



ÅRSRAPPORT 2016

DETTE ER AKER

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkellindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSRNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

DETTE ER AKER

Aker har gjennom 175 år vært en pådriver i utviklingen av kunnskapsbasert industri i Norge med et internasjonalt nedslagsfelt.



AKERS MEK GRUNNLEGGES

av Peter S. Steenstrup i Fossveien langs Akerselva i Oslo.



1841



FØRSTE SKIP

Dampskipet *Færdesmanden* settes på Mjøsa.

1856

KVÆRNER BRUG GRUNNLEGGES

av Oluf Onsum i Lodalen i Oslo.



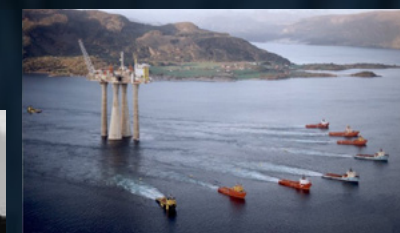
1853

FØRSTE VANNKRAFTTURBIN

Kværner leverer sin første vannkraftturbin og etablerer seg etter hvert som et spesialverksted for turbiner.



1873



NYTT EIERSKAP

Gründeren og industrimannen Kjell Inge Røkke blir hovedeier og en førende kraft i utviklingen av Aker når RGI kjøper aksjer i Aker og blir konsernets største aksjonær i 1996. RGI og Aker blir senere fusjonert og kontrolleres av Røkke.

1996

NORGES FØRSTE OLJEFELT

Aker bygger boreplattformen *Ocean Viking*. I 1969 finner *Ocean Viking Ekofisk*, det første drivverdige oljefeltet på norsk sokkel.



1967



NYTT HOVEDKONTOR

Aker flytter til Fornebuporten.

2015

2009

INDUSTRIELT INVESTERINGSSKAP

Aker rendyrkes som et industrielt investerings-selskap som spiller en aktiv rolle i utviklingen av industriselskaper og gjennomføring av industrielle transaksjoner, oppkjøp og fusjoner.



Finansielle investeringer er kontanter og likvide midler, eiendomsutvikling og andre eiendeler som i sin art er mindre langsiktige i et eierperspektiv, og forvaltes med en opportunistisk tilnærming.

STØRRELSE

Aker er direkte eller indirekte den største eieren i åtte selskaper notert på Oslo Børs. Samlet omsetning i konsernet var 44 milliarder kroner i 2016, og antall egne ansatte var 20 753, hvorav 9 697 i Norge. Totalt har Akers porteføljeselskaper en arbeidsstyrke på over 30 000 medarbeidere og tilstedeværelse i mer enn 60 land.

Utvikling i verdijustert egenkapital (VEK) er en nøkkellindikator for Aker ASA. Per 31. desember 2016 var VEK 34,3 milliarder kroner, mot 20,9 milliarder kroner året før. I tillegg ble det utbetalt et utbytte på 0,7 milliard i 2016.

EIERFORHOLD

Siden selskapet ble reintrodusert på Oslo Børs 8. september 2004 har Aker-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 27,1 prosent, inkludert utbytte. Selskapet har ca. 13 000 aksjeeiere ved inngangen til 2017. Akers hovedaksjonærer er Anne Grete Eidsvig og Kjell Inge Røkke som gjennom sitt selskap TRG eier 68,2 prosent av aksjene. Konsernsjef Øyvind Eriksen eier gjennom et privateid selskap 0,2 prosent av B-aksjene i TRG. I tillegg eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker.



DETTE ER AKER

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

Hovedpunkter 2016

Aksjonærverdier doblet.

Aker rundet 175 år i 2016, og det var et godt år for aksjeeierne. Det ble synliggjort gjennom verdiskaping og en avkastning på 106 prosent, målt i form av aksjekursutvikling og utbetalt utbytte. Dette er et resultat av målrettet og systematisk arbeid gjennom mange år.

Akers verdijusterte egenkapital var 34,3 milliarder kroner ved årsslutt 2016. Dette tilsvarer 462 kroner per aksje, sammenlignet med 282 kroner per aksje ved utgangen av 2015. Akers aksjekurs var 30 prosent lavere enn verdijusterte egenkapital ved årsslutt 2016, sammenlignet med 42 prosent ett år tidligere.

Mindre fisk, mer olje.

I løpet av 2016 solgte Aker alle sine aksjer i Havfisk og Norway Seafoods. Aker har vært en industriell eier i norsk hvitfisknæring siden 1996. Selskapene har nå blitt en del av Lerøy Seafood Group. Aksjesalgene i Havfisk og Norway Seafoods frigjorde 2,3 milliarder kroner i 2016.

I forbindelse med fusjonen mellom Det norske oljeselskap og BP Norge investerte Aker ca. 2,6 milliarder kroner i aksjer i Aker BP. Olje og gassrelaterte investeringer utgjorde 65 prosent av Akers verdier ved årsslutt 2016, mot 38 prosent ved årsslutt 2015.

Aker BP vokser frem.

Fusjonen mellom Det norske oljeselskap og BP Norge i 2016 har skapt et ledende uavhengig lete- og produksjonsselskap i Europa. Aker BP er blitt en betydelig aktør på norsk sokkel. Aksjekursen steg 180 prosent i 2016, Aker BP betalte sitt første utbytte i fjerde kvartal 2016, og vil fortsette å utbetale utbytter fremover.

Aker og Aker BP har investert motsyklisk i olje. Aker BP har vekstambisjoner fra den eksisterende lisensporteføljen, men også gjennom verdiskapende transaksjoner. Aker ønsker å bidra til at norsk sokkel blir et internasjonalt referansepunkt for sikker, lønnsom og bærekraftig petroleumsproduksjon til havs.

Nøkkelindikatorer

Akers nøkkelindikatorer er utvikling i verdijustert egenkapital, selskapets kontantbeholdning og avkastning (kursutvikling og utbytte) for aksjonærene.

For å forstå verdiskaping i Aker er det viktig å analysere den verdijusterte balansen i eierselskapene.

Selskapene som inngår i Aker ASA og holdingselskaper er rene eierselskaper, og presentasjon av eierselskapsbalansen for disse selskapene er mer relevant for

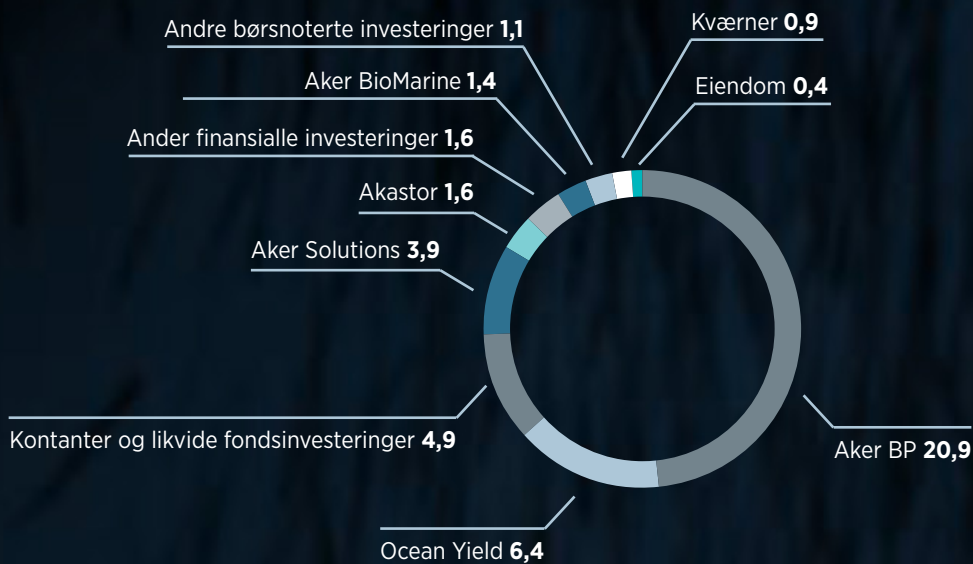
å følge verdiutviklingen enn å se på morselskapet alene eller konsernregnskapet for Aker. I Akers årsrapport er imidlertid alle disse tre regnskapene presentert.

Verdijustert egenkapital (VEK) i Aker gir en indikasjon på de underliggende verdiene, og er grunnlaget for selskapets

utbyttepolitikk (2–4 prosent av VEK per år). I beregningen av VEK benyttes markedsverdi for børsnoterte verdipapirer, mens bokført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

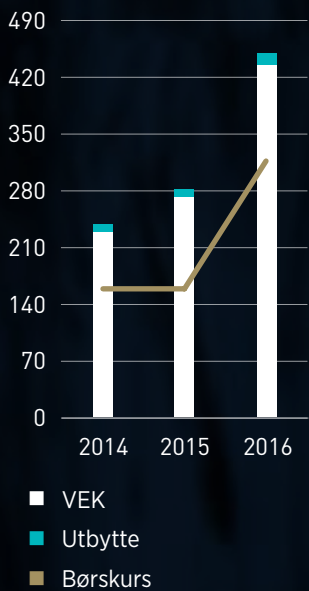
FORDELING AV BRUTTO EIENDELER PÅ 43,1 MILLIARDER KRONER PER 31. DESEMBER 2016

Milliarder kroner



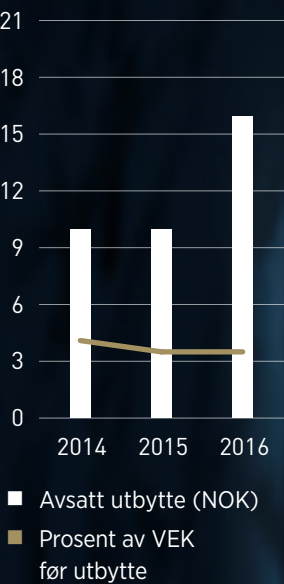
VEK PER AKSJE FØR UTBYTTE

Kroner per aksje



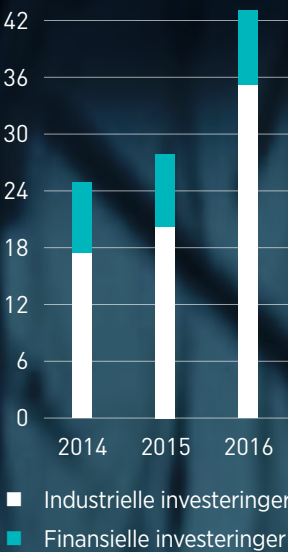
AVSATT UTBYTTE PER AKSJE

Kroner per aksje og prosent av VEK



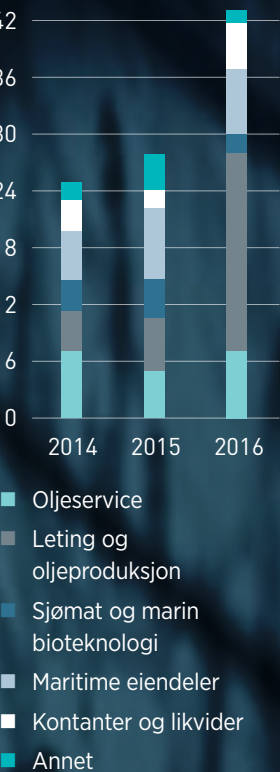
BRUTTO EIENDELER FORDELT PÅ SEGMENTER

Milliarder kroner



BRUTTO EIENDELER FORDELT PÅ SEKTOR

Milliarder kroner





INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkellindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERN SJEFENS BREV

AKSJONÆR-
INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE
RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING
2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og
holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

Utvikling i verdijustert egenkapital

I 2016 økte verdijustert egenkapital fra 20 878 millioner kroner til 34 335 millioner kroner før avsatt utbytte. Dette tilsvarer en økning fra 282 kroner til 462 kroner per aksje. Oversikten under viser eksponering og sammensetning av verdijustert egenkapital per aksje i Aker.

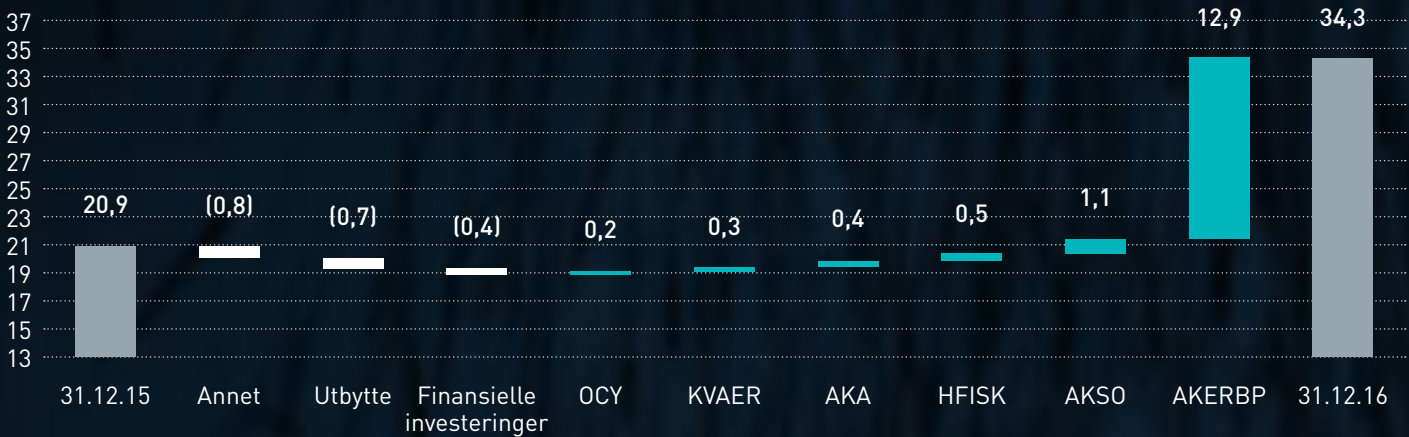
UTVIKLING VERDIJUSTERT EGENKAPITAL AKER ASA OG HOLDINGSSELSKAPER

Millioner kroner	2016	2015	2014
Mottatt utbytte	1 430	1 340	844
Driftskostnader	(198)	(219)	(223)
Andre finansposter	(480)	(632)	(490)
Skattekostnad	-	-	(6)
Sum	752	489	125
Utbetalt utbytte	(742)	(723)	(940)
Emisjon og salg/(kjøp) egne aksjer	11	288	5
Verdiendring ¹	13 435	3 146	(5 514)
Endringer i verdijustert egenkapital	13 457	3 199	(6 324)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte	34 335	20 878	17 679

1) Verdiendringer inkluderer avskrivninger og nedskrivninger av anleggsmidler og salgsgevinster

ENDRINGER I VERDIJUSTERT EGENKAPITAL

Milliarder kroner



VERDIJUSTERT EGENKAPITAL

		Per 31.12.2016		Per 31.12.2015	
		NOK per aksje	Millioner kroner	NOK per aksje	Millioner kroner
Eierandel					
INDUSTRIELLE INVESTERINGER					
Aker BP	40,0 %	281	20 873	75	5 596
Aker Solutions	34,8 %	53	3 912	39	2 865
Akastor	36,7 %	22	1 629	16	1 207
Kværner	28,7 %	13	935	9	635
Aker BioMarine	99,5 %	19	1 405	19	1 405
Havfisk	-	-	-	24	1 748
Ocean Yield	66,2 %	86	6 386	91	6 730
Sum Industrielle investeringer		473	35 139	272	20 186

FINANSIELLE INVESTERINGER

Kontanter	60	4 466	20	1 488
Likvide fondsandeler	6	410	6	415
Andre børsnoterte investeringer	14	1 055	26	1 906
Eiendom	6	426	25	1 870
Andre finansielle investeringer	21	1 594	27	2 016
Sum Finansielle investeringer	107	7 951	104	7 693
Sum verdijustert balanse	580	43 089	376	27 879
Ekstern rentebærende gjeld	(112)	(8 331)	(88)	(6 534)
Rentefri gjeld eksklusiv avsatt utbytte	(6)	(424)	(6)	(467)
Sum forpliktelser før avsatt utbytte	(118)	(8 755)	(94)	(7 002)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte	462	34 335	282	20 878
Netto rentebærende gjeld		(2 751)		(3 798)

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkellindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSRNSJEFENS BREV

AKSJONÆR- INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og
holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

INDUSTRIELT LANGSIKTIG, MEN SNARRÅDIG

Aker er industrielt langsiktig, men samtidig snarrådig. 2016 viste hva som kan skapes når kontinuerlig industriell utvikling kombineres med transaksjonsmuligheter. Resultatet ble god verdiskaping for våre aksjonærer, og et styrket industrielt og finansielt fundament for Aker.

Av og til løsner det. I jubileumsåret 2016, Akers 175. år, skjedde det. Aksjonærverdiene – målt i aksjekursutvikling og utbetalt utbytte – ble mer enn doblet. 106 prosent avkastning i ett år som referanseindeksen på Oslo Børs, OSEBX, steg 12 prosent, og Akers verdijusterte egenkapital økte 69 prosent.

Det betyr kort og godt at Akers aksjeeiere oppnådde åtte-ni ganger høyere avkastning enn et indeksfond i 2016 – drevet av en betydelig verdivekst i Akers børsnoterte porteføljeselskaper og en lavere «rabatt» i forhold til verdijustert egenkapital gjennom året.

Forklaringen kan delvis leses ut av aksjekurser som pekte oppover i 2016, men bak tallene er det systematisk arbeid gjennom mange år i Aker og porteføljeselskapene. Et tilbakeblikk vil forhåpentligvis gjøre det enklere å forstå hva som har skjedd – og hvorfor.

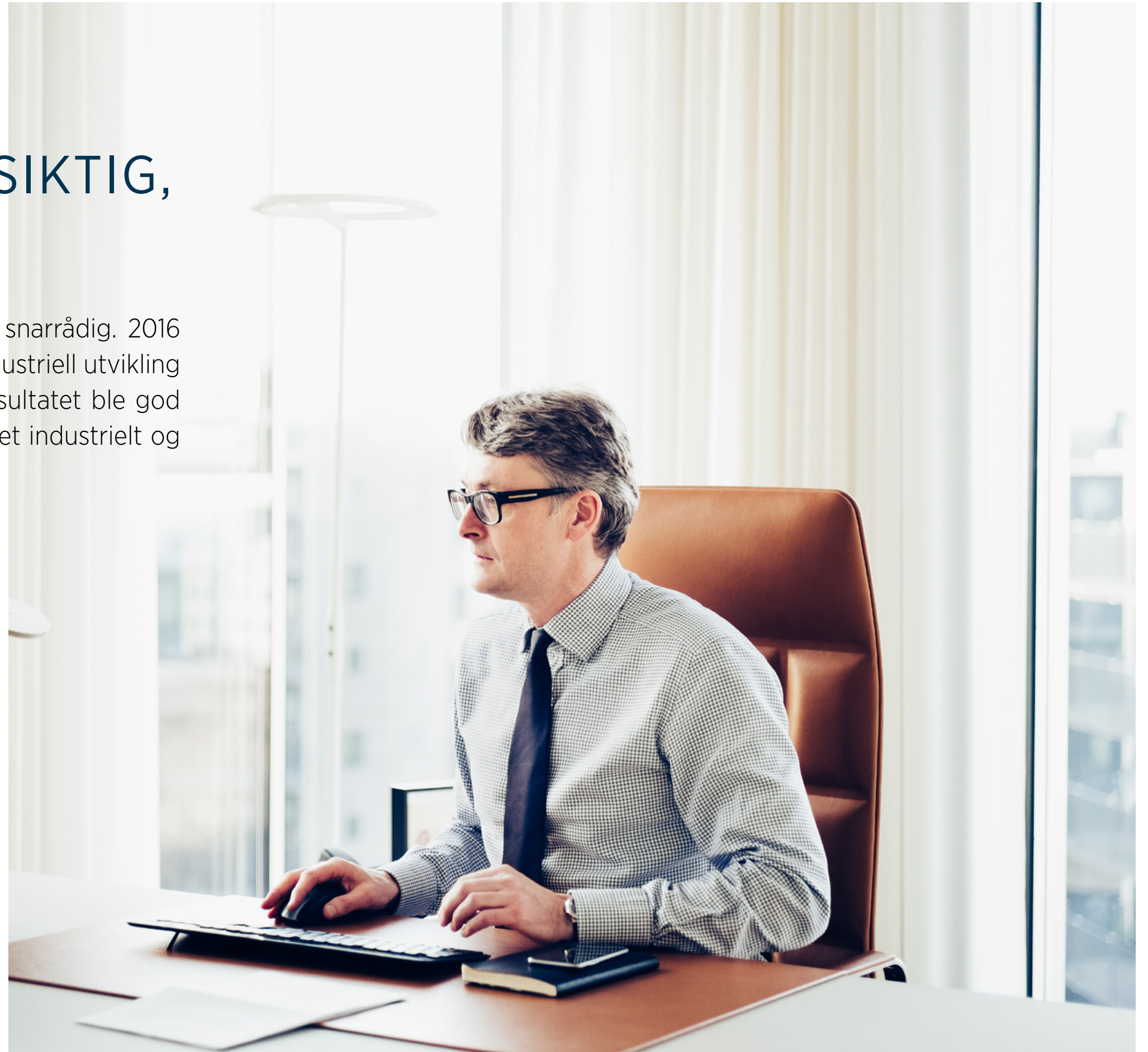
Kjell Inge og jeg har lært hverandre å kjenne gjennom mer enn 20 års samarbeid. Fra januar 2009 har vi jobbet sømløst som henholdsvis styreleder og

konsernsjef i Aker. I denne perioden har «supertankeren» Aker endret kurs fra å være morselskap i et industrikonglomerat til å bli et industrielt investeringselskap med attraktive porteføljeselskaper som står støtt på egne ben.

Etter å ha sittet i konsernsjefens stol i to måneder skrev jeg i mitt første aksjonærbrev i februar 2009:

Min ambisjon er å utvikle Aker til å bli en enda tydeligere og mer krevende eier i selvstendige, operative virksomheter. Aker skal være en aktiv og langsiktig industriell eier, men ikke morselskap i et fullintegrert industrikonsern. Som aktiv eier skal Aker være en strategisk motor i utviklingen av robuste og verdifulle operative virksomheter som har Aker som hovedeier. For å lykkes med dette må vi i Aker organisere oss på en måte som gjør det aktive eierskapet til en profesjon i seg selv.

I neste omgang ønsker vi å kunne utnytte vår sterke posisjon og delta i større industrielle grep, gjerne gjennom transaksjoner, industrielle partnerskap eller





KONSERNSJEFENS BREV

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

allianser. Aker er på sitt beste når vi står overfor komplekse industrielle og finansielle strukturer. Vi har tradisjon for å se løsninger som skaper slagkraftige enheter med klar retning. På den måten bidrar vi til å synliggjøre aksjonærverdier som andre kanskje ikke ser ved første øyekast.

Disse to avsnittene er like aktuelle og relevante i dag, og temaet har jeg vært innom i alle kvartalspresentasjoner og aksjonærbrev i åtte år. Dette er selve grunnstenen i vår forretningsmodell og kommunikasjon med aksjonærene, ansatte, kunder, myndigheter og samarbeidspartnere.

Som aktiv eier er Aker på sitt beste når vi kombinerer industriell langsiktighet, finansiell styrke og transaksjonsevne. Da kan nedgangskonjunkturer benyttes til å styrke de operative virksomhetenes konkurransekraft og attraktivitet. De aksjonærverdiene som kom til syne i 2016 bekreftet forretningsmodellen og potensialet i Aker.

Oppstrøms «cash» til Aker i form av utbytte fra porteføljeselskapene er en annen byggeblokk i forretningsmodellen.

Utbyttestrømmen til Aker er mer enn tidoblet de siste åtte årene. Fra 137 millioner kroner i 2009 – til 1 430 millioner i 2016.

I disse årene har Aker mottatt et samlet utbytte fra porteføljeselskapene på 5,4 milliarder kroner. Dette har lagt et godt grunnlag for Akers bærekraftige utbyttepolitikk. Forslaget om et utbytte på 16 kroner per aksje for 2016, opp fra 10 kroner for 2015, viser vilje og evne til å gi tilbake til Akers aksjonærer. Samtidig gir utbytte- og kapitalstrømmen til Aker fra porteføljeselskaper oss ekstra kraft og kapasitet til å reinvestere.

Aker gjennomgår en transformasjon. Porteføljen har vært – og er – i endring. Vår oppgave er å allokere kapital dit vi ser de største mulighetene for avkastning. Kjernekompetanse innenfor olje, oljeservice, maritim næring, fiskeri, bioteknologi og eiendom gir oss god markeds- og bransjeforståelse. Kunnskap om kapitalmarkedet, finansiering og transaksjoner gir oss gjennomførings- og handlingskraft.

Ved inngangen til 2017 står oljerelaterte investeringer for 65 prosent av Akers samlede eiendeler. Maritime eiendeler utgjør 16 prosent, kontanter og likvide fondsinvesteringer 11 prosent, fiskeri og marin bioteknologi 5 prosent og andre investeringer 3 prosent.

Dette er kjære og nære eiendeler for Aker. Det nye er at det økonomiske tyngdepunktet er oljeselskapet Aker BP – en utvikling i tråd med det som vi har kommunisert underveis. I min tid som konsernsjef har leting/oljeproduksjon gått fra å være 2 prosent av Akers samlede verdier til å utgjøre nesten halvparten av verdiene, mens oljeservice er redusert fra halvparten av virksomheten til å stå for 16 prosent av samlede verdier.

Kursomleggingen gir resultater. I perioden fra 1. januar 2009 til 31. desember 2016 har Akers verdijusterte egenkapital økt med gjennomsnittlig 10,8 prosent i verdi per år. Aksjonærene har i denne perioden oppnådd en avkastning på 16,8 prosent per år – målt i aksjekursutvikling og utbytte. Hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) har til sammenligning gitt en årlig utbyttejustert avkastning på gjennomsnittlig 14,9 prosent i de åtte årene.

Aker BP illustrerer med tydelighet Akers industrielle langsiktighet, men også utålmodigheten – uttrykt med et snarrådig transaksjonsmiljø. Fusjonen mellom Det norske oljeselskap og BP Norge viser på mange måter Aker på sitt aller beste.

Aker Exploration og Det norske oljeselskap fusjonerte i 2009, og siden har Aker vært den førende aksjonæren. Vår eieragenda i Det norske har vært den samme siden dag én: Å vokse organisk og gjennom transaksjoner, satse på norsk sokkel og ta spranget opp blant de ledende uavhengige lete- og oljeselskapene i Europa.

Aker var motoren for Det norskas kjøp av Marathon Oil Norge i 2014, og selskapet har gått fra å være et lite leteselskap til å bli et betydelig oljeselskap. Videre var Aker pådriver for kjøp av virksomheter og lisenser på norsk sokkel gjennom Svenska Petroleum, Premier Oil Norge, Noreco, Centrica og Tullow Norge.

Da oljeprisen raste fra over 100 dollar per fat høsten 2014 til bunnvået på 27,10 dollar i januar 2016, fikk vi stresstestet vårt oljeselskap og samtidig bekräftet viktigheten av Akers robusthet og finansielle handlefrihet. Vi bestod prøven – mye takket være Akers finansielle spisskompetanse og tillit i bank- og obligasjonsmarkedet.

10. juni 2016 er en merkedag i Akers 175 årige historie: Dagen for annonsering av fusjonen mellom Det norske og BP Norge, den norske virksomheten til en av verdens oljegiganter.

Fusjonen er i stor grad et resultat av samarbeidet mellom BP og Akers leverandørbedrifter, Aker Solutions, Akastor og Kværner, gjennom mange år. Akers internasjonale relasjoner, nettverk og oljeserviceselskaper har gjort det mulig å bygge et tillitsfullt samarbeid med BP og andre oljeselskaper.

Da det dukket opp en mulighet til å gjøre en transaksjon med BP på norsk sokkel, var vi raskt på banen. Fra Kjell Inge og jeg møtte BPs konsernsjef, Bob Dudley, og toppsjefen for Upstream BP, Bernard Looney, i London, tok det mindre enn to uker til transaksjonen ble offentliggjort. Det trengs ikke mer tid når man er godt forberedt, har gjensidig tillit og ser de samme mulighetene!

BP Norge-transaksjonen tikket av i alle bokser for en god investering for selskapene, medarbeiderne og aksjonærene.

Aker BP-aksjen steg 180 prosent i verdi i 2016, og oljeselskapet bidro med en vekst i Akers verdijusterte egenkapital på 12,9 milliarder kroner – tilsvarende 174 kroner per aksje i Aker. I tillegg har Aker BP vedtatt en utbyttepolitikk som fra 2017 støper et «gulv» på 250 millioner dollar per år frem til Johan Sverdrup kommer i produksjon, og øker utbyttekapasiteten enda mer. Som 40 prosent eier i Aker BP gir det Aker 100 millioner dollar i årlig utbytte som et minimum, eller 11,20 kroner per Aker-aksje med dollarkurs USD 1 = NOK 8,35.

Aker BP er et nytt utgangspunkt for å skape noe mer. Et annerledes, ledende og uavhengig oljeselskap med ambisjoner om å være et referansepunkt for

sikker, lønnsom og bærekraftig petroleumsvirksomhet til havs. Veksten fortsetter gjennom god ressursforvaltning av eksisterende operatørskap, feltandeler og lisenser, høy leteaktivitet og nye transaksjoner dersom anledningen byr seg.

Aker mener olje og gass kommer til å være en viktig del av energimiksen i flere tiår. Risiko knyttet til oljeproduksjon er en viktig del av diskusjonen fremover. Håndtering av risiko må møtes med kunnskap og innovasjon – fokusert på sikkerhet og klimautfordringer. Som eier i Aker BP er Aker opptatt av at lete- og produksjonsselskapet opererer med den høyeste HMS-standard, og bidrar til mer miljøvennlig olje- og gassutvinning gjennom drift, forskning og utvikling.

CO₂-utslippene på norsk sokkel er om lag halvparten av det internasjonale gjennomsnittet per produserte standard kubikkmeter oljeekivalent, ifølge International Association of Oil & Gas Producers. Aker BP ligger igjen 20 prosent under gjennomsnittet på norsk sokkel. Vi har en god posisjon for å fortsette arbeidet med å redusere klimautslippene per produserte enhet og øke kostnadseffektiviteten. Det er en bærekraftig retning.

Vi er forberedt på at oljeprisen kan bli volatil fremover. Kostnadene per produserte fat må derfor ytterligere ned for å bygge robusthet og lønnsomhet gjennom sykkluser.

For å bidra til det tar Aker BP i bruk mer sømløse allianse- og samarbeidsmodeller med sine leverandører. Målsettingen er å arbeide smartere, raskere, rimeligere og sikrere i hele verdikjeden.

Vår erfaring tilsier at det fortsatt er mye å hente hvis det i gjennomføringen av prosjekter legges til rette for bedre samhandling mellom oljeselskapet og leverandørene, felles incentiver, mer bruk av digitale verktøy og en felles ambisjon om kontinuerlig å oppnå forbedringer.

Et første eksempel er alliansen mellom Aker BP, Aker Solutions og Subsea 7. Samarbeidet kombinerer Aker BPs lete- og produksjonskunnskap med Aker Solutions spisskompetanse på ingeniør-

tjenester, «brownfield»-modifikasjoner og undervannssystemer, og Subsea 7s kompetanse innenfor prosjektering, innkjøp, installasjon og igangkjøring av undervannskabler, stigerør og rørledninger.

De tre arbeider sammen i ett integrert team for å finne de mest kostnadseffektive løsningene for Aker BPs subsea feltportfølje. Oljeselskapet valgte å samarbeide med de to mest kvalifiserte og konkurransedyktige leverandørene for denne oppgaven. Det er på ingen måte en sovepute for noen av selskapene. Full skjerping for å finne nye veier og oppnå resultater. Aker Solutions og Subsea 7 må vise at de leverer, og at repetisjonseffekten også kommer kunden til gode.

Ingen av Akers oljeservice porteføljeselskaper får noe gratis fra Aker BP eller andre kunder i krevende markeder som nå.

Aker Solutions, Akastor og Kværner har vært gjennom tøffe runder for å tilpasse kapasitet til et lavere aktivitetsnivå og øke sin konkurransekraft. På den måten har selskapene gjennom nedgangskonjunkturen klart å beholde sterke balanser og vinne en broderlig andel av de få kontraktene som har blitt tildelt.

Antall egne ansatte i de tre selskapene er redusert med 16 prosent til 19 700 i løpet av 2016. Det er et uttrykk for at også 2017 blir et tørt år for leverandørindustrien.

Det er alltid smertefullt å gjennomføre nedbemanninger. Som leverandør til olje- og gassindustrien har Aker gjennom 50 år erfart at aktiviteten svinger med oljeprisen. Bransjekjennere hevder at nedturen aldri har vært raskere og brattere enn det som næringen har opplevd siden høsten 2014 – målt i leteaktivitet, oljefunn, forsynings- og servicetjenester, nye investeringer, vedlikeholdsoppdrag og modifikasjoner.

Noe av det som har imponert meg mest i 2016 er viljen og evnen til å arbeide med forbedringer og oppnå fremgang. Aker Solutions, forbedringsprogram «The Journey» har identifisert en vei for å øke kostnadseffektiviteten med 30 prosent fra 2015 til utgangen av 2017.

Aker Solutions er i rute til å oppnå en effektivitets- og kostnadsforbedring på 9 milliarder kroner på årsbasis, og effektiv drift styrker selskapets posisjon i et knalltøft marked.

Stigende aksjekurser er et signal om at investorene liker det de ser og at markedet kan komme til å ta seg opp fra 2018. Verdien av Akers oljeserviceinvesteringer steg med 1,8 milliarder kroner i 2016.

Aker Solutions' kursoppgang på 37 prosent bidro med en drøy milliard i verdiøkning, Akastor-aksjen økte 35 prosent i verdi og Kværner løftet seg 47 prosent. Kursstigningen skjer fra et lavt nivå. Det er fortsatt langt opp til tidligere rekordnivåer og aksjekurser som reflekterer Akers verddivurderinger av de tre selskapene.

Et blikk i bakspeilet forklarer verdien av det fokuset som dagens selskapsstruktur gir våre leverandørvirksomheter. I 2009 var Aker Solutions et komplekst konsern med et bredt spekter av virksomheter innenfor ingeniørtjenester, offshore verft, MMO, oljeserviceteknologier, produkter og løsninger, marine operasjoner og prosessanlegg til petrokjemi-, gruve- og metallindustrien.

I Aker Solutions-styret hadde vi diskusjoner om hvordan vi raskt kunne utvikle Aker Solutions til å bli en større og mer global leverandør. Valget falt på å renndyrke virksomhetene, og fokusere på vekst i noen markeder. Ingeniørtjenester (Field design) og undervannsløsninger (Subsea) ble definert som kjernen. Subsearegionene Brasil, Vest-Afrika og Norge ble identifisert som selskapets viktigste vekstområder.

Som konsekvens ble offshoreverftene utfisjonert i 2011, og Kværner gjenoppsto som selskap. Marine operasjoner og virksomheter rettett mot ingeniørtjenester og prosjektstyring av prosessanlegg til landbasert industri ble solgt. Det samme gjorde oljeservicetjenester som ble definert utenfor strategien. I 2014 ble Aker Solutions delt i to børsnoterte selskaper. Kjernevirksomheten Subsea og Field Design utvikles videre i dagens Aker Solutions. Samtidig oppstod Akastor som et oljeservice investerings-



KONSERN SJEFENS BREV

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelin dikatorer

Utvikling i verdijustert

egenkapital

KONSERN SJEFENS BREV

AKSJONÆR-
INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE
RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING
2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og

holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

selskap med en portefølje bestående av våre øvrige leverandørbedrifter.

Sett i ettertid er det ingen tvil: Oppdelingen og fokuseringen av leverandørvirksomhetene var viktig og riktig. Det har startet en ny epoke med befestet posisjon på norsk sokkel, god vekst internasjonalt og styrket nettverk i den globale olje og -gassindustrien.

Aker Solutions er i dag en internasjonal Subsea-aktør og markedsleder i Brasil målt i ordreinntak de siste tre årene. En styrket posisjon i Vest-Afrika er erobret, ikke minst takket være Kaombo-prosjektet utenfor Angola som sannsynligvis er den største Subsea enkeltkontrakten i verden som noen gang er tildelt et selskap. Et godt og tillitsfullt samarbeid med viktige kunder som Statoil, Petrobras og Total om store utbygginger har gitt resultater.

Kværner har gode resultater i hjemmemarkedet, og selskapet jobber hardt med å styrke sin konkurranseevne. Kværner har en betydelig kontantbeholdning og ingen rentebærende gjeld ved utgangen av 2016.

Akastor har realisert store verdier, og eier fortsatt nisjebedrifter med potensiale. I 2016 frigjorde Akastor 2,6 milliarder kroner gjennom salg og transaksjoner, og selskapet har bygget en likviditetsreserve på 3,1 milliarder kroner samtidig som brutto gjeld er redusert fra 5,6 til 3,1 milliarder kroner.

Som eier i den kunnskapsbaserte oljeservice leverandørindustrien er Aker opptatt av å vinne nye kontrakter med tilfredsstillende marginer, videreutvikle kunderelasjoner, gjennomføre forbedringer, optimalisere kapitalbasen og selvsagt med den høyeste standarden innenfor HMS. At vi mistet fire gode Aker Solutions kolleger i den tragiske helikopterulykken i April 2016, setter våre daglige gjøremål i et bredere og dypere perspektiv. For Aker og våre porteføljeselskaper er det viktigste av alt å sikre at våre ansatte er trygge på jobb.

Kort oppsummert: Aker vil fortsette å bygge attraktive selskaper. Vi opplever økende interesse for Aker Solutions, selskaper i Akastor-porteføljen og

Kværner. Noen av våre konkurrenter har benyttet nedgangskonjunkturen til å slå seg sammen i den tro at større enheter kan gi ytterligere effektiviseringsgevinster. Vi har konsentrert oss om kostnadskutt, kapasitetstilpasninger og effektivitetsforbedringer for å gjøre virksomhetene mer attraktive og konkurransedyktige. Samtidig er Aker som hovedaksjonær åpen for allianser og transaksjoner dersom det styrker det industrielle fundamentet og skaper verdier for aksjonærene ut over det selskapene forventes å gjøre på egenhånd. Dette blir et hovedtema for Aker og porteføljeselskaper fremover.

Aker vil allokere kapital til selskaper hvor vi ser et potensiale, og et egenkapital avkastningskrav på minimum 12 prosent per år gjennom en syklus ligger fast. Normalt vil vi konsentrere oss om større transaksjoner, men vi er heller ikke fremmede for å gjøre mindre enkelttransaksjoner som møter Akers avkastningskrav og samtidig gir oss kunnskap og innsikt i interessante selskaper i vårt investeringsunivers.

I Akers bransjer og sektorer har vi overblikket og er langsiktige, men agerer raskt når muligheten byr seg. Ocean Yield er også et eksempel på det.

På fem år har antall skip økt fra tre til en diversifisert portefølje av 34 moderne fartøy. I 2016 gjennomførte selskapet investeringer for over 550 millioner dollar, godt over målsettingen om å investere 350 millioner dollar per år.

Med midlertidig finansiering fra Aker etablerte Ocean Yield seg i containerfrakt som et nytt segment. Ocean Yield grep en lønnsom mulighet, og investerte 162 millioner dollar som deleier i seks nybydde containerskip.

Senere på året hentet Ocean Yield 1,6 milliarder kroner i aksje- og obligasjonsmarkedet for videre vekst. Aker deltok ikke i kapitalutvidelsen, og eierandelen ble dermed redusert fra 73,0 til 66,2 prosent – helt i tråd med vårt uttalte mål om å eie en mindre andel av et større Ocean Yield i vekst og med en mer likvid aksje. Ved årsslutt 2016 har Ocean Yield en EBITDA ordrereserve på 3,1 milliarder dollar, eller

26,7 milliarder kroner. Dette gir et godt grunnlag for forutsigbare utbytter i kvartalene som kommer.

Kursen ligger fast for Ocean Yield: Fortsatt vekst i porteføljen og utbytte gjennom en diversifisert portefølje av maritim eiendeler.

Som industrielt investeringsselskap er løpende vurderinger og analyser av transaksjonsmuligheter en naturlig del av Akers virksomhet. Aktiviteten er høy.

På transaksjonsarenaen har vi skapt betydelige verdier de siste årene. I 2016 solgte Aker seg ut av fangstselskapet Havfisk og foredlingsselskapet Norway Seafoods etter 20 år i hvitfisknæringen. Det var et emosjonelt salg. Samtidig er det en bekreftelse på at Aker realiserer aksjonærverdier når vi erkjenner at en annen eier er bedre posisjonert til å videreutvikle et porteføljeselskap.

Derfor aksepterte Aker et tilbud fra Lerøy Seafood Group om å overta Havfisk og Norway Seafoods. Gjennom transaksjonen ble virksomhetene slått sammen med verdens nest største produsent av atlantisk laks. Samlet frigjorde aksjesalgene 2 milliarder kroner til Aker, og dette ga en regnskapsmessig gevinst på ca. 1,6 milliarder kroner.

Akers fiskerivirksomhet er nå konsentrert om bioteknologiselskapet Aker BioMarine som fisker krill i Sørishavet og utvikler, produserer, markedsfører krillbaserte ingredienser. Ti år etter etableringen har Aker BioMarine nærmere en milliard kroner i omsetning i 2016, og driften viser fremgang i et fortsatt krevende omega 3-marked.

Fra dag én har bærekraft vært en integrert del av Aker BioMarines forretningsmodell. Selskapet samarbeider med WWF og andre interessenter med spisskompetanse på områder der selskapet selv ikke har tilstrekkelig kunnskap. I samspill med miljøorganisasjoner og forskningsmiljøer identifiseres utfordringer og muligheter i høsting, utvikling og bruk av krillbaserte ingredienser. Aker BioMarine har gjort bærekraft til konkurransekraft gjennom handling og samarbeid med partnere og kunder.

Nylig inngikk selskapet kontrakt om bygging av et nytt, moderne krill fangstfartøy som vil bidra til ytterligere effektivisering, omsetningsøkning og lønnsomhetsforbedring. Fortsetter den positive utviklingen vil ganske sikkert også nye strategiske muligheter åpne seg for vår investering i Aker BioMarine.

De ovennevnte industrielle aksjeinvesteringene i Aker BP, Aker Solutions, Akastor, Kværner, Ocean Yield og Aker BioMarine utgjorde 82 prosent av Akers samlede eiendeler ved årsslutt 2016. Kapital som ble frigjort ved exit av hvitfisknæringen ble investert i Aker BP og har til nå gitt oss ca. 100 prosent avkastning.

Finansielle investeringer, inkludert kontantbeholdningen på 4,5 milliarder kroner, var 8 milliarder kroner ved årsslutt, som tilsvarer 18 prosent av Akers samlede verdier. Det største skiftet er reduksjonen i eiendom og økningen i offshore servicefartøy.

Salg av diverse eiendomsinvesteringer frigjorde ca. 1,5 milliarder kroner. Aker og Akers porteføljeselskaper har samlet sine hovedkontorer i et levede og inspirerende kunnskapsmiljø i Akerkvartalet på Fornebu, og vi har nå den kontorkapasiteten som trengs for å møte fremtiden. Eiendom og eiendomsutvikling til eget bruk er ikke lenger et satsingsområde.

I supplysektoren har Aker derimot tatt en ny posisjon. Vi investerte en halv milliard kroner i Solstad Offshore i 2016, som deretter fusjonerte med Rem Offshore. I februar i år ble det foreslått en fusjon mellom supplyrederiene Solstad, Farstad og Deep Sea Supply med John Fredriksens Hemen Holding og Aker som industrielle eiere.

Det kombinerte selskapet vil få en flåte på 154 offshore servicefartøy, og blir verdensledende på sine områder. Rederiet vil fortsatt spille en viktig rolle i restruktureringen av denne næringen.

Aker og Hemen har industriell og finansiell kompetanse, og vil som aktive eiere støtte det sammenslåtte selskapet i et fortsatt krevende marked preget av overkapasitet og lav aktivitet.

I sum: Miksen i Akers industrielle og finansielle portefølje er god, og kjerne-sunn med Aker BP, Aker Solutions og Ocean Yield som kanskje de største verdidriverne fremover. Som en førende og aktiv eier vil Aker fortsatt sette sitt preg på utviklingen i åtte børsnoterte selskaper og et antall unoterte virksomheter.

Vår oppgave er å skape gode aksjonærverdier gjennom driftsforbedringer og transaksjoner. Fjoråret viste at Aker er en 175-åring med både spenst og hurtighet i behold!

Øyvind Eriksen

Konsernsjef



AKSJONÆRINFORMASJON

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

AKSJONÆRINFORMASJON

Aker vektlegger en åpen og tillitsfull dialog med sine aksjeeiere, investorer, analytikere og finansmarkedene for øvrig.

Det er et mål at aksjekursen skal reflektere de underliggende verdiene i selskapet ved at all kursrelevant informasjon er tilgjengelig for markedet.

Aker arbeider for å skape verdier for aksjeeierne i form av utbytte og økt aksjekurs over tid. I februar 2006 vedtok styret i selskapet følgende utbyttepolitikk:

«Aker ASAs utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelige til å håndtere fremtidige forpliktelser. Samtidig ønsker selskapet å utbetale et jevnt, årlig utbytte på 2–4 prosent av verdijustert egenkapital. Ved beregning av verdijustert egenkapital legges børskurs på Akers børsnoterte investeringer til grunn.»

Styret har foreslått et utbytte på 16 kroner per aksje for 2016.

År	Avsatt utbytte	Avsatt i % av VEK
2010	10	3,9
2011	11	4,1
2012	12	3,7
2013	13	3,9
2014	10	4,1
2015	10	3,6
2016	16	3,5

AKSJER OG AKSJEKAPITAL

Aker ASA har 74 321 862 ordinære aksjer pålydende 28 kroner (se [note 10](#) i selskapets årsregnskap). Selskapet har én aksjeklasse. Hver aksje gir én stemme. Selskapet eide 39 901 egne aksjer per 31. desember 2016 .

Per 31. desember 2016 hadde selskapet 13 203 aksjeeiere. Akers hovedaksjeeier er Kjell Inge Røkke og hans familie. Gjennom sine private selskaper i TRG eier familien 68,18 prosent av aksjene. Utenlandske aksjonærer eier 15,26 prosent av aksjene ved utgangen av 2016, ifølge Verdipapirsentralens (VPS) aksjonærregister. VPS viser ikke hvilke aksjonærer som er registrert under nomineekonto (forvalterkonto).

BØRSNOTERING

Aker ASA er notert på Oslo Børs under tickerkoden AKER. Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen med DNB ASA som kontofører og utsteder. Aksjene har verdipapirnummer ISIN NO 0010234552.

GJELDENDE FULLMAKTER

I Akers ordinære generalforsamling 22. april 2016 ble styret gitt fullmakt til å erverve inntil 7 432 186 av selskapets egne aksjer, pålydende til sammen 208 101 208 kroner. Fullmakten omfatter også erverv av avtalepant i aksjer. Kjøpesummen for hver aksje må ikke være mindre enn 4 kroner eller overstige 800 kroner. Styret står fritt med hensyn til på hvilken måte

erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2017, dog ikke lenger enn til 30. juni 2017.

I perioden 1. april 2016 til 23. mars 2017 har selskapet ervervet 50 000 og solgt 146 637 egne aksjer.

OPSJONSORDNINGER

Per 31. desember 2016 har Aker ingen opsjonsordninger.

INVESTOR RELATIONS

Aker ønsker å holde en god og åpen dialog med sine aksjeeiere, gjeldsinvestorer, analytikere og aksjemarkedene generelt. Selskapet avholder regelmessig presentasjoner for og møter med aksjonærer, analytikere og investorer, i tillegg til kapitalmarkedsdag.

Alle selskapets pressemeldinger, børsmeldinger og investor relations (IR) informasjonsmateriale er tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.akerasa.com. Dette gjelder også kvartals- og årsrapporter, prospekter, presentasjoner, selskapets vedtekter, finansiell kalender, selskapets IR- og kommunikasjonspolicy og Corporate Governance i tillegg til annen informasjon.

Aksjeeiere kan henvende seg til selskapet på følgende e-postadresse: contact@akerasa.com eller til selskapets IR-ansvarlige Per Kristian Reppe på e-post per.reppe@akerasa.com.

ELEKTRONISKE ÅRS- OG KVARTALS-RAPPORTER

Akers årsrapport publiseres på selskapets hjemmeside samtidig som den gjøres tilgjengelig på Oslo Børs' hjemmeside www.newsweb.no (Ticker: AKER).

Kvartalsrapporter distribueres elektronisk, og er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Aksjeeiere som ikke har mulighet til å motta elektronisk kvartals- og årsrapport, kan motta papirversjon ved å kontakte selskapets investorkontakt.

VALGKOMITE

Selskapets valgkomité består av følgende medlemmer:

- Kjell Inge Røkke (leder)
- Gerhard Heiberg
- Leif-Arne Langøy

Aksjeeiere som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette ved å benytte følgende e-postadresse: contact@akerasa.com

REVISJONSUTVALG

Selskapets revisjonsutvalg består av følgende medlemmer:

- Finn Berg Jacobsen (leder)
- Kristin Krohn Devold
- Atle Tranøy

ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den årlige, ordinære generalforsamlingen avholdes i april hvert år. Skriftlig innkalling sendes til samtlige aksjeeiere individuelt eller til aksjeeiernes depotbank.

Innkalling og møteseddel vil bli sendt til aksjeeierne innen allmennaksjelovens til enhver tid gjeldende frist, og gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside og gjennom Oslo Børs' publiseringssystem. Årsrapporten og øvrige vedlegg til innkallingen blir kun gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og gjennom Oslo Børs' publiseringssystem. Aksjeeiere som ønsker vedleggene tilsendt per post, må kontakte selskapet.

Aksjeeiere som ikke kan delta på generalforsamlingen kan avgi direkte stemme i hver enkelt sak via elektronisk forhåndsstemming i påmeldingsperioden. I hele påmeldingsperioden kan aksjonæren selv endre sin avstemming eller endre til selv å delta på generalforsamlingen via selskapets hjemmeside.

Det vil også være mulig å avgi stemme ved bruk av fullmakt. Selskapet har utformet fullmaktsskjemaene slik at fullmaktsgiver kan stemme over sakene slik de foreligger på generalforsamlingen (fullmakt med stemmeinstruks).

Informasjon om fremgangsmåten for elektronisk stemmegivning og meddelelse av fullmakt med stemmeinstruks fremgår av innkallingen og selskapets hjemmeside.

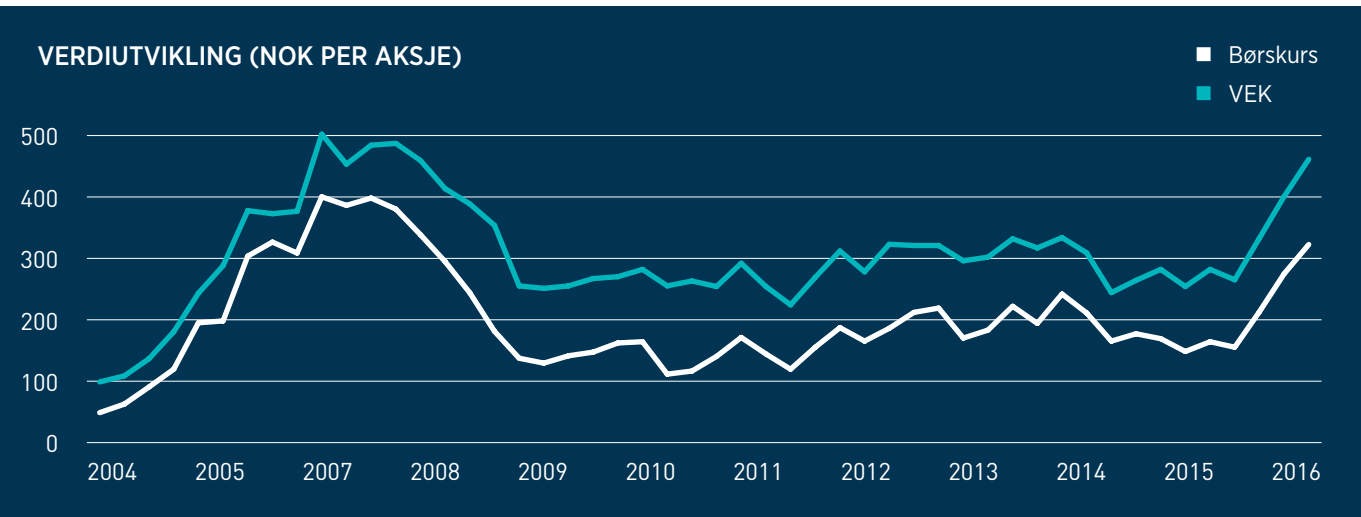
Selskapet oppnevner ikke en uavhengig fullmektig som kan stemme på vegne av aksjeeiere. Selskapet mener at aksjeeiernes interesser er godt ivaretatt ved at aksjeeieren kan delta med egen fullmektig eller gi fullmakt med stemmeinstruks til møteleder/styrets leder eller annen selvutnevnt fullmektig.

AKSJEN I 2016

Selskapets totale børsverdi ved utgangen av 2016 var 24 milliarder kroner. I løpet av 2016 ble det omsatt 17 798 000 aksjer i Aker, tilsvarende 0,2 ganger selskapets totalt antall utestående aksjer. Aksjen ble omsatt på samtlige handelsdager på Oslo Børs. Aker-aksjen har inngått i OSEBX-indeksen på Oslo Børs siden november 2011.

GEOGRAFISK EIERSTRUKTUR PER 31. DESEMBER 2016:

Nasjonalitet	Antall aksjer	Eierandel i %
Utenlandske aksjeeiere	11 342 598	15,26
Norske aksjeeiere	62 979 264	84,74
Totalt	74 321 862	100





VIRKSOMHETEN

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

VIRKSOMHETEN

Akers portefølje består av 81 prosent børsnoterte aksjer, 11 prosent kontanter og likvide fondsandeler og 8 prosent andre eiendeler. Akers samlede eiendeler er 43,1 milliarder kroner.

Industrielle investeringer

Akers **Industrielle investeringer** utgjør 82 prosent av Akers samlede investeringer, og består av følgende:

- Aker BP
- Aker Solutions
- Akastor
- Kværner
- Ocean Yield
- Aker BioMarine

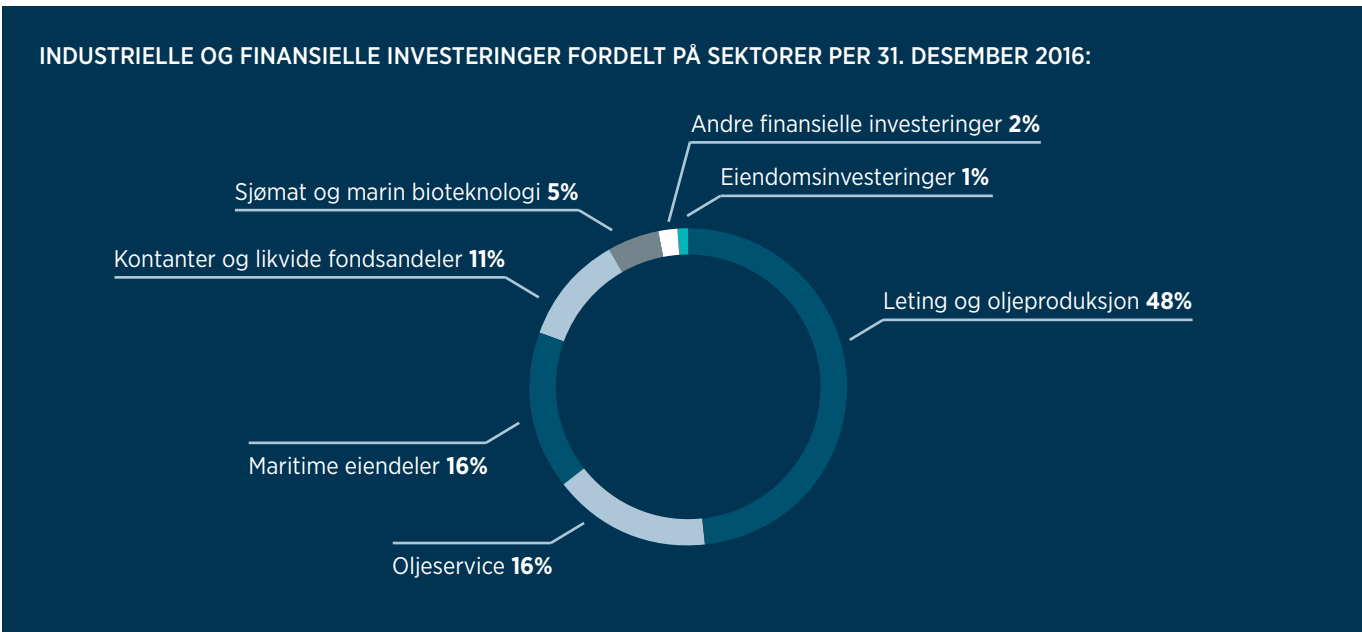
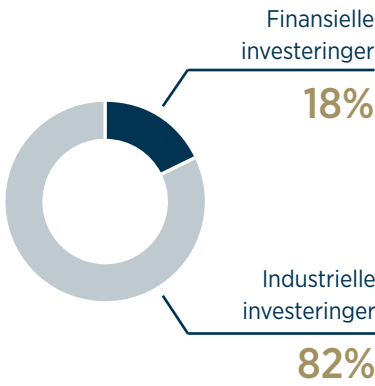
[Les mer på side 9](#)

Finansielle investeringer

Akers **Finansielle investeringer** utgjør 18 prosent av Akers samlede investeringer, og består av følgende:

- Kontanter
- Likvide fondsinvesteringer
- Eiendomsinvesteringer
- Andre børsnoterte investeringer: American Shipping Company, Philly Shipyard, Solstad Offshore og Cxense.
- Andre finansielle investeringer

[Les mer på side 13](#)



Industrielle investeringer

Industrielle investeringer utgjorde 35,1 milliarder kroner ved utgangen av 2016. Dette tilsvarer 82 prosent av totale verdijusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

Porteføljen av Industrielle investeringer består av eierskapet i Aker BP, Aker Solutions, Akastor, Kværner, Ocean Yield og Aker BioMarine. I disse selskapene har Aker en langsiktig investeringshorisont.

Aker tar en aktiv rolle i utviklingen av de seks selskapene i industriporteføljen. Dette skjer i tett samarbeid med styret og ledelsen i det enkelte selskap. Investeringene følges opp av Akers ledelse med støtte fra et analytisk og dedikert investeringsteam. Aker er også representert i styret til hvert selskap.

Eierskapet utøves primært i styrerommet i det enkelte selskapet. I tillegg er Aker et kunnskapssenter med medarbeidere som sitter på industriell og strategisk kompetanse, samt spisskompetanse på kapitalmarkedet, finansiering, restruktureringsprosesser, transaksjoner, kommunikasjon/IR og juridisk ekspertise. Dette er ressurser som Akers ledelse spiller på i den løpende oppfølgingen av de operative selskapene. Ressursene er også tilgjengelig for hvert selskap i porteføljen.

INDUSTRIELL STRATEGI

Aker forener industriell kompetanse og tradisjonsrikt samarbeid med tillitsvalgte og fagforeninger. Investeringselskapet har erfaring og kompetanse for å gjennomføre oppkjøp, salg, fusjoner og fisjoner. Siden noteringen på Oslo Børs i 2004 er det gjort flere titalls transaksjoner som har skapt betydelige verdier for Aker og porteføljeselskapene. Gjennomsnittlig årlig avkastning til aksjeeierne har vært 27,1 prosent inkludert utbytte, fra Aker ble børsnotert.

Aker investerer i sektorer og industrielskaper hvor Aker har kunnskap og erfaring til å skape verdier gjennom vekst og/eller stabil oppstrøms kontanter til morselskapet. Det investeres opportunistisk i selskaper hvor Aker ser muligheter og kan bidra med transaksjonskompetanse.

Gjennom utøvelse av aktivt eierskap arbeider Aker for at hvert av de industrielle selskapene i porteføljen skal være selvstendig og robust.

Som aktiv eier i selskaper med et attraktivt verdi- og utbyttepotensial, er Akers eieragenda å bidra til god avkastning

for alle aksjeeiere. Fokuset er dyktig lederskap, riktig organisering, lønnsom drift, vekst, optimal kapitalstruktur og finansielle grep gjennom oppkjøp, salg, fusjoner og fisjoner.

UTVIKLINGEN I 2016

Den samlede markedsverdien av Akers industrielle investeringer var 35,1 milliarder kroner ved utgangen av 2016, mot 20,2 milliarder kroner ett år tidligere. I 2016 har Aker investert 2,6 milliarder kroner i Aker BP-aksjer. Aksjene ble ervervet fra BP plc i forbindelse med at Det norske oljeselskap og BP Norge fusjonerte til Aker BP. Aker er selskapets største eier med 40 prosent av aksjene, mens BP plc eier 30 prosent. I 2016 solgte Aker sin kontrollerende eierpost i trålrederiet Havfisk til Lerøy Seafood Group, og transaksjonen frigjorde 2,0 milliarder kroner til Aker.

Samlet har Aker mottatt 857 millioner kroner i utbytte fra de industrielle porteføljeselskapene i 2016, sammenlignet med 725 millioner kroner i 2015. Tabellen Nøkkeltall for Industrielle investeringer viser endringer og utvikling i 2016.

[Se mer informasjon: Side 15](#)

NØKKELTALL INDUSTRIELLE INVESTERINGER

Millioner kroner	Eierskap i % ¹⁾	31.12.15	2016			31.12.16
		Verdi	Netto investeringer	Mottatt utbytte	Verdiendring	Verdi
Aker BP	40,0	5 596	2 560	(209)	12 925	20 873
Aker Solutions ²⁾	34,8	2 865	-	-	1 047	3 912
Akastor ²⁾	36,7	1 207	-	-	422	1 629
Kværner ²⁾	28,7	635	-	-	300	935
Ocean Yield	66,2	6 730	-	(567)	223	6 386
Aker BioMarine	99,5	1 405	-	-	-	1 405
Havfisk	-	1 748	(2 196)	(80)	527	-
Sum industrielle investeringer		20 186	364	(857)	15 444	35 139

¹⁾ Ved utgangen av 2016

²⁾ Direkte og gjennom Aker Kværner Holding



VIRKSOMHETEN

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkellindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSRNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse



STYRETS LEDER:

Øyvind Eriksen

KONSRNSJEF:

Karl Johnny Hersvik

AKERS TOTALE EIERANDEL:

40%

Aker BP ASA

Aker BP er et uavhengig lete- og produksjonsselskap. Målt i produksjon er Aker BP et av de største uavhengige børsnoterte oljeselskapene i Europa.

AKERS ENGASJEMENT

Aker eier 40 prosent av aksjene i Aker BP. I 2016 steg aksjen fra 55,25 kroner til 154,50 kroner. Aksjeinvesteringen hadde en markedsverdi på 20,9 milliarder kroner ved utgangen av 2016, inkludert kjøp av Aker BP-aksjer for ca. 2,6 milliarder kroner i forbindelse med BP Norge-transaksjonen. Aksjeinvesteringen i Aker BP tilsvarer 48 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Øyvind Eriksen og Kjell Inge Røkke.

AKERS EIERAGENDA

Aker BP er blitt en betydelig spiller på norsk sokkel og har mål om å produsere 128 000–135 000 fat oljeekvivalenter per dag i 2017. Porteføljen av produserende felt er tilnærmet 100 prosent operert av Aker BP. Dette gir et godt utgangspunkt for utvikling og verdiskaping. I tillegg har Aker BP en eierandel i Johan Sverdrup som vil bidra til ytterligere produksjonsvekst fra 2020.

Aker BP har ambisiøse vekstmål fra den organiske porteføljen, men også gjennom verdiskapende transaksjoner. Aker anser norsk sokkel som en attraktiv region å investere i.

Aker BP betalte sitt første utbytte i fjerde kvartal 2016. Fremover ønsker Aker at Aker BP skal være et selskap som betaler forutsigbare utbytter. Aker forventer at utbyttekapasiteten øker når Johan Sverdrup kommer i produksjon.

Aker BP ønsker å være et referansepunkt for sikker, effektiv og lønnsom olje- og gassvirksomhet. Sentrale verktøy er LEAN, digitalisering og nye samarbeidsmodeller med leverandørene.

Se mer informasjon:

[Side 15](#) og www.akerbp.com



STYRETS LEDER:

Øyvind Eriksen

KONSRNSJEF:

Luis Araujo

AKERS TOTALE EIERANDEL:

34,8%

Aker Solutions ASA

Aker Solutions er et globalt oljeserviceselskap som leverer tjenester, teknologier, produkter og løsninger innenfor Subsea og Field Design.

AKERS ENGASJEMENT

Aker eier 70 prosent av aksjene i Aker Kværner Holding AS som igjen eier 40,6 prosent av aksjene i Aker Solutions. Dette gir Aker en kapitalinteresse tilsvarende 28,4 prosent i Aker Solutions. I tillegg eier Aker direkte 6,4 prosent av aksjene i Aker Solutions. Dette gir en total eierandel på 34,8 prosent. Aker er representert i styret ved Øyvind Eriksen og Kjell Inge Røkke.

Aker Solutions-aksjen steg i 2016 i verdi fra 30,30 kroner til 41,37 kroner per 31. desember 2016. Akers aksjeinvestering hadde en markedsverdi på 3,9 milliarder kroner ved utgangen av 2016, tilsvarende 9 prosent av Akers totale eiendeler.

AKERS EIERAGENDA

Aker Solutions leverer sin ordre- og prosjektportefølje på en tilfredsstillende måte i et krevende oljeservicemarked. Samtidig er kostnadsbasen på vei

ned som følge av tiltak og grep for operasjonelle forbedringer og forenklinger. Kapitaldisiplin står høyt på agendaen, og selskapets balanse er solid. Dette utgjør en god plattform for å videreutvikle Aker Solutions.

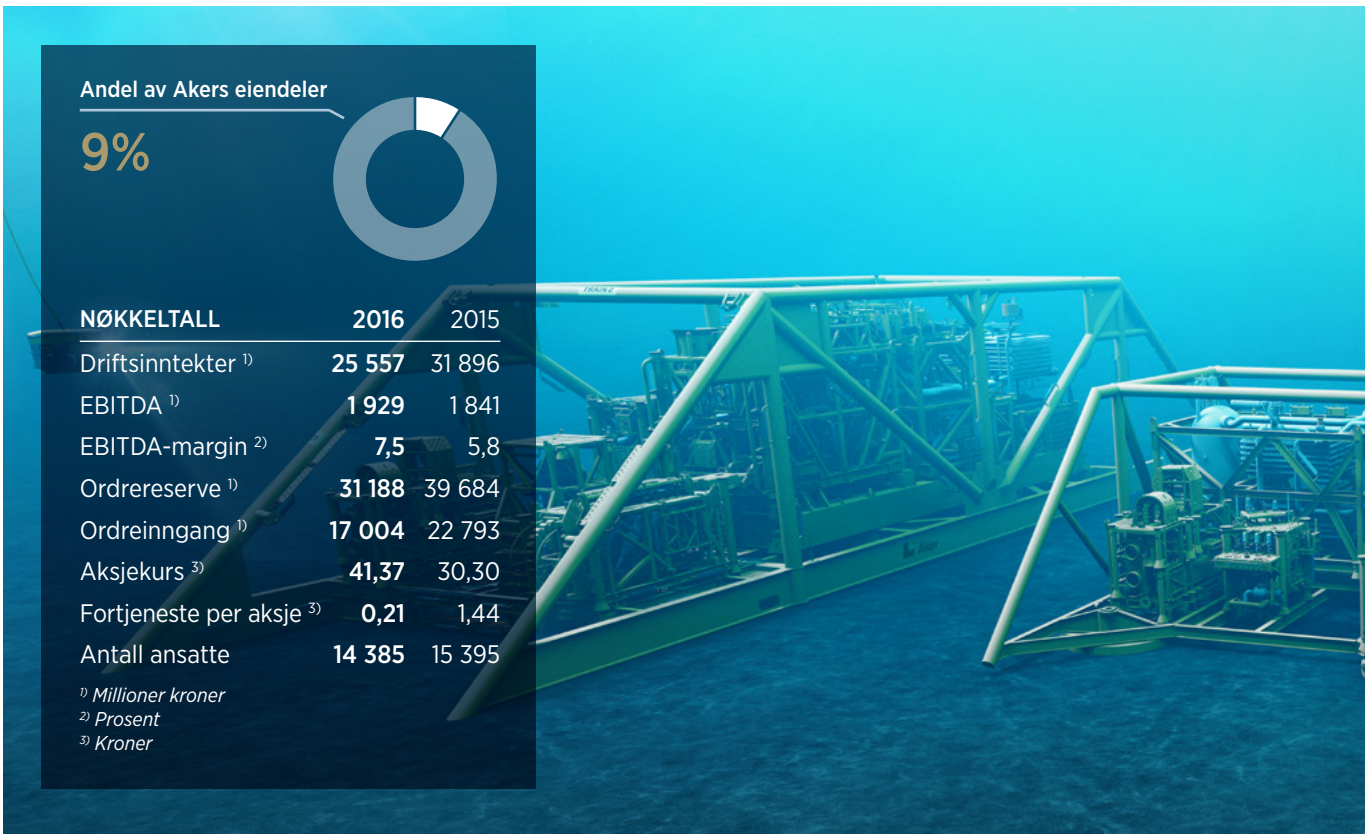
Som eier er Aker opptatt av at Aker Solutions vinner nye kontrakter med tilfredsstillende marginer. For å lykkes med det må selskapet videreutvikle førsteklasses kunderelasjoner, samt holde fokus på ytterligere operasjonelle forbedringer og optimalisering av kapitalbasen. Samtidig pågår det en konsolidering i den globale oljeserviceindustrien, og Aker Solutions har etablert flere av samarbeidsavtaler og allianser. Aker tar en aktiv rolle som eier for å styrke Aker Solutions industrielle virksomheter i et internasjonalt marked.

Se mer informasjon:

[Side 15](#) og www.akersolutions.com



Oljeproduksjonen fra Ivar Aasen-feltet startet 24. desember 2016. Her fra den offisielle åpningen av feltet ved olje- og energiminister Terje Søviknes i februar 2017.



Aker Solutions forventer å halvere størrelse og vekt for subsea kompresjonssystemer, og dermed redusere investerings- og installasjonskostnader.



VIRKSOMHETEN

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016
Nøkkelindikatorer
Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer
Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet
Aker ASA
Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret
Ledelse



STYRETS LEDER:

Frank O. Reite

KONSERNSJEF:

Kristian Røkke

AKERS TOTALE EIERANDEL:

36,7%

Akastor ASA

Akastor er et oljeservice investeringsselskap med en portefølje av selskaper. Selskapet har et fleksibelt mandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping.

AKERS ENGASJEMENT

Aker eier 70 prosent av aksjene i Aker Kværner Holding AS som igjen eier 40,3 prosent av aksjene i Akastor. Dette gir Aker en kapitalinteresse tilsvarende 28,2 prosent i Akastor. I tillegg eier Aker direkte 8,5 prosent av aksjene i Akastor. Aker er representert i styret ved Frank O. Reite og Øyvind Eriksen.

I 2016 steg Akastor-aksjen fra 12,00 kroner til 16,20 kroner. Akers aksjeinvestering hadde en markedsverdi på 1,6 milliard kroner ved utgangen av 2016, tilsvarende 4 prosent av Akers totale eiendeler.

AKERS EIERAGENDA

Aker oppmuntrer Akastor til å spille en aktiv rolle i transaksjonsmarkedet. I 2016 frigjorde Akastor 2,6 milliarder kroner gjennom transaksjoner. Akastors største investering, MHWirth, har redu-

sert kapasitet og kostnadsnivå betydelig. Akastor har en likviditetsreserve på 3,1 milliarder kroner ved utgangen av 2016, og står godt rustet til å møte fortsatt krevende markeder.

Akastor er en pådriver i arbeidet med å redusere kostnader i porteføljeselskapene, gjennomføre driftsmessige forbedringer, ta strategiske initiativ og styrke virksomhetenes konkurransevne. Dette er i henhold til selskapets strategiske plan for verdiskaping. Aker er opptatt av at Akastor utvikler og realiserer porteføljeselskapenes verdi. Transaksjoner gjennomført i 2016 viser at Akastors porteføljeselskaper har en merverdi som kommer til uttrykk ved industrielle konstellasjoner i større og slagkraftige enheter.

Se mer informasjon:
[Side 16](#) og www.akastor.com



STYRETS LEDER:

Leif-Arne Langøy

KONSERNSJEF:

Jan Arve Haugan

AKERS TOTALE EIERANDEL:

28,7%

Kværner ASA

Kværner er en spesialisert leverandør av ingeniørtjenester, anskaffelser og fabrikkasjonstjenester til offshore olje- og gassindustrien.

AKERS ENGASJEMENT

Aker eier 70 prosent av aksjene i Aker Kværner Holding AS som igjen eier 41 prosent av aksjene i Kværner. Aker eier dermed indirekte 28,7 prosent i Kværner. Aker er representert i styret ved Kjell Inge Røkke.

Kværner-aksjen steg i 2016 fra 8,22 kroner til 12,10 kroner per 31. desember 2016. Akers aksjeinvestering hadde en markedsverdi på 0,9 milliarder kroner ved utgangen av året, tilsvarende 2 prosent av Akers totale eiendeler.

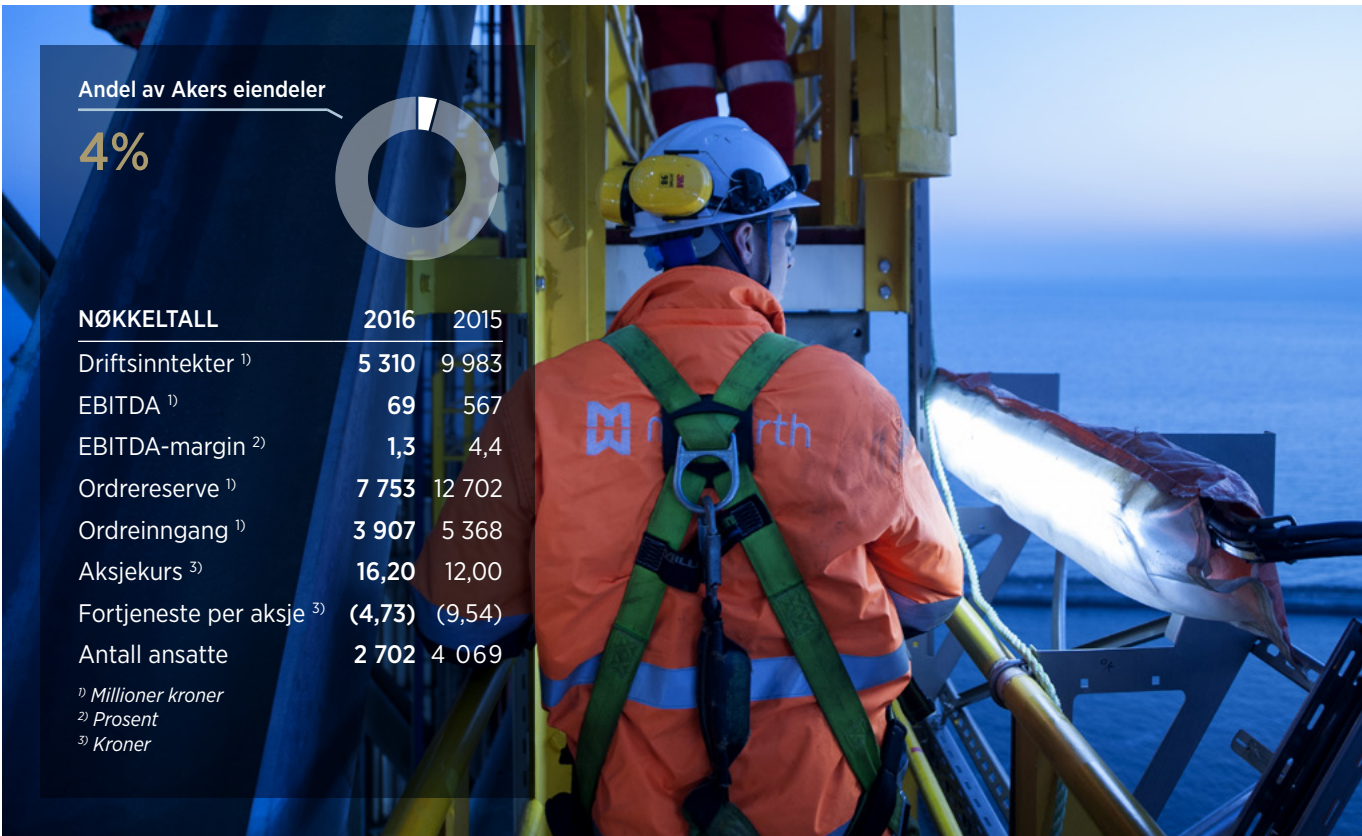
AKERS EIERAGENDA

Kværner har posisjonen på norsk sokkel som en ledende leverandør av ingeniørarbeid, innkjøp og bygging – et såkalt EPC-selskap (Engineering, Procurement and Construction). I et sta-

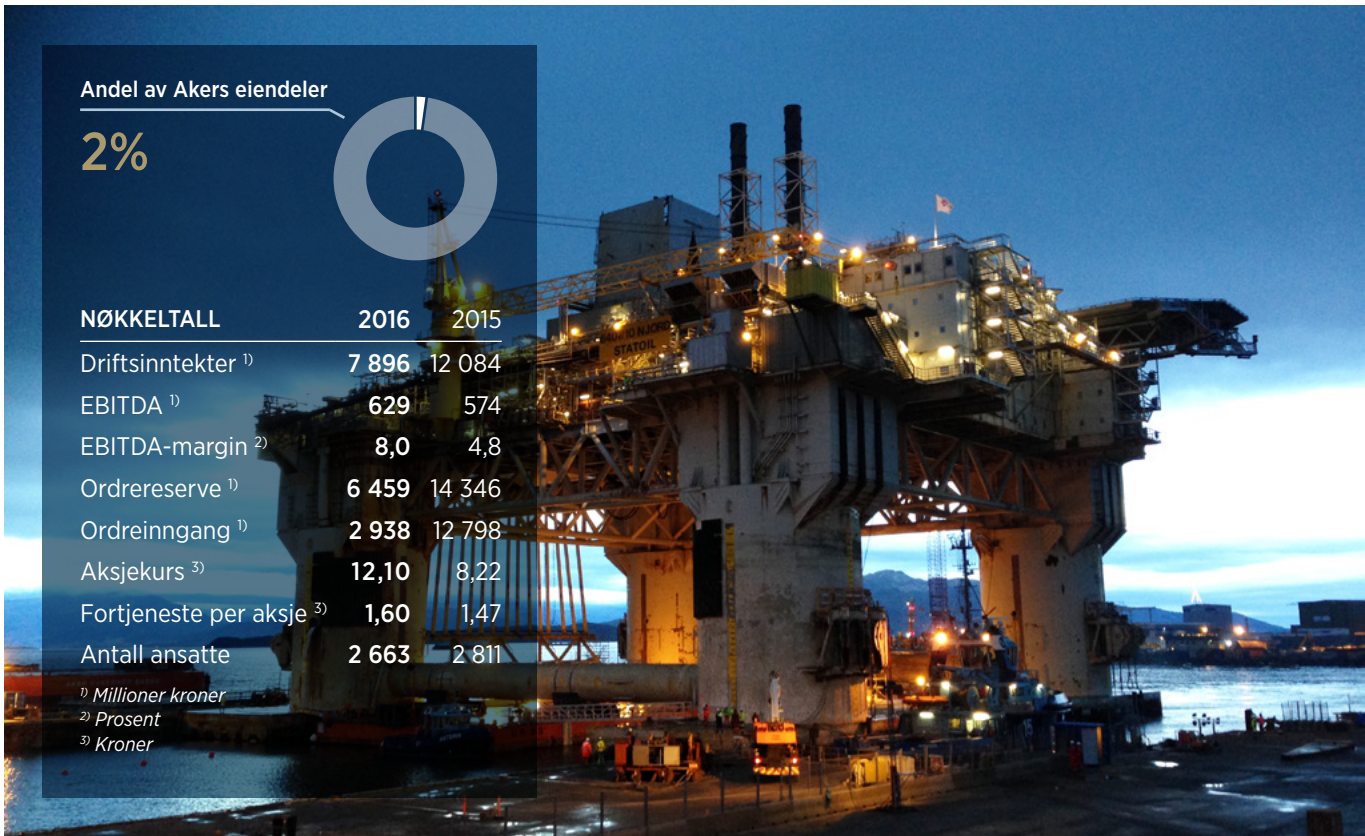
dig krevende marked med relativt få prosjekter, trenger selskapet å sikre nye kontrakter for å opprettholde i aktivitetensnivået i 2017 og fremover.

Prosjektporteføljen utviklet seg i henhold til plan, kvalitet og budsjett i 2016 med oppnåelse av viktige milepæler i mange av prosjektene. Kværner har en solid finansiell posisjon, med en kontantbeholdning på 3,0 milliarder, og ingen rentebærende gjeld, per 31. desember 2016. Som eier er Aker opptatt av at Kværner leverer førsteklasses prosjektgjennomføring, og fortsetter det målrettede og systematiske arbeidet for å øke produktiviteten og kostnadseffektiviteten.

Se mer informasjon:
[Side 16](#) og www.kvaerner.com



Akastors største investering, oljeserviceselskapet MHWirth, har redusert kapasitet og kostnadsnivå betydelig i 2016.



I april 2016 inngikk Kværner en rammeavtale med Statoil for oppgradering av den halvt nedsenkbare plattformen Njord A.



VIRKSOMHETEN

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert

egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-
INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE
RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING
2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og

holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse



OCEAN YIELD

STYRETS LEDER:

Frank O. Reite

KONSERNSJEF:

Lars Solbakken

AKERS TOTALE EIERANDEL:

66,2%

Ocean Yield ASA

Ocean Yield leier ut moderne skip på langsiktige kontrakter som gir forutsigbarhet for fremtidig inntjening og utbyttekapasitet.

AKERS ENGASJEMENT

Aker eier 66,2 prosent av aksjene. Ocean Yield-aksjen falt i 2016 fra 68,50 kroner til 65,00 kroner. I tillegg er det utbetalt et utbytte på 0,68 dollar per aksje (5,80 kroner). Verdien av aksjene var 6,4 milliarder kroner ved utgangen av 2016, tilsvarende 15 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret med Frank O. Reite og Kjell Inge Røkke.

AKERS EIERAGENDA

I 2016 gjennomførte Ocean Yield en emisjon på 862 millioner kroner. Aker deltok ikke i kapitalutvidelsen. Akers eierandel ble redusert fra 73 til 66,2 prosent. Dette er i samsvar med Akers mål om å eie en mindre andel av et større Ocean Yield i vekst. Ocean Yield har i tillegg styrket kapitalbasen med 750 millioner kroner gjennom utstedelse av et nytt usikret obligasjonslån.

I 2016 gjennomførte Ocean Yield investeringer for over 550 millioner dollar

som er godt over selskapets årlige målsetning. Selskapet etablerte seg også i containermarkedet som et nytt segment. Investeringene økte ordreserven og per årsslutt hadde selskapet en EBITDA ordreserve på 3,1 milliarder dollar.

Ocean Yield har et godt fundament for målrettet vekst og diversifisering av skipsporteføljen – både når det gjelder motpartsrisiko og segment. Videre vekst vil primært skje gjennom kjøp av maritime eierandeler med lange kontrakter og Aker har fortsatt et positivt syn på markedet. Det forventes at Ocean Yield vil være en betydelig bidragsyter til Akers utbytte fremover. Videre er Aker opptatt av å optimalisere Ocean Yields kapitalstruktur, redusere kapitalkostnader og tett oppfølging av motparter i porteføljen. Kombinert vil dette gi vekst i inntjening og utbytte.

Se mer informasjon:
[Side 16](#) og www.oceanyield.no



AkerBioMarine™

STYRETS LEDER:

Ola Snøve

KONSERNSJEF:

Matts Johansen

AKERS TOTALE EIERANDEL:

99,5%

Aker BioMarine AS

Aker BioMarine er et integrert bioteknologiselskap som utvikler, markedsfører og selger krillbaserte ingredienser til både forbrukere og markeder for dyr.

AKERS ENGASJEMENT

Aker eier 99,51 prosent av aksjene. Akers aksjeinvestering er verdsatt til 1,4 milliarder kroner, som er bokført verdi, og dette tilsvarer 3 prosent av Akers totale eiendeler per 31. desember 2016.

Aker er representert i styret med Ola Snøve, Kjell Inge Røkke, Øyvind Eriksen og Frank O. Reite.

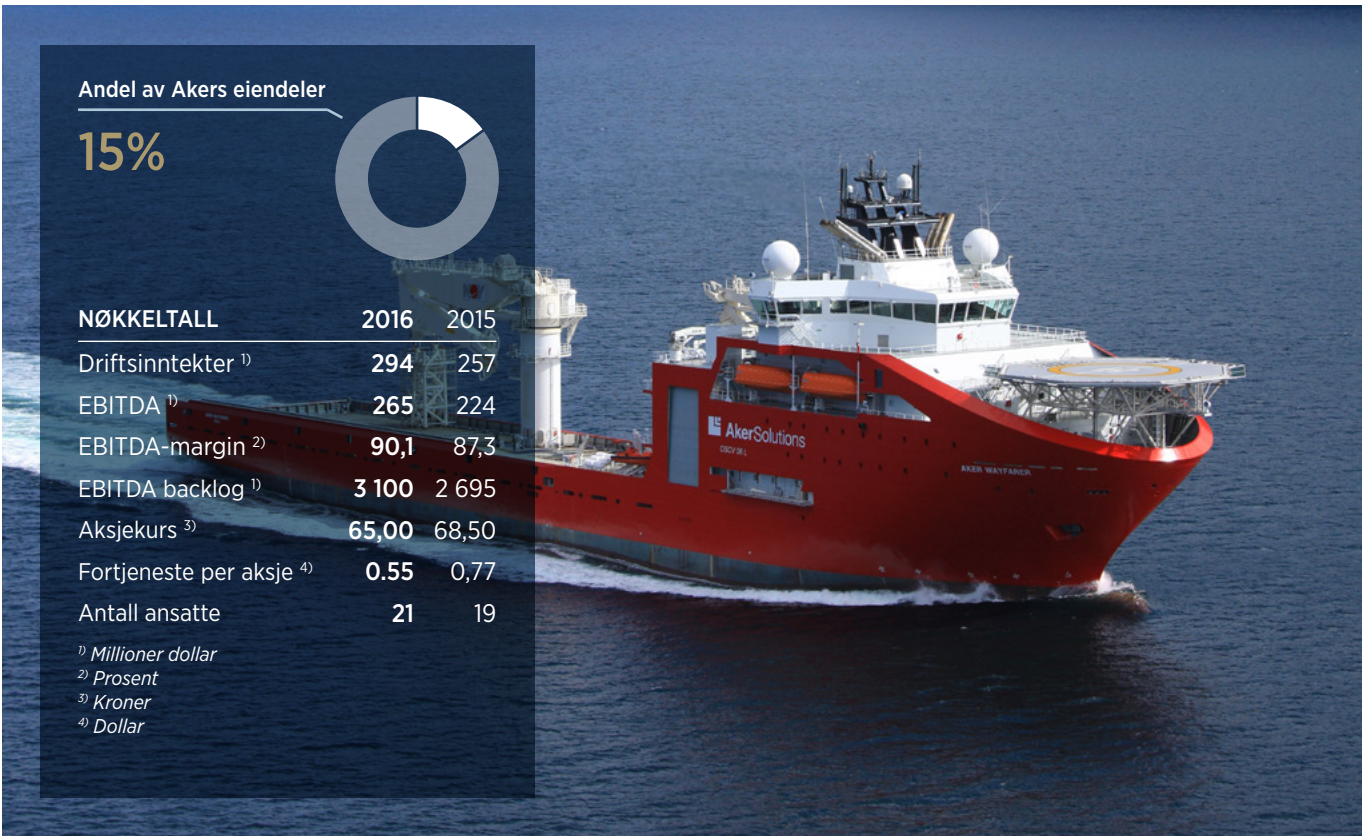
AKERS EIERAGENDA

Aker BioMarine er vertikalt integrert og kontrollerer hele verdikjeden – fra bærekraftig krillfangst i Antarktis til innovativ produktutvikling, produksjon, logistikk og markedsarbeid. Selskapet har over en tiårsperiode bygget langsiktige partnerskap med ledende merkevareselskaper, miljøvernorganisasjoner og forskere. Superba™ Krill Oil, som er selskapets

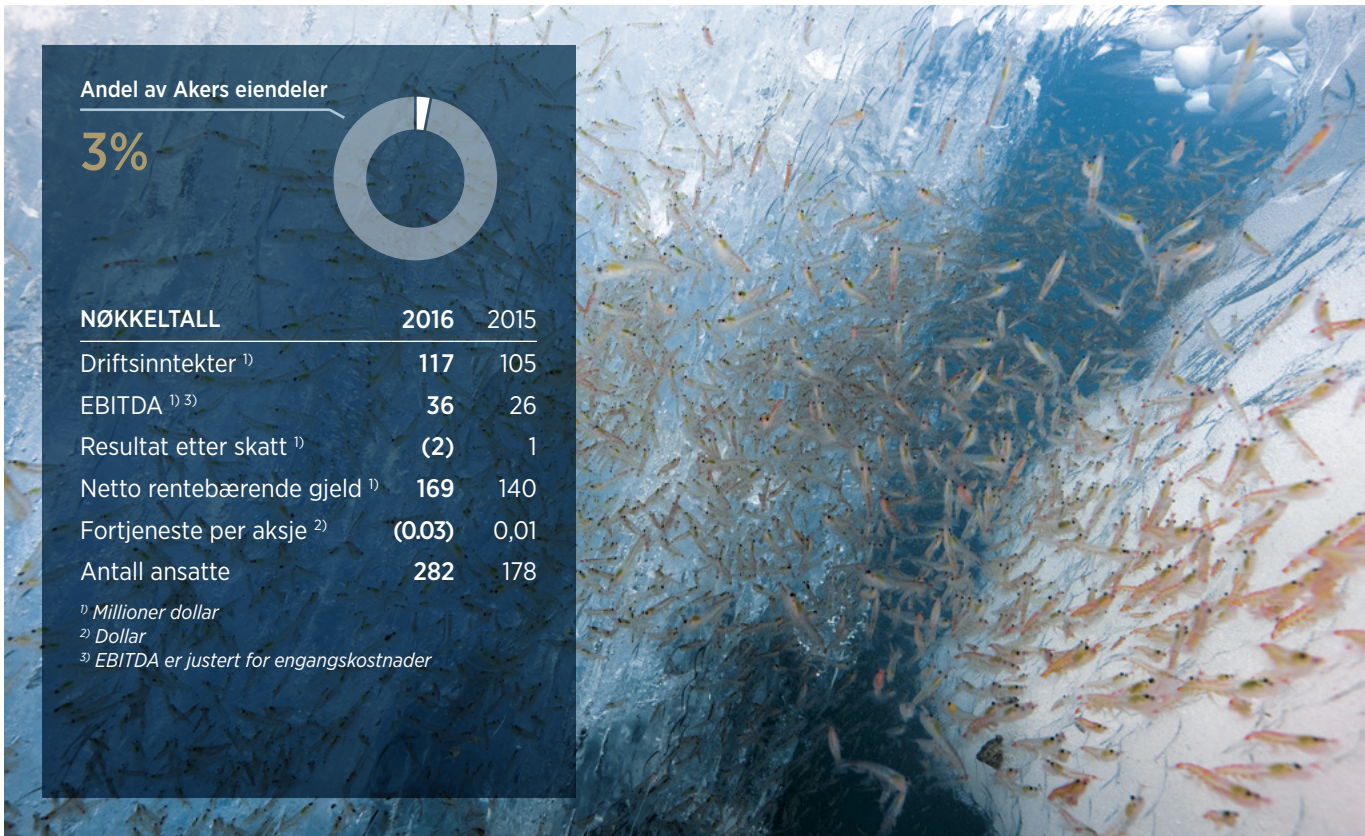
merkevareingrediens innen Omega-3 forbrukermarkedet, har etablert seg som den globale markedslederen. Etterspørselen etter Qrill™ Aqua som fôrtilsetning til oppdrettsnæringen fortsetter å øke, og produktutvalget er utvidet med fôr-ingrediens til husdyr.

Lønnsom vekst står øverst på Akers agenda som eier i Aker BioMarine. Dette innebærer fokus på å etablere effektive verdikjeder i de bransjene Aker BioMarine er leverandør. Aker arbeider for å maksimere underliggende verdier i Aker BioMarine, og fortsetter å vurdere strategiske muligheter for videre vekst og gjøre Akers investering mer likvid.

Se mer informasjon:
[Side 16](#) og www.akerbiomarine.com



Ocean Yield fortsatte veksten i 2016. Porteføljen av fartøy økte fra 17 til 31, og ytterligere tre skip er under bygging.



Fangstsesongen for krill ble avsluttet i september 2016. Dette var den beste fangstsesongen i selskapets historie.



INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016
Nøkkelindikatorer
Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSRNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer
Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet
Aker ASA
Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret
Ledelse

Finansielle investeringer

Finansielle investeringer var 8,0 milliarder kroner ved utgangen av 2016, inkludert 4,5 milliarder kroner i kontanter. Dette tilsvarer 18 prosent av totale verdijusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

I segmentet Finansielle investeringer inngår kontanter, likvide fondsinvesteringer, aksjeinvesteringer i børsnoterte selskaper som American Shipping Company, Cxense, Philly Shipyard og Solstad Offshore, eiendom og andre eiendeler. Målet er å utvikle, maksimere og realisere investeringer.

Akers kontantbeholdning på 4,5 milliarder kroner og likvide fondsinvesteringer på 0,4 milliarder kroner gir finansiell handlefrihet.

Aker har etablert en trekkrettighet på 1,0 milliard kroner som løper frem til 22. februar 2020. Trekkrettigheten er så langt ikke benyttet. I tillegg tok Aker

opp et banklån på 250 millioner dollar som en del av finansieringen for kjøpet av 33,8 millioner Aker BP-aksjer fra BP Plc. I fjerde kvartal 2016 ble dollarlånet nedbetalt med 25 millioner dollar tilsvarende utbyttet fra Aker BP.

Per 31. desember 2016 var den samlede utestående obligasjonsgjelden 6,4 milliarder kroner. Bankgjelden var 1,9 milliarder kroner, og ubenyttet trekkfasilitet var 1,0 milliarder kroner.

Verdien av de finansielle investeringene i de børsnoterte selskapene American Shipping Company, Philly Shipyard, Solstad Offshore og Cxense var 1,1 milliarder kroner ved utgangen av 2016.

I 2016 har Aker investert 55 millioner kroner i aksjer i det børsnoterte teknologiselskapet Cxense. Aker er nysgjerrig på innovative teknologi- og kunnskapsmiljøer.

Andre finansielle investeringer var 1,6 milliarder kroner ved utgangen av 2016. Dette inkluderer rentebærende fordringer på 1,0 milliarder kroner, samt egenkapitalinvesteringer i ikke-børsnoterte selskaper. I 2016 ble det gjort nedskrivninger i porteføljen av ikke-børsnoterte selskaper for til sammen 260 millioner kroner.

Se mer informasjon [side 17](#)

Alternative Resultatmål

Aker ASA refererer til alternative resultatmål når det gjelder Aker ASA og holdingselskapenes, samt porteføljeselskapenes, finansielle resultater, som et supplement til regnskapet utarbeidet i samsvar med IFRS. Slike resultatmål er hyppig brukt av analytikere, investorer og andre interessenter, og de er ment å gi en utvidet innsikt i driften, finansieringen og framtidsutsiktene for konsernet. Definisjonene av disse måltallene er som følger:

- **EBITDA** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger.
- **EBITDA-margin** er EBITDA dividert på salgsinntekter.
- **EBITDAX** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og leteknostnader.
- **Egenkapitalandel** er total egenkapital dividert på totale eiendeler.
- **Brutto verdijusterte eiendeler** er summen av alle eiendeler, fastsatt ved å bruke markedsverdien av børsnoterte aksjer, mens bokført verdi benyttes for øvrige eiendeler.
- **Kboed** er tusen fat oljeekvivalenter per dag.
- **Verdijustert egenkapital («VEK»)** er brutto verdijusterte eiendeler fratrukket forpliktelser og gjeld.
- **VEK per aksje** er VEK dividert på totalt antall utestående Aker ASA aksjer.
- **Netto rentebærende fordringer/gjeld** er kontanter, kontantekvivalenter og rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige), fratrukket rentebærende gjeld (kortsiktig og langsiktig).
- **Ordreinngang** inkluderer nye inngåtte kontrakter i perioden, i tillegg til utvidelse av eksisterende kontrakter. Den estimerte verdien av potensielle opsjoner og endringsordrer er ikke inkludert.
- **Ordrereserve** er anslått verdi av gjenstående arbeid på inngåtte kontrakter.
- **Verdijustert egenkapitalandel** er VEK dividert på brutto verdijusterte eiendeler.

NØKKELTALL FINANSIELLE INVESTERINGER		
Millioner kroner	31.12.16 Verdi	31.12.15 Verdi
Kontanter	4 466	1 488
Likvide fondsinvesteringer	410	415
Andre børsnoterte investeringer	1 055	1 906
Eiendom	426	1 870
Andre finansielle investeringer	1 594	2 016
Sum Finansielle investeringer	7 951	7 693



INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

Aker rundet 175 år i 2016, og det var et godt år for aksjeeierne. Det ble synliggjort gjennom verdivekst og en avkastning på 106 prosent, målt i form av aksjekursutvikling og utbetalt utbytte. Dette er et resultat av målrettet og systematisk arbeid gjennom mange år.

På Oslo Børs oppnådde Aker ASA* og de industrielle porteføljeselskapene positiv utvikling i 2016. I sterk kontrast til dette står den tragiske helikopterulykken på Turøy i Hordaland, og nedbemanning i olje- og gassrelaterte virksomheter.

Tapet av fire Aker Solutions ansatte setter konsernets daglige virksomhet i et dypere perspektiv. Det er en tung byrde å bære for organisasjonen, men enda tyngre for familiene som har mistet sine kjære.

Som følge av nedgang i aktivitetsnivået i markedet for oljeservice, er det gjennomført kapasitetsjusteringer og nedbemanninger i porteføljeselskaper.

1. VIKTIGE UTVIKLINGSTREKK I 2016
Verdijustert egenkapital (VEK) for Aker

og holdingselskaper økte 69 prosent til 34,3 milliarder kroner ved utgangen av 2016, inkludert utbetalt utbytte. VEK per aksje var 462 kroner, mot 282 kroner ved utgangen av 2015. VEK er en nøkkelindikator for Aker og beregnes ved å benytte markedsverdien for børsnoterte aksjer og bokført verdi for øvrige eiendeler. VEK legger grunnlaget for selskapets utbyttepolitikk.

Aker BP stod alene for en økning i Akers VEK med 12,9 milliarder kroner. Fusjonen mellom Det norske oljeselskap (49,99 prosent eid av Aker) og BP Norge (100 prosent eid av BP plc) til Aker BP ble tatt meget godt imot i markedet. I forbindelse med sammenslåingen kjøpte Aker aksjer i Aker BP for 318 millioner dollar av BP plc. for å videreføre posisjonen som den største eieren i det overtagende selskapet.

* Aker ASA viser til morselskapet.

** Aker viser til Aker ASA og holdingselskaper, som er oppført i [note 1](#) til årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaperne.

Aker-konsernet viser til Aker ASA og datterselskapene som er konsolidert inn i konsernregnskapet, som angitt i [note 9](#) til Aker-konsernets årsregnskap.





ÅRSBERETNING 2016

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

Oljeprisen har gjennom 2016 vært volatil, og variert mellom 27 og 57 dollar per fat. Pristrenden gjennom året var stigende. , men nedgangen i olje- og gassaktiviteter fortsatte i 2016. Kostnader er redusert for å styrke konkurranseevnen, og kapasiteten er tilpasset et lavere aktivitetsnivå fremover. Til tross for et krevende marked har Akers aksjeinvesteringer i oljeserviceselskapene Aker Solutions, Akastor og Kværner steget i verdi i 2016, og samlet bidratt til en vekst i Akers verdijusterte egenkapital med 1,8 milliarder kroner.

Ocean Yield, inkludert utbytte, bidro positivt. Det samme gjorde hvitfiskselskapet Havfisk som økte Akers verdi med 527 millioner kroner, inkludert utbytte. Aker mottok og aksepterte et tilbud fra Lerøy Seafood Group om å kjøpe Akers eierandel på 63,2 prosent i fangstselskapet Havfisk og 73,6 prosent i foredlingsselskapet Norway Seafoods. Aker har vært en industriell eier i norsk fiskeri siden 1996. Eierskapet videreføres av en industriell eier med ambisjoner for norsk sjømatnæring. Aksjesalgene frigjorde i overkant av 2 milliarder kroner i 2016.

Aker styrket seg ytterligere finansielt ved å motta utbytte fra porteføljeselskapene (oppstrøms kontanter) på 1 430 millioner kroner i 2016, opp 90 millioner kroner fra 2015. Ocean Yield fortsatte utbytteveksten til 567 millioner kroner. I fjerde kvartal 2016 mottok Aker et utbytte på 209 millioner kroner fra Aker BP, og det er første gang siden Aker etablerte seg innen oljeleting og -produksjon (E&P) for 17 år siden at selskapet får utbetalt utbytte. Aker BP har nå fått på plass en robust industriell og finansiell plattform for forutsigbar utbyttekapasitet fremover. Det samme har Ocean Yield.

Akers bokførte egenkapitalandel var 57 prosent, mens kontantbeholdning og likvide fondsinvesteringer utgjorde 4,9 milliarder kroner. Brutto rentebærende gjeld ved årsslutt 2016 var 8,3 milliarder kroner og netto rentebærende gjeld 2,8 milliarder kroner.

Aksjonærene oppnådde en avkastning på 106 prosent i 2016, inkludert aksjekursutvikling og utbytte. Til sammenligning økte hovedindeksen på Oslo Børs ("OSEBX") med 12 prosent. Aksjekursen

var 30 prosent lavere enn VEK ved årsslutt 2016, sammenlignet med 42 prosent per utgangen av 2015 og et historisk gjennomsnitt på ca. 35 prosent.

På Aker ASAs generalforsamling 22. april 2016 ble det vedtatt at det skulle utbetales et ordinært utbytte på 10 kroner per aksje for 2015.

Styret foreslår et kontantutbytte på 16 kroner per aksje for 2016. Forslaget tilsvarer en avkastning på 5,0 prosent på aksjekursen ved utgangen av 2016, og utgjør 3,5 prosent av VEK. Dette er i tråd med utbyttepolitikken, som sier at 2-4 prosent av VEK skal utbetales.

2. VIRKSOMHET OG LOKALISERING

Aker er et industrielt investeringsselskap med tradisjoner tilbake til 1841. Selskapet er registrert i Norge, med hovedkontor på Fornebu.

Som aktiv eier og egenkapitalinvestor, bruker Aker sin finansielle styrke og industrielle kompetanse til å videreutvikle de operative selskapene i porteføljen. Gjennom sin deltakelse i selskapenes styrer er Aker en pådriver for operasjonelle og strategiske forbedringer, bistår med finansiering og restruktureringer, og tilrettelegger for industrielle transaksjoner. Aker har som mål å etablere lønnsom vekst, en konkurransedyktig markedsposisjon og robuste organisasjonskulturer i samtlige av sine porteføljeselskaper. Målet er å sikre bærekraftig verdiskaping for alle aksjeeiere.

Akers investeringer er delt inn i to porteføljer: Industrielle og Finansielle investeringer. Ved årsslutt 2016 var Aker direkte og indirekte den største aksjonæren i åtte selskaper notert på Oslo Børs.

a. Industrielle investeringer

Akers industrielle portefølje er selskaps langsiktige investeringer og består av seks selskaper, hvorav fem er børsnoterte. De omfatter det fullintegre lete- og produksjonsselskapet Aker BP, oljeserviceselskapet Aker Solutions, oljeservice investeringsselskapet Akastor, oljeservice selskapet Kværner, det skipseiende selskapet Ocean Yield og fiskeri- og bioteknologiselskapet Aker BioMarine.

Verdien av Akers industrielle investeringer var 35,1 milliarder kroner per 31. desember 2016, som utgjorde 82 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler, opp fra 20,2 milliarder kroner ved årsslutt 2015. Økningen skyldes en netto positiv verdiendring på 15,4 milliarder kroner, hvorav 0,9 milliard kroner var utbyttebetalinger til Aker. I tillegg har Aker investert 2,6 milliarder kroner i Aker BP-aksjer i forbindelse med at Det norske oljeselskap fusjonerte med BP Norge. Hvitfiskselskapet Havfisk, som var en del av Akers industrielle portefølje, ble i 2016 solgt for 2,2 milliarder kroner.

Verdiøkningen, inkludert utbytte, fordelte seg med 12,9 milliarder kroner for Aker BP, 1,05 milliarder kroner for Aker Solutions, 527 millioner kroner for Havfisk, 422 millioner kroner for Akastor, 300 millioner kroner for Kværner og 223 millioner kroner for Ocean Yield.

Bokført verdi for Akers unoterte investering, Aker BioMarine, var uendret på 1,4 milliarder kroner per 31. desember 2016.

Aker BP

Aker BP er et uavhengig lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

Det norske oljeselskap og BP Norge fusjonerte i 2016 til Aker BP. I forbindelse med transaksjonen investerte Aker 318 millioner dollar i aksjer det sammenlåtte selskapet for å opprettholde stillingen som den største eieren. Akers eierandel i Aker BP er 40 prosent. BP har 30 prosent av aksjene i Aker BP. Øvrige aksjeeiere som står for den frie flyten i omsetningen av aksjen på Oslo Børs, eier de resterende 30 prosent.

Begivenhetene har vært mange for Akers porteføljeselskap innenfor leting og produksjon i 2016. Selskapet har fortsatt å investere motsyklisk i en tid med lav oljepris. I første kvartal tok selskapet over eiendeler fra Centrica, samt den norske porteføljen til Noreco. Fusjonen mellom Det norske og BP Norge ble annonsert i andre kvartal, og gjennomført i tredje kvartal. I fjerde kvartal ble det også annonsert kjøp av åtte lisenser på norsk sokkel fra Tullow Norge. Ivar Aasen – med Aker BP som operatør – kom i produksjon julaften.

Plan for utbygging og drift ble levert i 2012 med en total kostnadsramme på 27,4 milliarder kroner. Prosjektet har vært gjennomført i et krevende marked og enkelte leveranser har blitt langt mer kostbare enn planlagt. På tross av dette har Ivar Aasen-teamet levert en feltutvikling under totalbudsjett, til rett tid og viktigst at alt - uten alvorlige hendelser. I tillegg har Aker BP-opererte Alvheim vist sikker og produksjonseffektiv drift gjennom hele 2016.

Aker BPs produksjon i 2016 var gjennomsnittlig 118 200 fat oljeekvivalenter per dag, hvorav Alvheim-feltet utgjorde ca. 62 300 fat. Ved utgangen av 2016 hadde Aker BP påviste og sannsynlige reserver (P50) på 711 millioner fat oljeekvivalenter, og betingede ressurser på 600 millioner fat oljeekvivalenter. Selskapet mener at det med den eksisterende porteføljen har potensiale for å oppnå en produksjon på 270 000 fat oljeekvivalenter per dag etter 2023.

Selskapet har fortsatt forbedringsprogrammet i 2016 for å redusere kostnadene og optimalisere drifts- og leteeffektiviteten. Målet er å sikre lønnsom vekst. Aker BPs driftsinntekter i 2016 var 1,4 milliarder dollar, sammenlignet med 1,2 milliarder dollar for Det norske i 2015. EBITDAX var 1,1 milliarder dollar, mot 1,0 milliarder dollar i 2015. Aker BP har en robust balanse og hadde ved utgangen av 2016 en likviditetsbuffer på 2,5 milliarder dollar.

For 2017 har Aker BP som mål å produsere mellom 128 000 og 135 000 fat oljeekvivalenter per dag. Porteføljen av produserende felt er i dag tilnærmet 100 prosent operert av Aker BP. Dette gir et godt utgangspunkt for videre utvikling og verdiskaping.

Aker BP har ambisiøse vekstmål fra den eksisterende porteføljen, men også gjennom verdiskapende transaksjoner. Som eier anser Aker norsk sokkel som en attraktiv region å investere i, både på grunn av god prospektivitet og et skattesystem som stimulerer til nye investeringer. Aker støtter Aker BPs planer for lønnsom vekst, og vil være en pådriver i arbeidet for å arbeide smartere og mer effektivt gjennom samarbeidsmodeller og digitalisering. Aker

ønsker å bidra til at norsk sokkel blir et internasjonalt referansepunkt for sikker, lønnsom og mest mulig miljøvennlig petroleumsvirksomhet til havs.

Aker BP-aksjen var 154,50 kroner per 31. desember 2016, sammenlignet med 55,25 kroner ved utgangen av 2015. Dette tilsvarer en kursstigning på 180 prosent. Aker BP betalte sitt første utbytte i fjerde kvartal 2016. Utbyttet var 62,5 millioner dollar, hvorav 40 prosent til Aker. Oljeselskapet tar sikte på å betale et utbytte på minst 250 millioner dollar per år, og øke utbyttet når Johan Sverdrup kommer i produksjon.

Aker Solutions

Aker Solutions er et globalt oljeservice-selskap som leverer tjenester, teknologi og produktløsninger innen subsea og feltdesign. Selskapet er spesialisert inn mot globale nisjer med høye inngangsbarrierer. Forretningsmodellen er lite kapitalintensiv, med evne til å generere høy avkastning på investert kapital.

Aker Solutions' resultater påvirkes negativt av et lavere aktivitetsnivå i markedet for oljeservicetjenester på den norske kontinentalsokkelen. Den store Johan Sverdrup-utbyggingen i Nordsjøen, hvor Aker Solutions har en rammeavtale for prosjekteringsarbeid har vært viktig.

Aker Solutions har et godt geografiske fotavtrykk utenfor norsk sokkel. Aker Solutions har styrket sin posisjon ytterligere ved å kjøpe 70 prosent av aksjene i C.S.E Mecânica i Brasil som opererer i markedet for servicetjenester på Brasilianske olje- og gassfelt. Aker Solutions har opsjon på å kjøpe de siste 30 prosent av selskapet. Aker Solutions har dermed betydelig aktivitet innenfor vedlikehold, modifikasjoner og operasjoner (MMO-markedet) i både Brasil, Canada og Brunei, i tillegg til virksomheten i Nordsjøen.

Aker Solutions har i 2016 levert selskaps ordre- og prosjektportefølje på en tilfredsstillende måte. Selskapet har de to siste årene vært gjennom en betydelig justering av kapasitet som følge av et lavere aktivitetsnivå i markedet. Kostnadsbasen er på vei ned som følge av tiltak og grep som har gitt ope-



Styret i Aker ASA



ÅRSBERETNING 2016

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIKRSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

rasjonelle forbedringer og forenklinger i organiseringen av virksomheten. Dette styrker selskapets konkurranseevne, og legger et godt grunnlag for å oppnå bedre resultater.

Aker Solutions driftsinntekter var 25,6 milliarder kroner i 2016, en nedgang på 20 prosent fra året før. EBITDA var 1,9 milliarder kroner, mot 1,8 milliarder kroner i 2015. Det er i 2016 regnskapsført 649 millioner kroner i engangs- og restruktureringskostnader. Selskapet har fortsatt en solid finansiell posisjon og en likviditetsreserve på 7,5 milliarder ved årsslutt 2016.

Aker Solutions ordreinngang var 17 milliarder kroner i 2016, og ordreservene ved årsslutt var 31,2 milliarder kroner. Det tilsvarer 1,2 ganger omsetningen i 2016.

Som eier er Aker opptatt av at Aker Solutions vinner nye kontrakter med tilfredsstillende marginer. For å lykkes må selskapet videreutvikle førsteklasses kunderelasjoner og holde fokus på ytterligere operasjonelle forbedringer og optimalisering av kapitalbasen. Samtidig pågår det en konsolidering i den globale oljeservice industrien, og Aker Solutions har etablert flere samarbeidsavtaler og allianser. Aker tar en aktiv rolle som eier for å styrke Aker Solutions sine industrielle virksomheter i et internasjonalt marked.

Aksjekursen i Aker Solutions var 41,37 kroner ved årsslutt, opp fra 30,30 kroner ved årsslutt 2015. Dette er en kursstigning på 37 prosent. Styret i Aker Solutions har foreslått at det ikke skal utbetales utbytte for regnskapsåret 2016.

Akastor

Akastor er et investeringsselskap som opererer innen oljeservice med en portefølje av industrielle selskaper og andre investeringer. Selskapet har et fleksibelt mandat for utøvelse av aktivt eierskap og arbeider med å frigjøre verdipotensialet i sine selskaper gjennom organisk vekst, fusjoner og oppkjøp.

I 2016 har Akastor frigjort ca. 2,6 milliarder kroner gjennom verdiskapende transaksjoner. Selskapet har solgt Fjords Processing og Frontica Business Solutions, og det er inngått et 50/50

joint venture med Mitsui for eierskapet i det spesialiserte offshorefartøyet Skandi Santos. I tillegg er Frontica Advantage slått sammen med NES Global Talent, hvor Akastor har fått oppgjør i aksjer. Akastor ble med gjennomføringen av denne transaksjonen i januar 2017 eier av 15,2 prosent av aksjene i et internasjonalt bemanningsselskap.

Akastor arbeider tett på porteføljeselskapene for å gjennomføre operasjonelle forbedringer, kostnadsreduksjoner og strategiske initiativ i arbeidet for å styrke konkurranseevnen og posisjonen i krevende markeder. Boreteknologiselskapet MHWirth er Akastors største investering, og den kraftige nedgangen i riggmarkedet har ført til at det globalt ikke er bestilt en eneste ny offshore borepakke de siste to årene. Markedet for service- og ettermarkedstjenester var derimot tilfredsstillende og lønnsomt også i 2016. Kostnadsnivået er tilpasset et fortsatt utfordrende marked.

Akastors driftsinntekter var 5,3 milliarder kroner i 2016, ned fra 10,0 milliarder kroner i 2015. EBITDA var 69 millioner kroner, sammenlignet med 567 millioner kroner i 2015. Akastor har en likviditetsreserve på 3,1 milliarder kroner ved utgangen av 2016, og står godt rustet til å møte fortsatt krevende markeder.

Som eier er Aker opptatt av at Akastor utvikler og realiserer porteføljeselskapenes verdi. Transaksjoner gjennomført i 2016 viser at Akastors porteføljeselskaper har en merverdi som kommer til uttrykk ved industrielle konstellasjoner i større og slagkraftige enheter. Dette arbeidet fortsetter.

Akastors aksjekurs ved årsslutt var 16,20 kroner, opp fra 12,00 kroner ved årsslutt 2015. Dette tilsvarer en kursstigning på 35 prosent. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2016.

Kværner

Kværner er en spesialisert leverandør av komplekse offshore konstruksjoner og landanlegg for oppstrøms olje- og gassprosjekter. En del av konkurransekraften er evnen til å påta seg prosjekter som inkluderer ingeniørtjenester, anskaffelser og fabrikkasjonstjenester i en samlet kontrakt. Markedet for EPC (Engineering,

Procurement and Construction) var preget av få nye prosjekter i 2016. Prosjektporteføljen utviklet seg i henhold til plan, kvalitet og budsjett.

Kværner arbeider kontinuerlig for å forbedre produksjonseffektiviteten ved sine verft, justere kapasiteten og utvikle sine leveransemodeller slik at konkurranseevnen styrkes. Forbedringsarbeidet omfatter både pågående prosjekter og nye anbud, for å sikre lønnsomheten i en situasjon med lavere aktivitetsnivå. Rammavtalen med Statoil for oppgradering av Njord A og de første oppdragene knyttet til denne, var den viktigste kontrakten for Kværner i 2016.

Kværners driftsinntekter var 7,9 milliarder kroner i 2016, sammenlignet med 12,1 milliarder kroner året før. EBITDA var 629 millioner kroner i 2016, en økning fra 574 millioner kroner i 2015. I 2016 fikk Kværner utbetalt 70 millioner dollar i et forlik for dekning av krav knyttet til Longview Power-prosjektet. Kværner har ved utgangen av 2016 en kontantbeholdning på 3,0 milliarder kroner, og ingen rentebærende gjeld.

Kværners ordreinngang var 2,9 milliarder kroner i 2016, og ordreservene ved årsslutt var 6,5 milliarder kroner.

Selskapet forventer et fortsatt krevende marked i 2017. Kværners viktigste oppgave på kort sikt er å levere pågående prosjekter i tråd med kundenes forventninger og vinne nye kontrakter.

Som eier er Aker opptatt av at Kværner fortsetter å levere førsteklasses prosjektgjennomføring, og arbeider målrettet og systematisk med å øke produktiviteten og kostnadseffektiviteten.

Aksjekursen i Kværner var 12,10 kroner per 31. desember 2016, mot 8,22 kroner ved utgangen av 2015. Dette tilsvarer en kursstigning på 47 prosent. Styret i Kværner har foreslått at det ikke utbetales utbytte for å opprettholde en sterk balanse og en god kontantposisjon for selskapet.

Ocean Yield

Ocean Yield er et selskap som primært eier fartøyer med langsiktige bareboat-kontrakter. Selskapets mandat er å

bygge opp en diversifisert portefølje av moderne fartøyer innen oljeservice og shipping, med faste leieavtaler mot solide motparter.

Ocean Yield fortsatte veksten i 2016. Porteføljen av fartøy økte fra 17 til 31, og ytterligere tre skip er under bygging. I løpet av 2016 gjennomførte Ocean Yield investeringer for over 550 millioner dollar som er godt over selskapets årlige målsetting på 350 millioner dollar. Investeringene er gjort i skip på langsiktige kontrakter med gode motparter. Porteføljen er gjennom 2016 blitt mer diversifisert både når det gjelder segmenter og kundebase.

Med en midlertidig trekkfasilitet på en milliard kroner fra Aker, etablerte selskapet seg innenfor containerfrakt som et nytt segment, og investerte 162 millioner dollar for en 49,5 prosent eierandel i seks containerskip nybygg. Senere i 2016 hentet Ocean Yield kapital i aksjemarkedet- og obligasjonsmarkedet for videre vekst.

Selskapet gjennomførte i august en emisjon på 862 millioner kroner, uten at Aker deltok i kapitalutvidelsen. Akers eierandel ble dermed redusert fra 73 til 66,2 prosent. Dette er i samsvar med Akers uttalte mål om å eie en mindre andel av et større Ocean Yield i vekst og dermed skape bedre likviditet i aksjen over tid. I tillegg ble kapitalbasen styrket med 750 millioner kroner gjennom utstedelse av et nytt usikret obligasjonslån i september.

Ocean Yields driftsinntekter var 294 millioner dollar i 2016, mot 257 millioner dollar i 2015. EBITDA var 265 millioner dollar, mot 224 millioner dollar året før. Selskapet har hovedsaklig solide motparter, men på grunn av en krevende situasjon i oljeservicemarkedet har rederier innenfor offshore servicefartøy fått økonomiske utfordringer. Ocean Yield har leid ut tre skip til rederier som ved årsslutt 2016 var i forhandlinger med kreditorer og andre parter om endrede betingelser. De tre skipene stod for 11 prosent av Ocean Yields ordreserve per årsslutt 2016.

Ved årsslutt 2016 hadde Ocean Yield en EBITDA ordreserve på 3,1 milliarder dollar og gjennomsnittlig gjenstående

kontraktstid (vektet etter EBITDA) var 11,1 år. Selskapet holder fast ved sin ambisjon om å utbetale et attraktivt kvarsutbytte, støttet av en sterk underliggende inntjeningsvekst.

Ocean Yield har et godt fundament for fortsatt målrettet vekst og diversifisering av skipsporteføljen. Videre vekst vil primært skje gjennom kjøp av maritime eierandeler med lange kontrakter og Aker har fortsatt et positivt syn på markedet. Det forventes at Ocean Yield fremover fortsatt vil være en betydelig bidragssyter til Akers utbytte. Videre er Aker som eier opptatt av å optimalisere Ocean Yields kapitalstruktur, redusere kapitalkostnader og tett oppfølging av motparter i porteføljen. Kombinert vil dette gi lønnsom vekst i inntjening og utbytte.

Ocean Yields aksjekurs var 65,00 kroner per 31. desember 2016, ned fra 68,50 kroner ved utgangen av 2015. Ocean Yield utbetalte i 2016 et samlet utbytte på 0,68 dollar per aksje, tilsvarende 5,80 kroner per aksje.

Styret i Ocean Yield foreslo et utbytte på 0,1825 dollar per aksje for fjerde kvartal 2016. Dermed mottok Aker i mars 2017 rundt 18 millioner dollar gjennom sin eierandel på 66,2 prosent i Ocean Yield.

Aker BioMarine

Aker BioMarine er et fiskeri- og bioteknologiselskap som høster krill i Sørishavet og utvikler, produserer, markedsfører og selger krillbaserte ingredienser til fiske- og dyrefôr, samt konsumentmarkedet for helse og velvære.

Selskapet er vertikalt integrert og kontrollerer hele verdikjeden – fra krillfangst i Antarktis til innovativ produktutvikling, produksjon, logistikk og markedsarbeid. Selskapet har over en tiårsperiode bygget langsiktige partnerskap med ledende merkevareselskaper, miljøvernorganisasjoner og forskere.

Aker BioMarines kjerneprodukter er Grill™ Aqua, en høyverdig ingrediens for oppdrettsnæringen og Superba™ Krill Oil, et fosfolipidbasert omega 3-kosttilskudd. Markedet for Grill™-produkter fortsatte en positiv utvikling i 2016. Superba™ Krill Oil, som er selskapets mer-

kevareingrediens innen Omega-3 forbrukermarkedet, har etablert seg som den globale markedslederen. Den totale etterspørselen etter omega-3 fortsatte å falle i 2016. Salget av Superba™ Krill Oil viste en vekst i andre halvår, men var også ned for året som helhet sammenlignet med 2015.

Fangstsesongen for krill ble avsluttet i september 2016. Dette var den beste fangstsesongen i selskapets historie. Fartøyene startet den neste fangstsesongen i desember 2016.

Aker BioMarines krilloljefabrikk i Houston produserer i henhold til planlagt kapasitet og med selskapets patenterte Flexitech™-teknologi leveres nye og innovative Superba™ krilloljeprodukter. Salget av Superba™2 og Superba™ Boost startet i første halvår 2016.

Aker BioMarine har etablert en solid plattform for vekst, og er godt posisjonert for geografisk ekspansjon og å få produktene sine inn i høyere prissegmenter med sin sterke verdikjede, nyskapende produktserie og stabile, langsiktige partnerskap. I USA har selskapet krilloljepatenter som dekker produksjonsprosessen og produktresepter. Selskapet forlikte i 2016 pågående saker med Neptune Technologies & Bioresources. Aker BioMarine har med dette oppnådd bredere patentrettigheter. Aker BioMarine har saksøkt Olympic Seafood og relaterte selskaper for brudd på Aker BioMarines patent rettigheter.

Aker BioMarine rapporterte i 2016 samlede inntekter på 117 millioner dollar, mot 105 millioner dollar i 2015. EBITDA var 36 millioner dollar justert for engangsposter, opp fra 26,0 millioner dollar året før. Selskapet har gjennom målrettet arbeid redusert kostnadsnivået, og har dermed styrket konkurranseevnen og lønnsomheten. Aker BioMarine planlegger å investere i et nytt moderne krillfartøy, og står foran en refinansiering. Selskapets lånefasiliteter på til sammen 172 millioner dollar, hvorav 305 millioner kroner er garantert av Aker, forfaller i andre kvartal 2018.

Aksjene er bokført til 1,4 milliarder kroner per 31. desember 2016, som er det samme nivået som året før. Lønnsom vekst



ÅRSBERETNING 2016

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIKRSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

står øverst på Akers agenda som eier i fiskeri- og bioteknologiselskapet. Dette innebærer fokus på å etablere effektive verdikjeder i de bransjene selskapet er leverandør. Aker fortsetter å vurdere strategiske muligheter for videre vekst.

b. Finansielle investeringer

Finansielle investeringer omfatter Akers eiendeler som ikke er definert som Industrielle investeringer, herunder kontantbeholdninger, likvide fondsinvesteringer, andre børsnoterte investeringer, eiendom og andre investeringer. Verdien på Akers finansielle investeringer var 8,0 milliarder kroner per 31. desember 2016 og utgjorde dermed 18 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler. Verdien ved utgangen av 2015 var 7,7 milliarder kroner.

Akers kontantbeholdning økte i 2016 til 4,5 milliarder kroner, opp fra 1,5 milliarder kroner året før. Økningen skyldtes utbytte mottatt fra porteføljeselskaper og datterselskaper på til sammen 1,4 milliarder kroner, salg av aksjene i Havfisk og Norway Seafoods i 2016 frigjorde 2,3 milliarder kroner, samt salg av diverse eiendomsinvesteringer som frigjorde 1,5 milliarder kroner. Største investering i 2016 var aksjer i Aker BP for 2,6 milliarder kroner. I 2016 utbetalte Aker 0,7 milliard kroner i utbytte til selskapets aksjeeiere, og de samlede drifts- og finanskostnadene var 0,6 milliard kroner. I tillegg har Aker investert 0,5 milliarder kroner i aksjer og konvertible obligasjoner i supplyrederiet Solstad Offshore. Aker har en konservativ forvaltning av sin kontantbeholdning, med innskudd i flere banker med høy kredittrating.

I 2016 etablerte Aker en trekkrettighet på 1,0 milliard kroner, og den løper frem til 22. februar 2020. I tillegg tok Aker opp et banklån på 250 millioner dollar som en del av finansieringen for kjøpet av 33,8 millioner Aker BP-aksjer fra BP plc. I fjerde kvartal 2016 ble lånet nedbetalt med mottatt utbytte på 25 millioner dollar, tilsvarende 209 millioner kroner.

Per 31. desember 2016 var den samlede utestående obligasjonsgjelden 6,4 milliarder kroner. Bankgjelden var 1,9 milliarder kroner, og ubenyttet trekkfasilitet var 1,0 milliarder kroner.

Likvide fondsinvesteringer i to fond forvaltet av Norron, utgjorde 410 millioner kroner per 31. desember 2016. Dette er på samme nivå som ett år tidligere.

Verdien av andre børsnoterte investeringer var 1,1 milliarder kroner ved årsslutt 2016, ned fra 1,9 milliarder kroner i 2015. Verdien av Akers investering i Philly Shipyard var 0,4 milliard kroner ved årsslutt 2016, mot 1,4 milliarder kroner året før. I løpet av året har Aker mottatt 452 millioner kroner i utbytte fra Philly Shipyard. Verdien av Akers direkte og indirekte egenkapitaleksponering i American Shipping Company (AMSC) falt til 295 millioner kroner, sammenlignet med 538 millioner kroner i 2015. Denne endringen må sees i lys av utbytte til Aker på fra AMSC på 117 millioner kroner og 183 millioner kroner som tidligere ble stilt som sikkerhet og som i løpet av 2016 ble erstattet med garantier.

I andre kvartal besluttet Aker, som en del av en større finansieringsplan, å investere 500 millioner kroner i Solstad Offshore. I fjerde kvartal ble fusjonen mellom Solstad Offshore og Rem Offshore slutført, og i forbindelse med konvertering av Rem Offshore obligasjoner ble Aker tildelt B-aksjer i Solstad Offshore. Ved årsslutt 2016 var verdien av Akers totalinvestering i Solstad Offshore på 517 millioner kroner, og Aker hadde en stemmeandel på 28 prosent i det fusjonerte rederiet. Markedet for offshore servicefartøy er krevende, og med Solstad Offshore som industriell aktør vil Aker være med å ta en rolle i restruktureringen av denne fragmenterte næringen. Markedsutsiktene er fortsatt preget av overkapasitet av fartøy og press på rater.

Akers samlede eksponering mot eiendomsutvikling var 426 millioner kroner per 31. desember 2016, ned fra 1,9 milliarder kroner ved årsslutt 2015. Nedgangen skyldes salg av eiendommer til Kjell Inge Røkke og hans selskap The Resource Group TRG. Denne transaksjonen ble godkjent på Akers generalforsamling 22. april 2016. Akers gjenværende eiendomsengasjement består i hovedsak av tomtearealer med betydelig potensiale på Fornebu og ved Aberdeens internasjonale flypass i Skottland.

Andre finansielle investeringer består av aksjeinvesteringer, interne og eksterne fordringer og andre eiendeler. Den største posten er fordring mot Ocean Harvest Invest. Verdien av andre finansielle investeringer var 1,6 milliarder kroner per 31. desember 2016, sammenlignet med 2,0 milliarder kroner ved årsslutt 2015. Nedgangen skyldes at det ble gjort nedskrivninger i porteføljen av ikke-børsnoterte selskaper for til sammen 260 millioner kroner.

3. REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Aker ASAs årsregnskap består av konsernregnskapet, morselskapsregnskapet og det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper. Sistnevnte regnskap vektlegges i Akers interne og eksterne rapportering, og viser samlet finansiell stilling for holdingselskapene, herunder samlet tilgjengelig likviditet og netto gjeld i forhold til investeringer i de underliggende operative selskapene. VEK for Aker ASA og holdingselskaper danner grunnlaget for Akers utbyttepolitikk.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a, bekreftes det at regnskapene er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

a. Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper Sammenslått resultatregnskap

Det sammenslåtte resultatregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper (Aker) viser et overskudd før skatt på 2,6 milliarder kroner for 2016, mot et overskudd på 0,6 milliard kroner i 2015. Endringen skyldes hovedsakelig gevinst fra salg av Havfisk samt høyere mottatt utbytte. Driftsinntektene var 1,9 milliarder i 2016 og utgjøres hovedsakelig av salg av Havfisk, mens de var null året før. Driftskostnadene beløp seg til 198 millioner kroner i 2016, mot 219 millioner kroner i 2015.

Netto finansposter (inklusive mottatt utbytte, men eksklusive verdiendringer) utgjorde 950 millioner kroner i 2016, opp fra 708 millioner kroner året før. Mottatt utbytte utgjorde 1 430 millioner kroner, mens netto rentekostnader, nedskrivninger av fordringer og andre avset-

ninger var minus 480 millioner kroner. Netto verdiendring på aksjer utgjorde minus 8 millioner kroner i 2016. Dette skyldes hovedsakelig nedskrivninger av investeringer i Align, Trygg Pharma Group og NBT, oppveid av reverserte nedskrivninger som følge av verdiøkning på direkteinvesteringene i Akastor og Aker Solutions.

Sammenslått balanse

Den sammenslåtte balansen for Aker ASA og holdingselskaper viser total bokført verdi av eiendeler på 23,2 milliarder kroner per 31. desember 2016. Av dette utgjør langsiktige aksjeinvesteringer 17,4 milliarder kroner, mens kontantbeholdningen utgjør 4,5 milliarder kroner. Verdijusterte eiendeler utgjorde 43,1 milliarder kroner per 31. desember 2016. Tilsvarende tall for 2015 var 27,9 milliarder kroner.

Verdien av Akers industrielle investeringer var 35,1 milliarder kroner per 31. desember 2016, mot 20,2 milliarder kroner ved utgangen av 2015. Endringen skyldes hovedsakelig økt verdi av investeringene i Aker BP, Aker Solutions, Akastor og Kværner. I 2016 ble det også investert 2,6 milliarder kroner i Aker BP-aksjer, og Akers eierskap i Havfisk ble solgt for 2,2 milliarder kroner.

Verdien av Akers finansielle investeringer var 8,0 milliarder kroner ved utgangen av 2016, mot 7,7 milliarder kroner per 31. desember 2015. Kontantbeholdningen økte fra 1,5 milliarder kroner til 4,5 milliarder kroner i 2016. Det er redegjort for endringene i avnittet over om Finansielle investeringer.

Brutto rentebærende gjeld utgjorde 8,3 milliarder kroner per 31. desember 2016, opp fra 6,5 milliarder kroner ett år tidligere. Endringen skyldes hovedsakelig opptak av et banklån på 250 millioner dollar. Lånet ble i fjerde kvartal 2016 redusert med 25 millioner dollar.

Netto rentebærende gjeld var 2,8 milliarder kroner per årsslutt 2016, ned fra 3,8 milliarder kroner ved utgangen av 2015.

Akers VEK per 31. desember 2016 var 34,3 milliarder kroner, sammenlignet med 20,9 milliarder kroner ved utgangen av 2015.

b. Konsernregnskap

De viktigste selskapene som inngår i Akers konsernregnskap er Aker Solutions, Akastor, Kværner, Ocean Yield, Aker BioMarine, Fornebuporten og Philly Shipyard. Havfisk inngikk som datterselskap frem til selskapet ble solgt 28. august 2016. Det norske oljeselskap inngikk frem til 30. september 2016 som datterselskap, og etter dette som tilknyttet selskap (omdøpt Aker BP).

Resultatposter for Havfisk og Det norske oljeselskap er presentert under «avviklet virksomhet». Sammenligningstall i resultatregnskapet for 2015 er omarbeidet for å vise resultat fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

Resultatregnskap

Aker-konsernet hadde driftsinntekter på 43,7 milliarder kroner i 2016, mot 58,5 milliarder kroner året før. Sum driftskostnader var 37,9 milliarder kroner i 2016, mot 53,3 milliarder kroner i 2015. Tallene for 2015 har blitt omarbeidet slik at de kun inkluderer videreført virksomhet, mens netto tall fra avhendet virksomhet vises samlet på egen linje i resultatregnskapet. Se mer om avhendet virksomhet i [note 8](#) til konsernregnskapet.

Nedgangen i driftsinntektene forklares med redusert aktivitet i Aker Solutions, Akastor og Kværner som følge av det fortsatt krevende markedet innenfor oljeservicesektoren. Til tross for redusert omsetning, har kostnadseffektivisering i virksomhetene imidlertid bidratt til at driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer økte fra 5,1 milliarder kroner i 2015 til 5,8 milliarder kroner i 2016.

Avskrivninger og amortiseringer i 2016 utgjorde 2,7 milliarder kroner, som er på samme nivå som året før. Nedskrivninger i 2016 beløp seg til 1,5 milliarder kroner, hovedsakelig som følge av nedskrivninger av aktiverte utviklingskostnader i Aker Solutions, produksjonsfasiliteter i MH Wirth (Akastor), nedskrivninger på offshoreskip i AKOFS Seafarer, samt nedskrivning av goodwill relatert til Kværners betongvirksomhet. Netto finanskostnader var 2,0 milliarder kroner i 2016, mot 1,0 milliarder kroner i 2015. Økningen i netto finanskostnader skyldes først og

fremst valutavirkninger som var positive i 2015, men negative i 2016.

Underskudd før skatt fra videreført virksomhet var 1,0 milliard kroner i 2016, sammenlignet med et underskudd før skatt fra videreført virksomhet på 0,7 milliard kroner i 2015. I 2016 var skattekostnaden på 0,3 milliard kroner, noe som førte til et netto resultat fra videreført virksomhet på minus 1,4 milliard kroner. I 2015 var skattekostnaden 0,1 milliard kroner, med et netto resultat fra videreført virksomhet på minus 0,8 milliard kroner.

Balanse

I 2016 har balansen for konsernet i størst grad blitt påvirket av virksomhet som har blitt avhendet i løpet av året, og av at Aker BP har blitt reklassifisert fra datterselskap til tilknyttet selskap. Dette gjorde at Aker-konsernets samlede eiendeler per 31. desember 2016 utgjorde 92,7 milliarder kroner, mot 134,5 milliarder kroner ved årsslutt 2015. Sum anleggsmidler var 63,1 milliarder kroner per 31. desember 2016, sammenlignet med 92,7 milliarder kroner ved utgangen av 2015. Konsernets samlede immaterielle eiendeler sank til 9,4 milliarder kroner per 31. desember 2016, mens det tilsvarende tallet for 2015 var 29,9 milliarder kroner. Av dette utgjorde goodwill 7,3 milliarder kroner ved utgangen av 2016, mot 16,4 milliarder kroner per 31. desember 2015. Goodwill er testet for verdifall og 0,2 milliarder kroner ble nedskrevet i løpet av 2016. Reduksjonen i goodwill for øvrig kan henføres til dekonsolideringen av Aker BP, salg av Havfisk og salg av Akastors datterselskaper Fjords Processing og Frontica Business Solutions. Omløpsmidler utgjorde 29,4 milliarder kroner per 31. desember 2016, ned fra 41,1 milliarder kroner året før.

Kortsiktige forpliktelser utgjorde 25,5 milliarder kroner og langsiktige forpliktelser utgjorde 26,9 milliarder kroner ved utgangen av 2016. De tilsvarende tallene for 2015 var henholdsvis 39,2 milliarder kroner og 65,8 milliarder kroner. Konsernets rentebærende gjeld utgjorde 30,3 milliarder kroner per 31. desember 2016, mot 51,7 milliarder kroner ved utgangen av 2015. Reduksjonen på 21,4 milliarder kroner i rentebærende



ÅRSBERETNING 2016

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERN SJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIKRSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

gjeld skyldes primært dekonsolideringen av Aker BP.

Konsernets egenkapitalandel var 43 prosent ved utgangen av 2016, sammenlignet med 22 prosent ved utgangen av 2015.

Kontantstrøm

Konsernets kontantbeholdning var 12,7 milliarder kroner per 31. desember 2016, mot 10,4 milliarder kroner i 2015.

Konsernets netto kontantstrøm fra driften utgjorde 9,4 milliarder kroner i 2016, mot 9,1 milliarder kroner i 2015. Differansen på 3,6 milliarder kroner mellom driftsresultatet før avskrivninger og amortiseringer og netto kontantstrøm fra driften i 2016, skyldes hovedsakelig kontantstrøm fra avvirket virksomhet på 5 milliarder kroner og endring driftskapital, betalte renter og skatt fra vide-reført virksomhet.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 13,4 milliarder kroner i 2016, mot minus 14,3 milliarder kroner i 2015. Kontantstrømmen for 2016 består i hovedsak av investering i skip, eiendom, anlegg og utstyr på 8,4 milliarder kroner, i fartøyer regnskapsført som finansielle leieavtaler 2,1 milliarder kroner, i immaterielle eiendeler 1,4 milliarder kroner og virkning av kjøp av Aker BP -aksjer og dekonsolidering av Det norske på 5,5 milliarder kroner. Salg av eiendom, anlegg og utstyr utgjør 1,3 milliarder kroner, salg av aksjer i datterselskaper utgjør 4,6 milliarder kroner og salg av andre aksjer utgjør 0,5 milliarder kroner.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter beløp seg til 6,8 milliarder kroner i 2016, mot 2,6 milliarder kroner i 2015. Årets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter kan knyttes til netto økning av gjeld på 7,5 milliarder kroner, ny egenkapital i datterselskaper 0,9 milliarder kroner og utbyttebetaling på 1,4 milliarder kroner. Utbytte fordeler seg med 0,7 milliarder kroner til aksjonærene i Aker ASA og 0,6 milliarder kroner til minoritetsaksjonærer i datterselskapene.

c. Regnskapet for Aker ASA

Morselskapet Aker ASA fikk et årsresultat på 3,1 milliarder kroner, mot 6,2 milliarder kroner i 2015. Overskuddet i

2016 kom hovedsakelig fra reverserte nedskrivninger knyttet til investeringene i Aker Kværner Holding, Aker Solutions og Akastor samt utbytte mottatt fra Aker Capital AS. Overskuddet i 2015 var hovedsakelig et resultat av en intern omstrukturering av eierskapet i enkelte investeringer gjennom salg av investeringer til datterselskapet Aker Capital AS til virkelig verdi.

For informasjon om lønn og godtgjørelser til ledende ansatte, samt retningslinjer for avlønning, vises det til note 33 i konsernregnskapet.

Totale eiendeler var 29,1 milliarder kroner per 31. desember 2016, mot 25,8 milliarder kroner ved årsslutt 2015. Egenkapitalen beløp seg til 19,8 milliarder kroner ved utgangen av 2016, mot 17,9 milliarder kroner per 31. desember 2015. Dette gir en egenkapitalandel på 68 prosent ved utgangen av 2016.

Forskning og utvikling

Morselskapet hadde ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2016. Konsernets FoU-virksomhet er presentert i årsrapportene til det enkelte operative datterselskap.

Disponering av årsresultat og utbytte i Aker ASA

Styret foreslår at generalforsamlingen vedtar et ordinært kontantutbytte på 16 kroner per aksje for 2016. I forslaget er det tatt hensyn til forventet kontantstrøm, finansieringskrav og behovet for finansiell fleksibilitet. Det foreslåtte utbyttet tilsvarer 3,5 prosent av VEK, noe som ligger innenfor rammen av Akers utbyttepolitikk om utbetaling av 2-4 prosent av VEK.

Overføringer til annen egenkapital utgjør 1,9 milliarder kroner, og tilsvarer årets nettoresultat på 3,1 milliarder kroner minus foreslått utbytte på 1,2 milliarder kroner.

4. STYRINGSMODELL, EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE, KONTROLL OG COMPLIANCE

Aker er et allmennaksjeselskap som er organisert i henhold til norsk lov og med en styringsstruktur som er basert på norsk selskapslovgivning. Selskapets modell for eierstyring og selskapsledel-

se er utformet som et fundament for langsiktig verdiskapning og for å sikre god kontroll. Akers Code of Conduct er i 2016 oppdatert og uttrykker også Akers forventninger til porteføljeselskapenes Code of Conduct.

Akers hovedeier, Kjell Inge Røkke, er aktivt engasjert i Akers utvikling. Røkke er styreleder i Aker.

Aker har en etnivas styrestruktur med 10 styremedlemmer, hvorav ingen sitter i selskapets ledelse og fire er ansatte representanter. Flertallet av styrets medlemmer anses for å være uavhengige av selskapsledelsen og viktige forretningsforbindelser. Styrets leder velges av generalforsamlingen. Styret velger selv sin nestleder.

Aker følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Selskapets praksis er i all hovedsak i overensstemmelse med disse anbefalingene. Det vises til redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse. Denne rapporten er tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.akerasa.com.

5. STYRETS AKTIVITETER

Styret har lagt en årsplan for sitt arbeid, som omfatter ulike faste poster som strategigjennomgang, investeringsplanlegging, oppfølging av risiko og etterlevelse, finansiell rapportering og budsjettbehandling.

Styret evaluerer sitt eget arbeid og sin sammensetning én gang per år.

Styret i Aker avholdt 7 møter i 2016. Styremedlemmenes oppmøte lå i snitt på 89 prosent. Akers revisjonskomité hadde 7 møter i 2016.

Ytterligere informasjon om styrets revisjonsutvalgets mandat og arbeid finnes i Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse. Styremedlemmenes aksjebeholdninger og avlønning er presentert i [note 33](#) i konsernregnskapet.

6. BEDRIFT OG SAMFUNN

Aker har som mål å være en attraktiv arbeidsgiver og en foretrukket partner for forretningsforbindelser, samt en respektert samfunnsaktør. Akers viktigste bidrag til samfunnet er å skape verdier og

utvikle fremtidsrettede selskaper som drives på en miljømessig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Lønnsomhet er en forutsetning for å kunne nå disse målene.

Driften av morselskapet Aker ASA påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad.

Som toneangivende aksjonær i mange selskaper arbeider Aker for å fremme ansvarlige og bærekraftige virksomheter. Dette inkluderer økonomiske, samfunnsmessige og miljømessige konsekvenser av Akers og porteføljeselskapenes virksomhet.

Aker-konsernets operative porteføljeselskaper redegjør hver for seg for hvordan de påvirker det ytre miljøet. Regnskapslovens paragraf 3-3c pålegger større foretak å gi en redegjørelse for sitt arbeid med å inkludere selskapets samfunnsansvar i sin forretningsstrategi og daglige drift. Aker har oppfylt denne plikten gjennom et eget dokument godkjent av styret og lagt ut på selskapets hjemmeside under titlen “Samfunnsansvar i Aker”.

7. VÅRE ANSATTE

Aker ASA hadde 40 ansatte per 31. desember 2016, hvorav 24 menn og 16 kvinner. I ansettelsesprosesser fokuserer selskapet på kandidatenes kvalifikasjoner for stillingen uavhengig av etnisk opprinnelse, religion eller legning, statsborgerskap eller andre kriterier som vurderes som irrelevante for deres arbeid.

Selskapet tilrettelegger for fleksible arbeidsforhold. Å jobbe i Aker ASA gir muligheter for å balansere jobb og fritid. Varierte og utfordrende arbeidsoppgaver og gode muligheter for karriereutvikling, kombinert med jobbsikkerhet og konkurransedyktig lønn, er også viktige bidragsyttere til å gjøre Aker ASA til en attraktiv arbeidsgiver. Aker ASA gjennomfører regelmessig interne undersøkelser for å måle jobbtilfredsheten blant de ansatte.

Per 31. desember 2016 var antall ansatte i selskaper hvor Aker direkte eller indirekte var hovedaksjonær 22 124, hvorav 11 068 arbeidet i Norge.

Om lag 19 prosent av Aker-konsernets ansatte er kvinner. Flere av virksomhe-

tene hvor Aker har store aksjeposter er hjørnesteinsbedrifter som rekrutterer lokalt. Aker har inngått en internasjonal rammeavtale med Fellesforbundet, IndustriALL Global Union, NITO og Tekna. Denne avtalen fastsetter fundamentale arbeidstakerrettigheter og refererer til standarder vedrørende helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS), avlønning, arbeidstid og ansettelsesvilkår. Avtalen forplikter Aker til å respektere og støtte grunnleggende menneskerettigheter og fagforeningsrettigheter i landene hvor selskapet opererer. Disse prinsippene er nedfelt i Menneskerettighetserklæringen, OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak og ILOs erklæring om fundamentale prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen.

Aker har gjennom generasjoner samarbeidet nært med de ansattes organisasjoner. Representanter for de ansatte deltar i sentrale beslutningsprosesser, blant annet gjennom styrerepresentasjon. Aker har inngått avtaler med sine ansatte i relevante operative virksomheter, og har etablert et internasjonalt samarbeidsutvalg. I tillegg avholder selskapets norske fagforeninger årlige tillitsmannskonferanser og har arbeidsutvalg i det enkelte hovedselskap.

På grunn av lavere aktivitet i oljenæringen gjennom 2016 med konsekvenser for leverandøri industrien fremover, har Akers porteføljeselskaper i denne sektoren gjennomført nødvendige kapasitetstilpasninger. Tilbakemeldingene er at prosessene for nedbemanning oppleves som krevende, men søkes løst innenfor Akers og porteføljeselskapenes gode samarbeidsforhold med de ansattes organisasjoner. Et godt samarbeid med tillitsvalgte og deres organisasjoner er en forutsetning for å lykkes med markeditilpasning og omstillinger. Aker har lange tradisjoner for å involvere og inkludere tillitsvalgte i prosesser som vil kunne innebære større endringer for bedrifter og lokalsamfunn. I en utfordrende markedsituasjon har medarbeidere bidratt til resultatfremgang gjennom vilje og evne til endring, samarbeid, pågangsmot og kostnadsreduksjon.

Friskhetsgraden i Aker ASA var på 98,4 prosent (tilsvarer et sykefravær på 1,6

prosent) i 2016 mot en friskhetsgrad på 96,5 prosent året før. Det tilsvarende tallet for friskhetsgrad i Aker-konsernet var 97,2 prosent i 2016, sammenlignet med 97,0 prosent i 2015.

Dessverre opplevde porteføljeselskapene fire dødsulykker i 2016, sammenlignet med to i 2015. Det var 58 innrapporterte fraværsulykker, sammenlignet med 65 i 2015. Ulykkene er nærmere beskrevet i de operative selskapenes årsrapporter.

8. VIKTIG HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN 31. DESEMBER 2016

31. januar 2017 annonserte Aker Solutions og Kværner en kontrakt med Statoil på oppkobling av stigerørspattformen for Johan Sverdrup feltet. Kontraktsverdien er ca. 900 millioner kroner og blir fordelt likt mellom de to selskapene.

6. februar 2017 inngikk Farstad Shipping ASA (“Farstad”) en avtale om en fullfinansiert finansiell restrukturering. Restruktureringen består av konvertering av eksisterende og fremtidig gjeldskrav til egenkapital, endringer av eksisterende finansieringsavtaler, avtale vedrørende finansiering av forpliktelser knyttet til levering av et nybygg skip og utstedelse av 650 millioner kroner i ny egenkapital, fullt garantert av Aker Capital AS, et heleid datterselskap av Aker ASA, og Hemen Holding Limited på en 50:50 basis. Aker Capital AS tegnet seg for 210 millioner kroner i emisjonen og mottok 601,009,010 aksjer i selskapet, tilsvarende 12,4% av aksjene i Farstad etter reparasjonsemisjonen. Som en del av restruktureringen bidro Ocean Yield med å konvertere et krav på 161 millioner kroner mot Farstad til nye aksjer og deler av leiebetalingene blir utsatt. Det er videre enighet om å jobbe for en kombinasjon mellom Solstad Offshore, Farstad og Deep Sea Supply etter at restruktureringen er gjennomført. En suksessfull fusjon vil skape det største selskapet i det globale high-end markedet for offshore supply skip.

9. februar 2017 annonserte American Shipping Company at selskapet hadde gjennomført utstedelse av en ny usikret obligasjon pålydende 220 millioner dollar. Ocean Yield ble allokert 50 millioner dollar i utstedelsen.



ÅRSBERETNING 2016

INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016

Nøkkelindikatorer

Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer

Finansielle investeringer

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet

Aker ASA

Aker ASA og holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse



14. februar 2017 annonserte Aker BioMarine at selskapet hadde inngått en kontrakt med VARD for bygging av en ny krill-fartøy som skal settes inn i fisket i Antarktis. Båten forventes å være ferdigstilt i slutten av 2018 og kontraktsverdien er på ca. 1 milliard kroner.

7. mars 2017 varslet Aker ASA Norsk Tiltlitsmann ASA om selskapets intensjon om å utøve kjøpsopsjonen på AKER07 obligasjonen pålydende NOK 500 millioner. Obligasjonen blir tilbakebetalt på 104 prosent av pålydende verdi (i tillegg til opptjente renter) med oppgjørsdato 21. april 2017.

17. mars 2017 annonserte Kværner at selskapet hadde blitt tildelt en totalkontrakt for oppgradering av Njord A-plattformen av Statoil. Avtalen har en estimert verdi på rundt 5 milliarder kroner og vil utgjøre rundt 3 000 årsverk. Kontrakten innebærer en full oppgradering av skrog og plattformdekk og er planlagt levert våren 2020. Aker Solutions vil ta del arbeidet med oppgradering som underleverandør til Kværner. Aker Solutions del av arbeidet har en estimert verdi på rundt 1 milliard kroner.

9. RISIKO OG RISIKOSTYRING

Aker har lang tradisjon for å ta industriell risiko. Selskapet har utviklet seg i takt med de økonomiske konjunkturerne og selskapets strategi er tilpasset endringer i de underliggende markedet og selskapsspesifikke forhold i porteføljen. Som det fremgår av regnskapsnotene, er Aker ASA, Aker-konsernet, og Aker ASA og holdingselskaper eksponert for finansiell risiko, oljepris, valuta- og renterisiko, markedsrisiko, kredittrisiko, motpartsrisiko og operasjonell risiko i de underliggende selskapene.

I stedet for å diversifisere risikoen ved å spre investeringene på mange ulike sektorer, fokuserer Aker på sektorer hvor selskapet har særskilt kompetanse. Selskapet har utviklet en modell for risikostyring basert på identifisering, vurdering og overvåking av større finansielle, strategiske og operasjonelle risikofaktorer for hvert enkelt forretningssegment. Det er utarbeidet beredskapsplaner for disse risikofaktorene og det sikres og føres tilsyn med at de gjennomføres. Hvilke risikofaktorer

som identifiseres og hvordan de håndteres, rapporteres regelmessig til styret i Aker. Aker arbeider kontinuerlig for å forbedre sine risikostyringsprosesser.

Risikostyringen i Aker er basert på prinsippet om at risikovurdering inngår som en naturlig del av all forretningsvirksomhet. Derfor er styringen av den operasjonelle risikoen primært et ansvar for de underliggende operative selskapene, men Aker fører aktivt tilsyn med risikostyringen gjennom sitt styrearbeid i det enkelte selskap.

Akers hovedstrategi for å redusere risiko knyttet til kortsiktige verdisvingninger går ut på opprettholde en solid finansiell stilling og en sterk kredittverdighet. Aker har etablert klare finansielle retningslinjer som ytterligere regulerer hvordan finansiell risiko skal overvåkes og følges opp. Mål for nøkkelytelse er identifisert og overvåkes nøye. Det er oppnevnt en finanskomite som arbeider spesielt med spørsmål og beslutninger knyttet til finansielle investeringer og gjeldsfinansiering. For ytterligere informasjon om selskapets risikostyring vises det til Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse, som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Det er nærmere redegjort for ulike former for eksponering mot finansmarkedet, herunder valuta, rente og likviditetsrisiko i [note 6](#) til konsernregnskapet.

De viktigste risikofaktorene som Aker og holdingselskaper er eksponert mot, er knyttet til verdiendringer i børsnoterte eiendeler som resultat av svingninger i markedspris og uforutsette endringer i selskapenes kapitalbehov og tilgang på likviditet. Utviklingen i den globale økonomien, og særlig i energiprisene, så vel som valutakurssvingninger, er viktige variabler når man skal vurdere kortsiktige markedssvingninger.

Selskapene i Akers industrielle portefølje er, som Aker, eksponert for kommersiell, finansiell og markedsmessig risiko. I tillegg er disse selskapene, gjennom sin forretningsvirksomhet i ulike sektorer, også eksponert for risikofaktorer knyttet til lover og forskrifter samt politisk risiko, for eksempel politiske beslutninger om petroleumsskatter,

miljøreguleringer og operasjonell risiko, inkludert større ulykker som kan ha en betydelig finansiell betydning.

Oljeprisen har vist en positiv trend gjennom 2016, men er fortsatt på et vesentlig lavere nivå enn observert i perioden 2011 til 2014. Kombinert med en forventning om høy prisvolatilitet skaper dette fortsatt usikkerhet i olje- og gasssektoren. Aker BPs inntekter påvirkes av svingninger i oljeprisen. Et lavere aktivitetsnivå i markedet for offshore oljeservice påvirker leverandørselskapene Aker Solutions, Akastor og Kværner negativt. Samtidig vil et lavere aktivitetsnivå kunne slå negativt ut for leverandørselskapenes og Ocean Yields motparter, og selskapene overvåker derfor motpartsrisikoen nøye.

For ytterligere informasjon om Akers risikostyring, se Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

10. UTSIKTER

Investeringer i børsnoterte aksjer utgjorde rundt 82 prosent av Akers eiendeler per 31. desember 2016. Om lag 65 prosent av Akers eiendeler var knyttet til olje- og gasssektoren. Maritime eiendeler representerte 16 prosent, marin bioteknologi 5 prosent, kontantbeholdning og likvide fondsinvesteringer 11 prosent, mens øvrige eiendeler utgjorde 3 prosent. Akers VEK vil derfor bli påvirket av svingninger i råvarepriser, valutakurser og utviklingen på Oslo Børs.

Nedgangen i investeringer knyttet til leting og produksjon i offshore-sektoren, drevet frem av oljeselskapenes fokus på fri kontantstrøm på grunn av lavere oljepriser, har satt oljeserviceindustrien under press. Aker forventer at aktivitetsnivået vil holde seg lavt også gjennom 2017 da lete- og produksjons-selskapene vil være varsomme med nye investeringer inntil de ser en varig forbedring i oljeprisen. Et viktig bidrag til økt aktivitet og nye feltutbygginger er videre kutt i kostnader og forbedret effektivitet for å øke konkurranseevnen.

Selskaper i Akers portefølje som opererer i olje- og gasssektoren vil derfor fortsette å redusere sin kostnadsbase og justere kapasiteten i takt med aktivi-

tetsnivået, samtidig som de vil styrke sin konkurranseevne gjennom økt produktivitet, effektivitet og standardisering, teknologiforbedringer og ved å inngå allianser og strategiske partnerskap.

Markedet for salg/lease-back av skip forventes å holde seg godt også i 2017 som følge av selskapers fokus på diversifisering av kapitalstruktur. Dette kan gi Ocean Yield interessante investeringsmuligheter fremover.

Aker BioMarine arbeider langsiktig med å diversifisere markedseksponeringen, både med tanke på industrier og geografier. Hovedmarkedene er fremdeles akvakulturmarkedet og laks, samt kosttilskuddsmarkedet i Europa, Nord-Amerika og Australia.

Laksemarkedet har gjennom flere år vært i en positiv utvikling og Qrill™ Aqua har styrket sin posisjon i dette

vekstmarkedet. Kosttilskuddsmarkedet, og spesielt markedet for omega-3-ingredienser, har vært utfordrende de siste tre årene. Til tross for dette har Aker BioMarine stabilisert salget gjennom økt markedsandel. Aker BioMarine har forsknings- og utviklingsprogrammer på anvendelse av renere fraksjoner av proteiner og fett fra krill både som kosttilskudd og medisinsk ernæring. Det vil imidlertid ta lang tid å realisere potensialet relatert til dette arbeidet.

Utbytte/oppstrøms kontanter til Aker forventes å øke i 2017, hovedsakelig på grunn av utbyttekapasiteten i Aker BP og Ocean Yield. Aker forventer ingen utbytteutbetaling fra Aker Solutions, Akastor og Kværner. Til tross for at Aker Solutions og Kværner har finansiell kapasitet til å betale utbytte, støtter Aker styrenes syn om at selskapene bør beskytte sin kontantbeholdning i lys av den usikre markedssituasjonen.

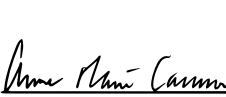
Aker anser den generelle finansielle balansen til de operative selskapene i porteføljen som robust. De fleste av selskapene har et moderat gjeldsnivå og kan øke sin gjeldsgrad for å vokse gjennom nye investeringer.

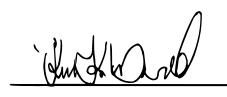
Akers solide balanse underbygger selskapets kapasitet til å håndtere uforutsette operasjonelle utfordringer og kortsiktige svingninger i markedet. Som et industrielt investeringsselskap vil Aker i første rekke bruke sine ressurser og kompetanse til å støtte og fremme utviklingen i selskapene som inngår i porteføljen, samt vurdere nye investeringsmuligheter.

FORNEBU, 23. MARS 2017
Aker ASA

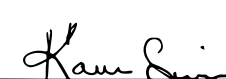

Kjell Inge Røkke
Styrets leder


Finn Berg Jacobsen
Styrets nestleder


Anne Marie Cannon
Styremedlem

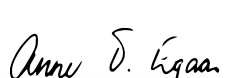

Kristin Krohn Devold
Styremedlem

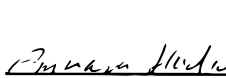

Kristian Røkke
Styremedlem

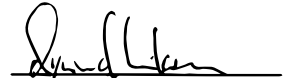

Karen Simon
Styremedlem


Arne Tranøy
Styremedlem


Arnfinn Stensø
Styremedlem


Anne Tysdal Egås
Styremedlem


Amram Hadida
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler

Noter 20-34 ►►

AKER ASA

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

Resultatregnskap og totalresultat

RESULTATREGNSKAP			
Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015 Omarbeidet*
Videreført virksomhet			
Driftsinntekter	9,10	43 673	58 470
Varekostnad og beholdningsendringer		(17 614)	(27 149)
Lønnskostnader	11	(14 409)	(17 869)
Andre driftskostnader	11	(5 887)	(8 331)
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer	9	5 762	5 121
Avskrivninger og amortiseringer	15,16	(2 653)	(2 641)
Nedskrivninger	12,15,16	(1 538)	(1 753)
Driftsresultat	9	1 572	727
Finansinntekter	13	614	603
Finanskostnader	13	(2 606)	(1 648)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	17	(600)	(337)
Resultat før skatt	9	(1 020)	(656)
Skattekostnad	14	(345)	(118)
Årsresultat fra videreført virksomhet	9	(1 365)	(773)
Avviklet virksomhet			
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	8	16 432	(3 048)
Årets resultat		15 066	(3 821)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		14 412	(1 823)
Minoritetsinteresser	23	654	(1 998)
Årets resultat		15 066	(3 821)
Gjennomsnittlig utestående antall aksjer			
	22	74 248 937	73 482 463
Årets resultat per aksje ¹⁾			
	22		
Resultat per aksje videreført virksomhet		(9,29)	(5,94)
Resultat per aksje avviklet virksomhet		203,40	(18,87)
Årets resultat per aksje		194,11	(24,81)

1) Majoritetens andel av årets resultat/gjennomsnittlig antall utestående aksjer.
*) Se [note 8](#)

TOTALRESULTAT			
Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015
Årets resultat		15 066	(3 821)
Øvrige resultatelementer, netto etter skatt:			
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet:			
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	26	(42)	84
Andre endringer		14	-
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet		(28)	84
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:			
Endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg		7	(74)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring		93	(1 444)
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, omregning og kontantstrømsikring		(624)	1 023
Omregningsdifferanser		(1 482)	3 542
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper		1 389	107
Sum kan bli omklassifisert til resultatet		(618)	3 155
Endring øvrige resultatelementer, netto etter skatt	13,14,24	(646)	3 240
Årets totalresultat		14 421	(581)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		14 506	(177)
Minoritetsinteresser		(85)	(405)
Årets totalresultat		14 421	(581)



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSRNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSRNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

Balanse per 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015
EIEDELER			
Eiendom, anlegg og utstyr	15	22 693	53 864
Immaterielle eiendeler	16	9 429	29 878
Eiendeler ved utsatt skatt	14	1 608	1 248
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	17	20 668	1 377
Finansielle rentebærende anleggsmidler	6,18	7 451	4 114
Andre aksjer og anleggsmidler	19	1 209	2 267
Sum anleggsmidler		63 059	92 749
Varelager	20	3 557	3 466
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	21	11 892	21 828
Beregnet skatt til utbetaling	14	359	1 242
Derivater	30	386	3 640
Rentebærende kortsiktige fordringer	18	513	523
Kontanter og kontantekvivalenter	6,9	12 718	10 388
Sum omløpsmidler		29 426	41 087
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	8	207	633
Sum eiendeler	9	92 692	134 468
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital	22	2 330	2 327
Omregningsdifferanser og andre reserver	24	3 518	3 403
Opptjent egenkapital		15 994	2 227
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		21 842	7 957
Minoritetsinteresser	23	18 177	21 462
Sum egenkapital		40 019	29 419
Rentebærende lån og kreditter	6,25	23 909	44 813
Forpliktelser ved utsatt skatt	14	275	13 625
Pensjonsforpliktelser	26	1 242	1 526
Annen langsiktig rentefri gjeld	27	912	1 670
Langsiktige avsetninger	28	606	4 212
Sum langsiktige forpliktelser		26 943	65 847
Rentebærende kortsiktig gjeld	6,25	6 392	6 882
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	29	15 511	24 881
Forpliktelser ved periodeskatt	14	219	294
Derivater	30	1 786	4 980
Kortsiktige avsetninger	28	1 595	2 116
Sum kortsiktige forpliktelser		25 503	39 154
Sum forpliktelser		52 446	105 001
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	8	227	49
Sum egenkapital og forpliktelser	9	92 692	134 468

FORNEBU, 23. MARS 2017

Aker ASA



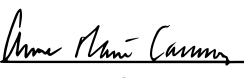
Kjell Inge Røkke

Styrets leder



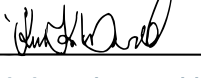
Finn Berg Jacobsen

Styrets nestleder



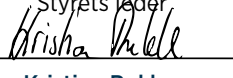
Anne Marie Cannon

Styremedlem



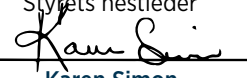
Kristin Krohn Devold

Styremedlem



Kristian Røkke

Styremedlem



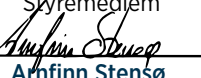
Karen Simon

Styremedlem



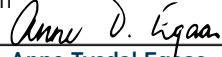
Anne Franøy

Styremedlem



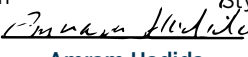
Arnfinn Stensø

Styremedlem



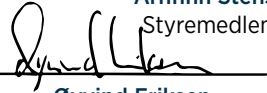
Anne Tysdal Egås

Styremedlem



Amram Hadida

Styremedlem



Øyvind Eriksen

Konsernsjef og daglig leder

Endring i egenkapitalen

Beløp i millioner kroner	Note	Innskutt egenkapital	Omregningsdifferanser	Virkelig-verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital til eierne av morselskapet	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Balanse per 31. desember 2014	22-24	2 026	1 911	200	(321)	1 790	4 908	8 723	22 669	31 392
Korrigerings tidligere år		-	-	-	-	-	(135)	(135)	(50)	(184)
Balanse per 1. januar 2015		2 026	1 911	200	(321)	1 790	4 773	8 589	22 619	31 207
Årets resultat 2015		-	-	-	-	-	(1 823)	(1 823)	(1 998)	(3 821)
Øvrige resultatелеmenter	24	-	1 777	(86)	(78)	1 613	33	1 647	1 593	3 240
Totalresultat		-	1 777	(86)	(78)	1 613	(1 790)	(177)	(405)	(581)
Utbytte		-	-	-	-	-	(723)	(723)	(662)	(1 385)
Egne aksjer		(4)	-	-	-	-	(18)	(22)	-	(22)
Aksjebaserte betalingstransaksjoner		-	-	-	-	-	5	5	-	5
Emisjon		305	-	-	-	-	-	305	-	305
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		301	-	-	-	-	(737)	(436)	(662)	(1 098)
Kjøp og salg av minoritet	7,23	-	-	-	-	-	(9)	(9)	(106)	(116)
Emisjon i datterselskap	23	-	-	-	-	-	-	-	16	16
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	(9)	(9)	(90)	(100)
Andel emisjonskostnader i tilknyttet selskap		-	-	-	-	-	(10)	(10)	-	(10)
Balanse per 31. desember 2015	22-24	2 327	3 688	114	(400)	3 403	2 227	7 957	21 462	29 419
Årets resultat 2016		-	-	-	-	-	14 412	14 412	654	15 066
Øvrige resultatелеmenter	24	-	(147)	(11)	274	116	(22)	94	(739)	(646)
Totalresultat		-	(147)	(11)	274	116	14 391	14 506	(85)	14 421
Utbytte		-	-	-	-	-	(742)	(742)	(637)	(1 379)
Egne aksjer		3	-	-	-	-	7	9	-	9
Aksjebaserte betalingstransaksjoner		1	-	-	-	-	2	2	-	2
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		3	-	-	-	-	(734)	(730)	(637)	(1 367)
Kjøp og salg av minoritet	7,23	-	-	-	-	-	120	120	(87)	32
Emisjon i datterselskap	23	-	-	-	-	-	(10)	(10)	869	859
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	110	110	782	892
Utgang av datterselskaper	8,23	-	-	-	-	-	-	-	(3 345)	(3 345)
Balanse per 31. desember 2016	22-24	2 330	3 541	103	(125)	3 518	15 994	21 842	18 177	40 019



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERVERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERVERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015 Omarbeidet*
Resultat før skatt		(1 020)	(656)
Netto rentekostnad	13	1 155	1 002
Salgstap/(-gevinst) og nedskrivninger	12	1 413	1 600
Endring i virkelig verdi finansielle eiendeler og endring sikringsinstrumenter	13	764	(14)
Ordinære avskrivninger og amortiseringer	15,16	2 653	2 641
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	294	160
Mottatt utbytte fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	486	347
Virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld	8,9	6 427	9 244
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før renter og skatt		12 172	14 323
Betalte renter	13	(2 666)	(2 344)
Renter mottatt	13	356	273
Periodens mottatte skattefordring	14	704	707
Betalt skatt	14	(1 197)	(3 887)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	9	9 369	9 072
Innbetaling ved salg av eiendom, anlegg og utstyr	15	1 329	764
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper	17,18	457	91
Innbetaling ved nedsalg og salg av datterselskap, fratrullet likvider solgt	8	4 612	836
Utbetaling ved kjøp av datterselskap, fratrullet likvider kjøpt	7	(216)	(1 251)
Anskaffelse av eiendom, anlegg og utstyr	15,16	(9 813)	(12 367)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper	17,19	(1 450)	(472)
Utbetaling ved kjøp av Aker BP aksjer og fraregnet likvider i Det norske	8	(5 472)	-
Kjøp av skip regnskapsført som finansiell leie	18	(2 089)	(1 030)
Netto kontantstrøm fra andre investeringer	18	(788)	(851)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	9	(13 430)	(14 279)
Innbetaling ved utstedelse av lån	25	14 312	12 315
Nedbetaling av lån	25	(6 775)	(8 599)
Innbetaling og nedbetaling av rentebærende gjeld		7 536	3 716
Ny egenkapital	23	859	16
Egne aksjer	22,23	(213)	(32)
Utbetaling av utbytte	22,23	(1 379)	(1 081)
Kontantstrøm med eiere		(732)	(1 096)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	9	6 804	2 620
Kontantstrøm gjennom året		2 743	(2 587)
Virkning av valutakursendring på konanter og kontantekvivalenter		(360)	975
Konanter og kontantekvivalenter per 1. januar		10 388	12 000
Konanter og kontantekvivalenter holdt for salg		(53)	-
Konanter og kontantekvivalenter per 31. desember	9	12 718	10 388

* Se [note 8](#)



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

Noter til konsernregnskapet

Note 1 | Informasjon om konsernet

Aker ASA er et selskap hjemmehørende i Norge med hovedkontor på Fornebu i Bærum, og notert på Oslo Børs under ticker ”AKER”. Konsernregnskapet for regnskapsåret 2016 omfatter morselskapet Aker ASA og datterselskaper samt konsernets andeler i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

2.1. SAMSVARSEKTLÆRING

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkninger som skal anvendes per 31. desember 2016, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2016. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak som beskrevet i punkt 2.5.

Forslag til årsregnskap 2016 ble fastsatt av styret den 23. mars 2017. Årsregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling den 21. april 2017 for endelig godkjennelse.

2.2. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernregnskapet presenteres i millioner norske kroner. Norske kroner (NOK) er morselskapets funksjonelle valuta. På grunn av avrundingsdifferanser, stemmer ikke alltid tall og prosenter med summen.

2.3. ESTIMATER OG VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som både påvirker hvilke regnskapsprinsipper som anvendes og rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og er basert på historisk erfaring, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som konsernet anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i fremtidige perioder som eventuelt påvirkes.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter. De operative selskapene i konsernet har virksomhet innen ulike markeder og blir derfor også ulikt påvirket av usikkerhet i markedene.

(a) Konsolidering

IFRS 10 inneholder en definisjon av kontroll som skal anvendes når et eierselskap skal vurdere om en investering skal konsolideres i konsernregnskapet. Vurderingen av kontroll kan innebære betydelig grad av vurderinger. Se [note 9](#).

(b) Inntektsføring

Inntekter fra anleggskontrakter blir innregnet med bruk av metode for løpende avregning. Bruk av løpende avregning innebærer at man må es-

timere prosjektets sluttresultat (inntekter og kostnader) og fremdrift i form av utført produksjon som en andel av den totale produksjonen som skal utføres.

For kontraktsinntekter vil det blant annet være usikkerhet knyttet til vurdering av tilleggsarbeider og endringsordrer, tilleggskrav og bonusbetalinger. Disse blir innregnet i den grad det er vurdert at det er stor sannsynlighet for at de vil resultere i ekstra inntekter og man er i stand til å lage pålitelige estimater. Disse vurderingene blir justert med ledelsens evaluering av krav fra kunder, typisk relatert til leveringsvilkårene i kontrakten (”liquidated damages”).

Kontraktskostnadene avhenger både av produktivitetsfaktorer og kostnadsnivået for innsatsfaktorene. Værforhold, arbeidet til underleverandører, råvarepriser og valutakurser kan alle påvirke kostnadsestimatene. Selv om erfaring, anvendelse av etablert prosjektgjennomføringsmodell og høy kompetanse reduserer risikoen, vil det alltid være usikkerhet forbundet med disse vurderingene.

I situasjoner hvor påløpte kostnader ikke vurderes som et godt mål på fremdrift, benyttes alternative mål slik som timer eller fysisk fremdrift for å oppnå en mer presis inntektsføring. Estimeringsusikkerheten tidlig i prosjektførøpet for store fastprisprosjekter reduseres ved et prinsipp om normalt ikke å resultatføre inntekter ut over påløpte kostnader før man har nådd 20 prosent fremdrift. Ledelsen kan imidlertid på enkelte prosjekter godkjenne tidligere innregning hvis det er lav usikkerhet knyttet til kostnadsestimatene. Dette er typisk for gjentakende prosjekter, bruk av velprøvd teknologi eller utprøvd gjennomføringsmodell. Se [note 9](#) og [note 10](#).

(c) Garantiavsetninger

Ved avslutningen av et prosjekt etableres en avsetning for å møte eventuelle garantikrav og reklamasjoner. Det er vanlig at slike avsetninger er på én prosent av kontraktsverdien, men avsetningen kan bli både større og mindre etter en konkret vurdering av det enkelte prosjekt. Erfaring fra tidligere prosjekter er det beste grunnlag både for generelle og konkrete garantiavsetninger. Faktorer som kan påvirke garantiforpliktelsenes størrelse er blant annet konsernets kvalitetstiltak og prosjektgjennomføringsmodell. Avsetningene er presentert i [note 28](#).

(d) Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid

I samsvar med regnskapsprinsippene tester konsernet årlig om det er behov for å skrive ned balanseført verdi av goodwill og immaterielle eien-

delers med ubegrenset levetid. Estimert gjenvinnbart beløp for kontant-genererende enheter blir beregnet basert på nåverdien av budsjetterte kontantstrømmer eller salgsverdi fratrukket salgskostnader hvis høyere. Se [note 16](#).

(e) Skatter

Konsernet er underlagt inntektsskatt i flere jurisdiksjoner. Betydelig skjønn kreves i å fastsette den globale avsetningen for inntektsskatter. Aker pådrar seg årlig betalbar skatt og/eller opptjener tilgodehavende knyttet til skatt. Konsernet regnskapsfører også endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel. Disse størrelsene bygger på ledelsens tolkning av gjeldende lover, forskrifter og aktuelle rettsavgjørelser. Kvaliteten på disse estimatene er i stor grad avhengig av ledelsens evne til å anvende komplekse regelverk, registrere endringer av gjeldende regler og, når det gjelder utsatte skattefordeler, ledelsens evne til å forutse fremtidige inntekter hvor fremførbare underskudd kan føres mot fremtidige skattemessige resultater. Se [note 14](#).

(f) Finansielle instrumenter

Konsernet er eksponert for ulike risikoen relatert til bruk av finansielle instrumenter. Dette inkluderer kredittisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko (bl.a. valutakurs- og renterisiko). I [note 6](#) og [note 30](#) presenteres informasjon om eksponering for hver av disse risikoene, mål, prinsipper og prosesser for måling og håndtering av risiko, og konsernets kapitalforvaltning.

(g) Betingede utfall

Med virksomheter spredt over store deler av verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig avgjørelse i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret avviker fra de regnskapsførte avsetningene. Se [note 31](#).

2.4. MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet benytter verdsettingsmetoder som er tilpasset omstendighetene og der det er tilstrekkelig med tilgjengelige opplysninger til å måle

virkelig verdi. I størst mulig grad baseres målingen på relevante observerbare inndata.

Alle eiendeler og forpliktelser som blir målt til virkelig verdi eller som det gis opplysninger for om virkelig verdi i regnskapet, er kategorisert innen virkelig verdi hierarkiet, beskrevet som følger basert på laveste nivå for input som har betydning for målingen av virkelig verdi som helhet:

- Nivå 1: Noterte (ikke justerte) markedspriser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.
- Nivå 2: Verdssettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi er direkte eller indirekte observerbart.
- Nivå 3: Verdssettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi ikke er observerbart.

Konsernet vurderer ved utløpet av hver rapporteringsperiode om eiendeler eller forpliktelser har beveget seg mellom nivåene i hierarkiet.

For å gi opplysninger om virkelig verdi har konsernet fastsatt klasser av eiendeler og forpliktelser på basis deres art, særpreg og risikoen og nivået i virkelig verdi-hierarkiet. Se [note 30](#).

2.5. GRUNNLAG FOR MÅLING

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av følgende:

- Derivater måles til virkelig verdi
- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet måles til virkelig verdi
- Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg måles til virkelig verdi
- Betinget vederlag fra virksomhetssammenslutninger måles til virkelig verdi
- Netto ytelsesbasert pensjonseiendel eller -forpliktelse er målt til virkelig verdi av pensjonsmidler minus nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser

Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper

Konsernets regnskapsprinsipper er konsistente med prinsippene som ble anvendt forrige år. Følgende standarder og fortolkninger ble implementert med virkning fra 1. januar 2016, men uten å ha implementeringsvirkninger for konsernregnskapet:

- Endringer i IFRS 11 Felleskontrollerte ordninger: regnskapsføring av kjøp av eierandel
- Endringer i IAS 16 og IAS 38: Avklaring rundt akseptable metoder for avskrivning og amortisering
- IFRS Forbedringsprosjekt – 2012-2014 runden
- Endringer i IAS 1: Tilleggsopplysnings-initiativet



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	

Note 1		Informasjon om konsernet
Note 2		Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3		Endring av regnskapsprinsipper
Note 4		Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5		Regnskapsprinsipper
Note 6		Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7		Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8		Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9		Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10		Driftsinntekter
Note 11		Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12		Nedskrivninger
Note 13		Finansinntekter og finanskostnader
Note 14		Skatt
Note 15		Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16		Immaterielle eiendeler
Note 17		Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter
Note 18		Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19		Andre aksjer og anleggsmidler

Noter 20-34 ►►

AKER ASA

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Det er flere nye standarder, endringer og fortolkninger som ikke har trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2016 og som ikke er anvendt ved utarbeidelsen av dette konsernregnskapet. Ingen av disse forventes å ha betydelige virkninger på konsernregnskapet, med unntak av de som nevnes nedenfor.

IFRS 9 Finansielle instrumenter (obligatorisk fra 1. januar 2018, men EU har foreløpig ikke gitt sin tilslutning)

Standarden regulerer klassifisering, måling og regnskapsføring av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser, og vil erstatte veiledning i IAS 39 relatert til klassifisering og måling av finansielle instrumenter. IFRS 9 introduserer en enkelt tilnærming til klassifisering og måling av finansielle eiendeler i henhold til deres kontantstrømsegenskaper og forretningsmodellen de er forvaltet under, og gir en ny nedskrivningsmodell basert på forventede tap.

Den faktiske implementeringsvirkningen i 2018 er ikke kjent og kan ikke estimeres pålitelig. Virkningen vil være avhengig av hvilke finansielle instrumenter konsernet har og de makroøkonomiske forholdene som gjelder på implementeringstidspunktet, samt vurderinger som konsernet vil gjøre i fremtiden. Det har blitt gjennomført en foreløpig vurdering av mulige virkninger av implementering av IFRS 9 og en mer detaljert gjennomgang av spesielt virkninger for sikringsbokføring vil gjennomføres i 2017.

Basert på foreløpige vurderinger forventes ikke den nye standarden å påvirke konsernregnskapet på implementeringstidspunktet i vesentlig grad. Følgende endringer er vurdert å påvirke rapporterte tall for konsernet ved implementeringen:

- Standardens virkninger på klassifiseringen av finansielle instrumenter og den nye nedskrivningsmodellen basert på forventede tap, forventes ikke å ha vesentlige påvirkning på konsernets finansielle posisjon.
- Under IFRS 9 forventes andelen kvalifiserende sikringsrelasjoner å stige, siden de nye reglene for sikringsbokføring er bedre harmonisert med risikostyringen, inkludert prospektiv testing og mindre restriktive krav rundt kvalifiserende sikringsinstrumenter. Dette forventes å resultere i lavere grad av valutavirkninger rapportert som del av finansinntekter og finanskostnader.

IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder (obligatorisk fra 1. januar 2018)

Standarden vil fra implementeringstidspunktet erstatte dagens regelverk og veiledning knyttet til inntektsføring, herunder IAS 18 Driftsinntekter og IAS 11 Anleggskontrakter med tilhørende fortolkningsuttalelser. IFRS 15 innfører en ny fem-steps modell som skal anvendes på inntekt som oppstår fra kontrakter med kunder. EU gav i september 2016 sin tilslutning til standarden.

Konsernet har startet en prosess for å systematisk analysere virkningene av implementering av standarden. Arbeidet pågår fortsatt og mer detaljert gjennomgang av eksisterende kundekontrakter vil bli gjennomført i løpet av 2017. Basert på foreløpige vurderinger forventes ikke vesentlige påvirkninger på konsernets finansielle posisjon som følge av implementeringen. Konsernet har identifisert følgende hovedvirkninger av implementering av IFRS 15:

- Anleggskontrakter som i dag omfattes av IAS 11 vil bli revurdert under IFRS 15 for å vurdere om inntekten fra slike kontrakter skal innregnes over tid eller på et gitt tidspunkt. Konsernet forventer ikke vesentlige endringer i inntektsføringen som følge av implementeringen av IFRS 15. Fremdriftsbasert inntektsføring over tid forventes fortsatt å være relevant metode for de fleste av konsernets prosjekter.
- For inntekt som innregnes over tid vil konsernet vurdere hva som er riktig metode for måling av fremdrift i henhold til IFRS 15. Konsernet forventer ikke vesentlige endringer i fremdriftsmålingen som følge av implementeringen av standarden.
- For å inkludere variabelt vederlag (f.eks. bonuser og insentiver) og omfangsendringer (f.eks. endringsordrer og kontraktsendringer) i estimert kontraktsinntekt, må foretaket konkludere med at det er overveiende sannsynlig at det ikke vil skje en vesentlig reversering av inntekten på tidspunktet det variable vederlaget blir endelig avgjort. Terskelen for å inkludere variabelt vederlag og omfangsendringer i inntektsføringen er høyere i IFRS 15 enn under dagens standarder. Dette forventes bare i begrenset grad å påvirke rapporterte tall, siden konsernet allerede praktiserer en høy terskel for å inkludere slike inntekter.
- Det vil være en lavere terskel for at konvensjonalbøter og andre bøter skal medføre inntektsreduksjon.
- Svinnskostnader må kostnadsføres umiddelbart og kan ikke som i dagens standard inngå i prosjektkostnad som innregnes basert på fremdrift.
- Anbudskostnader forventes under den nye standarden å hovedsakelig bli kostnadsført når de påløper. Dagens IAS 11 krever at anbudskostnader skal balanseføres dersom kontraktstildeling anses å være sannsynlig.
- IFRS 15 krever mer omfattende tilleggsopplysninger enn det som er kravet under IAS 18 og IAS 11
- Andre endringer forventes ikke å være vesentlige. Dette kan imidlertid endre seg etter hvert som IASB kommer med oppklaringer eller bransjepraksis utvikles.

Ved overgangen til IFRS 15 vil konsernet anvende den nye standarden retrospektivt med kumulativ virkning på implementeringstidspunktet regnskapsført som en justering mot opptjent egenkapital i åpningsbalansen per 1. januar 2018, uten omarbeiding av sammenligningstall. Under denne overgangsmetoden vil den nye standarden anvendes retrospektivt kun for kontrakter som ikke var ferdigstilt per 1. januar 2018.

IFRS 16 Leieavtaler (obligatorisk fra 1. januar 2019, men EU har foreløpig ikke gitt sin tilslutning)

Standarden ble utgitt i januar 2016 og skal erstatte IAS 17 Leieavtaler og tilhørende fortolkningsuttalelser. Den nye standarden introduserer en enkelt modell som innebærer balanseføring av alle leieavtaler, med valgfrie unntak for kortsiktige leieavtaler for eiendeler av lav verdi. En leietaker innregner en bruksrettighet for den underliggende eiendelen, og en leieforpliktelse som representerer forpliktelsen til å foreta leiebetalinger. Regnskapsføringen for utleier vil være lik som under dagens standard.

Konsernet har startet den innledende vurderingen av mulig virkning på konsernregnskapet og identifisert følgende hovedvirkninger:

- Konsernet forventer at nye eiendeler og forpliktelser vil bli innregnet i balansen for operasjonelle leieavtaler der konsernet er leietaker. I

- tillegg vil klassifiseringen av kostnader relatert til disse leieavtalene endres, ved at lineære operasjonelle leiekostnader erstattes av avskrivninger på leieeiendelene samt rentekostnader for leieforpliktelsene under IFRS 16.
- Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter vil øke og kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter vil reduseres, siden leiebetalinger ikke lenger vil vurderes å være kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter.

Note 5 | Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle perioder og selskaper som presenteres i konsernregnskapet. Ved vesentlige endringer er sammenligningstall omarbeidet i samsvar med årets presentasjon.

5.1. KONSERNREGNSKAP OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER
5.1.1. Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper kontrollert av Aker. Kontroll krever oppfyllelse av tre kriterier:

- via eierinteresser har morselskapet beslutningsmakt over de relevante aktivitetene til datterselskapet,
- morselskapet er eksponert for variabel avkastning fra datterselskapet, og
- gjennom sin beslutningsmakt kan morselskapet påvirke sin variable avkastning fra datterselskapet.

Datterselskaper er inkludert i konsernregnskapet fra den dagen kontroll oppnås og til den opphører.

Oppkjøp av selskaper som tilfredsstiller kravene til en virksomhetssammenslutning regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Se nærmere beskrivelse under avsnitt 5.8 Immaterielle eiendeler. Oppkjøp av selskap som ikke er en virksomhetssammenslutning blir regnskapsført som eiendelskjøp. Anskaffelseskost blir da allokert til de overtatte eiendelene i sin helhet. Det blir ikke beregnet goodwill på denne type oppkjøp og det innregnes heller ikke utsatt skatt på forskjeller som oppstår i forbindelse med innregning av disse eiendelene.

5.1.2. Investeringer i tilknyttede selskaper

Konsernets investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Et tilknyttet selskap defineres som et selskap hvor konsernet har betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert ordning. Betydelig innflytelse er påvirkning til å delta i de finansielle og driftsmessige strategibeslutningene til foretaket som det er investert i, men man har ikke kontroll eller felles kontroll over disse strategibeslutningene.

Investeringene inkluderer goodwill ved overtakelse, redusert for eventuelle akkumulerte tap ved verdifall. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av inntekter, kostnader og egenkapitalbevegelser, etter omarbeiding til konsernets regnskapsprinsipper, fra det tidspunkt betydelig innflytelse ble etablert, frem til innflytelsen opphører. Når andel akkumulert underskudd overskrider balanseført verdi av investeringen, reduseres balanseført verdi av investeringen til null og innregning av videre

- Konsernet forventer ikke vesentlig påvirkning på sine nåværende finansielle leieavtaler.

Konsernet har ennå ikke besluttet overgangsmetode for implementeringen av IFRS 16, eller kvantifisert virkningene på konsernregnskapet.

tap opphører med mindre konsernet har pådratt seg eller stilt garanti for forpliktelser forbundet med det tilknyttede selskapet. Hvis kontroll oppnås ved trinnvise kjøp, måles goodwill på tidspunktet kontroll oppnås og verdiendringer på tidligere eierandeler i det tilknyttede selskapet resultatføres.

5.1.3. Felleskontrollerte ordninger

En felleskontrollert ordning er en økonomisk aktivitet som konsernet, sammen med andre, har felles kontroll over gjennom en kontraktsfestet avtale mellom partene. En felleskontrollert ordning er enten en felleskontrollert virksomhet (såkalt «joint venture») eller en felleskontrollert driftsordning. Klassifiseringen av en felleskontrollert ordning som en felleskontrollert virksomhet eller en felleskontrollert driftsordning avhenger av rettighetene og pliktene til partene i ordningen. En felleskontrollert virksomhet er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rett til ordningens nettoeiendeler. En felleskontrollert driftsordning er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til ordningen.

Felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Konsernet har for tiden ingen direkte eierinteresser i felleskontrollerte driftsordninger.

5.1.4. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser er presentert atskilt fra forpliktelser og egenkapital henført til eierne av morselskapet i balansen og føres som egen post i resultatregnskapet. Overtakelse av minoritetsinteresser blir innregnet som transaksjoner med eiere i deres egenskap av eiere og det oppstår derfor ikke goodwill eller gevinster eller tap i slike transaksjoner.

5.1.5. EBITDA

Aker definerer EBITDA som driftsresultat før avskrivninger, amortisering og nedskrivninger.

5.1.6. Nedskrivninger

Nedskrivninger inkluderer nedskrivning av goodwill og andre immaterielle eiendeler og vesentlig nedskrivning og reversering av nedskrivning på eiendom, anlegg og utstyr.

5.1.7. Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er presentert som en del av kontanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Note 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

5.1.8. Elimineringer av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne mellomværende og transaksjoner, samt urealiserte inntekter og kostnader fra konserninterne transaksjoner, elimineres i konsernregnskapet. Urealiserte gevinster fra transaksjoner med selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden elimineres mot investeringen i samsvar med konsernets eierandel.

5.1.9. Omregning av regnskaper og transaksjoner i utenlandsk valuta

Postene i regnskapet til hvert enkelt datterselskap i konsernet blir opprinnelig regnskapsført i funksjonell valuta, dvs. den valuta som best reflekterer de økonomiske forhold og omgivelser som er relevante for det aktuelle datterselskapet. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta for de respektive konsernselskapene med valutakurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til gjeldende kurs på balansedagen. Valutagevinster og -tap som oppstår som resultat av slike transaksjoner og omregning av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, innregnes i resultatregnskapet. Valutakursdifferanser som fremkommer ved omregning av operasjonelle poster, presenteres i driftsresultatet i resultatregnskapet. Valutakursdifferanser som fremkommer ved omregning av finansielle eiendeler og forpliktelser, presenteres netto som finansiell post i resultatregnskapet.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner. Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen (NOK) regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs i perioden (dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).

Omregningsdifferanse som fremkommer ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, og fra relaterte sikringsobjekter, føres som omregningsdifferanse i totalresultat og spesifiseres i egenkapitalen. Disse resultatføres ved avhendelse. Valutagevinster eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet innregnes i resultatregnskapet, med unntak av når oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid. Slike valutagevinster eller -tap på fordringer og gjeld vurderes som en del av nettoinvesteringen i den utenlandske virksomheten, og innregnes direkte i egenkapital, som omregningsreserve.

5.1.10. Transaksjoner med nærstående parter

Alle transaksjoner, avtaler og forretningsforhold med nærstående parter foretas på alminnelige markedsmessige vilkår.

5.2. AVVIKLET VIRKSOMHET

Avviklet virksomhet er en separat og vesentlig del av en virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk område, som er solgt eller klassifiseres som holdt for salg. Klassifisering som avviklet virksomhet skjer ved avhendelse eller tidligere dersom virksomheten oppfyller kriteriene for klassifisering som holdt for salg.

Gevinst og resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt) omklassifiseres og presenteres i resultatregnskapet på egen linje. Sammenlignbare tall omarbeides tilsvarende.

5.3. PRINSIPPER FOR INNTEKTSFØRING

Inntekter innregnes kun hvis det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler vil tilflyte Aker og disse fordelene kan måles på en pålitelig måte.

5.3.1. Anleggskontrakter

Inntekter fra anleggskontrakter blir innregnet med bruk av metode for løpende avregning. Grad av ferdigstilling blir bestemt med den metode som mest nøyaktig måler produksjon utført. Avhengig av type kontrakt er det to hovedmetoder som brukes av Aker til å estimere grad av ferdigstilling: teknisk fullføringsgrad eller andel av påløpte kostnader i forhold til estimerte totale kontraktskostnader. Når man ikke kan gi et pålitelig estimat for det endelige utfall av en kontrakt, skjer inntektsføring bare i den utstrekning påløpte kostnader forventes innekket. Innregnet inntekt i en periode består av inntekter henførbare til periodens fremdrift og eventuell virkning av endring av estimerte totale kontraktskostnader. Forventede fremtidige tap på arbeid utført i henhold til inngåtte kontrakter, kostnadsføres fullt ut når de oppstår, og klassifiseres som periodisert kostnad/avsetning under kortsiktig gjeld i balansen. Tilbudskostnader balanseføres når det er sannsynlig at kontrakter blir vunnet. Hvis krav til balanseføring ikke er oppfylt, kostnadsføres tilbudskostnader som andre driftskostnader.

Innregnede inntekter fra kontrakter omfatter fortjeneste på endringsordre og insentivbonuser når det er stor sannsynlighet for realisering og pålitelige estimater kan utarbeides. Omtvistede beløp innregnes kun når forhandlinger er i sluttfasen, kundeaksept er høyst sannsynlig og pålitelige estimater kan beregnes. Tilleggsarbeider blir inkludert i kontrakten når de bekreftes av oppdragsgiver. Prosjektkostnader omfatter kostnader direkte knyttet til den enkelte kontrakt samt indirekte kostnader som kan henføres til gjeldende kontrakt. Opparbeidet prosjektinntekt klassifiseres som driftsinntekt i resultatregnskapet. Løpende prosjekter klassifiseres som prosjekter under utførelse i balansen. Forskudd fra kunder motregnes i balansen mot kontrakter under utførelse i den utstrekning forskuddet er medgått til å finansiere beholdninger knyttet til det oppdrag forskuddet gjelder. Mottatte kundeforskudd utover det som er avregnet mot beholdninger klassifiseres som kortsiktig gjeld.

5.3.2. Tjenesteyting

Avhengig av type kontrakt, innregnes inntekter fra tjenesteyting i resultatregnskapet etter grad av ferdigstilling av transaksjonen på balansedagen eller blir fakturert basert på utførte timer og avtalte priser. Estimering av fullføringsgrad blir vanligvis basert på andel av påløpte kostnader i forhold til estimerte totale kontraktskostnader. Inntekt blir ikke innregnet hvis det er vesentlig usikkerhet knyttet til utestående vederlag.

5.3.3. Salg av varer

Inntekter fra salg av varer resultatføres når Aker har overført det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskapet til kjøperen.

5.3.4. Leieinntekter

Inntekter relatert til bareboat charter blir innregnet over leieperioden. Time-charter kontrakter kan inneholde et element av inntektsdeling med befrakter. Inntekter relatert til inntektsdeling blir innregnet i resultatet når beløpet kan estimeres pålitelig.

5.3.5. Annen inntekt

Gevinster eller tap fra kjøp og salg av virksomheter som ikke er klassifisert som avviklet virksomhet er inkludert i annen inntekt og inngår i driftsresultatet. Ved trinnvise kjøp vil slike gevinster kunne være relatert til ny måling av den tidligere eierandelen i den oppkjøpte virksomheten. Endring i virkelig verdi av betinget vederlag fra oppkjøp av datterselskaper eller minoritetsinteresser blir regnskapsført som gevinst eller tap i annen inntekt.

5.4. PENSJONSYTSELSE OG AKSJEBASERTE GODTGJØRELSE

5.4.1. Pensjonsytelser

For ytelsesbaserte pensjonsordninger utgjøres forpliktelsen i balansen av pensjonsforpliktelsen på balansedagen minus virkelig verdi av ordningens eiendeler. Pensjonsforpliktelsen beregnes av uavhengige aktuarer og måles som nåverdien av estimerte fremtidige kontantutbetalinger. Pensjonskostnaden fordeles over de ansattes forventede tjenestetid. Aktuarielle gevinster og tap som forårsakes av erfaringsjusteringer, endringer i aktuarielle forutsetninger og endringer i pensjonsordninger føres under øvrige resultatelementer i totalresultatet. Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten for forpliktelsen ved starten av perioden på netto forpliktelsen, og består derfor av rente på forpliktelsen og avkastning på midlene. Forskjellen mellom faktisk og resultatført avkastning på pensjonsmidlene regnskapsføres fortløpende mot øvrige resultatelementer i totalresultatet.

For innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Innbetalinger til innskuddsbaserte pensjonsordninger belastes resultatregnskapet for den perioden innskuddet gjelder.

5.4.2. Aksjebaserte godtgjørelser

Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

5.5. KOSTNADER

5.5.1. Leieavtaler (som leietaker)

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og fordel forbundet med eierskap beholdes av utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger under operasjonelle leieavtaler innregnes i resultatet lineært over leieperioden. Leieinsitamenter som mottas innregnes som en integrert del av totale leiekostnader.

Leieavtaler for eiendom, anlegg og utstyr på betingelser som i det alt vesentlige overfører risiko og fordeler forbundet med eierskap til konsernet, klassifiseres som finansielle leieavtaler og innregnes ved leieavtalens begynnelse til en verdi tilsvarende den laveste av virkelig verdi av den leide eiendelen og nåverdien av minsteleie. Etter førstegangsinnregning brukes samme regnskapsprinsipp som for tilsvarende eiendel. Leiebetalinger fordeles mellom finansieringskostnader og reduksjon i leieforpliktelser. Finansieringskostnader føres som finanskostnad i resultatregnskapet.

Variabel leie innregnes ved at minsteleie for gjenværende leieperiode justeres, når betingelsene for variabel leie er oppfylt og justeringsbeløpet er kjent.

5.5.2. Finansinntekter og -kostnader

Finansinntekt består av renteinntekt på finansielle investeringer (inkludert finansielle eiendeler klassifisert som tilgjengelig for salg), mottatt utbytte, salgsgevinst knyttet til finansielle eiendeler tilgjengelige for salg, endring i virkelig verdi for finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet, samt gevinst på sikringsinstrumenter innregnet i resultatet. Renteinntekter innregnes ved bruk av effektiv rente metoden.

Mottatt utbytte inntektsføres i den rapporteringsperiode det blir godkjent av det utdelende selskaps generalforsamling.

Finanskostnader består av rentekostnader på lån, tidsverdien av neddiskonterte avsetninger, endringer i virkelig verdi for finansielle eiendeler til

virkelig verdi over resultatet, resultatført verdifall på finansielle eiendeler, og resultatført tap på sikringsinstrumenter. Lånekostnader som ikke er direkte henførbare til anskaffelse eller produksjon av en kvalifiserende eiendel, innregnes i resultatet ved bruk av effektiv rente metoden.

Valutagevinster og -tap rapporteres som et nettobeløp.

5.5.3. Skattekostnad

Skattekostnad består av periodeskatt og utsatt skatt. Skattekostnad innregnes i resultatet, med unntak for skatt på poster innregnet direkte i egenkapital, som innregnes i egenkapitalen.

Periodeskatt er betalbar skatt på skattepliktig inntekt for året, basert på skattesatser som var vedtatt eller i all hovedsak var vedtatt på balansedagen. Endring i beregnet periodeskatt for tidligere år inngår i beløpet.

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av forskjeller mellom balanseførte verdier og skattemessige verdier på eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Utsatt skatt måles ved bruk av forventet skattesats på tidspunkt for reversering av de midlertidige forskjellene.

For følgende midlertidige forskjeller innregnes ikke utsatt skatt:

- førstegangsinnregning av eiendeler eller forpliktelser i en transaksjon som ikke er en virksomhetssammenslutning og som ikke påvirker regnskapsmessig eller skattepliktig inntekt ved innregning
- forskjeller knyttet til investeringer i felleskontrollert virksomhet, i den grad det er sannsynlig at forskjellene ikke vil reverseres i overskuelig fremtid
- skatteøkende midlertidige forskjeller ved førstegangsinnregning av goodwill.

Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt motregnes dersom:

- konsernet har juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved periodeskatt
- eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt gjelder inntektskatt som illegges av samme skattemyndighet på samme skattepliktige enhet, eller ulike skattepliktige enheter som har til hensikt å gjøre opp skatten netto, eller å realisere enhetenes skatteeiendeler og forpliktelser samtidig

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i den grad det er sannsynlig at den kan utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt. Posten revurderes på hver balansedag, og reverseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

5.6. VARELAGER

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost er basert på først-inn først-ut (FIFO) prinsippet, eller på vektet gjennomsnittsmetoden avhengig av varelagertype. For produserte varer og arbeid under utføring omfatter anskaffelseskostnad kostnader til råvarer, direkte arbeid og andre direkte kostnader samt tilhørende faste produksjonskostnader (som beregnes med utgangspunkt i normal kapasitetsutnyttelse); lånekostnader inkluderes ikke. I anskaffelseskost for beholdninger kan også elementer overført fra egenkapitalen være inkludert. Dette vil være gevinster eller tap i forbindelse med kontantstrømsikring ved kjøp i utenlandsk valuta. Netto realiserbar verdi er antatt salgspris under normale forretningsforhold med fradrag av kostnadene forbundet med ferdigstilling og salg.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

RESULTATREGNSKAP OG
TOTALRESULTAT

BALANSE PER 31. DESEMBER

ENDRING I EGENKAPITALEN

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

Note 1		Informasjon om konsernet
Note 2		Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3		Endring av regnskapsprinsipper
Note 4		Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5		Regnskapsprinsipper
Note 6		Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7		Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8		Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9		Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10		Driftsinntekter
Note 11		Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12		Nedskrivninger
Note 13		Finansinntekter og finanskostnader
Note 14		Skatt
Note 15		Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16		Immaterielle eiendeler
Note 17		Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18		Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19		Andre aksjer og anleggsmidler

Noter 20-34 ►►

AKER ASA

AKER ASA OG

HOLDINGSELSKAPER

5.7. EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

5.7.1. Innregning og måling

En enhet av eiendom, anlegg og utstyr innregnes som eiendel dersom det er sannsynlig at framtidige økonomiske fordeler knyttet til eiende-len vil tilflyte foretaket, og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Eiendom, anlegg og utstyr vurderes til anskaffelseskost, fratrullet akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall.

Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelen. Anskaffelseskost for egentilvirkede eiendeler inkluderer utgifter til råvarer, direkte lønnsutgifter, andre kostnader som er direkte knyttet til å få eiendelen til å virke slik den er tiltenkt, og hvis vesentlig kostnader ved å demontere og fjerne eiendelene, samt til å sette i stand anleggsstedet. Lånekostnader på lån opptatt for å finansiere bygging av eiendom, anlegg og utstyr balanseføres i løpet av perioden som er nød-vendig for å fullføre en eiendel og klargjøre den for forventet bruk. Andre lånekostnader kostnadsføres. Når vesentlige enkeltdeleer av en enhet av eiendom, anlegg og utstyr har ulik utnyttbar levetid, regnskapsføres de som separate komponenter.

Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr fastsettes som differansen mellom salgsbeløp og balanseført verdi. Eventuelle tap inkluderes i regnskapslinjen nedskrivninger.

Eiendeler som skal avhendes (holdt for salg), regnskapsføres til den laveste av regnskapsført verdi og virkelig verdi med fratrekk for salgskostnader.

5.7.2. Etterfølgende utgifter

Utgifter for å skifte ut en enkeltdel av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i balanseført verdi dersom det er sannsynlig med tilflyt av fremtidige økonomiske fordeler, og kostnadene kan måles pålitelig. Den utskifte-de eiendelens regnskapsførte verdi fraregnes. Kostnader ved løpende vedlikehold av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i resultatet når de påløper.

5.7.3. Avskrivning

Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært for hver komponent over estimert utnyttbar levetid. Leide eiendeler (finansiell leasing) avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid, med mindre det er overveiende sannsynlig at eiendelen vil bli overtatt ved utløpet av lei-eperioden. Tomter avskrives ikke. Avskrivningsmetode, restverdier og utnyttbar levetid revurderes på balansedagen.

5.8. IMMATERIELLE EIENDELER

5.8.1. Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger i konsernet regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill representerer beløp som oppstår ved over-takelse av datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollerte virk-somheter. Goodwill fordeles på kontantstrømgenererende enheter og blir testet årlig for verdifall. For tilknyttede selskap er balanseført verdi av goodwill inkludert i investerings balanseførte verdi. Negativ goodwill ved overtakelse innregnes direkte i resultatregnskapet. Minoritetsinteres-ser måles på bakgrunn av nettoverdien av identifiserbare eiendeler og gjeld i overdragende selskap eller til virkelig verdi inklusiv et goodwilllele-ment. Valg av målemetode gjøres per oppkjøp.

Goodwill måles som en residual på overtakelsestidspunktet, utregnet som summen av vederlaget overført ved virksomhetssammenslutningen, balanseførte minoritetsinteresser og virkelig verdi av tidligere eieran-

delar på oppkjøpstidspunktet, fratrullet nettobeløpet (normalt virkelig verdi) av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser.

Overtakelse av minoritetsinteresser innregnes som transaksjoner med ei-ere i deres egenskap av eiere og det oppstår derfor ikke goodwill i slike transaksjoner. I etterfølgende målinger vurderes goodwill til anskaffelse-kost, fratrullet eventuelle akkumulerte tap ved verdifall.

5.8.2. Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter, som utføres med forventning om å opp-nå ny vitenskapelig eller teknisk kunnskap og forståelse, blir innregnet som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

Utgifter til utviklingsaktiviteter, hvor forskningsresultater er benyttet i en plan eller modell for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede pro-dukter eller prosesser, blir balanseført i den grad produktet eller proses-sen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrek-kelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgiftene som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av fellesutgifter. Andre utviklingsutgifter blir innregnet i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Balanseførte utviklingsutgifter vurderes til an-skaffelseskost, fratrullet akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall.

5.8.3. Andre immaterielle eiendeler

Utgifter til intern utviklet goodwill og varemerker innregnes i resul-tatregnskapet i den perioden de påløper. Andre immaterielle eiendeler (patenter, varemerker og andre rettigheter) som anskaffes, vurderes til anskaffelseskost, fratrullet eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært over esti-mert utnyttbar levetid, med unntak av eiendeler med ubestemt levetid. Eiendelene amortiseres fra det tidspunkt de er tilgjengelige for bruk.

5.9. ANLEGGSMIDLER (ELLER AVHENDINGSGRUPPER) HOLDT FOR SALG

Anleggsmiddel (eller en avhendingsgruppe) som forventes gjenvunnet ved en salgstransaksjon eller utdeling heller enn ved fortsatt bruk, blir klassifisert som holdt for salg eller utdeling. For at dette skal være tilfel-le må eiendelen (eller avhendingsgruppen) være tilgjengelig for umid-delbart salg eller utdeling i dens nåværende tilstand og salget eller ut-delingen må være overveiende sannsynlig.

Anleggsmiddel (eller en avhendingsgruppe) klassifisert som holdt for salg måles til den laveste verdien av balanseført verdi og virkelig verdi fratrullet salgsutgifter. Eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eien-deler som er klassifisert som holdt for salg eller utdeling, blir ikke avskre-vet eller amortisert, men blir testet for verdifall.

Anleggsmidler og avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg pre-senteres atskilt fra andre eiendeler i balanseoppstillingen. Forpliktelsene til en avhendingsgruppe klassifisert som holdt for salg, presenteres sepa-rat fra andre forpliktelser i balanseoppstillingen. Balanseoppstillingen for tidligere perioder blir ikke reklassifisert for å gjenspeile klassifiseringen i balanseoppstillingen for den sist presenterte perioden.

5.10. FINANSIELLE INSTRUMENTER

5.10.1. Finansielle eiendeler som ikke er derivater

Konsernet har følgende ikke-derivative finansielle eiendeler: Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet, lån og fordringer, samt finansi-elle eiendeler tilgjengelige for salg. Konsernet har ikke finansielle eiende-ler som holdes til forfall.

Konsernet førstegangsinnregner lån, fordringer og innskudd på anskaf-felsestidspunktet. Alle andre finansielle eiendeler (inkludert eiendeler øremerket til virkelig verdi over resultatet) blir førstegangsinnregnet på avtaletidspunktet, når konsernet blir part i instrumentets kontraktsmessige bestemmelser. Konsernet fraregner en finansiell eiendel når de kontrakts-messige rettighetene til kontantstrømmene fra eiendelen utløper, eller når konsernet overfører de kontraktsmessige rettighetene i en transaksjon hvor praktisk talt all risiko og avkastning ved eierskap til den finansielle eiendelen overføres. Alle rettigheter og plikter som skapes eller beholdes ved denne type overføring innregnes separat som eiendeler eller forpliktel-ser. Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes dersom konsernet har en juridisk rett til å motregne beløpene samt har til hensikt enten å gjøre de opp på nettogrunnlag eller å realisere eiendelen og gjøre opp forpliktelsen under ett. Ved motregning presenteres beløpene netto i balansen.

5.10.1.1. Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet

Et finansielt instrument klassifiseres til virkelig verdi over resultatet der-som det ved førstegangsinnregning er øremerket til dette, eller holdes for omsetning. Finansielle instrumenter øremerkes til virkelig verdi over resultatet dersom styring, samt kjøps- og salgsbeslutninger gjøres basert på deres virkelige verdi. Ved førstegangsinnregning, innregnes henførbare transaksjonsutgifter i resultatet når de påløper. Instrumentene må-les til virkelig verdi, og endringer i verdien innregnes i resultatet.

5.10.1.2. Lån og fordringer

Lån og fordringer består av kundefordringer og andre fordringer. Kon-tanter og kontantekvivalenter inkluderer bankinnskudd med eller uten særskilte vilkår og med forfall innen tre måneder eller kortere.

Lån og fordringer er finansielle eiendeler med betalinger som er faste eller lar seg fastsette og som ikke blir notert i et aktivt marked. Lån og fordringer førstegangsinnregnes til virkelig verdi etter fradrag for direkte henførbare transaksjonsutgifter. Etter førstegangsinnregning måles utlån og fordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metode, redu-sert med eventuelle tap ved verdifall.

5.10.1.3. Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg

Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg er ikke-derivative finansielle ei-endeler som øremerkes som tilgjengelig for salg og som ikke klassifiseres i noen av de øvrige kategoriene. Konsernets investeringer i egenkapita-linstrumenter og enkelte gjeldsinstrumenter er klassifisert som finansi-elle eiendeler tilgjengelige for salg. Etter førstegangsinnregning måles eiendelene til virkelig verdi, med unntak av egenkapitalinstrumenter uten noterte priser og uten pålitelig målbare virkelige verdier, som måles til kost. Endringer i virkelig verdi innregnes i andre inntekter og kostnader i totalresultatet og presenteres som virkeligverdireserve i egenkapitalen. Dette gjelder likevel ikke for tap ved verdifall (se eget avsnitt). Når en investering er fraregnet, overføres akkumulert gevinst eller tap fra andre inntekter og kostnader til resultatet.

5.10.2. Finansielle forpliktelser som ikke er derivater

Konsernet har følgende ikke-derivative finansielle forpliktelser: lån, kas-sekreditt, leverandørgjeld og annen gjeld. Ikke-derivative finansielle for-pliktelser førstegangsinnregnes til virkelig verdi, tillagt direkte henførbare transaksjonsutgifter. Etter førstegangsinnregning blir forpliktelsene målt til amortisert kost ved hjelp av effektiv rente metoden.

Konsernet førstegangsinnregner obligasjonsgjeld og uprioriterte for-pliktelser på utstedelsestidspunktet. Alle andre finansielle forpliktelser

(inkludert forpliktelser øremerket til virkelig verdi over resultatet) blir førstegangsinnregnet på avtaletidspunktet, når konsernet blir part til instrumentets kontraktsmessige betingelser. Konsernet fraregner en fi-nansiell forpliktelse når de kontraktsmessige forpliktelsene er oppfylt, kansellert eller utløpt.

Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes dersom konsernet har en juridisk rett til å motregne beløpene, samt har til hensikt enten å gjøre de opp på nettogrunnlag eller å realisere eiendelen og gjøre opp forplik-telsen under ett. Ved motregning presenteres beløpene netto i balansen.

5.10.3. Finansielle derivater, inklusive sikringsbokføring

Konsernet har finansielle derivater for å sikre seg mot rente- og valuta-risiko. Ved førstegangsinnregning måles derivater til virkelig verdi. Hen-førbare transaksjonsutgifter innregnes i resultatet når de påløper. Etter førstegangsinnregning måles derivatene til virkelig verdi og endringer i verdien regnskapsføres som beskrevet nedenfor.

Innebygde derivater separeres fra vertskontrakten og regnskapsføres se-parat dersom de økonomiske karakteristika og risikoer for vertskontrak-ten og de innebygde derivatene ikke er nært knyttet til hverandre, et se-parat instrument med de samme vilkårene som det innebygde derivatet ville oppfylt definisjonen av et derivat, og det kombinerte instrumentet ikke blir målt til virkelig verdi over resultatet. Endringer i virkelig verdi for innebygde derivater som kan separeres fra vertskontrakten, innregnes umiddelbart i resultatet.

Derivater som ikke inngår i en regnskapsmessig sikring måles til virke-lig verdi og alle verdiendringer innregnes i resultatet. Ved etablering av regnskapsmessig sikring, skjer det en formell øremerking og dokumenta-sjon av forholdet mellom sikringsinstrument(ene) og sikringsobjekt(ene). Dokumentasjonen inkluderer selskapets mål og strategi for risikohånd-tering ved å påta seg sikringen, samt beskrivelse av hvordan selskapet vil vurdere sikringsforholdets effektivitet. Ved inngåelse av sikringen samt på løpende grunnlag for de perioder som sikringen er øremerket, vurderer konsernet om sikringsinstrumentet forventes å være effektivt med hensyn til å oppnå utliggende endringer i virkelig verdi eller kon-tantstrømmer fra de respektive sikringsobjekter. Faktisk sikringseffektivi-tet vurderes på løpende grunnlag for de perioder som sikringen er øre-merket. Ved kontantstrømsikringer av forventede transaksjoner, må den forventede transaksjonen som er sikringens motpost, være overveiende sannsynlig og inneha en eksponering for variasjoner i kontantstrømmer som til slutt vil kunne påvirke resultatet.

5.10.3.1. Kontantstrømsikringer

Endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring innregnes i andre inntekter og kostnader og presenteres i kurssikringsreserven som en del av egenkapitalen. Beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader overføres til resultatet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatet. Ved overfø-ring til resultatet benyttes samme linje i oppstillingen av totalresultatet for sikringsobjekt og sikringsinstrument. Ineffektivitet i sikringsforholdet innregnes direkte i resultatet.

Når sikringsinstrumentet ikke lenger oppfyller kriteriet for sikringsbok-føring, utløper eller selges, avsluttes, utøves, eller øremerking opphe-ves, avvikles sikringsbokføringen. Akkumulert gevinst eller tap som er innregnet i andre inntekter og kostnader og presentert i sikringsreser-ven beholdes der til den forventede transaksjon påvirker resultatet. Er



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERVERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERVERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avvirket virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

sikringsobjektet en ikke-finansiell eiendel som balanseføres, blir beløpet innregnet i andre inntekter og kostnader overført til balanseført verdi av eiendelen når denne innregnes. Ved sikring av forventede transaksjoner der transaksjonen ikke lengre forventes å skje, skal beløp innregnet i andre inntekter og kostnader innregnes i resultatet. I andre tilfeller blir beløpet som er innregnet i andre inntekter og kostnader overført til resultatet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatet.

5.10.3.2. Virkelig verdisikringer
Endringer i virkelig verdi for et derivativt sikringsinstrument øremerket som en virkelig verdisikring, innregnes i resultatet. Sikringsobjektet vurderes også til virkelig verdi når det gjelder den risikoen som blir sikret. Gevinst eller tap som er henførbart til den sikrede risikoen innregnes i resultatet og justerer sikringsobjektets balanseførte verdi.

5.10.3.3. Sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet
Omregningsdifferanser knyttet til en finansiell forpliktelse øremerket til sikring av nettoinvestering i en utenlandsk virksomhet, innregnes i andre inntekter og kostnader i den grad sikringen er effektiv og er presentert i egenkapitalen som omregningsreserve. I den grad sikringen er ineffektiv, innregnes differansene i resultatet. Når den sikrede delen av en nettoinvestering avhendes, resultatføres omregningsreserven som en justering av gevinst eller tap.

5.11. EGENKAPITAL
5.11.1. Ordinære aksjer
Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som er direkte henførbare til utstedelse av ordinære aksjer og aksjeopsjoner, innregnes som en reduksjon i egenkapitalen etter at skatt er hensyntatt.

5.11.2. Kjøp av egne aksjer
Ved tilbakekjøp av aksjer innregnes vederlaget, inkludert direkte henførbare kostnader, som en reduksjon i egenkapitalen netto etter skatt. De tilbakekjøpte aksjene klassifiseres som egne aksjer og reduserer total egenkapital. Når egne aksjer selges eller utstedes på nytt, innregnes mot-tatt beløp som en økning i egenkapitalen og gevinst eller tap som følge av transaksjonen overføres til/fra opptjent egenkapital.

5.11.3. Omregningsdifferanse
Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av finansregnskapene til virksomheter som har en annen funksjonell valuta enn NOK samt valutadifferanser fra omregning av forpliktelser som sikrer foretakets netto investeringer i utenlandsk virksomhet.

5.11.4. Virkelig verdi reserve
Reserven for virkelig verdi inkluderer akkumulert nettoendring i virkelig verdi av investeringer tilgjengelige for salg inntil investeringen fraregnes.

5.11.5. Sikringsreserve
Sikringsreserven relaterer seg til kontantstrømsikringer av fremtidige inntekter og kostnader mot endringer i valutakurser. Sikringsreserven representerer verdien av sikringsinstrumentene som ikke ennå har blitt regnskapsført i resultatregnskapet. En positiv verdi på et sikringsinstrument oppstår fordi det finnes et tilsvarende tap på den sikrede fremtidige inntekten/kostnaden som heller ikke enda har blitt resultatført.

5.12. VERDIFALL
5.12.1. Finansielle eiendeler
På balansedagen vurderes finansielle eiendeler med hensyn til om det

er objektive indikasjoner på verdifall. En finansiell eiendel regnes for å være utsatt for verdifall dersom det finnes objektive indikasjoner på at en eller flere hendelser har hatt en negativ virkning på estimert fremtidig kontantstrøm for eiendelen, og dette kan måles pålitelig.

Tap ved verdifall knyttet til en finansiell eiendel som måles til amortisert kost utgjør forskjellen mellom balanseført verdi og nåverdi av estimerte fremtidige kontantstrømmer, diskontert med opprinnelig effektiv rente. Når en etterfølgende hendelse gjør at verdifallet reduseres, skal det tidligere innregnede tapet ved verdifall reverseres. Det reverserte beløpet innregnes i resultatet.

Tap ved verdifall på eiendeler tilgjengelige for salg innregnes ved å overføre akkumulerte tap som har blitt innregnet i andre inntekter og kostnader og presentert som virkeligverdireserve i egenkapitalen, til resultatet. Det akkumulerte tapet som blir fjernet fra andre inntekter og kostnader og regnskapsført i resultatet er differansen mellom anskaffelseskost, med fradrag for eventuell tilbakebetaling av hovedstol og amortisering, og dagens virkelige verdi, med fradrag for eventuelle verdifall som tidligere er innregnet i resultatregnskapet. Endringer i avsetningene for verdifall som reflekterer tidsverdi, innregnes som renteinntekter.

Tap ved verdifall reverseres dersom reverseringen objektivt kan knyttes til en hendelse som finner sted etter at tapet ble innregnet. For gjeldsinstrumenter klassifisert som tilgjengelige for salg, innregnes reverseringen i resultatet. For egenkapitalinstrumenter klassifisert som tilgjengelige for salg innregnes reverseringen i andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

5.12.2. Ikke-finansielle eiendeler
På balansedagen vurderes det om det er indikasjon på verdifall knyttet til balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler. Er slike indikasjoner til stede, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. For goodwill og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk, eller som har ubestemt utnyttbar levetid, estimeres gjenvinnbart beløp på balansedagen. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller en kontantgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

Med test av verdifall som formål er eiendeler som ikke er testet individuelt gruppert i den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengige av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantgenererende enhet). Goodwill allokeres til de kontantgenererende enhetene som forventes å få økonomiske fordeler av virksomhetssammenslutningen.

Tap ved verdifall innregnes i resultatet dersom balanseført verdi for en eiendel eller kontantgenererende enhet overstiger beregnet gjenvinnbart beløp. Ved innregning av tap ved verdifall knyttet til kontantgenererende enheter, reduseres først balanseført verdi av eventuell goodwill. Deretter fordeles eventuelt gjenværende beløp forholdsmessig på øvrige eiendeler i enheten (gruppen av enheter).

Tap ved verdifall knyttet til goodwill reverseres ikke. For andre eiendeler vurderes det på balansedagen om det finnes indikasjoner på at tap ved verdifall ikke lenger er til stede eller er redusert. Tap ved verdifall reverseres dersom estimatene i beregningen av det gjenvinnbare beløpet er endret. Reversering foretas kun inntil balanseført verdi tilsvarer verdien som ville vært balanseført, netto etter avskrivning, dersom tap ved verdifall tidligere ikke var innregnet.

5.13. AVSETNINGER
En avsetning innregnes når det foreligger en lovbestemt eller underforstått forpliktelse, som følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig at dette vil medføre utbetaling eller overføring av andre eiendeler for å gjøre opp forpliktelsen, og forpliktelsen kan måles på en pålitelig måte. Beregnet avsetning utgjør nåverdi av forventede fremtidige kontantstrømmer, neddiskontert med en markedsbasert diskonteringsrente før skatt.

5.13.1. Garantier
Garantiavsetning gjøres for forventede fremtidige tilleggskostnader for leverte produkter og tjenester. Avsetningen gjøres på grunnlag av historiske data og en vekting av mulig utfall med deres tilhørende sannsynligheter.

5.13.2. Omstrukturering
Avsetning for omstrukturering innregnes når det foreligger en godkjent, detaljert og formell omstruktureringsplan, og omstruktureringen enten er påbegynt eller er kunngjort for de som berøres.

5.13.3. Tapsbringende kontrakter
Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn kostnadene ved å oppfylle de kontraktsrettslige forpliktelser. Før avsetning gjennomføres innregnes alle tap ved verdifall på eiendeler knyttet til kontrakten.

Note 6 | Finansiell risikostyring og eksponering

FINANSIELL RISIKO
Aker konsernet består av ulike typer virksomheter som i varierende grad er eksponert for finansiell risiko. De vesentligste elementene er kreditt-, likviditet- og markedsrisiko (blant annet oljepris-, valuta- og renterisiko). Formålet med risikostyring er pålitelig å kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Konsernet bruker ulike finansielle instrumenter i aktiv styring av sin finansielle eksponering.

Akers policyer innebærer at finansiell risiko følges opp løpende og rapporteres minimum kvartalsvis. De operative selskapene i konsernet har tilsvarende utarbeidet egne retningslinjer basert på det enkelte selskaps eksponering for de forskjellige typer finansiell risiko.

KAPITALFORVALTNING
Akers overordnede målsetning for kapitalforvaltning er å vedlikeholde en sterk kapitalbase som innbyr til tillit fra investorer, kreditorer og finansmarkedet for øvrig, sikre fleksibilitet for å kunne gripe attraktive muligheter når de måtte dukke opp, samt å opprettholde en kapitalstruktur som minimerer selskapets kapitalkostnad. Aker tilstreber en konservativ plasseringsstrategi med minimal risiko. Samtidig skal plasseringene være fleksible med hensyn til likviditet.

Avkastningsmål over tid for de industrielle investeringene er 12 prosent. For den finansielle porteføljen avhenger avkastningskravet av porteføljens sammensetning, bl.a. størrelsen på kontantbeholdningen og av fordringsmassens risikoprofil. I tillegg til avkastningskravet har Aker ASA definert et antall finansielle måltall («FTIs») som søker å regulere forholdet mellom kontanter og rentebærende gjeld samt for kapitalstrukturen.

5.14. RESULTAT PER AKSJE
Beregningen av resultat per aksje er basert på resultat henførbart til ordinære aksjer ved bruk av vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden, etter fradrag av gjennomsnittlig antall egne aksjer i perioden.

Beregningen av utvannet resultat per aksje samsvarer med beregningen av ordinært resultat per aksje, men gir samtidig virkning for alle utvannende potensielle ordinære aksjer utestående i perioden.

5.15. SEGMENTRAPPORTERING
Aker identifiserer segmenter basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret, konsernsjef og CFO. Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Sammenligningsdata utarbeides vanligvis for endringer i rapporteringssegmenter. Se [note 9](#) for Driftssegmenter.

Disse måltallene fungerer som retningslinjer ved investerings- og kapitalallokeringsaktiviteter.

Aker ASAs utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å håndtere fremtidige forpliktelser. Selskapets policy er å utbetale et årlig utbytte på 2-4 prosent av verdijustert egenkapital. Ved beregning av verdijustert egenkapital legges børskurs på Akers børsnoterte investeringer til grunn, mens regnskapsført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

KREDITTRISIKO
Konsernets finansielle eiendeler er bankinnskudd, kundefordringer og andre fordringer, derivater og aksjeinvesteringer. Konsernets kredittrisiko ligger hovedsakelig i balanseposter relatert til eksterne fordringer. For store prosjekter og langsiktige utleiekontrakter blir kredittrisiko knyttet til kunder og underleverandører vurdert i anbudsfasen og gjennom hele kontraktsperioden. Store og langsiktige prosjekter følges nøye opp i henhold til avtalte milepæler.

Balanseførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaring samt konkrete vurderinger knyttet til enkeltfordringer.

Transaksjoner som involverer finansielle derivater er med motparter som konsernet har en signert avregningsavtale med, og som har god kredittverdighet.

Ocean Yield har kredittrisiko gjennom at motparter kan bli ute av stand til å oppfylle sine forpliktelser etter de langsiktige leiekontraktene. For å



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

redusere denne risikoen inngår selskapet leieavtaler kun med internasjonalt velrennomerte selskaper som motparter. I lys av de senere års fall i oljepris og det reduserte aktivetsnivået innenfor oljeservicesegmentet, har motpartsrisikoen økt gjennom 2016. Dette gjelder spesielt for Farstad Supply AS og Ezra Holdings Ltd. som begge startet forhandlinger om finansiell restrukturering i 2016. I desember 2016 mottok Ocean Yield forespørsel fra leietakeren av skipet Lewek Connector om å inngå en av-

tale om kortsiktig stillstand på leiebetalingene på skipet for desember 2016 og januar 2017. For å beskytte sine juridiske interesser, leverte Ocean Yield en oppsigelse av leieavtalen i februar 2017.

Eksponeringen for kredittrisiko er reflektert i balanseført verdi av hver enkelt finansiell eiendel, inklusive finansielle derivater. Eksponering for kredittrisiko på balansedagen var:

		2016 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko					
		Holdt for omsetning over resultat	Øremerket til virkelig verdi over resultat	Tilgjengelig for salg	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument	Sum
Beløp i millioner kroner	Note						
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18	-	-	-	7 451	-	7 451
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	19	-	100	-	88	-	189
Prosjekter under utførelse	10, 21	-	-	-	1 253	-	1 253
Kundefordr., øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	21	-	-	-	10 123	-	10 123
Kortsiktige derivater	30	46	-	-	-	340	386
Rentebærende kortsiktige fordringer	18	-	102	-	411	-	513
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	-	12 718	-	12 718
Sum		46	202	-	32 044	340	32 633

		2015 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko					
		Holdt for omsetning over resultat	Øremerket til virkelig verdi over resultat	Tilgjengelig for salg	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument	Sum
Beløp i millioner kroner	Note						
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18	-	-	3	4 111	-	4 114
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	19	-	14	-	1 020	112	1 146
Prosjekter under utførelse	10, 21	-	-	-	4 724	-	4 724
Kundefordr., øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	21	-	117	-	16 322	-	16 438
Kortsiktige derivater	30	643	-	-	-	2 996	3 640
Rentebærende kortsiktige fordringer	18	-	26	-	497	-	523
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	-	10 388	-	10 388
Sum		643	156	3	37 061	3 108	40 972

Aldersfordeling kundefordringer og avsetninger for verdifall er som følger:

Beløp i millioner kroner	Brutto kunde-fordring 2016	Avsatt for verdifall 2016	Brutto kunde-fordring 2015	Avsatt for verdifall 2015
Ikke forfalt	4 128	-	6 395	(1)
Forfalt 0-30 dager	765	(1)	982	-
Forfalt 31-120 dager	267	(37)	634	-
Forfalt 121-365 dager	910	(138)	1 174	(211)
Forfalt mer enn 1 år	290	(184)	121	(104)
Sum kundefordringer	6 360	(360)	9 306	(316)
Innregnet tap ved verdifall		(67)		(155)

Innregnet tap ved verdifall på kundefordringer er inkludert i driftskostnader i resultatregnskapet.

LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil kunne oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Styring av likviditetsrisikoen innebærer at konsernet skal ha tilstrekkelig beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til å oppfylle forpliktelsene ved forfall.

Oversikt over forfall inkludert estimerte rentebetalinger per type forpliktelse:

Beløp i millioner kroner	2016 Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse-ført beløp	Kontant-strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Pantelån og reservebasert lånefasilitet	15 839	(17 636)	(1 651)	(1 184)	(2 544)	(9 359)	(2 897)
Usikrede banklån	2 837	(3 266)	(1 288)	(697)	(555)	(262)	(464)
Usikret obligasjonslån	11 306	(12 757)	(2 251)	(210)	(1 682)	(7 573)	(1 041)
Finansielle leieforpliktelser	4	(4)	(1)	(1)	(2)	-	-
Andre forpliktelser	226	(231)	(42)	(9)	(99)	(70)	(11)
Trekkrettighet/driftsfasilitet	88	(88)	(88)	-	-	-	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld	30 300	(33 982)	(5 321)	(2 101)	(4 882)	(17 264)	(4 413)

Kortsiktige derivative finansielle forpliktelser	1 786	(1 786)	(1 005)	(694)	(58)	(29)	-
Langsiktige derivative finansielle forpliktelser	268	(355)	-	-	(77)	(278)	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	32 354	(36 123)	(6 326)	(2 795)	(5 017)	(17 571)	(4 413)
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	17 326						
Langsiktige rentefrie forpliktelser	2 766						
Sum forpliktelser	52 446						

Oversikt over forfall fordelt på segment:

Beløp i millioner kroner	2016 Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse-ført beløp	Kontant-strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Industrielle investeringer	22 228	(24 945)	(5 066)	(2 338)	(3 241)	(10 927)	(3 372)
Finansielle investeringer	1 724	(1 805)	(592)	(301)	(200)	(712)	-
Aker ASA og holdingselskaper	8 402	(9 373)	(668)	(156)	(1 576)	(5 932)	(1 041)
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	32 354	(36 123)	(6 326)	(2 795)	(5 017)	(17 571)	(4 413)

Langsiktige rentefrie forpliktelser inkluderer 275 millioner kroner i forpliktelser ved utsatt skatt og 469 millioner kroner i utsatt inntekt.

Konsernet har likvide midler som sammen med løpende kontantstrøm fra drift forventes å møte likviditetsbehovet. Per 31. desember 2016 har konsernet kontanter og kontantekvivalenter på 12 718 millioner kroner. I tillegg har konsernet blant annet andre rentebærende midler på 7 964 millioner kroner (note 18) og andre aksjeinvesteringer på 1 016 millioner kroner (note 19).

OLJEPRISRISIKO

Investeringen i det tilknyttede selskapet Aker BP utgjør en betydelig del av konsernets eiendeler. Siden Aker BPs inntekter kommer fra salg av petroleumsprodukter, vil verdien på investeringen og konsernets resultatandel være eksponert mot endringer i olje- og gasspris. Gitt dagens ustabile makrobilde vurderer Aker BP kontinuerlig muligheter for sikring som del av den finansielle risikostyringsprosessen. I desember 2016 inngikk selskapet nye råvaresikringskontrakter for 2017. Disse inkluderer salgsopsjoner med utøvelsespris på USD 50 per fat for rundt 15 prosent av estimert oljeproduksjon i 2017.

VALUTARISIKO

Aker driver internasjonal virksomhet, noe som medfører flere typer valutaeksponering for konsernet. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer og gjeldsposter og når slike transaksjoner og poster har avtalt betaling i en annen valuta enn det som er det respektive selskaps funksjonelle valuta. I tillegg oppstår valutarisiko gjennom investeringer i utenlandske datterselskaper. Konsernets hovedeksponering er mot USD, EUR og GBP, men det er også eksponering mot en rekke andre valutaer.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERVERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERVERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avvirket virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

Ved utarbeidelse av Akers konsernregnskap er følgende valutakurser anvendt ved omregning av utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskapers regnskaper.

Land	Valuta	Gjennomsnittskurs 2016	Kurs 31.12.2016	Gjennomsnittskurs 2015	Kurs 31.12.2015
Storbritannia	GBP 1	11,39	10,61	12,32	13,07
USA	USD 1	8,40	8,62	8,06	8,81
Danmark	DKK 100	124,81	122,22	119,88	128,91
Sverige	SEK 100	98,23	95,12	95,59	104,75
Den Europeiske Union (EU)	EUR 1	9,29	9,09	8,94	9,62

Gjennomsnittskurs og kurs per 31. desember er benyttet ved omregning av henholdsvis resultatregnskapet og balansen. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen.

Tabellen under viser hvor sensitiv Aker er for valutakursendringer i sitt konsoliderte regnskap. Hvis den norske kronen hadde vært 10 prosent sterkere mot USD gjennom 2016, ville virkningene i konsernregnskapet vært som vist i tabellen. Sensitivitetsanalysen tar ikke hensyn til andre virkninger av sterkere krone som konkurranseevne, verdiendringer av derivater eller lignende.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter	Resultat før skatt	Egenkapital
USD	14 424	2 432	20 849
Andre valuta	12 448	(229)	7 920
NOK	16 802	(3 223)	11 250
Sum	43 673	(1 020)	40 019
Endring NOK 10 % sterkere mot USD	(2 748)	(230)	(2 832)
Ved NOK 10 % sterkere mot USD	40 926	(1 250)	37 187

Aker ASA og de operative selskapene i konsernet har utarbeidet retningslinjer for håndtering av valutarisiko, herunder sikring av forventede kontantstrømmer og verdi av eiendeler og forpliktelser i fremmed valuta. Det brukes valutaterminkontrakter og valutaopsjonskontrakter for å redusere valutaeksponeringen. Sikringskontraktene i konsernet hadde netto verdi på -1 521 millioner kroner per 31. desember 2016.

RENTERISIKO
Konsernets renterisiko er knyttet opp mot rentebærende lån og fordringer. Lån og fordringer med flytende rente eksponerer konsernet for endringer i kontantstrøm gjennom endringer i rentenivået. Lån og fordringer med fast rente innebærer en risiko for endringer i virkelig verdi.

Ved utgangen av året var Akers eksponering for rentebærende finansielle instrumenter som følger:

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Instrumenter med fast rente:		
Finansielle eiendeler	188	1 160
Finansielle forpliktelser	(6 818)	(9 313)
Netto fast rente	(6 630)	(8 153)
Instrumenter med variabel rente:		
Finansielle eiendeler	20 494	13 865
Finansielle forpliktelser	(23 482)	(42 382)
Netto variabel rente	(2 988)	(28 517)
Netto rentebærende gjeld (-) / eiendel (+)	(9 618)	(36 671)

Sensitivitetsanalyse av virkelig verdi for instrumenter med fast rente
Konsernet regnskapsfører ikke finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente til virkelig verdi over resultatet. Virkelig verdi per 31. desember 2016 av rentederivater som er øremerket til sikring for deler av gjelden var -33 millioner kroner. Endring i rentenivået vil ikke påvirke årets resul-

tatet for det ovennevnte, men vises som endring i virkelig verdi kontantstrømsikring i totalresultatet. Øvrige rentederivater øremerkes ikke som sikring og vil derfor påvirke resultatet ved renteendringer. Aker konsernet har i 2016 en kostnad på 34 millioner kroner relatert til rentederivater.

Note 7 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser

KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2016

Aker Solutions

20 oktober 2016 inngikk Aker Solutions avtale for å overta 70 prosent av aksjene i det brasilianske selskapet C.S.E Mecânica e Instrumentação Ltda ("C.S.E"). Oppkjøpet gir Aker Solutions tilgang til Brasils voksende marked for tjenester til eksisterende olje- og gassfelt. C.S.E hadde omsetning på BRL 322 millioner i 2015 og leverer vedlikehold, montering, ferdigstilling og kranløftingstjenester til installasjoner både offshore og på land. Transaksjonen ble lukket 5. desember 2016.

Aker Solutions har en kjøpsopsjon som kan utøves i 2019 for resterende 30 prosent av aksjene i selskapet, og selger har en tilsvarende salgsopsjon som kan utøves i 2021. Beløpet som skal betales på utøvelses tidspunktet er basert på fremtidige resultater. Regnskapsføringen reflekterer forventning om at opsjonen vil bli utøvet. Oppkjøpsprisen inkluderer derfor en nåverdi av det betingede vederlaget på 67 millioner kroner, som om opsjonene allerede var utøvet. Goodwill som oppstår i transaksjonen er hovedsakelig relatert til overtatt arbeidsstyrke og forventede synergier.

Innregnede beløp for eiendeler og forpliktelser på oppkjøpstidspunktet var som følger:

Beløp i millioner kroner

Eiendom, anlegg og utstyr	77
Immaterielle eiendeler	37
Kundefordringer	82
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	103
Kontanter og kontantekvivalenter	11
Sum eiendeler	310

Forpliktelser ved utsatt skatt	23
Kortsiktige forpliktelser	114
Langsiktige forpliktelser	1
Sum gjeld	138

Sum identifiserbare netto eiendeler til virkelig verdi	172
Goodwill ved oppkjøp	117
Sum betalt vederlag ved oppkjøp	288
Utsatt betaling (opsjonskomponent)	(67)
Netto kontantvederlag	221
Minus kontanter og kontantekvivalenter kjøpt	(11)
Utbetaling fratrukket likvider kjøpt	210

AKER BIOMARINE

2. mai 2016 fullførte Aker BioMarine oppkjøpet av resterende 50 prosent av aksjene i selskapene relatert til krilloljefabrikken i Houston, Aker BioMarine Manufacturing og Aker BioMarine Financing (samlet "AKBMM"). Forut for transaksjonen var selskapene felleskontrollert sammen med Naturex S.A, og regnskapsført etter egenkapitalmetoden i henhold til IFRS 11. Regnskapsført verdi av egenkapitalinvesteringen var USD 0,5 million på tidspunktet for transaksjonen, og Aker BioMarine hadde i tillegg en fordring på AKBMM med regnskapsført verdi på USD 19,9 million. Virkelig verdi av tidligere eierinteresse på 50 prosent ble derfor vurdert å være USD 20,3 millioner. Kjøpsprisen for resterende 50 prosent eierinteresser i AKBMM var USD 13,4 millioner og ble finansiert gjennom en selgerkreditt fra Naturex Inc. på samme beløp. Netto verdi av

identifiserbare eiendeler og forpliktelser etter gjeldskonvertering, målt i henhold til IFRS 3, var USD 33,8 millioner på 100 prosent basis.

Innregnede beløp for eiendeler og forpliktelser på oppkjøpstidspunktet var som følger:

Beløp i millioner kroner

Eiendom, anlegg og utstyr	291
Kundefordringer og forskuddsbetalinger	58
Kontanter og kontantekvivalenter	4
Sum eiendeler	353

Kortsiktige forpliktelser	18
Langsiktige forpliktelser	63
Sum gjeld	80

Sum identifiserbare netto eiendeler til virkelig verdi	273
Goodwill ved oppkjøp	-
Sum betalt vederlag ved oppkjøp	273
Aksjer i AKBMM	(4)
Fordringer konvertert til egenkapital	(161)
Selgerkreditt	(109)
Netto kontantvederlag	-
Minus kontanter og kontantekvivalenter kjøpt	(4)
Utbetaling fratrukket likvider kjøpt	(4)

Oppkjøpsanalysene ovenfor er basert på nåværende tilgjengelig informasjon om virkelige verdier på oppkjøpstidspunktet. Hvis ny informasjon blir tilgjengelig innen 12 måneder fra oppkjøpstidspunktet, kan virkelig verdi vurderingen i oppkjøpsanalysen bli endret i henhold til IFRS 3.

TRANSAKSJONER MED MINORITETSINTERESSER I 2016

I løpet av 2016 har Aker-konsernet netto solgt minoritetsinteresser (aksjer i datterselskaper) for 262 millioner kroner. Dette medførte en økning av minoritetsinteresser med 126 millioner kroner og en økning av kontrollerende eierinteresser på 136 millioner kroner som innregnes direkte i egenkapitalen og henføres til morselskapets eiere. I tillegg har datterselskaper netto kjøpt egne aksjer for 230 millioner kroner som medførte en reduksjon av minoritetsinteresser med 213 millioner kroner og en reduksjon av kontrollerende eierinteresser på 17 millioner kroner. Se også [note 23](#).

KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2015

22. desember 2015 fullførte Akers daværende datterselskap Det norske oljeselskap oppkjøpet av 100 prosent av aksjene i Premier Oil Norge AS. Transaksjonen ble offentliggjort 16. november 2015 og Det norske oljeselskap betalte et kontantvederlag på 1 057 millioner kroner (USD 120 millioner) på gjeldfri basis. Oppkjøpet ble finansiert gjennom eksisterende kontantbeholdning og ubenyttede kredittfasiliteter. Hovedårsaken til oppkjøpet var å få tilgang til lisenser til en attraktiv pris, gitt skatteposisjonene til Premier Oil Norge AS.

Oppkjøpet ble betraktet som en virksomhetssammenslutning og ble regnskapsført etter oppkjøpsmetoden i henhold til IFRS 3. Oppkjøpsanalysen resulterte i innregning av 783 millioner kroner i utsatt skattefordel, 154 millioner kroner i leterefusjonsfordring, 80 millioner kroner i lisen-



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERVERNET

RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT

BALANSE PER 31. DESEMBER

ENDRING I EGENKAPITALEN

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL KONSERVERNREGNSKAPET

Note 1

|

Informasjon om konsernet

Note 2

|

Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

Note 3

|

Endring av regnskapsprinsipper

Note 4

|

Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Note 5

|

Regnskapsprinsipper

Note 6

|

Finansiell risikostyring og eksponering

Note 7

|

Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser

Note 8

|

Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

Note 9

|

Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Note 10

|

Driftsinntekter

Note 11

|

Lønnskostnader og andre driftskostnader

Note 12

|

Nedskrivninger

Note 13

|

Finansinntekter og finanskostnader

Note 14

|

Skatt

Note 15

|

Eiendom, anlegg og utstyr

Note 16

|

Immaterielle eiendeler

Note 17

|

Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter

Note 18

|

Finansielle rentebærende eiendeler

Note 19

|

Andre aksjer og anleggsmidler

sverdier, 3 millioner kroner i anlegg og utstyr, 10 millioner kroner i kort-siktige forpliktelser, og 48 millioner kroner i goodwill.

I tillegg ble det utbetalt 194 millioner kroner for andre kjøp av dattersel-skaper i 2015, dette inkluderer utsatt betaling for kjøp foretatt tidligere år.

TRANSAKSJONER MED MINORITETSINTERESSER I 2015
I løpet av 2015 har Aker-konsernet netto kjøpt minoritetsinteresser for 95 millioner kroner. Dette medførte en reduksjon av minoritetsinteresser med 100 millioner kroner og en økning av kontrollerende eierinteresser

på 5 millioner kroner som innregnes direkte i egenkapitalen og henfø-res til morselskapets eiere. I tillegg har datterselskaper netto kjøpt egne aksjer for 21 millioner kroner som medførte en reduksjon av minoritets-interesser med 7 millioner kroner og en reduksjon av kontrollerende ei-erinteresser på 14 millioner kroner. Se også [note 23](#).

Samlet kjøpesum for datterselskaper og minoritetsinteresser i 2015 er 1251 millioner kroner. Samlet salgssum for minoritetsinteresser og datter-selskaper (se [note 8](#)) i 2015 er 836 millioner kroner. Kjøpesum og salgs-sum er fratrukket likvider kjøpt og solgt.

Note 8 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

SALG EIERANDELER I DATTERSELSKAPER 2016
I mai 2016 solgte Aker aksjene i Aker Maritime Finance AS for 276 milli-oner kroner. Salget resulterte i en gevinst på 393 millioner kroner. Salget representerer ikke en separat og vesentlig virksomhet, og er derfor ikke presentert som avviklet virksomhet.

AVVIKLET VIRKSOMHET 2016
Havfisk og Norway Seafoods
2. juni 2016 ble det annonsert at Aker hadde inngått avtale med Lerøy Seafood Group ASA for salg av alle Akers aksjer i Havfisk ASA og Nor-way Seafoods Group AS. Transaksjonen ble sluttført i slutten av august 2016. Aker klassifiserte sine investeringer i Havfisk og Norway Seafoods som eiendeler holdt for salg og avhendet virksomhet fra datoen for an-nonsering av transaksjonen. Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultater fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet. Vederlaget for aksjene i Havfisk og Norway Seafoods var henholdsvis 1 953 millioner kroner og 62 millioner kroner. Salget resulterte i gevinster på 1 401 millioner kroner for Havfisk og 130 millioner kroner for Norway Seafoods. Gevinstene er inkludert i ”Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)”.

Det norske oljeselskap
10. juni 2016 annonserte Det norske oljeselskap (”Det norske”) en avta-le med BP Plc (”BP”) om å fusjonere med BP Norge AS (”BP Norge”) gjennom en aksjekjøpsavtale. Det norske sluttførte avtalen 30 september 2016, og selskapet skiftet navn til Aker BP ASA (”Aker BP”).

Aker BP er eid mellom Aker (40 prosent), BP (30 prosent) og øvrige aksjonærer (30 prosent). Som del av transaksjonen utstedte Det norske 135,1 millioner aksjer til BP som kompensasjon for aksjer i BP Norge. Som en integrert del av transaksjonen kjøpte Aker 33,8 millioner av disse ak-sjene fra BP for å oppnå den avtalte eierstrukturen.

Transaksjonen har redusert Akers eierskap fra 49,99 prosent i Det norske til 40 prosent i Aker BP, og samtidig har BP kommet inn som en betydelig aksjonær med 30 prosent eierinteresse. Med bakgrunn i dette har Aker revurdert sitt eierskap i Det norske i forhold til kontrollkriteriene i IFRS 10. Hovedvurderingen har vært Akers evne, gitt den nye eierstrukturen, til å kontrollere utfallet av en avstemming på selskapets generalforsamling. Vurderingen inkluderer evalueringer av både Akers absolutte og relative

eierinteresser, så vel som historisk oppmøte fra minoritetsaksjonærer på nylige generalforsamlinger i Det norske og sammenlignbare selskaper. Konklusjonen av vurderingene er at Aker etter transaksjonen ikke lenger har kontroll i Aker BP. På slutføringstidspunktet for transaksjonen har Aker derfor dekonsolidert sin investering i Det norske og regnskapsfører sin fortsatte investering i Aker BP som et tilknyttet selskap.

Med bakgrunn i ovenstående, har Aker klassifisert sin investering i Det norske som eiendeler holdt for salg og avhendet virksomhet fra datoen for annonsering av transaksjonen i juni 2016. Sammenligningstall i resul-tatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virk-somhet separat fra videreført virksomhet.

På transaksjonstidspunktet 30. september 2016 har Aker resultatført en gevinst på 12 524 millioner kroner og samtidig innregnet gjenværende 40 prosent eierinteresse som investering i tilknyttet selskap med et beløp lik virkelig verdi av aksjene på transaksjonstidspunktet. Gevinsten er inklu-dert i ”Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)”.

Avviklet virksomhet i Akastor
I august 2016 solgte MHWirth virksomheten Managed Pressure Operations (MPO), og per 31 desember 2016 fullførte Akastor salgstransaksjonene for Fronticas IT virksomhet (Frontica Business Solutions) og Fjords Processing virksomheten. De tre virksomhetene er klassifisert som avhendet virksomhet og sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet. Konsernet har innregnet en gevinst for de tre salgene på totalt 895 millioner kroner etter skatt i 2016.

SALG EIERANDELER I DATTERSELSKAPER 2015
I oktober 2015 solgte Aker aksjene og en fordring på datterselskapet Ocean Harvest AS. Vederlaget for aksjene og fordringen var henholds-vis 341 millioner kroner og 195 millioner. Salg av aksjene resulterte i en gevinst på 121 millioner kroner. I november 2015 solgte Fornebuporten Holding AS datterselskapet Fornebuporten AS. Vederlaget var 1,0 milli-arder kroner, og resulterte i en gevinst på 430 millioner kroner. I tillegg er andre selskaper solgt for 27 millioner kroner. Salgene representerer ikke en separat og vesentlig virksomhet, og er derfor ikke presentert som avviklet virksomhet.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2016						
Beløp i millioner kroner	Det norske	Havfisk	Norway Seafoods	Virksomhet i Akastor	Øvrig og elim	Sum
Driftsinntekter	5 958	929	1 398	4 616	(2 486)	10 414
Driftskostnader	(5 060)	(675)	(1 426)	(4 715)	3 817	(8 059)
Netto finansposter	(222)	(32)	(20)	(4)	4	(274)
Resultat før skatt	675	221	(48)	(102)	1 335	2 081
Skattekostnad	182	(56)	-	(58)	(1 012)	(943)
Periodens resultat	857	166	(47)	(160)	323	1 138
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	12 524	1 401	130	895	-	14 949
Klassifisert som avviklet virksomhet tidligere år:						
Virksomhet i Kværner (virkning av oppgjør av Longview Power prosjekt)					345	345
Resultat fra avviklet virksomhet	13 382	1 566	82	734	667	16 432

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2015						
Beløp i millioner kroner	Det norske	Havfisk	Norway Seafoods	Virksomhet i Akastor	Øvrig og elim	Sum
Driftsinntekter	9 852	1 131	1 979	5 832	(3 860)	14 935
Driftskostnader	(9 519)	(852)	(1 999)	(6 474)	3 884	(14 960)
Netto finansposter	(1 250)	(51)	(7)	(13)	6	(1 315)
Resultat før skatt	(916)	228	(26)	(655)	30	(1 340)
Skattekostnad	(1 605)	(55)	(12)	(65)	(3)	(1 740)
Periodens resultat	(2 521)	173	(38)	(720)	27	(3 081)
Klassifisert som avviklet virksomhet tidligere år:						
Virksomhet i Kværner					56	56
Virksomhet i Akastor				(23)		(23)
Resultat fra avviklet virksomhet	(2 521)	173	(38)	(743)	82	(3 048)

RESULTAT PER AKSJE FRA AVVIKLET VIRKSOMHET		
Beløp i kroner	2016	2015
Resultat per aksje fra avviklet virksomhet	203,40	(18,87)
Utvannet resultat per aksje fra avviklet virksomhet	203,40	(18,87)

KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2016						
Beløp i millioner kroner	Det norske	Havfisk	Norway Seafoods	Virksomhet i Akastor	Øvrig og elim	Sum
Netto kontantstrøm fra drift	4 820	248	(24)	(73)	-	4 971
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(6 865)	(12)	(5)	2 333	-	(4 549)
Sum	(2 045)	236	(29)	2 260	-	422
Virksomhet i Kværner klassifisert som avviklet virksomhet tidligere år						
Sum kontantstrøm fra avviklet virksomhet	(2 045)	236	(29)	2 260	4	426

KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2015						
Beløp i millioner kroner	Det norske	Havfisk	Norway Seafoods	Virksomhet i Akastor	Øvrig og elim	Sum
Netto kontantstrøm fra drift	5 533	278	(24)	(314)	-	5 473
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(9 421)	(50)	(10)	(4)	-	(9 485)
Sum	(3 888)	228	(34)	(318)	-	(4 012)
Virksomhet i Kværner klassifisert som avviklet virksomhet tidligere år						
Sum kontantstrøm fra avviklet virksomhet	(3 888)	228	(34)	(318)	6	(4 006)



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT
BALANSE PER 31. DESEMBER
ENDRING I EGENKAPITALEN
KONTANTSTRØMOPPSTILLING
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

Note 1		Informasjon om konsernet
Note 2		Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3		Endring av regnskapsprinsipper
Note 4		Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5		Regnskapsprinsipper
Note 6		Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7		Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8		Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9		Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10		Driftsinntekter
Note 11		Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12		Nedskrivninger
Note 13		Finansinntekter og finanskostnader
Note 14		Skatt
Note 15		Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16		Immaterielle eiendeler
Note 17		Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18		Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19		Andre aksjer og anleggsmidler

Noter 20-34 ➡➡

AKER ASA

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

BALANSE AVVIKLET VIRKSOMHET 2016

Beløp i millioner kroner	2016
Eiendom, anlegg og utstyr	30 441
Immaterielle eiendeler	17 972
Rentebærende eiendeler	70
Bankbeholdning	3 466
Rentebærende gjeld	(26 794)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel	(12 451)
Øvrige eiendeler og gjeld	(4 546)
Sum egenkapital	8 158
Minoritetsinteresser	(3 345)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	4 813

EIENDELER OG FORPLIKTELSE

HOLDT FOR SALG
Eiendeler på 207 millioner kroner og forpliktelser på 227 millioner kroner som er holdt for salg per 31. desember 2016 er hovedsakelig relatert til Fron-tica Advantage i Akastor og gjenstående saker relatert til Kværners salg i 2013 av sin landbaserte anleggsvirksomhet i Nord-Amerika.

Note 9 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Segmenter er identifisert basert på konsernets interne ledelses- og rap-porteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmente-ne, er definert som Styret, Konsernsjef og CFO.

Finansielle investeringer blir styrt som en portefølje med fokus på finan-sielle og strategiske muligheter.

Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Driftsinntekter og segmenteiendeler er basert på geografisk lokalisering av selskaper.

Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investe-ringer og Finansielle investeringer. Hovedfokuset for virksomheter innen Industrielle investeringer er langsiktig verdiskapning. Virksomheter innen

OVERSIKT OVER DRIFTSSEGMENTER

Industrielle investeringer		
Aker Solutions	Leverandør av produkter, systemer og tjenester til olje- og gassindustrien. Konsernets eierandel er 46,93 %. Indirekte eierandel for Aker ASA er 34,76 %. Aker Kværner Holding AS eier 40,56 % av Aker Solutions ASA. Aker ASA eier 70 % av Aker Kværner Holding AS. I tillegg eier Aker ASA direkte 6,37 % av Aker Solutions ASA.	
Akastor	Oljeservice investeringsselskap som videreutvikler en portefølje av attraktive industriselskaper og finansielle in-vesteringer i eiendom og aksjer. Konsernets eierandel er 48,78 %. Indirekte eierandel for Aker ASA er 36,71 %. Aker Kværner Holding AS eier 40,27 % av Akastor ASA. Aker ASA eier 70 % av Aker Kværner Holding AS. I tillegg eier Aker ASA direkte 8,52 % av Akastor ASA.	
Aker BP	Oljeselskap. Leting, utbygging og produksjon av petroleumsressurser på norsk sokkel. Eierandel 40,00 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden.	
Kværner	Leverandør av ingeniørtjenester og fabrikasjon til energi- og prosessindustrien. Konsernets eierandel er 41,02 %. Indirekte eierandel for Aker ASA er 28,71 %. Aker Kværner Holding AS eier 41,02 % av Kværner ASA. Aker ASA eier 70 % av Aker Kværner Holding AS.	
Ocean Yield	Eier, opererer og leier ut fartøy. Eierandel 66,22 %.	
Aker BioMarine	Bioteknologiselskap. Fangst av krill, produksjon og salg av produkter. Eierandel 99,51 %.	

Finansielle investeringer

Philly Shipyard	Design og bygging av skip. Eierandel 57,56 %.
Solstad Offshore	Eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjon-service markedet. Eierandel 24,43 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden.

Øvrige og elimineringer

Aker ASA og holdingselskaper	Kontanter, andre finansielle investeringer og øvrige eiendeler. Selskaper inkludert er listet opp i note 1 i årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper.
Øvrig virksomhet	Elimineringer og andre selskaper. Se neste avsnitt for oversikt konsernselskaper.

DATTERSELSKAPER

Aker Solutions, Akastor og Kværner

Styret og ledelsen i Aker har vurdert om selskapets indirekte og direk-te eierskap i Aker Solutions og Akastor, samt det indirekte eierskapet i Kværner, er tilstrekkelig til å gi kontroll etter IFRS 10. Hovedvurde-ringen har vært om Aker har evne til å kontrollere utfallet av avstem-minger på generalforsamlingene i selskapene. Etter å ha vurdert dette nøye, både ut fra absolutt og relativ eierinteresse, samt oppmøte på tidligere generalforsamlinger i selskapene og i sammenlignbare selska-

per, kan det hevdes at slik kontroll foreligger. I tillegg er det vurdert alle andre relevante forhold som er omhandlet av IFRS 10 og som kan bidra til å belyse kontrollspørsmålet ytterligere. I retning av kontroll trekker Akers representasjon i valgkomiteene, ledende ansatte med fortid i Aker, at selskapene selv ser på Aker som en aktiv eier mv. På den annen side trekker aksjonæravtalen med staten i eierselskapet Aker Kværner Holding AS isolert sett i retning av at Aker ikke har kon-troll i selskapene. Ut fra en samlet vurdering er konklusjonen at Aker har kontroll med Aker Solutions, Akastor og Kværner.

VESENTLIGE DATTERSELSKAPER SOM INNGÅR I KONSOLIDERINGEN AV AKER KONSERNET FREMGÅR AV FØLGENDE TABELL.

Selskaper eiet direkte av Aker ASA er fremhevet. Konsernets eierandel i prosent og konsernets stemmeandel i prosent er lik dersom ikke annet er vist.

	Konsernets eierandel i % ¹⁾	Forretningskontor	
		Sted	Land
Aker BioMarine AS	99,51	Fornebu	Norge
Aker BioMarine Antarctic AS	100,00	Fornebu	Norge
Aker Capital AS	100,00	Fornebu	Norge
Philly Shipyard ASA (PHLY)	57,56	Oslo	Norge
Fornebuporten Holding AS ¹⁾	100,00	Fornebu	Norge
Ocean Yield ASA (OCY)	66,22	Fornebu	Norge
Aker Contracting FP AS	100,00	Fornebu	Norge
Connector 1 AS	100,00	Fornebu	Norge
F-Shiplease AS	100,00	Fornebu	Norge
Ocean Holding AS	100,00	Fornebu	Norge
OCY Albany AS	100,00	Fornebu	Norge
OCY Containerinvest AS	100,00	Fornebu	Norge
OCY Wayfarer AS	100,00	Fornebu	Norge
OS Installer	75,00	Fornebu	Norge
Aker Kværner Holding AS	70,00	Fornebu	Norge
Aker Solutions ASA (AKSO)	40,56 ²⁾	Fornebu	Norge
Aker Offshore Partner Ltd	100,00	London	Storbritannia
Aker Solutions AS	100,00	Fornebu	Norge
Aker Solutions do Brasil Ltda	100,00	Curitiba	Brasil
Aker Solutions Enterprises LDA	49,00	Luanda	Angola
Aker Solutions Inc	100,00	Houston	USA
Aker Solutions Ltd	100,00	Maidenhead	Storbritannia
Akastor ASA (AKA)	40,27 ³⁾	Fornebu	Norge
AKOFS 1 AS	100,00	Oslo	Norge
AKOFS 2 AS	100,00	Oslo	Norge
AKOFS 3 AS	100,00	Oslo	Norge
AKOFS Offshore Servicios de Petroleo e Gas do Brazil Ltda	100,00	Rio de Janeiro	Brasil
KOP Surface Products Singapore Pte Ltd	100,00	Singapore	Singapore
MHWirth AS	100,00	Kristiansand	Norge
MHWirth GmbH	100,00	Erkelenz	Tyskland
MHWirth Inc	100,00	Houston	USA
Kværner ASA (KVAER)	41,02	Fornebu	Norge
Kværner AS	100,00	Stord	Norge

1) I tråd med UK selskapslov av 2006 er Fornebuporten Holding sine datterselskap Abstract (Aberdeen 2) Limited (org.nr 8271923), Abstract (Aberdeen 3) Limited (org.nr 9137931), Abstract (Aberdeen 4) Limited (org.nr 9137913), Abstract (Aberdeen 5) Limited (org.nr 9137895), Abstract (Aberdeen 6) Limited (org. nr 9137897), Abstract (Aberdeen 7) Limited (org.nr 9137984), Abstract (Aberdeen 8) Limited (org.nr 9138091), Abstract (Aberdeen 9) Limited (org.nr 9137993), Abstract (Aberdeen 10) Limited (org.nr 9251169), Aberdeen Residual Land Holdings Limited (org.nr 9138539) og Aberdeen International Business Park Limited (org.nr 8361458) unntatt revisjonsplikt for selskapsregnskap i henhold til paragraf 479A.

2) I tillegg eier Aker ASA 6,37 % direkte.

3) I tillegg eier Aker ASA 8,52 % direkte.

*) Eierprosenten opplyst er eierprosenten til det aktuelle selskapets morselskap.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

2016 - DRIFTSSEGMENTER											
Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Aker BP	Kværner	Ocean Yield	Aker Bio Marine	Hav-fisk	Elimi-nerin-ger	Sum indus-trielle invest-eringer	Sum finansi-elle invest-eringer og elimi-neringer	Sum
Eksterne driftsinntekter	24 884	5 081	-	7 782	2 274	981	-	-	41 000	2 673	43 673
Interne driftsinntekter	673	229	-	114	200	-	-	(1 213)	3	(3)	-
Driftsinntekter	25 557	5 310	-	7 896	2 473	981	-	(1 213)	41 003	2 670	43 673
EBITDA (Driftsresultat før avskr. og amort.)	1 929	69	-	629	2 228	239	-	(195)	4 899	863	5 762
Avskrivninger og amortiseringer	(778)	(746)	-	(100)	(838)	(163)	-	12	(2 613)	(40)	(2 653)
Nedskrivning	(464)	(473)	-	(198)	(305)	(5)	-	-	(1 445)	(93)	(1 538)
Driftsresultat	687	(1 151)	-	331	1 086	71	-	(182)	841	730	1 572
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	-	(214)	(225)	-	-	-	-	-	(439)	(161)	(600)
Renteinntekter	65	10	-	16	158	2	-	-	252	129	381
Rentekostnader	(405)	(506)	-	(20)	(445)	(67)	-	292	(1 150)	(386)	(1 536)
Andre finansposter / Andre poster	(74)	(463)	-	(113)	(9)	(19)	-	-	(679)	(157)	(836)
Resultat før skatt	273	(2 324)	(225)	214	790	(12)	-	110	(1 174)	154	(1 020)
Skattekostnad	(121)	307	-	(132)	(139)	(5)	-	(28)	(118)	(228)	(345)
Resultat fra videreført virksomhet	152	(2 017)	(225)	82	651	(17)	-	83	(1 292)	(74)	(1 365)
Resultat og salgsgevinst fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	734	857	345	-	-	166	-	2 102	14 329	16 432
Årets resultat	152	(1 282)	633	426	651	(17)	166	83	811	14 256	15 066
Årets resultat henført til majoritetens andel	20	(488)	63	127	449	(17)	99	34	287	14 125	14 412
Eiendom, anlegg og utstyr	3 808	5 198	-	798	10 722	1 217	-	(153)	21 589	1 104	22 693
Immaterielle eiendeler	5 647	1 731	-	666	84	584	-	-	8 712	717	9 429
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	1	93	17 936	35	1 616	-	-	-	19 681	987	20 668
Eksterne rentebærende eiendeler	472	66	-	-	6 239	-	-	-	6 777	1 187	7 964
Interne rentebærende eiendeler	-	-	-	-	1 738	-	-	(1 738)	-	-	-
Bankbeholdning ¹⁾	2 480	487	-	3 047	1 427	30	-	-	7 471	5 248	12 718
Intern rentebærende gjeld	-	(1 621)	-	-	-	-	-	1 621	-	-	-
Ekstern rentebærende gjeld	(3 954)	(1 433)	-	-	(13 395)	(1 483)	-	-	(20 263)	(10 037)	(30 300)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel	547	587	-	(108)	175	-	-	123	1 324	150	1 474
Øvrige eiendeler og gjeld	(2 585)	472	-	(1 783)	(1 579)	290	-	(160)	(5 345)	718	(4 627)
Sum egenkapital	6 415	5 580	17 936	2 656	7 027	638	-	(307)	39 945	74	40 019
Minoritetsinteresser	(138)	-	-	-	(94)	-	-	83	(150)	(18 027)	(18 177)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	6 278	5 580	17 936	2 656	6 932	638	-	(225)	39 796	(17 953)	21 842
Verdi 100 prosent ²⁾	11 233	4 394	20 873	3 210	9 631	1 411	-	-	50 753		23 993
Investeringer ³⁾	893	203	7 388	203	1 137	92	18	-	9 933	1 134	11 067
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:											
Mottatt utbytte	-	-	209	-	567	-	80	-	857	574	1 430
Brutto verdi ⁴⁾	3 912	1 629	20 873	935	6 386	1 405	-	-	35 139	7 950	43 089

1) Det er restriksjoner på overføring av kontanter mellom Aker ASA og holdingselskaper og datterselskaper. Bundne midler utgjør 39 millioner kroner per 31. desember 2016.

2) Børsnoterte selskaper til 100 prosent av børsverdi, med unntak av Aker BP som er 40 prosent av børsverdi, øvrige selskaper til regnskapsført verdi i Aker ASA og holdingselskaper. Sum viser børsverdi Aker ASA.

3) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

4) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris.

2015 - DRIFTSSEGMENTER											
Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Det norske olje-selskap	Kværner	Ocean Yield	Aker Bio Marine	Hav-fisk	Elimi-nerin-ger	Sum indus-trielle invest-eringer	Sum finansi-elle invest-eringer og elimi-neringer	Sum
Eksterne driftsinntekter	30 525	9 612	-	11 936	1 914	848	-	-	54 834	3 636	58 470
Interne driftsinntekter	1 371	371	-	149	156	-	-	(2 046)	1	(1)	-
Driftsinntekter	31 896	9 983	-	12 084	2 070	848	-	(2 046)	54 835	3 635	58 470
EBITDA (Driftsresultat før avskr. og amort.)	1 841	567	-	574	1 808	207	-	(212)	4 784	337	5 121
Avskrivninger og amortiseringer	(719)	(829)	-	(81)	(780)	(128)	-	(10)	(2 547)	(94)	(2 641)
Nedskrivning	(163)	(1 256)	-	-	(230)	(15)	-	-	(1 665)	(88)	(1 753)
Driftsresultat	958	(1 518)	-	493	797	64	-	(222)	572	155	727
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	-	(73)	-	-	-	(32)	-	-	(105)	(232)	(337)
Renteinntekter	76	12	-	12	147	1	-	-	248	70	318
Rentekostnader	(264)	(205)	-	(47)	(299)	(58)	-	279	(594)	(440)	(1 033)
Andre finansposter / Andre poster	(86)	(412)	-	121	3	33	-	-	(340)	10	(330)
Resultat før skatt	685	(2 195)	-	579	649	7	-	57	(219)	(437)	(656)
Skattekostnad	(302)	351	-	(241)	198	(1)	-	(15)	(10)	(108)	(118)
Resultat fra videreført virksomhet	383	(1 844)	-	337	847	6	-	42	(229)	(545)	(773)
Resultat og salgsgevinst fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	(743)	(2 521)	56	-	-	173	-	(3 036)	(12)	(3 048)
Årets resultat	383	(2 587)	(2 521)	393	847	6	173	42	(3 264)	(557)	(3 821)
Årets resultat henført til majoritetens andel	109	(960)	(1 260)	112	612	6	125	9	(1 246)	(577)	(1 823)
Eiendom, anlegg og utstyr	3 962	6 480	26 246	687	10 919	998	1 158	(40)	50 410	3 454	53 864
Immaterielle eiendeler	6 207	2 785	15 024	873	86	616	773	-	26 364	3 514	29 878
Investeringer ført etter egenkapi-talmetoden	1	178	-	134	-	3	-	-	316	1 062	1 377
Eksterne rentebærende eiendeler	20	155	39	1 726	3 048	134	3	-	5 126	(489)	4 637
Interne rentebærende eiendeler	-	-	-	-	1 165	-	209	(1 165)	209	(209)	-
Bankbeholdning ¹⁾	3 862	563	798	1 560	1 037	24	233	-	8 078	2 310	10 388
Intern rentebærende gjeld	(1)	(1 645)	-	-	-	(199)	-	1 646	(199)	199	-
Ekstern rentebærende gjeld	(3 696)	(3 992)	(23 101)	-	(10 209)	(1 196)	(1 212)	-	(43 405)	(8 290)	(51 695)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel	159	330	(10 833)	(71)	317	(1)	(148)	151	(10 096)	(1 333)	(11 429)
Øvrige eiendeler og gjeld	(3 883)	2 532	(5 188)	(2 359)	(120)	291	(31)	(982)	(9 740)	2 139	(7 601)
Sum egenkapital	6 630	7 386	2 986	2 550	6 244	671	986	(390)	27 063	2 356	29 419
Minoritetsinteresser	(234)	-	-	-	(102)	-	(6)	131	(210)	(21 251)	(21 462)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	6 397	7 386	2 986	2 550	6 142	671	980	(259)	26 853	(18 896)	7 957
Verdi 100 prosent ²⁾	8 243	3 288	11 195	2 211	9 222	1 411	2 387	-	37 957		12 163
Investeringer ³⁾	1 330	1 659	8 281	55	394	141	51	-	11 911	1 154	13 065
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:											
Mottatt utbytte	136	-	-	63	480	-	47	-	725	616	1 340
Brutto verdi ⁴⁾	2 865	1 207	5 596	635	6 730	1 405	1 748	-	20 186	7 693	27 879

1) Det er restriksjoner på overføring av kontanter mellom Aker ASA og holdingselskaper og datterselskaper. Bundne midler utgjør 183 millioner kroner per 31. desember 2015.

2) Børsnoterte selskaper til børsverdi, øvrige selskaper til regnskapsført verdi i Aker ASA og holdingselskaper. Sum viser børsverdi Aker ASA.

3) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

4) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERVERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERVERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

GEOGRAFISKE SEGMENTER	Driftsinntekter basert på selskapenes lokalisering		Sum eiendeler, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler basert på selskapenes lokalisering		
	Beløp i millioner kroner	2016	2015	2016	2015
Norge		25 248	44 372	23 598	73 907
EU		5 009	9 630	3 307	4 751
Amerika		5 776	9 183	4 025	3 759
Asia		4 245	7 529	790	726
Øvrige områder		3 395	2 691	403	599
Avviklet virksomhet		-	(14 935)	-	-
Sum		43 673	58 470	32 122	83 742

KONTANTSTRØM VIDEREFØRT OG AVVIKLET VIRKSOMHET						
Beløp i millioner kroner		Operasj. aktivitet	Invest. aktivitet	Gjeldsfin. aktivitet	Egenkap. aktivitet	Sum
Videreført virksomhet		4 398	(5 379)	3 292	(605)	1 706
Avviklet virksomhet						
Kontantstrøm i avviklet virksomhet		4 971	(6 931)	4 244	(127)	2 157
Utbetaling ved kjøp av Aker BP aksjer og fratrullet likvider i Det norske		-	(5 472)	-	-	(5 472)
Innbetaling ved nedsalg og salg av avviklet virksomhet, fratrullet likvider solgt		-	4 352	-	-	4 352
Sum avviklet virksomhet		4 971	(8 051)	4 244	(127)	1 037
Sum		9 369	(13 430)	7 536	(732)	2 743

Note 10 | Driftsinntekter

DRIFTSINNTEKTER PER KATEGORI	2016	2015
Beløp i millioner kroner		
Inntekter fra anleggskontrakter	23 218	35 419
Tjenester	13 293	16 899
Leieinntekt	2 621	2 787
Petroleumsinntekter	-	9 343
Andre salgsinntekter	2 265	6 451
Øvrige inntekter	2 277	2 505
Avviklet virksomhet	-	(14 935)
Sum	43 673	58 470

VIKTIGE KUNDER
Aker har tre kunder som er fakturert med mer enn 10 prosent av konsernets driftsinntekter i 2016.

ORDRERESERVE PÅ ANLEGGSKONTRAKTER
Virksomhetene i Aker Solutions, Akastor, Kværner, Ocean Yield og Philly Shipyard består i stor grad av leveranser etter bestilling fra kunde.

Ordreserven representerer en forpliktelse til leveranser som ennå ikke er produsert og samtidig kontraktsfestede rettigheter for Aker til å gjennomføre fremtidige leveranser.

Ordreserve og ordreinngang ved utgangen av 2016 (urevidert):
(Ikke-reviderte tall, og det er ikke foretatt elimineringer av intern ordreserve og ordreinntak)

Beløp i millioner kroner	Ocean Yield	Aker Solutions	Akastor	Kværner	Philly Shipyard	Sum
Mindre enn et år	1 930	-	726	-	-	2 656
Mellom ett og fem år	5 016	-	4 223	-	-	9 239
Mer enn fem år	3 757	-	581	-	-	4 338
Sum leiekontrakter - operasjonell leie	10 703	-	5 530	-	-	16 233
Mindre enn et år	805					805
Mellom ett og fem år	3 076					3 076
Mer enn fem år	6 631					6 631
Sum leiekontrakter - finansiell leie ¹⁾	10 513					10 513
Annen ordreserve	336	31 188	2 223	6 459	6 762	46 968
Sum ordreserve	21 551	31 188	7 753	6 459	6 762	73 713
Ordreinngang 2016	1 255	17 004	3 907	2 938	-	25 104

1) Tabellen viser brutto fremtidige inntekter fra finansielle leiekontrakter. Neddiskontert verdi av kontraktene utgjør 6 062 millioner kroner.

INNTEKTER FRA ANLEGGSKONTRAKTER
Årets inntekter fra anleggskontrakter utgjør 23 218 millioner kroner, og totale akkumulerte kostnader for kontrakter med kunder og resultatførte gevinster og tap for kontrakter i arbeid ved utgangen av året utgjorde om lag 57 milliarder kroner.

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Inntekter i året	23 218	35 419
Til gode fra kunder for konstruksjonskontrakter	1 253	4 724
Skyldig kunder for konstruksjonskontrakter	(5 333)	(8 464)
Anleggskontrakter, netto	(4 080)	(3 741)
Anleggskontrakter under utførelse ved slutten av perioden:		
Akkumulerte påløpte kostnader og resultatført gevinst og tap	57 480	71 112
Mottatt forskudd	4 305	5 808

ANDRE SALGSINNTEKTER
Andre salgsinntekter på 2 265 millioner kroner i 2016 består i hovedsak av 918 millioner kroner i salg av olje- og gass-relaterte produkter i Akastor, 968 millioner kroner i salg av krillprodukter i Aker BioMarine og 278 millioner kroner i salg av boliger i Fornebuporten.

833 millioner kroner i salg av krillprodukter i Aker BioMarine, 1 283 millioner kroner i fangstinntekter i Havfisk og Ocean Harvest og 1 962 millioner kroner i salg av hvitfiskprodukter i Norway Seafoods.

ØVRIGE INNTEKTER
Øvrige inntekter på 2 277 millioner kroner i 2016 består blant annet av gevinster ved salg av datterselskaper og andre eiendeler samt 307 millioner i andel av resultat i felleskontrollerte og tilknyttede selskaper.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler

Noter 20-34 ➡➡

AKER ASA

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

Note 11 | Lønnskostnader og andre driftskostnader

LØNNSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Lønn	11 872	17 396
Folketrygdavgift	1 525	2 116
Pensjonskostnader	782	941
Andre ytelser	707	1 210
Lønnskostnader inkludert i andre poster ¹⁾	(477)	(1 428)
Avviklet virksomhet	-	(2 366)
Sum lønnskostnader	14 409	17 869
Gjennomsnittlig antall årsverk	23 390	27 512
Antall ansatte ved utgangen av året	20 753	26 026
<i>1) Andre poster i 2016 består av 477 millioner kroner relatert til balanseførte byggekostnader i Philly Shipyard (2015: 274 millioner kroner). Andre poster i 2015 inkluderer også 1 154 millioner kroner relatert til viderefakturerte lisenser og utforsknings-, utbyggings- og produksjonskostnader i Det norske oljeselskap..</i>		
Antall ansatte ved utgangen av året fordeles geografisk som følger:		
	2016	2015
Norge	9 697	14 301
EU	2 343	3 589
Asia	3 430	4 236
Nord Amerika	1 354	1 816
Øvrige områder	3 929	2 084
Sum	20 753	26 026
ANDRE DRIFTSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Leie- og leasingkostnader	1 471	1 877
Utforskningskostnader olje og gass	-	616
Produksjonskostnader olje og gass	-	1 137
Kontorutstyr, salgs -og administrasjonskostnader	1 062	1 236
Innleid arbeidskraft og konsulenttjenester utenom tjenester ytet fra revisor (se nedenfor)	738	1 124
Reisekostnader	561	712
Forsikring	170	271
Bunkers til skipsflåten	89	286
Tap ved verdifall på kundefordringer	67	155
Øvrige driftskostnader ¹⁾	1 730	4 172
Avviklet virksomhet	-	(3 254)
Sum	5 887	8 331

1) Øvrige driftskostnader inkluderer blant annet drift og vedlikehold av eiendommer.

GODTGJØRELSE TIL REVISORER ER INKLUDERT I ØVRIGE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:				
Beløp i millioner kroner	Ordinær revisjon	Andre tjenester fra revisor	Sum 2016	2015 Omarbeidet
Aker ASA	2	1	3	2
Datterselskaper	42	10	52	56
Sum	44	11	55	58

Ordinære revisjonskostnader i 2016 var på 44 millioner kroner (43 millioner kroner i omarbeidet 2015).

Andre tjenester fra revisor på 11 millioner kroner består av 4 millioner kroner i andre attestasjonstjenester, 4 millioner kroner i skatterådgivning og 3 millioner kroner i andre tjenester utenfor revisjon.

OPERASJONELLE LEIEAVTALER				
<i>Leie- og framleieavtaler innregnet i resultatregnskapet:</i>				
Beløp i millioner kroner	Minimum leiebetaling	Framleie	2016	2015
Bygninger og skip	1 454	(9)	1 446	1 846
Maskiner og anlegg	15	-	15	21
Andre avtaler	10	-	10	10
Avviklet virksomhet	-	-		(52)
Leiekontrakter	1 479	(9)	1 471	1 825

Uoppsigelige operasjonelle leieavtaler hvor konsernet er leietaker forfaller til betaling som følger:

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Mindre enn ett år	1 440	1 243
Mellom ett og fem år	4 313	3 873
Mer enn fem år	5 066	4 282
Avviklet virksomhet	-	(15)
Sum	10 818	9 383

Akers operasjonelle leiekostnader og fremtidige forpliktelser knytter seg hovedsakelig til leie av kontorbygg, IT-utstyr og skip. Av dette er størsteparten relatert til avtaler i Aker Solutions med 7 978 millioner kroner, Akastor med 2 298 millioner kroner og Kværner 352 millioner kroner. Kontraktene er i hovedsak relatert til leie av bygninger på lokasjoner rundt om i verden og har typisk leieperioder på 10-15 år med opsjoner om fornyelse til markedsverdi. Leiekontraktene vedrørende IT-utstyr, biler og inventar har en gjennomsnittlig leieperiode på 3-5 år.

Note 12 | Nedskrivninger

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Nedskrivning av immaterielle eiendeler (note 16)	(643)	(4 399)
Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr (note 15)	(906)	(1 311)
Reversering av nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr (note 15)	12	-
Avviklet virksomhet	-	3 957
Sum	(1 538)	(1 753)

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 643 millioner kroner 2016 kan i hovedsak henføres til Aker Solutions med 385 millioner kroner, Kværner med 198 millioner kroner og Akastor med 55 millioner kroner. Nedskrivningen i Aker Solutions vedrører balanseførte utviklingskostnader og hovedårsaken til nedskrivningen er de reduserte forventningene i oljeservice sektoren. Nedskrivningen i Kværner vedrører goodwill allokert til Concrete Solutions og er et resultat av usikkerhet i både verdi av og tidspunkt for nye prosjekter. Nedskrivningen i Akastor relaterer seg til immaterielle eiendeler i MHWirth som ikke lenger forventes å generere fremtidige fordeler.

Nedskrivning av anlegg på 906 millioner kroner i 2016 kan i hovedsak tilskrives Akastor med 419 millioner kroner, Ocean Yield med 299 millioner kroner og Aker Solutions med 79 millioner kroner. Nedskrivningen i Akastor vedrører hovedsakelig Macae fabrikken i Brasil og skipet AKOFS Seafarer og er gjort på grunnlag av de svake markedsutsiktene som forventes å fortsette på kort til mellomlang sikt. Nedskrivningen i

Ocean Yield vedrører skipet Lewek Connector og er gjort på basis av bruksverdi kalkulert som nåverdi av forventet fremtidig charterinntjening. Nedskrivningene i Aker Solutions er gjort i Subsea segmentet på grunnlag av usikkerhet i oljeservice markedet.

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 4 399 millioner kroner 2015 kan i hovedsak henføres til Det norske og hovedårsaken til nedskrivningen var de reduserte olje og gasspriser. Nedskrivningen i Akastor vedrørte goodwill og andre immaterielle eiendeler Managed Pressure Operations (MPO) i MHWirth.

Nedskrivning av anlegg på 1 311 millioner kroner i 2015 kan i hovedsak tilskrives Akastor og ble gjort på grunnlag av svake markedsutsikter som var forventet å fortsette på kort og mellomlang sikt.

Se også [note 15](#) Eiendom, anlegg og utstyr og [note 16](#) Immaterielle eiendeler.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

Note 13 | Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Renteinntekter	381	361
Utbytte på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	120	88
Netto valutagevinst	-	698
Andre finansinntekter	113	100
Avviklet virksomhet inkludert ovenfor (se note 8)	-	(645)
Sum finansinntekter	614	603
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	(1 489)	(2 224)
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til virkelig verdi	(47)	(39)
Netto valutatap	(15)	-
Valutatap ved sikringsinstrumenter	(594)	(401)
Netto tap rentesikringsinstrumenter	(34)	(457)
Netto tap og verdifall på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	(84)	(200)
Netto endring i virkelig verdi av finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat	(37)	(129)
Netto andre finanskostnader	(305)	(159)
Avviklet virksomhet inkludert ovenfor (se note 8)	-	1 960
Sum finanskostnader	(2 606)	(1 648)
Netto finansposter	(1 991)	(1 045)

Utbytte på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg på 120 millioner kroner består i hovedsak av utbytter mottatt fra American Shipping Company ASA med 117 millioner kroner. Andre finansinntekter på 113 millioner kroner inkluderer etteroppgjør på 60 millioner kroner fra salget av Oslo Asset Management i 2014. Netto tap og verdifall på finansielle eiendeler tilgjengelig

for salg på 84 millioner kroner består hovedsakelig av nedskrivning av ak-sjeinvestering i NBT AS på 54 millioner kroner. Netto andre finanskostnader på 305 millioner kroner består hovedsakelig av nedskrivninger av diverse obligasjoner og andre fordringer på 157 millioner kroner og refinansieringskostnader i Akastor på 53 millioner kroner.

Note 14 | Skatt

SKATTEKOSTNAD(-)/SKATTEINNTEKT(+)		
Beløp i millioner kroner	2016	2015 omarbeidet
Kostnad ved periodeskatt:		
Årets netto til gode (+) og betalbare (-) skatt	(746)	(799)
Justering av tidligere års betalbar skatt	(67)	42
Sum kostnad periodeskatt	(813)	(757)
Kostnader ved utsatt skatt:		
Opprinnelse og reversering av midlertidige forskjeller	413	453
Fordel av innregnet skattemessig underskudd til fremføring	54	187
Sum utsatt skattekostnad	468	639
Skattekostnad - videreført virksomhet	(345)	(118)

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET		
	2016	2015
Beløp i millioner kroner		omarbeidet
Resultat før skatt	(1 020)	(656)
Nominell skattesats i Norge 25 % (2015: 27 %)	255	177
Forskjell skattesats Norge og utland	(18)	74
Permanente forskjeller	(41)	(217)
Virkning av ikke tidligere utnyttede skattemessige underskudd	54	187
Kostnad ikke innregnet skattemessige underskudd til fremføring	(333)	(458)
Skattevirkning av tilknyttede selskaper	(120)	(45)
Øvrige forskjeller	(142)	165
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	(345)	(118)

*) [Se note 8](#)

SKATTEKOSTNADER INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER I TOTALRESULTATET:		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	(5)	(43)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	(148)	85
Omregningsdifferanser	(35)	-
Sum skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	(188)	42

UTSATT SKATTEFORDEL I AKER KONSERNET ER FORDELT PÅ SELSKAPER SOM FØLGER:		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Aker Solutions	666	332
Akastor	600	468
Kværner	-	1
Ocean Yield	176	321
Andre selskaper	166	126
Sum	1 608	1 248

Utsatt skattefordel kan henføres til skattefordel av fremførbart underskudd på 3 426 millioner kroner og midlertidige forskjeller på -1 818 millioner kroner. Skattefordelen av det fremførbare underskuddet er redusert med 493 millioner kroner i løpet av 2016.

Samlet ikke innregnet utsatt skattefordel utgjorde 2 159 millioner kroner ved utgangen av 2016.

ENDRINGEN I NETTO FORPLIKTELSE UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:								
Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Balanseførte letekostnader	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Avsetning til fjerning og nedstenging	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 1. januar 2016	(10 688)	(3 543)	(4 766)	(3 092)	2 909	2 757	4 046	(12 377)
Kursregulering	895	179	257	33	(250)	(44)	82	1 152
Kjøp og salg av datterselskaper	10 877	3 364	4 178	(67)	(2 426)	(120)	(2 087)	13 719
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	188	-	45	(318)	13	833	(293)	468
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	(1 499)	-	(6)	-	-	-	(188)	(1 693)
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	-	-	(187)	(187)
Forskuddsbetalt kildeskatt	-	-	-	-	-	-	252	252
Per 31. desember 2016	(227)	-	(292)	(3 444)	246	3 426	1 625	1 334

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:								
Utsatt skattefordel	(50)	-	(251)	(1 299)	246	3 426	(464)	1 608
Utsatt skatteforpliktelse	(177)	-	(42)	(2 145)	-	-	2 089	(275)



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

ENDRINGEN I NETTO FORPLIKTELSE UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Balanseførte letekostnader	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Avsetning til fjerning og nedstenging	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 1. januar 2015	(3 550)	(3 147)	(9 552)	(2 990)	2 827	1 989	3 492	(10 933)
Kursregulering	(1 174)	(325)	(954)	(15)	615	100	(120)	(1 872)
Kjøp og salg av datterselskaper	(2)	-	760	-	-	25	(7)	776
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	(142)	-	(31)	(92)	-	652	252	639
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	(5 820)	(70)	5 011	5	(533)	(10)	78	(1 339)
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	-	-	42	42
Forskuddsbetalt kildeskatt	-	-	-	-	-	-	309	309
Per 31. desember 2015	(10 688)	(3 543)	(4 766)	(3 092)	2 909	2 757	4 046	(12 377)
Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:								
Utsatt skattefordel	(159)	-	(251)	(1 488)	-	5 754	(2 608)	1 248
Utsatt skatteforpliktelse	(10 530)	(3 543)	(4 515)	(1 604)	2 909	(2 998)	6 654	(13 625)

PERIODESKATT

Forpliktelser ved periodeskatt utgjør 219 millioner kroner og til gode periodeskatt utgjør 359 millioner kroner. Til gode periodeskatt kan henføres til Aker Solutions med 242 millioner kroner, Akastor 65 millioner kroner og Philly Shipyard 52 millioner kroner. Tallene for 2016 i denne noten er basert på foreløpige anslag på en rekke skattefrie inntekter, ikke fradragsberettigede poster og periodiseringsforskjeller mellom finansregnskapet og skateregnskapet. De endelige postene vil bli beregnet i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelser og vil kunne avvike fra de ovenstående anslagene.

Note 15 | Eiendom, anlegg og utstyr

Beløp i millioner kroner	Skip	Maskiner, transp. midler	Bygnin-ger og tomter	Anlegg under utførelse	Oljefelt under utbygging	Oljeproduk-sjonsanlegg inkl. brønner	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2016	27 001	10 996	6 353	2 504	13 264	22 148	82 266
Kjøp av datterselskaper	1	64	155	7	-	143	371
Andre anskaffelser ¹⁾	1 742	642	544	37	5 166	1 056	9 188
Avhending ved salg av virksomhet	(1 560)	(2 016)	(1 743)	(23)	(17 071)	(21 228)	(43 642)
Annen avhending og utrangering	(1 418)	(597)	(124)	(205)	-	-	(2 344)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	70	740	413	(1 760)	1	(177)	(713)
Virkninger av valutakursendringer	(407)	(96)	(14)	33	(1 360)	(1 942)	(3 785)
Anskaffelseskost per 31. desember 2016	25 429	9 733	5 582	594	-	-	41 339
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2016							
Årets avskrivninger	(1 226)	(1 034)	(204)	-	-	(1 332)	(3 796)
Tap ved verdifall/nedskrivninger (se note 12)	(434)	(188)	(320)	(56)	-	-	(998)
Reversering av tap ved verdifall	7	-	-	-	83	-	90
Avhending ved salg av virksomhet	526	1 425	637	-	13	9 626	12 226
Reklassifiseringer	48	(71)	2	10	(1)	14	3
Annen avhending og utrangering	537	573	42	-	-	-	1 152
Virkninger av valutakursendringer	81	77	24	1	10	885	1 079
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2016	(10 513)	(5 965)	(2 006)	(161)	-	-	(18 646)
Balanseført verdi per 31. desember 2016	14 916	3 768	3 577	434	-	-	22 693
Balanseført verdi leieavtaler utgjør	-	12	147	-	-	-	159

1) Balanseførte renter i 2016 utgjør 367 millioner kroner.

Beløp i millioner kroner	Skip	Maskiner, transp. midler	Bygnin-ger og tomter	Anlegg under utførelse	Oljefelt under utbygging	Oljeproduk-sjonsanlegg inkl. brønner	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2015	22 874	10 637	5 860	3 503	9 814	13 301	65 989
Kjøp av datterselskap	-	-	181	557	-	-	738
Andre anskaffelser ¹⁾	1 599	539	69	1 944	5 994	626	10 770
Avhending ved salg av virksomhet	(938)	(48)	(438)	(1 847)	-	-	(3 271)
Annen avhending og utrangering	(32)	(811)	(80)	(997)	-	-	(1 920)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(134)	22	539	(562)	(4 532)	5 173	506
Virkninger av valutakursendringer	3 632	657	222	(93)	1 988	3 048	9 454
Anskaffelseskost per 31. desember 2015	27 001	10 996	6 353	2 504	13 264	22 148	82 266
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2015							
Årets avskrivninger	(1 301)	(1 135)	(251)	-	-	(3 243)	(5 930)
Tap ved verdifall/nedskrivninger (se note 12)	(1 055)	(197)	(23)	(10)	(25)	-	(1 310)
Annen avhending og utrangering	554	22	-	-	-	-	576
Reklassifisering fra anlegg under utførelse	156	38	76	61	(72)	(423)	(164)
Virkninger av valutakursendringer	31	804	55	496	-	-	1 386
Reklassifisering til Holdt for salg	(1 207)	(350)	(91)	(51)	(9)	(1 163)	(2 871)
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2015	(10 053)	(6 747)	(2 187)	(116)	(105)	(9 193)	(28 402)
Balanseført verdi per 31. desember 2015	16 947	4 249	4 166	2 388	13 159	12 955	53 864
Balanseført verdi leieavtaler utgjør	-	18	164	-	-	-	183

1) Balanseførte renter i 2015 utgjør 584 millioner kroner.

Balanseført verdi ved utgangen av 2016 utgjør 22 693 millioner kroner, en endring på -31 170 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til dekonsolidering av Det norske og i tillegg salg av Havfisk og Norway Seafoods.

Årets ordinære avskrivninger på 3 796 millioner kroner fordeler seg med 2 271 millioner kroner til videreført virksomhet og 1 525 millioner kroner til avviklet virksomhet. Årets netto nedskrivninger på totalt 908 millioner kroner fordeler seg med 894 millioner kroner til videreført og 13 millioner kroner til avviklet virksomhet.

Skip

Skip utgjør 14 916 millioner kroner ved utgangen av 2016, en nedgang på 2,0 milliarder kroner i løpet av 2016.

Nedgangen kan i hovedsak henføres til salg av selskapet Havfisk med 1,0 milliard kroner, salg av skip i Akastor og Ocean Yield, avskrivninger, nedskrivninger og valutavirkninger. Nedgangen motvirkes av investeringer som utgjør 1,7 milliarder kroner og vedrører gass- og bilskip i Ocean Yield. Tap på verdifall i 2016 på 434 millioner kroner kan i hovedsak henføres til skipene AKOFS Seafarer i Akastor og Lewek Connector i Ocean Yield (se også [note 12](#) og [note 16](#)).

Skrogene avskrives over en periode på mellom 10 og 30 år mens maskiner og utstyr ombord avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Maskiner, transportmidler

Maskiner og transportmidler er på totalt 3 768 millioner kroner, reduksjon fra året før er på 481 millioner kroner. Reduksjonen skyldes salg av og nedsalg i virksomhet som utgjør netto 604 millioner kroner. Årets investeringer, overtakelse av virksomhet og overførsel fra anlegg under utførelse utgjør 1,5 milliarder kroner som motvirkes av avskrivninger og nedskrivninger på totalt 1,2 milliarder kroner samt valutakursvirkninger. Tap på verdifall utgjør 188 millioner kroner og er relatert til Akastor fabrikker i Brasil og Asia samt Subsea segmentet i Aker Solutions.

Maskiner og transportmidler avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Bygninger og tomter

Bygninger og tomter utgjør 3 577 millioner kroner, nedgangen i løpet av året er på 589 millioner kroner. Nedgangen henføres til salg av virksomhet på 1,1 milliarder kroner som motvirkes noe av investeringer, kjøp av virksomhet og overførsel fra anlegg i arbeid på 1,1 milliarder kroner samt avskrivninger, nedskrivninger og annen avhending på netto 608 millioner kroner. Isolert utgjør nedskrivningene 320 millioner kroner og vedrører hovedsakelig Akastor sine fabrikker i Brasil og i Asia.

Tomter avskrives ikke. Bygninger avskrives over en periode på mellom 8 til 30 år.

Anlegg under utførelse

Anlegg under utførelse er redusert i løpet av året med 2 milliarder kroner til 434 millioner kroner ved utgangen av 2016. Nedgangen skyldes i hovedsak reklassifiseringer til skip, maskiner og bygninger.

Kontraktsmessige bindinger

Aker Solutions har ved utgangen av 2016 inngått avtaler om investeringer i eiendom og anlegg for totalt 52 millioner kroner

Ocean Yield har kontraktmessige forpliktelser for kjøp av skip under bygging på totalt 1,2 milliarder kroner i løpet av 2017.

Virkninger av valutakursendringer

Virkninger av valutakursendringer utgjør -2 706 millioner kroner og kan i hovedsak henføres til bevegelser i USD/NOK i Ocean Yield, Akastor, Aker Solutions, Aker BioMarine og Philly Shipyard. Med bakgrunn i balanseførte verdier per 31. desember 2016 vil en nedgang av USD kursen på 10 prosent redusere anleggsmidlene med om lag 1,9 milliarder kroner.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSRNET

RESULTATREGNSKAP OG
TOTALRESULTAT

BALANSE PER 31. DESEMBER

ENDRING I EGENKAPITALEN

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL KONSRNREGNSKAPET

- Note 1 | Informasjon om konsernet
- Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
- Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper
- Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
- Note 5 | Regnskapsprinsipper
- Note 6 | Finansiell risikostyring og eksponering
- Note 7 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
- Note 8 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
- Note 9 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
- Note 10 | Driftsinntekter
- Note 11 | Lønnskostnader og andre driftskostnader
- Note 12 | Nedskrivninger
- Note 13 | Finansinntekter og finanskostnader
- Note 14 | Skatt
- Note 15 | Eiendom, anlegg og utstyr
- Note 16 | Immaterielle eiendeler
- Note 17 | Investeringer i tilknyttede selskaper og felles-kontrollerte virksomheter
- Note 18 | Finansielle rentebærende eiendeler
- Note 19 | Andre aksjer og anleggsmidler

Noter 20-34 ►►

AKER ASA

AKER ASA OG
HOLDINGSELSKAPER

Note 16 | Immaterielle eiendeler

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Goodwill	Balanseførte leteutgifter	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2016	7 327	16 445	2 554	3 551	29 878
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	126	-	16	142
Andre anskaffelser	39	-	977	350	1 366
Avhending ved salg/nedsalg av virksomhet	(6 533)	(7 892)	(2 912)	(680)	(18 016)
Kostnadsført letebrønner	-	-	(367)	-	(367)
Årets amortiseringer	(303)	-	-	(419)	(722)
Tap ved verdifall / nedskrivninger (se note 12)	(71)	(435)	-	(537)	(1 043)
Virkninger av valutakursendringer	(459)	(963)	(251)	(136)	(1 809)
Balanseført verdi per 31. desember 2016	-	7 282	-	2 147	9 429

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Goodwill	Balanseførte leteutgifter	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2015	6 422	18 522	2 395	3 509	30 850
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	80	48	-	-	128
Andre anskaffelser	517	-	258	654	1 429
Annen avhending	-	-	(202)	-	(202)
Kostnadsført letebrønner	-	-	(94)	-	(94)
Omklassifisering til anleggsmidler (se note 15)	31	-	(72)	-	(41)
Årets amortiseringer	(599)	-	-	(403)	(1 001)
Tap ved verdifall / nedskrivninger (se note 12)	(23)	(3 934)	(53)	(389)	(4 398)
Virkninger av valutakursendringer	898	1 809	322	179	3 208
Balanseført verdi per 31. desember 2015	7 327	16 445	2 554	3 551	29 878

Goodwill

Goodwill utgjorde totalt 7 282 millioner kroner ved utgangen av 2016. Endringen i 2016 på -9 163 millioner kroner er i hovedsak relatert til dekonso-lidering av Det norske oljeselskap med -7 226 millioner kroner og salg av virksomhet innen Akastor på -485 millioner kroner samt tap på verdifall på -435 millioner kroner (herav tap på verdifall i dekonsolidert virksomhet på 237 millioner kroner). Valutakursendringer utgjør -963 millioner kroner.

Se tabell nedenfor for fordeling av goodwill per selskap. Goodwill re-latert til Aker Solutions, Akastor og Kværner har sin opprinnelse fra diverse oppkjøp og andre transaksjoner gjennom årene. Goodwill i Aker BioMarine oppstod i forbindelse med Akers kjøp av Natural og eta-blering av Aker BioMarine konsernet i desember 2006. Goodwill er i sin helhet allokert til krillvirksomheten.

Øvrige immaterielle eiendeler

Øvrige immaterielle eiendeler på 2 147 millioner kroner ved utgangen av 2016 består i det vesentligste av utviklingskostnader på totalt 1 845 milli-oner kroner, hvorav 1 465 millioner kroner vedrører interne forsknings- og utviklingsprosjekter i Aker Solutions og 314 millioner kroner i balansefør-

te utviklingskostnader i Akastor. Endringen i 2016 på -1,4 milliarder kroner kan i hovedsak henføres til salg av Havfisk og virksomhet i Akastor med totalt -680 millioner kroner, verdifall i Aker Solutions og Akastor på hhv -386 millioner kroner og -145 millioner kroner, kapitaliserte kostnader på 329 millioner kroner og amortisering på -419 millioner kroner. Valutakur-sendringer utgjør -136 millioner kroner.

Amortisering og verdifall

Årets amortisering på 722 millioner kroner fordeler seg med 382 millioner kroner til videreført virksomhet og 339 millioner kroner til avviklet virk-somhet. Nedskrivning av immaterielle eiendeler i 2016 på 1 043 millioner kroner kan i hovedsak henføres til nedskrivning av goodwill på 435 milli-oner kroner samt 440 millioner kroner i kostnadsføring av utviklingskost-nader som ikke lenger forventes å generere fremtidige økonomiske forde-ler. Nedskrivningene fordeler seg med 643 millioner kroner til videreført virksomhet (se [note 12](#)) og 399 millioner kroner til avviklet virksomhet. Nedskrivning avviklet virksomhet kan henføres til nedskrivning av goodwill og balanseførte lisenser i Det norske oljeselskap med 308 millioner kroner og andre immaterielle eiendeler på 91 millioner kroner i MHWirth sin MPO virksomhet.

	Goodwill		Øvrige immaterielle eiendeler	
Beløp i millioner kroner	2016	2015	2016	2015
Det norske oljeselskap	-	8 034	-	-
Aker Solutions	4 367	4 632	1 664	2 036
Akastor	1 341	1 823	402	896
Kværner	929	1 127	59	68
Aker BioMarine	562	574	22	42
Havfisk	-	168	-	492
Diverse	84	87	-	18
Sum	7 282	16 445	2 147	3 551

VERDIFALLSTESTER

Fastsettelse av gjenvinnbart beløp

Ved vurdering av verdifall bestemmes vurderingsenheten av det laveste nivået hvor det er mulig å identifisere kontantstrømmer som er uavhengi-ge av kontantstrømmene fra andre grupperinger av anleggsmidler.

For balanseførte utviklingskostnader og øvrige immaterielle eiendeler testes alle utviklingsprosjekter kvartalsvis for verdifall hvor markedsut-vikling, teknologisk utvikling, endringer i ordreserver, påløpte kostna-der sammenlignet med budsjett, og annet som potensielt kan redusere regnskapsført verdi er tatt i betraktning. For prosjekter som ikke er fer-digstilt gjennomføres årlig full test for verdifall ved å gjennomgå og opp-datere forretningscase for det enkelte prosjekt slik at fremtidig kontant-strøm er revurdert og ny nåverdi beregnet. Tap ved verdifall innregnes for prosjekter hvor netto nåverdi av fremtidige kontantstrømmer er lavere enn forventet balanseført beløp ved prosjekt avslutning.

	Diskonteringsrente etter skatt		Diskonteringsrente før skatt		Vekstratene for terminalverdi	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Aker Solutions	9,6-10,0	8,6-8,9	11,1-11,4	10,7-11,3	1,5	1,5
Akastor	9,2-11,5	7,8-11,0	10,0-13,2	11,1-14,6	≤ 2,0	≤ 2,0
Kværner	10,3	10,4	12,7-22,5	12,8-13,4	2,0	1,5
Ocean Yield	7,0	5,8	9,1	11,8	5,0	5,0
Aker BioMarine	10,0	10,5	11,5	12,9	2,0	2,0

KONTANTSTRØMSFORUTSETNINGER:

Kontantstrømsforutsetningene varierer mellom de ulike kontantgenere-rende enhetene, og forutsetninger benyttet i de vesentligste vurderinge-ne er beskrevet nedenfor.

For **Aker Solutions** er forventninger om langsiktig oljepris viktig for å vurdere den fremtidige markedsutviklingen for selskapets produkter og tjenester. Det er antatt at nedgangen i markedet vil vedvare gjennom 2017, men at det vil komme en bedring i 2018. For terminalåret har den langsiktige oljeprisen per fat blitt estimert til USD 65. Denne antakelsen er spesielt følsom under rådende markedsforhold. For perioden 2017 til 2021 er estimerte kontantstrømmer basert på prognoser og strategipros-sesser godkjent av ledelsen i 2016. Prognosene er basert på avtalte or-drer i ordreservan og forventede nye prosjekter, i tillegg til forventede serviceinntekter. Endringer i forutsetningene knyttet til forventede nye prosjekter kan ha en betydelig innvirkning på fremtidige kontantstrøm-mer. Forventede kontantstrømmer brukt i nedskrivningstestene gjen-speiler kun organisk vekst. Andre parametere i vurderingen er produkt-og tjenestesammensetningen, nivået på driftskostnader og nivået for vedlikeholdsinvesteringer knyttet til anleggsmidlene.

For **Akastor** er bruksverdberegningene basert på driftsresultat før av-skrivninger og amortiseringer og er estimert basert på forventet fremtidig utvikling av eksisterende virksomheter. Forutsetninger er gjort om om-setningsvekst, bruttomarginer og andre kostnadskomponenter basert på historisk erfaring samt vurdering av fremtidig markedsutvikling og forhold. Disse forutsetningene krever en høy grad av skjønn, gitt betydelig grad av usikkerhet knyttet til utviklingen i oljepris og aktivitetsnivået innenfor oljeservicesegmentet i prognoseperioden. Akastor bruker en konstant vek-strate som ikke overstiger 2 prosent (inkludert prisstigning) for perioder utover ledelsens femårige prognoseperiode. For AKOFS Offshore reflek-terer kontantstrømmene fartøyspesifikke rater fra charteravtalene og for

For årene 2016 og 2015 er gjenvinnbart beløp for de kontantgeneren-de enhetene funnet ved å beregne bruksverdi. Beregningen baseres på fremtidige kontantstrømmer der budsjetter og strategiske målsetninger er lagt til grunn. I beregningene er det benyttet kontantstrømmer etter skatt og tilsvarende diskonteringssatser etter skatt.

Diskonteringssatser

Diskonteringssatsene er basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkost-nad (WACC) modell. Renten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet på egenkapitalen og forventede lånekostnader, og en forventet langsiktig egenkapitalandel. Kapitalverdimodellen for en grup-pe selskaper innenfor samme sektor har blitt benyttet ved beregning av WACC. Den risikofrie rentesatsen er basert på renten for 10-års stats-obligasjoner på tidspunktet for verdifallvurderingen. Gjeldskostnaden er basert på en risikofri rente, med et påslag som reflekterer langsiktig rentemargin. Diskonteringsrenten fastsettes for hver kontantgenereren-de enhet.

	Diskonteringsrente etter skatt		Diskonteringsrente før skatt		Vekstratene for terminalverdi	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Aker Solutions	9,6-10,0	8,6-8,9	11,1-11,4	10,7-11,3	1,5	1,5
Akastor	9,2-11,5	7,8-11,0	10,0-13,2	11,1-14,6	≤ 2,0	≤ 2,0
Kværner	10,3	10,4	12,7-22,5	12,8-13,4	2,0	1,5
Ocean Yield	7,0	5,8	9,1	11,8	5,0	5,0
Aker BioMarine	10,0	10,5	11,5	12,9	2,0	2,0

perioder som fartøyene opererer i spotmarkedet benyttes rater fra de mest nylig inngåtte charteravtaler.

For **Kværner** er forventede kontraktstildelinger et vesentlig element i ned-skrivningstestingen. Forventede kontraktstildelinger er basert på tidligere erfaringer, strategiske vurderinger og Kværners prosjektgjennomførings-kapasitet. Kontantstrømsestimatene for Process Solutions og Structural Solutions er basert på budsjetter og strategiske prognoser for perioden 2017-2020. Disse estimatene inkluderer både nåværende pågående pro-sjekter og forventede kontraktstildelinger. Forventede kontraktstildelinger inngår med full kontantstrømsvirkning. Hvis disse kontraktene ikke skulle bli tildelt Kværner, har selskapet flere alternative prosjekter som i stedet kan forfølges. Terminalverdier som reflekterer langsiktige likevektsintek-ter og marginnivå for Process Solutions og Structural Solutions er estimert basert på en kombinasjon av historisk erfaring og skjønnsmessig vurde-ring. En årlig vekst på to prosent er brukt i beregning av terminalverdiene for Process Solutions og Structural Solutions.

På grunn av høyere usikkerhet knyttet til markedssituasjonen og fremtidi-ge kontraktstildelinger innenfor Concrete Solutions, har en alternativ mo-dell blitt brukt for dette virksomhetsområdet. Mulige fremtidige tildelinger er her inkludert basert på en sannsynlighetsvekting, dvs. sannsynligheten for at prosjektene vil bli gjennomført og sannsynligheten for at Kværner vil bli valgt som leverandør. Prognoseperioden for Concrete Solutions er 2017 til 2028. Dette er basert på de faktisk mulige fremtidige prosjektene innen-for Concrete Solutions sine markeder. Det er ikke benyttet terminalverdi for dette virksomhetsområdet.

For **Aker BioMarine** er kontantstrømmene basert på ledelsens beste es-timat på budsjetter og forretningsplaner for krillvirksomheten for den påfølgende femårsperioden. Budsjettene er basert på detaljerte bud-sjetter utarbeidet av de ulike avdelingene innenfor krillvirksomheten.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst på 2,0 prosent, noe som er i tråd med langsiktige prognoser for BNP-vekst. I planene for femårsperioden er inntektsprognosene basert på eksisterende salgsavtaler, forventninger til salg basert på kommunikasjon med kunder og ledelsens vurdering av potensielle nye salgsavtaler. Budsjettert driftsmargin er i samsvar med ledelsens prognose basert på selskapets skalerbare forretningsmodell. Siden en stor andel av selskapets driftskostnader er uavhengige av produksjonsvolumer, vil økt salg bidra til høyere driftsmarginer. Terminalverdien i modellen er basert på en stabil driftsmargin som er på nivå med forventet driftsmargin for 2021. Nivået for investeringer har også blitt satt på samme nivå som forventede avskrivninger for å opprettholde salgs- og produksjonskapasiteten.

Sensitivitetsanalyse og gjenvinnbart beløp
I forbindelse med nedskrivningstesting har selskapene gjennomført sensitivitetsanalyser. Nedenfor er et sammendrag av sensitivitetsanalysene.

Aker Solutions
På grunn av usikkerhet i oljeservice-markedet har det blitt foretatt flere sensitivitetsanalyser. Verdifallstestene er sensitive til endringer i langsiktig oljepris, som igjen påvirker ordreinngang, og til endringer i diskonteringsrente, vekstrate, produkt mix og kostnadsnivå.

Sensitivitetstest av goodwill er gjennomført for alle kontantgenererende enheter (CGU) ved endring av forutsetningene for diskonteringsrente, vekstrate og i tillegg reduserte forventede fremtidige kontantstrømmer. Gjenvinnbart beløp overstiger regnskapsført verdi under alle scenarier og i alle CGU. På grunn av den rådende markedsusikkerhet og det faktum at enheten Subsea har betydelige beløp i balanseført goodwill, er sensitiviteten vist nedenfor. Tabellen viser de høyeste satsene eller endringene i forutsetningene uten at det ville resultere i nedskrivning av goodwill i Subsea.

	Subsea
Høyeste etter skatt WACC som kan brukes uten å resultere i nedskrivning	13,6 %
Største negative vekst som kan brukes til terminalverdien uten å resultere i nedskrivning	-5,0 %
Laveste reduksjon av frie kontantstrømmer som kan brukes uten å resultere i nedskrivning	-35,0 %

Lignende tester har blitt utført ved testing av andre eiendeler enn goodwill. Enkelte kontantgenererende enheter er mer sensitive til endringer enn andre hvis de langsiktige markedsutsiktene forringes mer enn forventet i den gjennomførte testen. Ved testing av balanseførte utviklingskostnader ble det identifiserte enkelte utviklingsprogram hvor verdiene ikke lenger

kunne forsvares av teknologi og markedsutsikter på grunn av nedgangen i oljeservice sektoren og det er gjort nedskrivninger på 386 millioner kroner.

Selskapet overvåker markedsutsiktene på kvartalsbasis og vil gjennomføre tester for verdifall dersom det er identifisert indikatorer på verdifall.

Akastor
For alle kontantgenererende enheter som inneholder goodwill, er gjenvinnbart beløp høyere enn regnskapsført verdi basert på bruksverdianalyse og det har derfor ikke blitt foretatt nedskrivning av goodwill i 2016. Akastor har gjennomført sensitivitetsanalyser for å identifisere rimelig mulige endringer i nøkkelforutsetninger som kan medføre at regnskapsført verdi overstiger gjenvinnbart beløp.

AKOFS Offshore ble testet for verdifall som følge av verdifallsindikatorer i 4.kvartal 2016 og det er gjort nedskrivninger relatert til fartøyet AKOFS Seafarer på totalt 118 millioner kroner (se også [note 15](#) Eiendom, anlegg og utstyr). Etter nedskrivning av fartøyet er det ikke gjort nedskrivning av goodwill i AKOFS Offshore.

Gjenvinnbart beløp av AKOFS Seafarer er lik regnskapsført verdi og dermed kan negativ endring i nøkkelforutsetninger føre til ytterligere nedskrivninger av skipet. Akastor mener imidlertid at som følge av nedskrivningene av AKOFRS Seafarer, vil ingen rimelig mulige endringer i forutsetningene medføre at regnskapsført verdi av selskapet overstiger gjenvinnbart beløp slik at nedskrivning av goodwill blir utløst.

For MHWirth mener Akastor at ingen rimelig mulig endring i forutsetningene vil medføre at regnskapsført verdi av virksomheten overstiger dens gjenvinnbare beløp.

Kværner
Sensitivitetstest av goodwill viser at ingen rimelige endringer vil medføre nedskrivninger i Process Solutions. For Structural Solutions ville følgende endringer kunne inntreffe samtidig uten at det ville resultere i nedskrivning av goodwill: redusert omsetning med 30 prosentpoeng, redusert EBITDA margin redusert med ett prosentpoeng, og økt før-skatt diskonteringssats med 1,4 prosentpoeng.

Aker BioMarine
Det er gjennomført sensitivitetsanalyse av goodwill ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av salgsvolum, salgspriser, diskonteringsrente og vekstrater. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen per 31 desember 2016.

Note 17 | Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper («TS») og felleskontrollerte virksomheter («FKV»), hvorav de viktigste er: Aker BP ASA (40 prosent, TS), BOX Holdings Inc. (49,5 prosent, TS), Solstad Offshore ASA (24,4 prosent, TS), DOF Deepwater AS (50 prosent, FKV), Kiewit-Kvaerner Contractors (50 prosent, FKV), Philly Tankers AS (53,7 prosent, FKV), Align AS (38,8 prosent, TS), Trygg Pharma Group AS (50 prosent, FKV) og Avium Subsea AS (50 prosent FKV).

Aker BP ASA er et integrert lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

BOX Holdings Inc. eier seks containerskip utleid på langsiktige bareboat-kontrakter, hvorav to skip er under bygging.

Solstad Offshore ASA eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjon-service markedet.

DOF Deepwater AS opererer innen marin sektor. Selskapet eier fem ankerhåndteringsfartøy.

Kiewit-Kvaerner Contractors er et partnerskap mellom Peter Kiewit Infrastructure Co og Kværner. Partnerskapet ble opprettet for å utføre et oppdrag fra ExxonMobil vedrørende Hebronprosjektets tyngdekraftbaserte struktur (GBS) offshore Newfoundland i Canada.

Philly Tankers AS ble stiftet i 2014 med kontrakter for eco-design produkttankskipnybygg. Skipene bygges ved Philly Shipyard.

Align AS er global leverandør av teknisk sikkerhetsutstyr og brannslukkingssystemer for olje- og gass-industrien.

Trygg Pharma Group AS er et norsk sen stadium bioteknologiselskap som utvikler marine omega-3-fettsyrer for farmasøytiske formål.

Avium Subsea AS eier og opererer skipet Skandi Santos. Akastor eier en andel av selskapet sammen med MITSUI & CO Ltd.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Beløp i millioner kroner	Balanseført verdi per 1. januar 2016	Anskaffelser og avhendelser	Andel resultat	Virkninger av valuta-kursendringer og kontantstrømssikring	Mottatte utbytter	Øvrige endringer i egenkapitalen	Balanseført verdi per 31. desember 2016
Aker BP ASA	1)	-	2 560	(225)	1 199	(209)	14 611
BOX Holdings Inc.	1)	-	878	56	200	-	482
Solstad Offshore ASA	1)	-	251	(87)	14	-	23
DOF Deepwater AS	2)	138	-	(207)	-	-	149
Kiewit-Kværner Contractors	2)	66	-	166	-	(232)	-
Philly Tankers AS	2)	499	-	65	(9)	-	-
Align AS	1)	88	-	(30)	-	-	-
Trygg Pharma Group AS	2)	176	-	(47)	(6)	-	(6)
Avium Subsea AS	2)	-	119	(1)	-	-	(118)
Fornebu Gateway AS	1)	307	(325)	(5)	-	-	23
Øvrige selskaper		105	53	21	(10)	(45)	(17)
Sum	1 377	3 535	(294)	1 389	(486)	15 146	20 668
1) Tilknyttet selskap	441	3 359	(292)	1 414	(212)	15 122	19 831
2) Felleskontrollert virksomhet	937	176	(2)	(25)	(274)	25	837
Sum	1 377	3 535	(294)	1 389	(486)	15 146	20 668

Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter baseres på selskapenes årsresultat inkludert resultat fra avviklet virksomhet. Formålet med investeringen avgjør hvor resultatene presenteres i resultatregnskapet. Når selskaper blir etablert for å dele risiko knyttet til gjennomføringen av prosjekter eller på annen måte er nært knyttet til selskapets operasjonelle aktiviteter, presenteres andel av resultatet som

del av andre driftsinntekter. Andel av resultat fra finansielle investeringer presenteres som del av finansposter.

Andel resultat for 2016 fordeles med 307 millioner kroner som andre driftsinntekter og -600 millioner kroner som andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden under finansposter i resultatregnskapet.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 1	Informasjon om konsernet
Note 2	Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger
Note 3	Endring av regnskapsprinsipper
Note 4	Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk
Note 5	Regnskapsprinsipper
Note 6	Finansiell risikostyring og eksponering
Note 7	Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser
Note 8	Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet
Note 9	Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper
Note 10	Driftsinntekter
Note 11	Lønnskostnader og andre driftskostnader
Note 12	Nedskrivninger
Note 13	Finansinntekter og finanskostnader
Note 14	Skatt
Note 15	Eiendom, anlegg og utstyr
Note 16	Immaterielle eiendeler
Note 17	Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter
Note 18	Finansielle rentebærende eiendeler
Note 19	Andre aksjer og anleggsmidler
Noter 20-34 ►►	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

SAMMENDRAG AV FINANSIELL INFORMASJON FOR TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER OG OVERSIKT OVER KONSERNETS EIERANDEL I VESENTLIGE TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER ER SOM FØLGER:									
	Aker BP ASA Sept til des	BOX Holdings Inc. Juni til des	Solstad Offshore ASA Sept til des	DOF Deepwater AS		Kiewit- Kvaerner Contractors		Philly Tankers AS	
Beløp i millioner kroner	2016	2016	2016	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Land	Norge	Marshall Islands	Norge	Norge		Canada		Norge	
Eierandel og stemmeandel	40,0 %	49,5 %	24,4 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	53,7 %	53,7 %
Inntekter	5 508	166	476	204	316	3 670	5 412	97	10
Driftskostnader	(3 149)	(2)	(1 593)	(568)	(281)	(3 339)	(5 134)	-	-
Netto finansposter	(593)	(58)	(379)	(61)	(177)	-	-	-	-
Årets resultat (100 %)	(563)	106	(1 498)	(427)	(143)	331	278	97	1
Andel årets resultat	(225)	52	(439)	(214)	(72)	166	139	52	1
Eliminering av urealiserte salgsgevinster, finansiell lease justering og andre justeringer	-	4	32	7	6	-	-	12	-
Nedskrivning/tilbakeført nedskrivning	-	-	319	-	-	-	-	-	-
Andel resultat	(225)	56	(87)	(207)	(66)	166	139	65	1
Anleggsmidler	69 623	4 964	19 316	1 221	1 604	-	-	591	826
Omløpsmidler	10 157	412	3 041	195	149	99	212	499	181
Sum eiendeler	79 780	5 376	22 357	1 416	1 753	99	212	1 090	837
Langsiktige forpliktelser	(51 041)	(3 489)	(17 822)	(1 122)	(1 215)	-	-	-	-
Kortsiktige forpliktelser	(7 626)	(360)	(1 081)	(108)	(224)	(101)	(81)	(6)	(1)
Minoritetsinteresser	-	-	(63)	-	-	-	-	-	-
Netto eiendeler (100 %)	21 112	1 527	3 391	185	314	(2)	131	1 084	837
Andel netto eiendeler	8 445	756	828	93	157	(1)	66	582	540
Eliminering av urealiserte salgsgevinster, utsatt betaling og justeringer	-	859	273	(13)	(19)	-	-	(28)	(41)
Merverdi/mindreverdi	9 491	-	(900)	-	-	-	-	-	-
Andel balanseført verdi	17 936	1 616	201	79	138	(1)	66	555	499
Utbytte mottatt	209	-	-	-	-	232	340	-	-

Aker BP	nomfører sammen med selskapet full test for verdifall. Det er gjennomført sensitivitetsanalyse av merverdi ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, oljepris og vekstrater. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen ved utgangen av 2016.
Inngangsverdien på 17,2 milliarder kroner som tilknyttet selskap var lik virkelig verdi av aksjene per 30. september 2016. Merverdi på 9,5 milliarder kroner er allokert til Johan Sverdrup feltet med 7,1 milliarder kroner og Krafla/North of Alvheim området med 2,4 milliarder kroner. Aker gjen-	

Aker BP ASA og Solstad Offshore ASA er børsnoterte selskaper. Nedenfor vises børskurs og børsverdi for Akers eierandeler i selskapene.

Per 31.desember 2016	Antall aksjer i millioner	Børskurs i kroner	Balanseført verdi i millioner kroner	Børsverdi i millioner kroner
Aker BP ASA	135,1	154,50	17 936	20 873
Solstad Offshore ASA - A aksjer	20,0	11,50	186	230
Solstad Offshore ASA - B aksjer	1,7	10,20	15	17

Note 18 | Finansielle rentebærende eiendeler

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Bundne midler	378	408
Lån til ansatte	5	12
Rentebærende mot nærstående parter	300	217
Langsiktige obligasjonslån	1 722	1 696
Finansielle leiekontrakter	4 326	1 130
Andre rentebærende fordringer	1 232	1 174
Sum	7 964	4 637
Fordeles:		
Finansielle rentebærende anleggsmidler	7 451	4 114
Finansielle rentebærende omløpsmidler	513	523
Sum	7 964	4 637

Bundne midler i 2016 kan henføres til finansiering i Ocean Yield med 205 millioner kroner og byggekontrakter i Philly Shipyard med 173 millioner kroner.

Rentebærende fordringer mot nærstående kan henføres til lån gitt til det felleskontrollerte selskapet DOF Deepwater AS med 50 millioner kroner og konvertibelt lån på 250 millioner kroner gitt til det tilknyttede selskapet Solstad Offshore ASA.

Langsiktige obligasjonslån består hovedsakelig av 1 701 millioner kroner for Ocean Yields eierskap på 93,05 prosent av det usikrede obligasjons-

lånet i American Shipping Company ASA, med forfall i 2018 og rente på LIBOR +6,00 prosent. I februar 2017 gjennomførte American Shipping Company ASA en refinansiering. Utestående obligasjoner ble nedbetalt og et nytt usikret obligasjonslån på USD 220 millioner ble utstedt. Ocean Yield ble tildelt USD 50 millioner i det nye lånet. Netto kapitalfrigjøring for Ocean Yield var USD 156 millioner.

Finansielle leiekontrakter på 4,3 milliarder kroner består av Ocean Yields eierskap i ti kjemikalietankere og fire produkttankere.

Rentebærende fordringer er klassifisert som lån og fordringer.

Note 19 | Andre aksjer og anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Norron fondene	442	434
American Shipping Company ASA	281	306
Øvrige aksjer	293	367
Sum andre aksjer og fondsandeler	1 016	1 107
Pensjonsmidler (note 26)	5	15
Derivater (note 6 og note 30)	-	112
Andre rentefrie langsiktige fordringer	189	1 034
Sum andre anleggsmidler	193	1 160
Sum andre aksjer og anleggsmidler	1 209	2 267

Andre aksjer og andre anleggsmidler er i løpet av 2016 redusert med 1 058 millioner kroner. Reduksjonen i andre aksjer kan henføres til nedskrivning på 84 millioner kroner, netto investering på 18 millioner kroner og dekonsolidering av en aksjeinvestering eiet av Det norske oljeselskap på minus 25 millioner kroner.

Endringen i andre rentefrie langsiktige fordringer er hovedsakelig relatert til levering av tankere til Ocean Yield i 2016, og forskudd på disse som per utgangen av 2015 utgjorde 816 millioner kroner.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

RESULTATREGNSKAP OG
TOTALRESULTAT

BALANSE PER 31. DESEMBER

ENDRING I EGENKAPITALEN

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

- Note 20 | Varelager
- Note 21 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer
- Note 22 | Resultat per aksje og utbytte per aksje og innskutt egenkapital
- Note 23 | Minoritetsinteresser
- Note 24 | Øvrige resultatelementer
- Note 25 | Rentebærende lån og kreditter
- Note 26 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
- Note 27 | Annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser
- Note 28 | Avsetninger
- Note 29 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser
- Note 30 | Finansielle instrumenter
- Note 31 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister
- Note 32 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter
- Note 33 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
- Note 34 | Hendelser etter balansedagen

◀ Noter 1-19

AKER ASA

AKER ASA OG
HOLDINGSLSKAPER

Note 20 | Varelager

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Råvarer	1 023	1 584
Varer under tilvirkning og arbeid under utførelse	1 633	586
Ferdigvarer	901	1 296
Sum	3 557	3 466
Tap ved verdifall av varelager innregnet som kostnad i perioden	304	259
Reversering av tap ved verdifall som er innregnet som reduksjon av kostnad i perioden	51	2
Balanseført verdi av varelager gjenstand for tilbakeholdelse eller annen sikkerhetsstillelse	236	499

Note 21 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Kundefordringer	6 000	8 990
Utestående fordringer vedr. anleggskontrakter	1 253	4 724
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	4 639	8 115
Sum	11 892	21 828

I 2016 har konsernet innregnet tap ved verdifall på kundefordringer på 67 millioner kroner (2015: 155 millioner kroner). Tapet er inkludert i andre drift-skostnader i resultatregnskapet.

Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer i 2016 består blant annet av periodiserte inntekter på servicekontrakter (Aker Solutions), samt forskudd til leverandører. Se også [note 6](#) Finansiell risikostyring og eksponering.

Note 22 | Resultat per aksje og utbytte per aksje og innskutt egenkapital

RESULTAT PER AKSJE		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Videreført virksomhet:		
Nettoreultat fra videreført virksomhet	(1 365)	(773)
Minoritetsinteresser	(676)	(337)
Majoritetens andel av resultat videreført virksomhet	(690)	(437)

Virksomhet holdt for salg/avviklet:		
Nettoreultat fra virksomhet holdt for salg/avviklet	16 432	(3 048)
Minoritetsinteresser	1 330	(1 661)
Majoritetens andel av resultat fra avviklet virksomhet	15 102	(1 387)
Total majoritetens andel	14 412	(1 823)

Utestående aksjer per 1. januar	74 162 977	72 345 940
Emisjon	-	1 947 134
Endring egne aksjer	118 984	(130 097)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 281 961	74 162 977

Fordeles:		
Utstedte aksjer per 31. desember	74 321 862	74 321 862
Egne aksjer	(39 901)	(158 885)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 281 961	74 162 977
Veid gjennomsnittlig antall aksjer per 31. desember	74 248 937	73 482 463

UTVANNET RESULTAT PER AKSJE

Det var ingen potensielle instrumenter med utvanningsvirkning utestående per 31. desember 2016 eller 31. desember 2015.

UTBYTTE

Utbytte utbetalt i 2016 var 10,00 kroner per aksje, totalt 742 millioner kroner. I 2015 ble det utdelt 10,00 kroner per aksje, totalt 724 millioner kroner. For halvparten av utbyttet i 2015 var det et valgfritt oppgjør mellom kontanter og nye Aker aksjer. Totalt ble idet i 2015 utbetalt 419 millioner kroner til aksjonærene og resterende 305 millioner kroner ble reklassifi-

sert til egenkapital som en konsekvens av at aksjonærer valgte å motta deler av utbyttet som nye aksjer.

På generalforsamlingen den 21. april 2017 vil det bli foreslått et utbytte på 16,00 kroner per aksje, totalt 1 189 millioner kroner.

INNSKUTT EGENKAPITAL

Se [note 10](#) i selskapsregnskapet for Aker ASA for spesifisering av aksje-kapitalen per 31. desember 2016.

Note 23 | Minoritetsinteresser

Aker konsernet inneholder flere datterselskaper som eies mindre enn 100 prosent. Se [note 9](#) Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper for nøk-keltall for enkelte av disse selskapene.

Beløp i millioner kroner	Prosent minoritets-interesse per 31. desember	Balanse per 1. januar	Årets resultat	Øvrige resultat-elementer	Utbytte	Ny minoritet, utløsning av minoritet	Emisjon i datter-selskap	Balanse per 31. desember
Aker Solutions	65,24	9 868	170	(77)	(34)	(198)	-	9 728
Akastor	63,30	3 681	(791)	(330)	-	-	-	2 561
Det norske oljeselskap	-	2 381	570	(147)	-	(2 804)	-	-
Kværner	71,29	2 818	306	(218)	-	(15)	-	2 890
Ocean Yield	33,78	1 629	202	46	(248)	-	869	2 499
Aker BioMarine	0,49	6	-	-	-	-	-	6
Havfisk	-	371	66	7	(47)	(397)	-	-
Philly Shipyard	42,44	647	125	(18)	(304)	-	-	449
Norway Seafoods	-	51	(11)	-	-	(41)	-	-
Øvrige selskaper	-	9	16	(1)	(5)	24	-	43
Sum		21 462	654	(739)	(637)	(3 432)	869	18 177

Minoritet i Aker Kværner Holding

I tabellen ovenfor er minoritetsinteressen i Aker Kværner Holding på 5 869 millioner kroner per 31. desember 2016 fordelt på de underliggen-de selskapene hvor Aker Kværner Holding har eierinteresser, med 3 465 millioner kroner på Aker Solutions, 1 378 millioner kroner på Akastor og 1 026 millioner kroner på Kværner.

Ny minoritet, utløsning av minoritet

Minoritetsinteressene ble i 2016 redusert som følge av dekonsoliderin-gen av Det norske oljeselskap (Aker BP), samt salgene av Havfisk og Norway Seafoods. Minoritetsinteressene ble også redusert som følge av at Aker Solutions i oktober 2016 økte sin eierandel i Aker Powergas Pvt Ltd, at datterselskaper av Aker har kjøpt og solgt egne aksjer, samt som følge av diverse mindre transaksjoner. Se også [note 7](#) og [note 8](#).



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT
BALANSE PER 31. DESEMBER
ENDRING I EGENKAPITALEN
KONTANTSTRØMOPPSTILLING
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

Note 20	Varelager
Note 21	Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer
Note 22	Resultat per aksje og utbytte per aksje og innskutt egenkapital
Note 23	Minoritetsinteresser
Note 24	Øvrige resultatelementer
Note 25	Rentebærende lån og kreditter
Note 26	Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 27	Annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser
Note 28	Avsetninger
Note 29	Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser
Note 30	Finansielle instrumenter
Note 31	Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister
Note 32	Transaksjoner og avtaler med nærstående parter
Note 33	Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 34	Hendelser etter balansedagen

◀ Noter 1-19

AKER ASA

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

Note 24 | Øvrige resultatelementer

Beløp i millioner kroner	Omreg-nings-differanser	Virkelig-verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omrening og andre reserver	Opptjent egen-kapital	Sum	Minoritets-interesser	Sum egen-kapital
2016								
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(27)	(27)	(15)	(42)
Andre endringer	-	-	-	-	5	5	9	14
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	-	-	-	(22)	(22)	(6)	(28)
Endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	-	(11)	-	(11)	-	(11)	18	7
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	31	31	-	31	63	93
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, om-regningsdifferanser og kontantstrømsikring	(701)	-	141	(560)	-	(560)	(64)	(624)
Omregningsdifferanser	(674)	-	-	(674)	-	(674)	(809)	(1 482)
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	1 227	-	103	1 330	-	1 330	58	1 389
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	(147)	(11)	274	116	-	116	(734)	(618)
Øvrige resultatelementer 2016	(147)	(11)	274	116	(22)	94	(739)	(646)

Beløp i millioner kroner	Omreg-nings-differanser	Virkelig-verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omrening og andre reserver	Opptjent egen-kapital	Sum	Minoritets-interesser	Sum egen-kapital
2015								
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	33	33	51	84
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	-	-	-	33	33	51	84
Endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	-	(74)	-	(74)	-	(74)	-	(74)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	(498)	(498)	-	(498)	(946)	(1 444)
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, om-regningsdifferanser og kontantstrømsikring	(43)	(12)	411	356	-	356	667	1 023
Omregningsdifferanser	1 756	-	-	1 756	-	1 756	1 786	3 542
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	65	-	8	73	-	73	34	107
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	1 777	(86)	(78)	1 613	-	1 613	1 542	3 155
Øvrige resultatelementer 2015	1 777	(86)	(78)	1 613	33	1 647	1 593	3 240

Note 25 | Rentebærende lån og kreditter

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Pantelån	15 839	11 550
Usikrede banklån	2 837	5 139
Usikrede obligasjonslån	11 306	15 462
Reservebasert lånefasilitet	-	18 666
Finansielle leieforpliktelser	4	6
Lån fra tilknyttede selskaper og andre nærstående parter	11	121
Trekkrettighet/driftsfasilitet	88	146
Andre rentebærende forpliktelser	214	605
Sum rentebærende forpliktelser	30 300	51 695
Fordeles:		
Kortsiktig forpliktelse	6 392	6 882
Langsiktig forpliktelse	23 909	44 813
Sum rentebærende forpliktelser	30 300	51 695

KONTRAKTSMESSIGE BETINGELSER PER 31 DESEMBER 2016 ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner	Valuta	Nominell renteprosent	Forfallstidspunkt	Nominell verdi i valuta	Regnskapsført verdi i kroner
Aker Solutions					
Usikret obligasjonslån 2017	NOK	3 mnd Nibor + 4,25%	Juni 2017	1 500	1 505
Usikret obligasjonslån 2019	NOK	3 mnd Nibor + 4,20%	Oktober 2019	1 000	1 007
Usikret banklån - Brazilian Development Bank EXIM	BRL	Fra 3,5% til 19,03%	2016 til 2022	548	1 451
Andre lån og trekkfasiliteter					(9)
Sum Aker Solutions					3 954

Akastor					
Usikret banklån - Terminlån	USD	Libor + 2,75%	Juli 2019	139	1 195
Usikret banklån - Brazilian Development Bank EXIM	BRL	TJLP + margin	Mai 2022	89	237
Sum Akastor					1 433

Ocean Yield					
Pantelån nominert i USD	USD	Libor + 1,50% - 2,75%	2018 til 2023	1 194	10 295
Pantelån nominert i NOK	NOK	3,69%	2025	705	705
Usikret obligasjonslån 14/19 FRN	NOK	Nibor + 3,9%	2019	753	753
Usikret obligasjonslån 15/20 FRN	NOK	Nibor + 4,0%	2020	901	901
Usikret obligasjonslån 16/21 FRN	NOK	Nibor + 4,5%	2021	741	741
Sum Ocean Yield					13 395

Aker BioMarine					
Pantelån - DNB	USD	Libor + 3,4%	April 2017	125	1 081
Andre pantelån	NOK			124	124
Andre lån og trekkfasiliteter					277
Sum Aker BioMarine					1 483

Aker ASA og holdingselskaper					
Usikret obligasjonslån	SEK	Stibor + 3,25%	Juli 2019	1 500	1 427
Usikrede obligasjonslån	NOK	Nibor + margin	2018 til 2022	5 000	5 000
Sikret banklån - SEB	USD	Libor + margin	2019	225	1 940
Kostnader ved opptak lån				-	(36)
Sum Aker ASA og holdingselskaper					8 331

Øvrige selskaper					
Fornebuporten	NOK	Nibor + margin	2018 til 2019	348	348
Philly Shipyard	USD	Libor + margin		158	1 358
Sum øvrige selskaper					1 706

Sum rentebærende forpliktelser	30 300
---------------------------------------	---------------

Aker Solutions
Usikrede obligasjonslån: Obligasjonene er usikrede med negativ pantsettelseserklæring og inneholder ingen utbyttebegrensninger. Alle utstedte obligasjoner er notert på Oslo Børs.

ger og begrensninger når det gjelder oppkjøp, avhendelser og fusjoner. Det er også bestemmelser om endringer i eierkontroll.

Banklån: Vilkårene for Brazilian Development Bank EXIM-lånet inneholder begrensninger som er vanlige for denne type kreditter.

Per 31. desember 2016 var Akastors rentedekningsgrad under lånebetingel-senes minimumsnivå og lån på 1,2 milliarder kroner med forfall i 2019 ble reklassifisert fra langsiktig til kortsiktig. Selskapet er innenfor de finansielle bestemmelsene etter en avtale med banksyndikatet signert 1. mars 2017.

Kredittfasilitet: Aker Solutions har en kredittfasilitet på 5 milliarder kroner som utløper i juli 2019. Fasiliteten er ubenyttet ved utgangen av 2016.

Kvæerner
Selskapet har en kredittfasilitet på 2 milliarder kroner, med forfall i juli 2020. Denne er ubenyttet ved utgangen av 2016.

Akastor
Banklån: Lånevilkårene inneholder begrensninger som er vanlige for den-ne type kreditter, herunder blant annet negative pantsettelseserklærin-

Ocean Yield
Pantelån: Pantelånene som er inngått med ulike banksyndikater er sikret i



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

RESULTATREGNSKAP OG
TOTALRESULTAT

BALANSE PER 31. DESEMBER

ENDRING I EGENKAPITALEN

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

- Note 20 | Varelager
- Note 21 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer
- Note 22 | Resultat per aksje og utbytte per aksje og innskutt egenkapital
- Note 23 | Minoritetsinteresser
- Note 24 | Øvrige resultatelementer
- Note 25 | Rentebærende lån og kreditter
- Note 26 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
- Note 27 | Annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser
- Note 28 | Avsetninger
- Note 29 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser
- Note 30 | Finansielle instrumenter
- Note 31 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister
- Note 32 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter
- Note 33 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
- Note 34 | Hendelser etter balansedagen

◀ Noter 1-19

AKER ASA

AKER ASA OG
HOLDINGSSELSKAPER

en FPSO, 30 skip og 3 nybyggingskontrakter med en regnskapsført verdi på 16,8 milliarder kroner. Pantelånene har en gjenværende løpetid på i snitt 5 år med lån som forfaller fra mai 2018 til juli 2027. Renter betales i hovedsak kvartalsvis inntil forfall.

Usikrede obligasjonslån: 14/19 FRN Rentene betales kvartalsvis inntil forfall. Selskapet har inngått en rentebytteavtale med en gjennomsnittlig rente på Libor + 4,60 prosent. 15/20 FRN har en flytende rente og forfaller i sin helhet i april 2020. Rentene betales kvartalsvis inntil forfall. Selskapet har inngått en rentebytteavtale med en gjennomsnittlig rente på Libor + 4,45 prosent. 16/21 FRN har en flytende rente og forfaller i sin helhet i september 2021. Rentene betales kvartalsvis inntil forfall. Selskapet har inngått en rentebytteavtale med en gjennomsnittlig rente på Libor + 4,94 prosent.

Det er flere betingelser knyttet til Ocean Yields lånefasiliteter, blant annet egenkapitalandel, rentedekningsgrad og minimum likviditet. Ocean Yield oppfyllt alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2016.

Aker BioMarine

Pantelån: Pantelån i DNB hvor renter og avdrag betales halvårlig.

Pantelånene og trekkfasiliteter på til sammen 1 294 millioner kroner er sikret i skip og andre eiendeler som har en regnskapsført verdi på 1 575 millioner kroner.

Det er flere betingelser knyttet til Aker BioMarines lånefasiliteter, og selskapet oppfyller alle lånebestemmelsene ved utgangen av 2016.

ENDRING RENTEBÆRENDE FORPLIKTELSE I KONSERNET I 2016:

Beløp i millioner kroner	Langsiktig	Kortsiktig	Sum
Per 1. januar 2016	44 813	6 882	51 695
Opptrekk reservebasert lånefasilitet i Det norske oljeselskap	4 311	-	4 311
USD banklån i Aker ASA med holdingselskaper	2 013	-	2 013
Obligasjonslån i Ocean Yield	750	-	750
Banklån i Ocean Yield	4 134		4 134
Banklån i Akastor	421	-	421
Banklån i Aker Maritime Finance	600		600
Andre opptak	1 324	742	2 066
Trukket kassakreditt	-	29	29
Lånekostnader og etableringskostnader	(12)	-	(12)
Sum innbetaling ved utstedelse av langsiktige og kortsiktige lån	13 541	771	14 312
Nedbetalte lån i Akastor	-	(3 045)	(3 045)
Andre nedbetalinger	(3 422)	(308)	(3 730)
Sum nedbetaling av langsiktige og kortsiktige lån	(3 422)	(3 353)	(6 775)
Dekonsolidering av Det norske	(25 485)	-	(25 485)
Salg av Havfisk og Norway Seafoods	(1 072)	(231)	(1 303)
Øvrige oppkjøp og salg av datterselskaper	(425)	-	(425)
Reklassifisering / 1. års avdrag	(2 303)	2 303	-
Kursregulering og andre endringer	(1 738)	20	(1 718)
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2016	23 909	6 392	30 300

Kursregulering utgjør 1,7 milliarder kroner og kan i hovedsak henføres til USD lånene som beskrevet ovenfor. Samlet USD lån ved utgangen av året utgjør USD 1,9 milliarder. En 10 prosent reduksjon i USD kursen i forhold til kurs på balansedagen 8,62 ville ha medført en reduksjon på 1,6 milliarder kroner i gjelden i NOK.

Aker ASA og holdingselskaper

Usikrede obligasjonslån: Forfallstidspunkt og rentemargin er angitt i regnskapet til Aker ASA note 15. Obligasjonslånene har en gjenværende løpetid på om lag 2,8 år med lån som forfaller fra april 2017 til september 2022. Lånene forfaller i sin helhet på forfallstidspunktet og renter betales kvartalsvis inntil forfall.

Pantelån: Pantelån i USD hvor renter betales kvartalsvis inntil forfall. 33,8 millioner Aker BP aksjer er stilt som sikkerhet.

Det er flere betingelser knyttet til Aker ASA og holdingselskapers lån, blant annet gjeldsgrad og totale interne lån og garantier i forhold til Aker ASA og holdingselskapers verdjusterte egenkapital. Aker ASA har oppfylt alle betingelser i låneavtalen ved utgangen av 2016.

Fornebuporten

Selskapets lån er mot norske bankinstitusjoner og har flytende rente. Avdrag og renter betales kvartalsvis. Lånene forfaller med 2 millioner kroner i 2017, 174 millioner kroner i 2018 og resten 172 millioner kroner forfaller etter 2018.

Philly Shipyard

Selskapets lån er i sin helhet sikret med pant.

Sikkerhet

Det er stilt sikkerhet for rentebærende gjeld på 15,9 milliarder kroner relatert til pantelån og trekkfasiliteter. Regnskapsført verdi av eiendelene som er stilt som sikkerhet utgjør 24,3 milliarder kroner.

Note 26 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Aker konsernets norske virksomheter dekker i hovedsak sine pensjoner via kollektive pensjonsordninger administrert av livsforsikringsselskaper. Konsernets norske virksomheter er underlagt lov om obligatorisk tjenestepensjon og konsernet tilfredsstiller kravene i loven.

I tillegg har den norske virksomheten avtalefestede ordninger for førtidspensjonering (AFP). Ordningene gir en stor andel av de norske ansatte muligheten til å gå av med pensjon før den normale pensjonsalder i Norge på 67 år. De ansatte som velger ordningen får en livslang ytelse fra fylte 62 år.

Konsernets virksomheter utenfor Norge har pensjonsordninger i samsvar med lokal praksis og lovregler.

Konsernet har også usikrede pensjonsforpliktelser som det er foretatt avsetning for.

Diskonteringsrenten 2016 og 2015 er basert på OMF (obligasjoner med fortrinnsrett).

Ved beregning av forpliktelser og kostnader i Norge i tilknytning til konsernets ytelsesplaner er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	Balanse 2016	Resultat 2016 og balanse 2015
Forventet avkastning	2,5 %	2,6 %
Diskonteringsrente	2,5 %	2,6 %
Lønnsvekst	2,3 %	2,5 %
Pensjonsregulering	0,0 %	0,8 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

PENSJONSKOSTNAD INNREGNET I RESULTATREGNSKAPET:

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Kostnad knyttet til inneværende periodes pensjonsopptjening	101	104
Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	46	53
Forventet avkastning på pensjonsmidler	(14)	(18)
Administrasjonskostnader	2	3
Avkortninger / Oppgjør	-	(6)
Pensjonskostnad innregnet fra ytelsesplaner	136	136
Tilskuddsplaner (arbeidsgivers tilskudd)	678	840
Sum pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet	814	976

Fordeling i resultatregnskapet:

Pensjonskostnad del av lønn og andre personalkostander	782	941
Rentekostnad og forventet avkastninger på midler del av finansposter	33	35
Sum pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet	814	976

ESTIMATAVVIK INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER :

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Endring diskonteringsrente og andre økonomiske forutsetninger	(182)	(144)
Endring i dødelighetstabell	202	-
Endring i andre forutsetninger	17	17
Andre resultatelementer tap (gevinst) i perioden før skatt	37	(127)
Skatt	5	43
Andre resultatelementer tap (gevinst) i perioden etter skatt	42	(84)

ENDRINGER I NETTOVERDI FOR YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE:

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Netto pensjonsforpliktelser per 1. januar	1 512	1 551
Innregnet fra ytelsesplan, resultatført	136	136
Anskaffelser og avhendelser	(215)	-
Utbetalinger av pensjoner	(94)	(136)
Innbetaling til pensjonsmidler	(137)	(81)
Endring i øvrige resultatelementer	37	(127)
Virkning av valutakursendringer og andre endringer	(1)	169
Netto pensjonsforpliktelser per 31. desember	1 238	1 512



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 20	Varelager
Note 21	Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer
Note 22	Resultat per aksje og utbytte per aksje og innskutt egenkapital
Note 23	Minoritetsinteresser
Note 24	Øvrige resultatelementer
Note 25	Rentebærende lån og kreditter
Note 26	Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 27	Annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser
Note 28	Avsetninger
Note 29	Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser
Note 30	Finansielle instrumenter
Note 31	Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister
Note 32	Transaksjoner og avtaler med nærstående parter
Note 33	Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 34	Hendelser etter balansedagen
◀ Noter 1-19	
AKER ASA	

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

INNREGNET NETTOFORPLIKTELSE FOR YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE I BALANSEN:		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Pensjonsforpliktelser per 31. desember	(3 203)	(3 877)
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31. desember	1 965	2 365
Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember	(1 238)	(1 512)
Pensjonsmidler	5	15
Pensjonsforpliktelser	(1 242)	(1 526)
Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember	(1 238)	(1 512)

PENSJONSMIDLER PER KATEGORI:		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Egenkapitalinstrumenter	59	46
Obligasjoner	1 630	1 875
Annet	139	74
Sum midler norske planer	1 829	1 995
Sum midler utenlandske planer	136	369
Sum midler	1 965	2 365

Investeringene i egenkapitalinstrumenter er gjort på global basis, og verdien er basert på noterte priser på rapporteringstidspunktet uten fradrag for estimert fremtidig salgskostnad. Obligasjonsinvesteringene er hovedsakelig mot norske kommuner. Norske kommuner er antatt å ha en rating tilsvarende AA, men for de fleste av disse investeringene finnes det ingen offisiell rating. Resterende obligasjonsinvesteringer er hovedsakelig i det norske markedet innenfor obligasjoner klassifisert som «Investment Grade».

ØKONOMISKE FORUTSETNINGER (NORSKE PLANER):
Nedenfor vises virkningen på netto pensjonsforpliktelse ved 1 prosentpoeng økning eller reduksjon i diskonteringsrente. I tillegg vises virkningen av 1 prosentpoeng økning og reduksjon i lønnsvekst og pensjonsregulering

Beløp i millioner kroner	1%-poeng økning	1%-poeng reduksjon
Diskonteringsrente	(270)	319
Lønnsvekst	59	(56)
Pensjonsregulering	259	(223)

Note 27 | Annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Langsiktig rentefri gjeld nærstående (se note 13 til selskapsregnskapet for Aker ASA)	125	-
Derivater (se også note 30)	268	1 164
Utsatt inntekt og utsatt vederlag	469	310
Øvrig rentefri langsiktig gjeld	50	197
Sum annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser	912	1 670

Per 31. desember 2016 bestod langsiktig rentefri gjeld mellom annet av 268 millioner kroner i derivater (se også [note 30](#) Finansielle instrumenter) og 469 millioner kroner i utsatt inntekt og utsatt vederlag. Derivate- ne bestod av rentebytteavtaler i Ocean Yield og valutaterminkontrakter

i Aker ASA. Utsatt inntekt bestod hovedsakelig av 322 millioner kroner (2015: 294 millioner kroner) i Ocean Yield relatert til utsatt inntekt i Aker Floating Production og forhåndsbetalt charter leie knyttet til PCTC far- tøylene Høegh Xiamen og Høegh Beijing.

Note 28 | Avsetninger

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2016	953	3 964	1 412	6 328
Oppkjøp og nedsalg i datterselskap	-	(3 729)	(92)	(3 821)
Avsetninger i løpet av året	209	-	733	942
Avsetninger benyttet i løpet av året	(157)	-	(891)	(1 048)
Avsetninger reversert i løpet av året	(56)	-	(64)	(121)
Reklassifiseringer	(115)	16	87	(13)
Virkning av valutakursendringer	(32)	(5)	(31)	(68)
Balanseført verdi per 31. desember 2016	801	246	1 154	2 201

Langsiktige forpliktelser	4	246	356	606
Kortsiktige forpliktelser	797	-	798	1 595
Balanseført verdi per 31. desember 2016	801	246	1 154	2 201

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2015	1 005	3 623	425	5 053
Oppkjøp og nedsalg i datterselskap	-	-	(49)	(49)
Avsetninger i løpet av året	278	-	1 152	1 430
Avsetninger benyttet i løpet av året	(156)	(101)	(219)	(475)
Avsetninger reversert i løpet av året	(205)	(642)	(3)	(850)
Reklassifiseringer	(30)	427	74	471
Virkning av valutakursendringer	60	655	33	749
Balanseført verdi per 31. desember 2015	953	3 963	1 412	6 328

Langsiktige forpliktelser	85	3 871	256	4 212
Kortsiktige forpliktelser	867	93	1 156	2 116
Balanseført verdi per 31. desember 2015	953	3 963	1 412	6 328

Garantier

Avsetning for garantiarbeider relaterer seg til kostnader ved mulig fremtidig garantiarbeid på produkter og tjenester levert av Aker. Avsetningen er basert på forpliktelser konsernet har i henhold til inngåtte kontrakter samt erfaring med hyppighet og kostnader ved garantiarbeider. Eventuelle utbetalinger angående garantiarbeider kommer i garantiperioden som normalt er på to år.

Det er avsatt 573 millioner kroner for garantiarbeid i Aker Solutions, 105 millioner kroner i Akastor, 103 millioner kroner i Kværner samt 19 millioner kroner i Philly Shipyard.

Fjerning og nedstengingsforpliktelser

Den langsiktige forpliktelsen på 246 millioner kroner vedrører FPSO

Dhirubai-1 i Aker Floating Production. Skipet har en kontrakt med Reliance Industries LTD (RIL) som utløper i 2018. Kostnaden ved og tidspunktet for potensiell avvikling er usikker og avhenger av flere faktorer blant annet om RIL benytter seg av kjøpsopsjonen ved kontraktens utløp. Det er estimert en total avviklingskostnad på USD 31,3 millioner i september 2018. Ved årsslutt 2016 er det avsatt USD 28,5 millioner som er nåverdien av den estimerte forpliktelsen.

Øvrige avsetninger

Øvrige avsetninger omfatter i hovedsak Akastor med 581 millioner kro- ner og Aker Solutions med 514 millioner kroner. Avsetningene relaterer seg hovedsakelig til leieforpliktelser for ledige lokaler, samt avsetninger for nedbemanninger og omorganiseringer.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT
BALANSE PER 31. DESEMBER
ENDRING I EGENKAPITALEN
KONTANTSTRØMOPPSTILLING
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET
Note 20 Varelager
Note 21 Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer
Note 22 Resultat per aksje og utbytte per aksje og innskutt egenkapital
Note 23 Minoritetsinteresser
Note 24 Øvrige resultatelementer
Note 25 Rentebærende lån og kreditter
Note 26 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 27 Annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser
Note 28 Avsetninger
Note 29 Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser
Note 30 Finansielle instrumenter
Note 31 Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister
Note 32 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter
Note 33 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 34 Hendelser etter balansedagen
◀ Noter 1-19
AKER ASA
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

Note 29 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Leverandørgjeld	2 032	3 831
Gjeld vedrørende konstruksjonskontrakter samt forskudd	5 333	8 464
Periodisering av drifts- og finanskostnader	6 148	6 833
Øvrige kortsiktige forpliktelser	1 998	5 753
Sum	15 511	24 881

Øvrige kortsiktige forpliktelser består blant annet av skyldig skattetrekk, merverdi- og arbeidsgiveravgift samt avsetninger for lønn og feriepenger.

Note 30 | Finansielle instrumenter

Se også [note 6](#) Finansiell risikostyring og eksponering for beskrivelse av finansielle instrumenter.

SAMMENLIGNING AV VIRKELIG VERDI OG BALANSEFØRT VERDI

Balanseførte verdier og antatt virkelige verdier for finansielle eiendeler og forpliktelser:

Beløp i millioner kroner	2016		2015	
	Balanseført verdi	Virkelig verdi	Balanseført verdi	Virkelig verdi
Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi				
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	1 016	1 016	1 110	1 110
Finansielle eiendeler holdt for omsetning over resultat (inklusive derivater)	46	46	643	643
Finansielle eiendeler øremerket til virkelig verdi over resultat	202	202	156	156
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring	340	340	3 108	3 108
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi	1 604	1 604	5 017	5 017
Finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost				
Utlån og fordringer	19 008	19 643	26 327	26 330
Kontanter og bankinnskudd (inklusive langsiktige bundne midler, note 18)	13 036	13 036	10 734	10 734
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost	32 044	32 680	37 061	37 065
Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi				
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring	33	33	120	120
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring	1 329	1 329	4 336	4 336
Andre derivater - sikringsbokføring	-	-	24	24
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring	692	692	1 663	1 663
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi	2 054	2 054	6 143	6 143
Finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost				
Obligasjons- og konvertible lån	10 806	10 963	15 462	15 031
Annen rentebærende gjeld	19 495	19 601	36 233	36 281
Langsiktig rentefrie finansielle forpliktelser	559	559	507	507
Kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser	9 135	9 135	15 145	15 145
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost	39 995	40 259	67 346	66 963

5,9 milliarder kroner av finansielle forpliktelser med fast rente som vises i tabellen eksponering for renterisiko ([note 6](#)), er forpliktelser som i utgangspunktet har variabel rente, men som er byttet til fast rente med rentebytteavtaler. I tabellen ovenfor vil endring av verdi på disse forpliktelsene på grunn av endringer i rentenivået framkomme på linjen rentebytteavtaler sikringsbokføring og på linjen derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring.

VERDSETTELSESHIERARKIET

Tabellen nedenfor analyserer finansielle instrumenter etter verdsettelsesmetode. Se [note 5](#) Regnskapsprinsipper for beskrivelse av nivåer i hierarkiet.

Beløp i millioner kroner	2016		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi			
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	851	27	138
Finansielle eiendeler holdt for omsetning over resultat (inklusive derivater)	-	46	-
Finansielle eiendeler øremerket til virkelig verdi over resultat	-	97	105
Valutaterminkontrakter som brukes som sikring	-	340	-
Sum	851	510	243

Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi

Rentebytteavtaler som brukes som sikring	-	33	-
Valutaterminkontrakter som brukes som sikring	-	1 329	-
Andre derivatkontrakter - forpliktelse	-	692	-
Sum	-	2 054	-

Rentebærende finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost

Obligasjons- og konvertible lån	6 541	2 012	2 410
Annen rentebærende gjeld	-	19 600	-
Sum	6 541	21 612	2 410

FØLGENDE TABELL PRESENTERER ENDRINGENE I GJENTATTE MÅLINGER AV VIRKELIG VERDI KLASFISERT PÅ NIVÅ 3 PER 31. DESEMBER:

Beløp i millioner kroner	2016	2015
	Finansielle eiendeler	Finansielle eiendeler
Balanseført verdi per 1. januar	198	200
Overføring til nivå 3	161	-
Overføring fra nivå 3	-	(2)
Gevinst og tap i resultatregnskapet	(110)	(1)
Salg og øvrig	(6)	-
Balanseført verdi per 31. desember	243	198
Gevinster og tap i perioden inkludert i resultatregnskapet og øvrige resultatelementer i totalresultat for eiendeler og forpliktelser på nivå 3 eid ved utgangen av perioden	(54)	-

Note 31 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister

GARANTIFORPLIKTELSE

Som en ordinær del av virksomheten stilles det løpende garantier for ferdigstillelse og forskudd fra kunder. Slike garantier innebærer som regel at en finansinstitusjon stiller garanti overfor kunden.

Akastor ASA har avgitt skadesløsholdelsesgaranti overfor finansinstitusjoner relatert til finansieringen av de fem fartøyene i DOF Deepwater AS. Garantiene utgjorde 533 millioner kroner ved utgangen av 2016.

RETTLIGE TVISTEMÅL

Med virksomheter spredt over hele verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimer kan utarbeides. Endelig utfall i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret overstiger de regnskapsførte avsetningene.

Kværner – Nordsee Ost prosjektet

I 2012 ble det innledet voldgiftssak i forbindelse med Nordsee Ost-prosjektet. De siste vindmølleunderstellene til prosjektet ble levert i oktober 2013. Voldgiftssaken om prosjektet vil ta tid på grunn av et komplekst saksforhold. Det er for tiden ikke mulig å anslå når voldgiftssaken vil bli avgjort. Det foreligger betydelig usikkerhet knyttet til det endelige utfallet av saken.

SKATTESAKER

Konsernet har løpende saker til vurdering hos lokale skattemyndigheter i ulike land. Konsernet har behandlet de sakene som ikke er endelig avgjort ut fra tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet.

Aker Solutions – skattekrav i Brasil

Lokale skattemyndigheter i staten Parana i Brasil har krevet Aker Solution sitt brasilianske datterselskap for om lag 739 millioner kroner (inklusive



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT
BALANSE PER 31. DESEMBER
ENDRING I EGENKAPITALEN
KONTANTSTRØMOPPSTILLING
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

Note 20	Varelager
Note 21	Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer
Note 22	Resultat per aksje og utbytte per aksje og innskutt egenkapital
Note 23	Minoritetsinteresser
Note 24	Øvrige resultatelementer
Note 25	Rentebærende lån og kreditter
Note 26	Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 27	Annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser
Note 28	Avsetninger
Note 29	Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser
Note 30	Finansielle instrumenter
Note 31	Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister
Note 32	Transaksjoner og avtaler med nærstående parter
Note 33	Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 34	Hendelser etter balansedagen

◀ Noter 1-19

AKER ASA

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

straffeskatt og renter), under påstand av at vilkårene for eksportfritak fra ICMS (en type merverdiavgift) ikke er oppfylt. Basert på gjeldende lover og praksis, vurderer Aker Solutions et positivt utfall i klageprosessen som sannsynlig. Kravet er vurdert å være en betinget forpliktelse siden utfallet vil bli bekreftet av en usikker fremtidig hendelse (en mulig rettskjen-

Note 32 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter

Hovedaksjonæren i Aker ASA er TRG Holding AS som igjen er kontrollert av Kjell Inge Røkke og hans familie via The Resource Group TRG AS (TRG AS). Alle virksomheter kontrollert av Kjell Inge Røkke anses som nærstående til Aker konsernet.

TRANSAKSJONER MED KJELL INGE RØKKE OG FAMILIE

Aker inngikk i februar 2016 avtaler for salg av sine eierinteresser i Fornebu Gateway AS og Aker Maritime Finance AS («AMF» - et selskap som hovedsakelig eier industrieiendommer) til Kjell Inge Røkke og hans selskap TRG AS. 22. april 2016 ble transaksjonene godkjent av generalforsamlingen i Aker ASA, og transaksjonene ble fullført 9. mai 2016 samtidig med at totalt salgsvederlag på 952 millioner kroner ble mottatt av Aker. I tillegg fikk Aker oppgjør på 600 millioner kroner i mellomværende mot AMF, som resultat av at selskapet fikk på plass ekstern finansiering. Etter disse salgene eier Kjell Inge Røkke alle aksjene i AMF, og gjennom TRG AS eier han 40 prosent av aksjene i Fornebu Gateway AS. I 2016 har selskaper innenfor Aker konsernet betalt 86 millioner kroner i husleie til AMF samt 98 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS (7,4 millioner kroner i 2015 for perioden etter at kontoreiendommene ble solgt til Fornebu Gateway AS). Aker ASA har siden 2015 stilt garanti overfor AMF for enkelte pensjonsforpliktelser i AMF (se [note 13](#) i selskapsregnskapet til Aker ASA).

Utover dette, samt godtgjørelse som styrets formann i Aker ASA samt for styreverv i andre Aker-selskaper (note 33), har Aker ingen vesentlige mellomværende eller andre transaksjoner med Kjell Inge Røkke.

I den grad ansatte i Aker utfører tjenester for Kjell Inge Røkke eller andre nærstående parter mottar Aker full kostnadsdekning gjennom løpende fakturering. For 2016 betalte Kjell Inge Røkke 1,9 millioner kroner pluss merverdiavgift for slike tjenester og leie av lokaler (1,7 millioner kroner i 2015). I 2016 har Aker kjøpt tjenester fra TRG AS og Kjell Inge Røkke for 1,6 millioner kroner (2,4 millioner kroner i 2015).

Gjennom sitt heleide selskap Antarctic Harvesting Holding AS, tegnet TRG AS seg i september 2015 for 555 900 nye aksjer i Aker BioMarine Antarctic AS mot et kontantvederlag på 11 millioner kroner. Aker BioMarine Antarctic er et datterselskap av Aker BioMarine AS. Aksjene som ble tegnet tilhører en egen aksjeklasse med rett til et årlig preferanseutbytte tilsvarende 7 prosent av investert kapital, men med ingen økonomiske rettigheter til overskudd utover dette nivået. Strukturen muliggjør tilgang for Aker BioMarine på utenlandsk kapital samtidig som selskapet oppfyller sine forpliktelser under fiskerikvotene.

Kristian Røkke, sønn av Kjell Inge Røkke, har i 2016 opptjent 7 579 460 kroner i lønn og godtgjørelse som konsernsjef i Akastor, og 26 667 kroner i godtgjørelse fra Philly Shipyard ASA som styreformann i selskapet frem til 1. februar 2016. I 2015 mottok han 2 458 734 kroner i lønn og godtgjø-

nelse). Siden det ikke er ansett sannsynlig at forpliktelsen vil resultere i fremtidig betaling, og det heller ikke er mulig å fastsette et pålitelig estimat for en eventuell fremtidig betaling, har det ikke blitt foretatt avsetning i regnskapet.

relse som konsernsjef i Akastor fra august 2015, og 781 688 kroner i godtgjørelse fra Philly Shipyard ASA som styreformann i selskapet (inklusive som arbeidende styreformann frem til 15. april 2015). Han har også opptjent honorar som styremedlem i Aker ASA fra 22. april 2016 (se [note 33](#)).

TRANSAKSJONER MED ANSATTE

I forbindelse med lederskifte i Aker BioMarine AS, kjøpte Aker ASA i oktober 2015 tilbake fra avtroppende ledelse 0,49 prosent av aksjene i selskapet for 7 millioner kroner.

Aker solgte i oktober 2015 sin investering i Ocean Harvest AS gjennom en “management buyout”. Kjøperselskapet Ocean Harvest Invest AS er kontrollert av to tidligere ansatte i Aker ASA og Aker BioMarine AS. Aker muliggjorde transaksjonen ved å tilby en selgerkreditt på USD 66,5 millioner og garanterte for selskapets langsiktige gjeld.

Som et ledd i prosessen for å avvikle fondsstrukturen i Convento Capital Fund, besluttet Aker i juli 2015 å overta resterende 9,99 prosent av de utestående aksjene i Convento Capital Fund AS fra Fausken Invest AS. Fausken Invest er et selskap kontrollert av Frank O. Reite, som var konsernsjef i Akastor ASA frem til juli 2015 og siden august 2015 har vært CFO i Aker ASA. Kjøpsprisen for aksjeposten var 24,7 millioner kroner. Samtidig terminerte Convento Capital Fund AS en rådgivningsavtale som tidligere hadde blitt inngått mellom Convento Capital Fund AS og Convento AS, mot å betale et termineringsbeløp på 20,3 millioner kroner. Convento AS var på gjennomføringstidspunktet kontrollert av Frank O. Reite gjennom Fausken Invest AS.

TRANSAKSJONER MED TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

DOF Deepwater AS

Per 31. desember 2015 hadde Akers datterselskap Akastor gitt et aksjonærlån med en regnskapsført verdi på 82 millioner kroner til den felleskontrollerte virksomheten DOF Deepwater AS (et selskap eid 50 prosent av Akastor og 50 prosent av DOF ASA). I løpet av 2016 ble aksjonærlånet økt med 110 millioner kroner. Per 31. desember 2016 var regnskapsført verdi av lånet 50 millioner kroner, etter at 150 millioner kroner hadde blitt konvertert til egenkapital i selskapet. Eierskapet i den felleskontrollerte virksomheten var uendret. Akastor ASA har avgitt garantier til finansinstitusjoner relatert til finansieringen av de fem fartøyene i DOF Deepwater AS.

Avium Subsea AS

I november 2016 etablerte Akers datterselskap AKOFS Offshore sammen med Mitsui den felleskontrollerte virksomheten Avium Subsea AS, med 50 prosent eierskap hver. Avium Subsea kjøpte dekkstutstyret på Skandi Santos fra AKOFS Offshore som medførte en regnskapsmessig gevinst i konsernet på 172 millioner kroner, tilsvarende halvparten av totalgevinsten ved salget. Avium Subsea AS inngikk deretter en leieavtale med

AKOFS Offshore tilsvarende gjenværende varighet av Skandi Santos kontrakten mellom AKOFS Offshore og Petrobras. Akastor AS har avgitt finansielle garantier relatert til leieforpliktelsen overfor Avium Subsea AS.

Philly Tankers AS

I juli 2014 gjennomførte Philly Tankers en rettet emisjon på USD 65 millioner med påfølgende notering på den norske OTC-listen. Forut for emisjonen i Philly Tankers, bidro Philly Shipyard, med en egenveksel pålydende USD 58 millioner som egenkapital i Philly Tankers. Denne egenvekselen ble redusert dollar-for-dollar etter hvert som verftet brukte egne midler på byggingen av Skrog 025 og 026. Siden egenvekselen ble utstedt som et rentefritt instrument, neddiskonterte Philly Shipyard verdien for så periodisk å tillegge en beregnet rentekostnad på det neddiskonterte beløpet. Det fulle pålydende beløpet forfalt til betaling på det tidligste av leveringstidspunktet for Skrog 026 og 30. november 2018. Dollar-for-dollar reduksjonen startet i tredje kvartal 2015, med en total reduksjon av hele beløpet på USD 58 millioner frem til 31. desember 2016.

G&A Air AS

G&A Air AS, et selskap eid 50 prosent av Aker ASA og 50 prosent av Bjørn Rune Gjelsten, kjøpte i juni 2016 et fly fra Aker ASA for 136 millioner kroner. Flyet driftes av Sundt Air Management som løpende fakturerer

(for bruk) markedspris direkte til de som bruker flyet. I tillegg betaler eierne i henhold til avtale med G&A Air AS et vederlag som dekker G&A Air sine udekkede kostnader til avskrivinger og driftskostnader, og i 2016 utgjorde dette 1,4 millioner kroner.

Solstad Offshore ASA

I desember 2016 ble fusjonen gjennomført mellom Rem Offshore ASA («REM») og Solship Invest 1 AS. Solship Invest 1 AS er et heleid datterselskap av Solstad Offshore ASA («Solstad») som er et tilknyttet selskap i Aker konsernet. Aker eide forut for fusjonen obligasjoner i REM som delvis ble konvertert til aksjer i selskapet. Aker ble derfor tildelt 1 807 150 B-aksjer i Solstad som følge av fusjonen. Rett etter gjennomføringen av fusjonen, for å kunne oppfylle børskrav om tilstrekkelig eierspredning i Solstads B-aksjer, solgte Aker 139 100 av sine B-aksjer til Solstad som igjen solgte disse aksjene videre til sine ansatte. Aker mottok et vederlag på 13,08 kroner per aksje.

Aker BP ASA

Aker Solutions har i 2016 inngått avtale med Aker BP for fremleie av kontorlokaler i Stavanger. Årlig leieinntekt til Aker Solutions er 30 millioner kroner og kontraktsperioden startet sent i 2016.

TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MOT NÆRSTÅENDE PARTER I 2016 OG 2015		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Resultatregnskap:		
Omsetning	757	452
Driftskostnader	(73)	(99)
Netto finansposter	8	(12)
Resultat før skatt	692	341
Balanse:		
Rentebærende fordringer	300	216
Kundefordringer og andre rentefrie omløpsmidler	142	57
Totale eiendeler	442	273
Leverandørgjeld og andre rentefrie forpliktelser	(31)	(6)
Rentebærende lån	-	(121)
Netto eksponering	411	146



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
RESULTATREGNSKAP OG TOTALRESULTAT	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
ENDRING I EGENKAPITALEN	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET	
Note 20	Varelager
Note 21	Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer
Note 22	Resultat per aksje og utbytte per aksje og innskutt egenkapital
Note 23	Minoritetsinteresser
Note 24	Øvrige resultatelementer
Note 25	Rentebærende lån og kreditter
Note 26	Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 27	Annen langsiktig rentefri gjeld/forpliktelser
Note 28	Avsetninger
Note 29	Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser
Note 30	Finansielle instrumenter
Note 31	Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister
Note 32	Transaksjoner og avtaler med nærstående parter
Note 33	Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 34	Hendelser etter balansedagen
◀ Note 1-19	
AKER ASA	

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

Note 33 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

GODTGJØRELSE TIL OG AKSJER EID AV STYRET			
Beløp i kroner	Aksjer eid per 31.12.2016	2016	2015
Kjell Inge Røkke (styrets leder) ¹⁾	50 673 577	555 000	555 000
Finn Berg Jacobsen (styrets nestleder)	5 159	385 000	385 000
Kristin Krohn Devold (styremedlem)	-	335 000	335 000
Karen Simon (styremedlem)	-	335 000	335 000
Anne Marie Cannon (styremedlem fra 17.04.2015)	-	335 000	223 333
Kristian Røkke (styremedlem fra 22.04.2016)	-	223 333	-
Atle Tranøy (ansatt representant)	-	167 500	167 500
Arnfinn Stensø (ansatt representant)	-	167 500	167 500
Amram Hadida (ansatt representant fra 17.04.2015)	-	167 500	111 667
Anne Tysdal Egaas (ansatt representant fra 17.09.2016)	-	48 854	-
Leif O. Høegh (styremedlem til 22.04.2016)	-	111 667	335 000
Inger Elise Karlsen (ansatt representant fra 17.04.2015 til 17.09.2016)	-	118 646	111 667
Stine Bosse (styremedlem til 17.04.2015)	-	-	111 667
Tommy Angeltveit (ansatt representant til 17.04.2015)	-	-	55 833
Nina Hanssen (ansatt representant til 17.04.2015)	-	-	55 833
Sum		2 950 000	2 950 000
1) Eier sammen med sin kone Anne Grete Eidsvig 100 prosent av The Resource Group TRG AS (TRG AS). TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen eier 66,99 prosent i Aker ASA. I tillegg eier TRG AS direkte 1,19 prosent i Aker ASA. Kjell Inge Røkke eier også 280 800 aksjer direkte i Ocean Yield ASA.			
REVISJONSKOMITEHONORAR			
Beløp i kroner		2016	2015
Finn Berg Jacobsen (leder av revisjonskomiteen)		170 000	170 000
Atle Tranøy		115 000	115 000
Kristin Krohn Devold (fra 17.04.2015)		115 000	76 667
Stine Bosse (til 17.04.2015)		-	38 333
Sum		400 000	400 000
GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITE			
Beløp i kroner		2016	2015
Kjell Inge Røkke (leder av valgkomiteen fra 17.04.2015)		55 000	36 667
Gerhard Heiberg		55 000	55 000
Leif-Arne Langøy		55 000	55 000
Sum		165 000	146 667

Alle godtgjørelser er opptjent i regnskapsåret. Der hvor beløp ikke er utbetalt innen årets slutt er det avsatt i henhold til beste estimat.

The Resource Group AS (TRG) har gjennom styrets leder Kjell Inge Røkke opptjent styrehonorar (inkludert valgkomitehonorar) fra Aker ASA i 2016 på 610 000 kroner (591 667 kroner i 2015). I tillegg har TRG gjennom Kjell Inge Røkke opptjent et samlet styrehonorar på 1 552 167 kroner (1 433 867 kroner i 2015) fra andre Aker eide selskaper. Se også [note 32](#) Transaksjoner og avtaler med nærstående parter.

Enkelte av styremedlemmene har styreverv i andre selskap tilknyttet Aker. Styrets medlemmer har ikke opptjent andre ytelser fra Aker ASA i 2016 eller 2015 enn ytelser beskrevet ovenfor.

ORGANISASJONSSTRUKTUR I AKER

Akers mange operative bedrifter er organisert i en industriell og en finansiell portefølje. Organisasjonsmodellen i Aker ASA innebærer at Aker ASA ikke har en konsernledelse i tradisjonell forstand. Ledende ansatte i Aker ved utgangen av 2016 består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Frank O. Reite.

RETNINGSLINJER FOR GODTGJØRELSE TIL LEDENDEN ANSATTE

Veiledende retningslinjer:

Lønnsordningen for ledende ansatte inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Det viktigste formålet med lønnssystemet for ledende ansatte er å stimulere til en sterk og vedvarende resultatorientert kultur som bidrar til økning av aksjeverdiene.

Systemet for variabel lønn skal bidra til oppnåelse av gode finansielle resultater og ledelse i henhold til selskapets verdier og etiske retningslinjer. Den variable lønnen består av tre hovedelementer. Det første elementet er bonusutbetaling relatert til utbytte for selskapets aksje, og det andre elementet er bonusutbetaling på grunnlag av personlig måloppnåelse. Ved gjennomføringen av spesielle prosjekter er det unntaksvis anledning for tildeling av bonus/variabel lønn utover dette. Det tredje elementet av den variable lønnen er beskrevet under «Bindende retningslinjer» nedenfor.

Selskapets ledende ansatte er medlemmer i de kollektive pensjons- og forsikringsordningene som gjelder for alle ansatte. Den kollektive pensjonsordningen gjelder for lønn inntil 12G. Selskapet praktiserer standard ansettelseskontrakter og standard ansettelsesbetingelser vedrørende oppsigelsestid og etterlønn for ledende ansatte. Ledende ansatte kan sies opp med 3 måneders varsel. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet, har de ledende ansatte rett til 3 måneders etterlønn fra utløpet av oppsigelsesperioden.

Bindende retningslinjer:

Ett av de tre hovedelementene for den variable lønnen er tildeling av bonusaksjer beregnet på grunnlag av økning i verdijustert egenkapital. Øvrige elementer av den variable lønnen er beskrevet under «Veiledende retningslinjer» ovenfor. I tillegg har de ansatte en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningene). Selskapet tilbyr ikke aksjeopsjonsprogrammer til ansatte.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDEN ANSATTE

Konsernsjef Øyvind Eriksens ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Eriksen, har han rett til 3 måneders varsel og 3 måneders etterlønn fra utløpet av oppsigelsesperioden. Dette beløpet vil ikke bli utbetalt dersom han fortsetter ansettelsen i et annet selskap innen Aker konsernet. Lønnsordningen for Eriksen inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil kunne motta inntil to tredeler av en årslønn i variabel lønn. Opptjent lønn for Eriksen i 2016 var 15 342 079 kroner (15 342 079 kroner i 2015) samt variabel lønn på 9 576 335 kroner (9 407 048 kroner i 2015).

Note 34 | Hendelser etter balansedagen

AKASTOR – SALG AV FRONTICAS BEMANNINGSVIRKSOMHET

6. januar 2017 fullførte Akers datterselskap Akastor transaksjonen der Fronticas bemanningsvirksomhet (Advantage) ble slått sammen med NES Global Talent. Akastor vil fra starten eie en 15,2 prosent økonomisk eierinteresse i det sammenslåtte selskapet med mulighet for å øke sitt eierskap avhengig av veksten innenfor Advantage i løpet av de neste tre årene.

OCEAN YIELD – LEWEK CONNECTOR KONTRAKT

13. februar 2017 annonserte Ocean Yield at selskapet for å beskytte sine juridiske interesser hadde sent kanselleringsvarsel til EMAS AMC AS, som er leietaker for fartøyet Lewek Connector. Ocean Yield vil imidlertid fortsatt delta i diskusjoner vedrørende en finansiell restrukturering av motparten. EMAS AMC AS sine forpliktelser er garantert for av Ezra Holdings Limited. Se også nedskrivning foretatt på fartøyet i 2016, beskrevet i [note 12](#).

Verdien av tilleggssytelser utgjorde 16 937 kroner i 2016 (12 545 kroner i 2015) og netto pensjonskostnader i 2016 for Eriksen utgjorde 283 316 kroner (311 193 kroner i 2015). Per 31. desember 2016 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Erøy AS, hvorav 74 161 aksjer ble kjøpt i 2016 og som følge av tre års bindingstid med 20 prosent rabatt. I tillegg eier Erøy AS 100 000 B-aksjer (0,2 prosent) i TRG Holding AS.

Finansdirektør Frank O. Reites ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Reite, har han rett til 3 måneders etterlønn regnet fra fratredelsestidspunktet. Dette beløpet vil ikke bli utbetalt dersom han fortsetter ansettelsen i et annet selskap innen Aker konsernet. Lønnsordningen for Reite inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Variabel lønn for Reite inkluderer også en ordning med tildeling av bonusaksjer og en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen). Han vil totalt kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i variabel lønn. Opptjent lønn for Reite i 2016 var på 3 701 658 kroner (1 547 862 kroner i 2015), samt variabel lønn på 5 190 277 kroner (1 869 482 kroner i 2015). Dette inkluderer verdi av tildelte bonusaksjer for året. Verdien av tilleggssytelser utgjorde 242 542 kroner i 2016 (6 836 kroner i 2015) og netto pensjonskostnader for Reite utgjorde 295 096 kroner i 2016 (124 955 kroner i 2015). Reite har i 2016, gjennom sitt heleide selskap Fausken Invest AS, kjøpt 54 832 Aker ASA aksjer med rabatt (5 435 aksjer i 2015), samt blitt tildelt 2 112 bonusaksjer for 2015. Per 31. desember 2016 eier Reite 62 379 aksjer i Aker ASA gjennom Fausken Invest AS. I tillegg eier Fausken Invest AS 200 000 aksjer i Akastor ASA og 11 111 aksjer i Ocean Yield ASA.

Ledende ansatte mottar ikke godtgjørelse for styreverv eller godtgjørelse som medlem av valgkomite i andre selskaper tilknyttet Aker. Aker ASA har i 2016 inntektsført 1 221 999 kroner for Øyvind Eriksens styreverv. For Frank O. Reites styreverv i selskaper tilknyttet Aker har Aker ASA i 2016 inntektsført 1 167 500.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte har ingen andre ordninger i sitt ansettelsesforhold enn som beskrevet ovenfor. De har dermed ingen lån, sikkerhetsstillelse eller aksjeopsjons-rettigheter i sine ansettelsesforhold.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
AKER ASA	
RESULTATREGNSKAP	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL REGNSKAPET	
Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Lønnskostnader og godtgjørelser
Note 3	Gevinster ved salg av aksjer
Note 4	Varige driftsmidler
Note 5	Aksjer i datterselskaper
Note 6	Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
Note 7	Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
Note 8	Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
Note 9	Kontanter og kontantekvivalenter
Note 10	Egenkapital
Note 11	Skattekostnad og utsatt skatt
Note 12	Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 13	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14	Langsiktig gjeld til konsernselskaper
Note 15	Ekstern rentebærende gjeld
Note 16	Annen kortsiktig gjeld
Note 17	Garantiforpliktelser
Note 18	Finansiell markedsrisiko
Note 19	Aksjer eid av styret og ledelsen
Note 20	Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 21	Twister og betingede forpliktelser
Note 22	Hendelser etter balansedagen
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	
Revisors beretning	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015
Lønn og andre personalkostnader	2,12,20	(114)	(135)
Avskrivning, nedskrivning og reversert nedskrivning av varige driftsmidler	4	(32)	(31)
Andre driftskostnader	2	(84)	(80)
Driftsresultat		(230)	(246)
Renteinntekter fra selskaper innen konsernet	7	20	172
Andre renteinntekter	7,9	52	43
Reverserte nedskrivning for aksjer og fordringer	8	1 822	386
Aksjeutbytte fra datterselskaper	5	1 707	950
Valutagevinst		150	24
Gevinst ved salg av aksjer	3	42	7 539
Andre finansinntekter		89	136
Sum finansinntekter		3 882	9 250
Rentekostnader til selskaper innen konsernet	14	(18)	(146)
Andre rentekostnader	15	(330)	(372)
Nedskrivninger aksjer og fordringer	8	-	(2 069)
Valutatap		(21)	(163)
Andre finanskostnader	18	(207)	(88)
Sum finanskostnader		(576)	(2 838)
Netto finansposter		3 306	6 412
Resultat før skatt		3 076	6 166
Skattekostnad	11	-	-
Årsresultat		3 076	6 166
Disponering/dekning av årets resultat:			
Årsresultat		3 076	6 166
Avsatt utbytte		(1 189)	(742)
Overført fra/(avsatt til) annen egenkapital		(1 887)	(5 424)
Sum	10	-	-

Balanse per 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	11	-	-
Kunst, kontormaskiner, biler og inventar		113	73
Fly		-	157
Bygninger, boliger og tomter		7	7
Sum varige driftsmidler	4	120	237
Aksjer i datterselskaper	5,8	24 094	23 258
Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	6	68	10
Andre investeringer i aksjer etc.	6	3	3
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	7	56	253
Andre finansielle anleggsmidler	7	234	292
Sum finansielle anleggsmidler		24 455	23 816
Sum anleggsmidler		24 575	24 053
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	7	1 204	257
Andre kortsiktige fordringer		27	10
Kontanter og kontantekvivalenter	9	3 248	1 459
Sum omløpsmidler		4 479	1 726
Sum eiendeler		29 054	25 779

EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Aksjekapital		2 081	2 081
Egne aksjer		(1)	(4)
Overkurs		250	250
Sum innskutt egenkapital		2 330	2 327
Annen egenkapital		17 494	15 614
Sum egenkapital	10	19 824	17 940
Pensjonsforpliktelser	12	126	157
Andre avsetninger for forpliktelser	13	168	151
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	14	1 217	95
Langsiktig ekstern rentebærende gjeld	15	5 900	6 534
Sum langsiktige forpliktelser		7 411	6 937
Avsatt utbytte	10	1 189	742
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper		8	3
Kortsiktig ekstern rentebærende gjeld	15	500	-
Annen kortsiktig gjeld	16	122	157
Sum kortsiktige forpliktelser		1 819	902
Sum egenkapital og forpliktelser		29 054	25 779

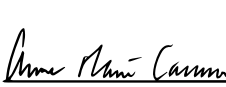
FORNEBU, 23. MARS 2017
Aker ASA



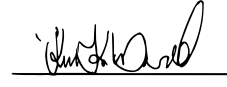
Kjetil Inge Røkke
Styrets leder



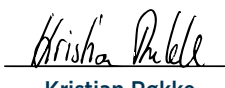
Finn Berg Jacobsen
Styrets nestleder



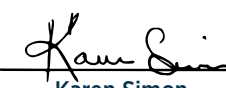
Anne Marie Cannon
Styremedlem



Kristin Krohn Devold
Styremedlem



Kristian Røkke
Styremedlem



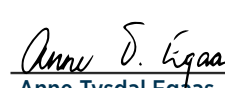
Karen Simon
Styremedlem



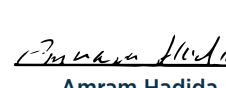
Arne Tranøy
Styremedlem



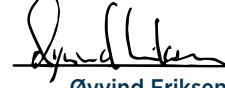
Arnfinn Stensø
Styremedlem



Anne Tysdal Egges
Styremedlem



Amram Hadida
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

AKER ASA

RESULTATREGNSKAP

BALANSE PER 31. DESEMBER

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL REGNSKAPET

- Note 1 | Regnskapsprinsipper
- Note 2 | Lønnskostnader og godtgjørelser
- Note 3 | Gevinster ved salg av aksjer
- Note 4 | Varige driftsmidler
- Note 5 | Aksjer i datterselskaper
- Note 6 | Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
- Note 7 | Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
- Note 8 | Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
- Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter
- Note 10 | Egenkapital
- Note 11 | Skattekostnad og utsatt skatt
- Note 12 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
- Note 13 | Andre avsetninger for forpliktelser
- Note 14 | Langsiktig gjeld til konsernselskaper
- Note 15 | Ekstern rentebærende gjeld
- Note 16 | Annen kortsiktig gjeld
- Note 17 | Garantiforpliktelser
- Note 18 | Finansiell markedsrisiko
- Note 19 | Aksjer eid av styret og ledelsen
- Note 20 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
- Note 21 | Tvister og betingede forpliktelser
- Note 22 | Hendelser etter balansedagen
- Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder
- Revisors beretning

AKER ASA OG
HOLDINGSSELSKAPER

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015
Resultat før skatt		3 076	6 166
Salgstap/(-gevinst) og reversering/hedskrivninger finansposter	3,8	(1 864)	(5 856)
Urealisert valutatap/-gevinst		(129)	153
Ordinære avskrivninger/reversering nedskrivninger driftsmidler	4	32	31
Endring andre kortsiktige poster etc.		(817)	271
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		298	765
Utbetalinger/innbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	86	(51)
Utbetalinger ved kjøp aksjer og andeler i andre selskaper	5,6	(58)	(695)
Innbetalinger langsiktige rentebærende fordringer	7	704	1 283
Utbetalinger langsiktige rentebærende fordringer	7	(646)	(657)
Salgssum ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper	5,6	621	-
Kontantstrøm fra andre investeringer/salg	7	262	(285)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		969	(405)
Opptak av langsiktige lån	15	2 309	644
Nedbetaling av langsiktige lån	15	(1 054)	-
Endring kortsiktig rentebærende fordringer	7	-	(1 238)
Utbetalt/innbetalt utbytte og konsernbidrag og øvrige egenkapitalendringer	10	(733)	(1 000)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		522	(1 594)
Kontantstrøm gjennom året		1 789	(1 234)
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar	9	1 459	2 693
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	9	3 248	1 459



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
AKER ASA	
RESULTATREGNSKAP	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL REGNSKAPET	
Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Lønnskostnader og godtgjørelser
Note 3	Gevinster ved salg av aksjer
Note 4	Varige driftsmidler
Note 5	Aksjer i datterselskaper
Note 6	Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
Note 7	Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper
Note 8	Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
Note 9	Kontanter og kontantekvivalenter
Note 10	Egenkapital
Note 11	Skattekostnad og utsatt skatt
Note 12	Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 13	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14	Langsiktig gjeld til konsernselskaper
Note 15	Ekstern rentebærende gjeld
Note 16	Annen kortsiktig gjeld
Note 17	Garantiforpliktelser
Note 18	Finansiell markedsrisiko
Note 19	Aksjer eid av styret og ledelsen
Note 20	Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 21	Twister og betingede forpliktelser
Note 22	Hendelser etter balansedagen
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	
Revisors beretning	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet og presentert i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge per 31. desember 2016.

DATTERSELSKAP, TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Datterselskaper er selskaper hvor Aker ASA har bestemmende innflytelse. Normalt innebærer dette en eierandel på over 50 prosent, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse, som normalt anses å foreligge når Aker ASA har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er avtaleregulert virksomhet der to eller flere deltakere utøver økonomisk aktivitet under felles kontroll, og der partene har rett til virksomhetens nettoeiendeler.

Datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Aker ASA. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytter som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter anskaffelses-tidspunktet anses som tilbakebetaling av investert kapital. Slike utbytter fratrekkes investeringens balanseførte verdi. Mottatte utbytter fra selskaper eid mindre enn 90 prosent regnskapsførers først når de er vedtatt.

Mottatt konsernbidrag som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, føres som en reduksjon av investeringen sammen med en reduksjon av utsatt skattefordel (eventuelt økning utsatt skatt). I situasjoner der utsatt skattefordel ikke er balanseført, og der samme beløp som konsernbidraget gis tilbake som konsernbidrag uten skattemessig virkning, føres det mottatte konsernbidraget i sin helhet som reduksjon av investeringen uten reduksjon for skattevirkningen. Tilsvarende blir konsernbidraget som er gitt uten skattemessig virkning ført som en økning av investeringen slik at netto virkning på investeringen blir null. Dette gjenspeiler at det netto ikke har skjedd noe verdioverføring mellom morselskapet og datterselskapet som følge av sirkelkonsernbidraget.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Obligasjonslån med fastrente regnskapsføres etter amortisert kost.

FORDRINGER
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

VALUTA
Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansedagen. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

VARIGE DRIFTSMIDLER
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

PENSJONER
Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opp-tening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi.

SKATT
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

BRUK AV ESTIMATER
Utarbeidelsen av årsregnskapet medfører at det må utøves betydelig skjønn i relasjon til flere av postene i årsregnskapet, både for å fastsette størrelsen på estimater, samt ved anvendelsen av selskapets regnskapsprinsipper. De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelsene kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres, med mindre utsatt resultat føring følger av god regnskapsskikk.

Note 2 | Lønnskostnader og godtgjørelser

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Lønn	106	92
Folketrygdavgift	17	15
Pensjonskostnader (se note 12)	(23)	13
Andre ytelser	14	15
Sum lønnskostnader og godtgjørelser	114	135
Gjennomsnittlig antall ansatte	40	43
Gjennomsnittlig antall årsverk	39	42

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER INKLUDERT I ANDRE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:		
Beløp i millioner kroner, inklusive merverdiavgift	2016	2015
Ordinær revisjon	2,2	1,9
Attestasjonstjenester	0,5	0,1
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester	0,1	0,3
Sum	2,9	2,3

GODTGJØRELSE/BELASTNING FOR TJENESTER MOT KONSERNSELSKAPER OG NÆRSTÅENDE PARTER ER SOM FØLGER:		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Viderefakturert leie av kontorer og tjenester innen konsernet	13,1	17,8
Kjøp av tjenester fra The Resource Group TRG AS og Kjell Inge Røkke	(1,6)	(2,4)
Styrehonorar til The Resource Group TRG AS, eksklusiv arbeidsgiveravgift	(0,7)	(0,6)
Utfakturerte tjenester til The Resource Group TRG AS	1,9	1,7
Sum	12,7	16,5

Aker ASA har i 2016 solgt Aker Maritime Finance AS til Kjell Inge Røkke for 277 millioner kroner, samt solgt en fordring på Aker Maritime Finance AS til TRG AS for 350 millioner kroner. Se [note 32](#) i konsernregnskapet for mer om dette og en oversikt over andre transaksjonene mot nærstående parter.

INSENTIVPROGRAM FOR ANSATTE (EKSKLUSIV KONSERNSJEF)
Aker ASA ønsker gjennom sitt avlønningssystem å fremme selskapets resultatmål, herunder at de ansatte skal motiveres av samme mål som aksjonærene. Aker ASA sitt insentivprogram for 2016 består av følgende elementer;

- Utbyttebonus, beregnes på grunnlag av utbytte for Aker ASA sine aksjer.
- Personlig bonus, beregnes på grunnlag av personlig måloppnåelse.
- Tildeling av bonusaksjer, beregnes ved oppnåelse av en fastsatt økning i verdijustert egenkapital.
- Tilbud om kjøp av Aker ASA aksjer med rabatt og bindingstid.

Se for øvrig [note 33](#) i konsernregnskapet vedrørende insentivprogrammet til konsernsjefen.

BONUSTAK
Utbyttebonus og personlig bonus utbetales kontant i året etter opp-tjeningsåret. Deltakerne kan oppnå samlet bonus på inntil en definert prosentsats av fastlønn (bonustak), som fordeles på utbyttebonus og personlig bonus.

UTBYTTEBONUS
Utbyttebonus knytter seg til aksjeutbytte for opptjeningsåret. Som grunnlag for beregning av utbyttebonusen brukes et definert antall

skyggeaksjer. Beregningen av skyggeaksjene er knyttet opp mot målsatt avkastning av verdijustert egenkapital og målsatt utbytte for opptje-ningsåret. Deltakerne vil få en utbyttebonus (kontant) tilsvarende styrets forslag til utbytte per aksje multiplisert med antall skyggeaksjer.

PERSONLIG BONUS
Personlig bonus er knyttet til oppnåelse av personlige resultater og mål, og fastsettes på grunnlag av en helhetsvurdering bestående av blant annet deltakerens personlige ytelse og utvikling, resultat og utvikling i selskapet og den delen av selskapet hvor deltakeren har sin tilhørighet, samt deltakerens bidrag til Aker-fellesskapet.

BONUSAKSJER
Deltakerne gis mulighet for tildeling av aksjer i selskapet dersom sel-skapet i opptjeningsåret oppnår en økning i verdijustert egenkapital på mer enn 10 prosent. Antall bonusaksjer deltakerne eventuelt vil motta, vil først fastsettes ved tildelingen da endelig fastsettelse beror på børskurs på tildelingstidspunktet og lønn per 31. desember i opptjeningsåret. Ved inngangen av opptjeningsåret fastsettes en ramme for beregning av bo-nusaksjer tilsvarende 50 prosent av rammen for utbyttebonus. Den fast-satte rammen for utdeling er en bruttoramme. Fra denne bruttorammen gjøres et fradrag for antatt skatt av fordelen deltakeren vil oppnå ved å motta bonusaksjer vederlagsfritt og som selskapet vil innbetale som forskuddstrekk. Etter at skattebelastning er trukket fra, foreligger det en nettoramme for beregning av antall bonusaksjer. Verdien av bonusaksje-



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
AKER ASA	
RESULTATREGNSKAP	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL REGNSKAPET	
Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Lønnskostnader og godtgjørelser
Note 3	Gevinster ved salg av aksjer
Note 4	Varige driftsmidler
Note 5	Aksjer i datterselskaper
Note 6	Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
Note 7	Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
Note 8	Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
Note 9	Kontanter og kontantekvivalenter
Note 10	Egenkapital
Note 11	Skattekostnad og utsatt skatt
Note 12	Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 13	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14	Langsiktig gjeld til konsernselskaper
Note 15	Ekstern rentebærende gjeld
Note 16	Annen kortsiktig gjeld
Note 17	Garantiforpliktelser
Note 18	Finansiell markedsrisiko
Note 19	Aksjer eid av styret og ledelsen
Note 20	Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 21	Twister og betingede forpliktelser
Note 22	Hendelser etter balansedagen
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	
Revisors beretning	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

ne settes til børskurs på tidspunktet for utdeling, minus verdijustering på grunn av bindingstid (20 prosent). Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunktet bonusaksjene mottas av deltakeren. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over rabattaksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal 50 prosent av de utdelte bonusaksjene vederlagsfritt tilbakeleveres selskapet.

TILBUD OM KJØP AV AKSJER MED RABATT OG BINDINGSTID
Deltakerne gis tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til en pris tilsvarende 80 prosent av aksjens børsverdi på kjøpstidspunktet. Antall aksjer som kan kjøpes i opptjeningsåret beregnes med utgangspunkt i det estimerte antall bonusaksjer den enkelte deltakeren teoretisk kan få etter utløpet av opptjeningsåret ved full uttelling. Den ansatte velger selv hvor mange

aksjer som ønskes kjøpt innenfor totalrammen. Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunkt rabattaksjene mottas av deltakerne. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over rabattaksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal bindingstiden fortsatt gjelde med mindre annet blir særskilt avtalt mellom selskapet og deltakeren. Utbyttebonus og personlig bonus er regnskapsført som en lønnskostnad. Det er avsatt beregnet skyldig utbyttebonus og personlig bonus inkludert feriepenger og arbeidsgiveravgift under annen kortsiktig gjeld med 26 millioner kroner per 31. desember 2016. Bonusaksjer og aksjer kjøpt med rabatt har bindingstiden på 3 år. Bonusaksjer periodiseres over bindingstiden og blir regnskapsført som lønnskostnad med motpost annen egenkapital. Det er periodisert bonusaksjer vedrørende 2016 med regnskapsmessig virkning på 5 millioner kroner.

Note 3 | Gevinster ved salg av aksjer

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Cork Oak Holding AS (gevinst ved likvidasjon)	1	-
Aker Maritime Finance AS	41	-
Havfisk ASA	-	1 089
Ocean Yield ASA	-	3 668
Aker Capital II AS	-	25
Converto Capital Fund IS	-	2 757
Sum gevinst	42	7 539

I 2015 overførte Aker ASA sine egenkapitalinvesteringer i Converto Capital Fund AS (senere i 2015 omdøpt til Aker Capital II AS og i 2016 fusjonert med Aker Capital AS), Converto Capital Fund IS, Havfisk ASA og Ocean Yield ASA til Aker Capital AS, et heleid datterselskap av Aker ASA. Transaksjonene ble gjennomført på armlengdes avstand basert på virkelig verdi på tidspunktet for transaksjonene.

Note 4 | Varige driftsmidler

Beløp i millioner kroner	Fly	Maskiner/ Biler/ Inventar/Kunst	Bygninger/ Boliger/ Tomter	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar	240	118	8	366
Tilgang	-	51	-	51
Avgang til anskaffelseskost	(240)	-	-	(240)
Anskaffelseskost per 31. desember	-	169	8	177
Samlede av- og nedskrivninger	-	(56)	(1)	(57)
Regnskapsført verdi per 31. desember	-	113	7	120
Årets ordinære avskrivninger	(5)	(11)	-	(16)
Årets nedskrivninger	(16)	-	-	(16)
Økonomisk levetid	25 år	0-8 år	50 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

G&A Air AS, et selskap eid 50 prosent av Aker ASA, kjøpte i juni 2016 et fly fra Aker ASA for 136 millioner kroner. Se mer i [note 32](#) i konsernregnskapet.

Note 5 | Aksjer i datterselskaper

Beløp i millioner kroner	Andel i % ¹⁾	Forretnings- kontor	Egenkapital per 31.12.2016 ²⁾	Resultat før skatt 2016 ²⁾	Mottatt utbytte	Regnskapsført verdi
Intellectual Property Holdings AS	100,0	Fornebu	4	-	-	8
Aker Capital AS	100,0	Fornebu	16 380	1 281	1 703	16 814
Aker Kværner Holding AS	70,0	Fornebu	7 688	2 111	-	5 382
Akastor ASA ³⁾	8,5	Fornebu	5 580	(2 324)	-	378
Aker Solutions ASA ⁴⁾	6,4	Fornebu	6 415	273	-	717
Norron AB	48,2	Stockholm	43	28	4	46
Aker Achievements AS	100,0	Fornebu	6	1	-	-
Old Aker BioMarine AS	100,0	Fornebu	-	-	-	-
Resource Group International AS	100,0	Fornebu	15	-	-	11
Aker BioMarine AS	100,0	Fornebu	638	(12)	-	739
Sum					1 707	24 094

- 1) I Norron AB gir aksjonæravtale Aker ASA rett til å velge to av fire styremedlemmer inklusiv styrets leder. For øvrig er Aker ASAs eierandel og stemmeandel lik for alle selskaper.
- 2) 100 prosent av selskapets egenkapital før utbytte/konsernbidrag per 31. desember 2016 og resultat før skatt 2016. For Akastor ASA, Aker Solutions ASA og Aker BioMarine AS er det tall for konsernet.
- 3) I tillegg eies 40,3 prosent gjennom Aker Kværner Holding AS.
- 4) I tillegg eies 40,6 prosent gjennom Aker Kværner Holding AS.

Postene er regnskapsført til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Note 6 | Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer

Beløp i millioner kroner	Kostpris	Akkum. nedskrevet	Regnskapsført 2016	Regnskapsført 2016
Akerhallen AS (tilknyttet selskap)	1	(1)	-	-
G&A Air AS (felleskontrollert virksomhet)	68	-	68	10
Sum tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	69	(1)	68	10
Aker Pensjonskasse	3	-	3	3
Sum investering i andre aksjer	3	-	3	3

Postene er regnskapsført til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Note 7 | Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Langsiktig fordring på American Shipping Company ASA	172	176
Langsiktige derivater	-	112
Andre langsiktige fordringer	62	3
Sum andre finansielle anleggsmidler	234	292

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Krill Pharma AS	-	4
Navigator Marine AS	-	20
Aker BioMarine AS	56	229
Sum langsiktige fordringer på konsernselskaper	56	253

Fordringene har forfall lengre enn ett år. Fordringene renteberegnes ihht markedsbetingelser.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET
AKER ASA
RESULTATREGNSKAP
BALANSE PER 31. DESEMBER
KONTANTSTRØMOPPSTILLING
NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1		Regnskapsprinsipper
Note 2		Lønnskostnader og godtgjørelser
Note 3		Gevinster ved salg av aksjer
Note 4		Varige driftsmidler
Note 5		Aksjer i datterselskaper
Note 6		Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
Note 7		Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
Note 8		Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
Note 9		Kontanter og kontantekvivalenter
Note 10		Egenkapital
Note 11		Skattekostnad og utsatt skatt
Note 12		Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 13		Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14		Langsiktig gjeld til konsernselskaper
Note 15		Ekstern rentebærende gjeld
Note 16		Annen kortsiktig gjeld
Note 17		Garantiforpliktelser
Note 18		Finansiell markedsrisiko
Note 19		Aksjer eid av styret og ledelsen
Note 20		Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 21		Twister og betingede forpliktelser
Note 22		Hendelser etter balansedagen
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder		
Revisors beretning		

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Aker Capital AS	1 203	-
Aker Maritime Finance AS	-	255
Andre	1	2
Sum kortsiktige fordringer på konsernselskaper	1 204	257

Note 8 | Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Aker Capital AS	-	384
Aker Maritime Finance AS	50	-
Aker Kværner Holding AS	1 478	-
Akastor ASA	98	-
Aker Solutions ASA	192	-
Sum reversering aksjer	1 818	384
Reversering nedskrivning fordringer	5	2
Sum reversering aksjer og fordringer	1 822	386
Aker Kværner Holding AS	-	(1 662)
Akastor ASA	-	(158)
Aker Solutions ASA	-	(195)
Aker Maritime Finance AS	-	(50)
Sum nedskrivning aksjer	-	(2 065)
Nedskrivning fordringer	-	(3)
Sum nedskrivning aksjer og fordringer	-	(2 069)

Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Bundne midler	19	17
Frie midler	3 229	1 442
Sum kontanter og kontantekvivalenter	3 248	1 459

Note 10 | Egenkapital

Aksjekapitalen bestod per 31. desember 2016 av 74 321 862 aksjer med pålydende kroner 28 per aksje. Aksjene er utbytteberettiget og hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. Per 31. desember 2016 hadde Aker ASA en beholdning på 39 901 egne aksjer, og antall utestående aksjer var 74 281 961. På generalforsamlingen den 21. april 2017 vil det bli foreslått et utbytte på 16 kroner per aksje, totalt 1 189 millioner kroner.

ENDRINGEN I EGENKAPITALEN I 2016 FREMKOMMER SOM FØLGER:						
Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Netto innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 01. januar	2 081	(4)	250	2 327	15 614	17 940
Kjøp/salg/bonus egne aksjer	-	3	-	3	8	11
Pensjon direkte mot egenkapitalen	-	-	-	-	(16)	(16)
Avsatt utbytte	-	-	-	-	(1 189)	(1 189)
Årsresultat	-	-	-	-	3 076	3 076
Egenkapital per 31. desember	2 081	(1)	250	2 330	17 494	19 824

Selskapet har i 2016 ervervet 50 000 egne aksjer, og avhendet 168 984 egne aksjer i forbindelse med ansattes aksjekjøpsprogram. Regnskapsmessig nettovirkning er en økning av egenkapitalen på 9 millioner kroner.

I tillegg har periodisering av aksjebonus for 2016 med 2 millioner kroner vært resultatført med motpost økning av annen egenkapital. Gjennom dis-poneringen av årsresultatet har annen egenkapital blitt tilsvarende redusert, slikt at periodisering av aksjebonus totalt sett ikke har hatt noen virkning på egenkapitalen.

OVERSIKT OVER DE 20 STØRSTE AKSJONÆRENE PER 31. DESEMBER 2016:

	Antall aksjer	Prosent
TRG Holding AS ¹⁾	49 785 635	67,0 %
Folketrygdfondet	2 588 294	3,5 %
J.P. Morgan Chase BANK N.A. London	2 478 798	3,3 %
The Resource Group TRG AS ¹⁾	887 942	1,2 %
KLP Aksjenorge	755 438	1,0 %
Tvenge, Torstein Ingvald	750 000	1,0 %
State Street Bank & Trust Company	600 334	0,8 %
Norron Sicav - Target	398 000	0,5 %
KBC Securities NV	367 668	0,5 %
Oslo Pensjonsforsikring AS PM	358 200	0,5 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB	354 950	0,5 %
Morgan Stanley & Co LLC	304 091	0,4 %
Kommunal Landspensjonskasse	278 110	0,4 %
State Street Bank & Trust Company	260 884	0,4 %
Pagano AS	225 477	0,3 %
Statoil Pensjon	225 001	0,3 %
Gothic Corporation	221 358	0,3 %
KBC Securities NV, Belgia	219 936	0,3 %
Erøy AS	219 072	0,3 %
DnB Nor Markets	206 282	0,3 %
Øvrige	12 836 392	17,3 %
Sum	74 321 862	100 %

1) Kjell Inge Røkke kontrollerer gjennom sine selskaper TRG Holding AS og The Resource Group TRG AS til sammen 68,2 prosent av aksjene i Aker ASA.

Note 11 | Skattekostnad og utsatt skatt

Oppstillingen nedenfor viser forskjellen mellom regnskapsførte og skattemessige verdier ved utløpet av 2016 og 2015, endringer i disse forskjellige, samt utsatt skattefordring ved utløpet av 2016 og 2015 og endring i utsatt skattefordring.

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Avsetninger	(72)	27
Anleggsreserve	2	72
Netto pensjonsforpliktelse	(251)	(295)
Gevinst- og tapskonto	52	4
Totale forskjeller	(269)	(192)
Skattemessig underskudd til fremføring	(3 317)	(2 834)
Avskåret rentefradrag til fremføring	(3)	(3)
Sum grunnlag utsatt skatt	(3 589)	(3 029)
Netto utsatt skatt 24% (2015: 25 %)	(861)	(757)
Nedskrevet utsatt skattefordel	861	757
Regnskapsført utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning fremtidig utnyttelse av skattefordelen kan forventes. Per 31. desember 2016 er utsatt skattefordel nedskrevet til null. Av skattemessig underskudd til fremføring er 834 millioner omtvistet per 31. desember 2016.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
AKER ASA	
RESULTATREGNSKAP	
BALANSE PER 31. DESEMBER	
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	
NOTER TIL REGNSKAPET	
Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Lønnskostnader og godtgjørelser
Note 3	Gevinster ved salg av aksjer
Note 4	Varige driftsmidler
Note 5	Aksjer i datterselskaper
Note 6	Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
Note 7	Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
Note 8	Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
Note 9	Kontanter og kontantekvivalenter
Note 10	Egenkapital
Note 11	Skattekostnad og utsatt skatt
Note 12	Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 13	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14	Langsiktig gjeld til konsernselskaper
Note 15	Ekstern rentebærende gjeld
Note 16	Annen kortsiktig gjeld
Note 17	Garantiforpliktelser
Note 18	Finansiell markedsrisiko
Note 19	Aksjer eid av styret og ledelsen
Note 20	Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 21	Twister og betingede forpliktelser
Note 22	Hendelser etter balansedagen
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	
Revisors beretning	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	

ESTIMERT SKATTBART RESULTAT		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Regnskapsmessig resultat før skatt	3 076	6 166
Permanente forskjeller	(3 636)	(6 774)
Endring midlertidige forskjeller	78	(139)
Anvendelse av fremførbart underskudd	-	-
Estimert skattbart resultat	(483)	(747)
Betalbar skatt resultatført - 25 % (2015: 27 %)	-	-
Betalbar skatt balanseført - 25 % (2015: 27 %)	-	-
SKATTEKOSTNAD		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Betalbar skatt resultatført	-	-
Endring utsatt skatt	-	-
Sum skattekostnad	-	-
AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
25 % skatt av resultat før skatt (2015: 27 %)	(769)	(1 664)
25 % skatt av permanente forskjeller (2015: 27 %)	909	1 828
Endring av ikke-balanseført utsatt skattefordel	(140)	(164)
Beregnet skattekostnad	-	-
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	0 %	0 %
DET ER FORETATT AKTUARMESSIGE BEREGNINGER BASERT PÅ FØLGENDE FORUTSETNINGER:		
	2016	2015
Diskonteringsrente	2,5 %	2,5 %
Lønnsregulering	2,3 %	2,5 %
G-regulering/inflasjon	2,0 %	2,3 %
Pensjonsregulering	0,0 %	0,8 %
De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Diskonteringsrenten er basert på OMF (obligasjoner med fortrinnsrett).		
PROSENTVIS SAMMENSETNING AV PENSJONSMIDLER:		
	2016	2015
Obligasjoner	84,6 %	79,3 %
Pengemarked	5,4 %	11,5 %
Aksjer	6,4 %	6,5 %
Eiendom/annet	3,6 %	2,7 %

PENSJONSKOSTNADER		
Beløp i millioner kroner	2016	2015
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	26	(9)
Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	(5)	(6)
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2	2
Netto pensjonskostnader (-)	23	(13)
NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE PER 31. DESEMBER:		
Beløp i millioner kroner	2016 ¹⁾	2015 ¹⁾
Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser	(196)	(223)
Verdi av pensjonsmidler	70	66
Netto pensjonsforpliktelse ²⁾	(126)	(157)
Antall personer omfattet	105	109
Ordningene omfatter 41 yrkesaktive og 64 pensjonister.		

1) Aker ASA hadde kun underfinansierte ordninger i 2016 og 2015, det vil si ordninger der verdien av pensjonsforpliktelsene overstiger verdien av pensjonsmidlene.
2) Det er avsatt arbeidsgiveravgift på ordninger med netto pensjonsforpliktelse.

Pensjonsmidlene er investert etter generelle retningslinjer som gjelder for livsforsikringsselskapene. Regnskapsført pensjonsforpliktelse er beregnet på basis av estimerte fremtidige pensjonsforpliktelser og periodisert i henhold til god regnskapsskikk. Den regnskapsførte forpliktelsen samsvarer ikke med de pensjonsrettigheter som juridisk sett er opptjent per 31. desember.

Note 13 | Andre avsetninger for forpliktelser

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Garanti US pensjon Aker Maritime Finance AS	125	139
Urealisert tap valutaterminer	43	12
Sum andre avsetninger for forpliktelser	168	151

Aker ASA har tidligere inngått garantiavtale vedrørende den amerikanske pensjonskassen Kvaerner Consolidated Retirement Plan med Kvaerner US Inc (KUSI). Aker Maritime Finance AS overtok i desember 2015 pensjonsforpliktelsen fra KUSI, for å unngå fremskyndet oppgjør av garantien som følge av et eventuelt opphør i KUSI. Aker ASA fortsetter å garantere for forpliktelsene og vil dekke alle Aker Maritime Finance AS sine kostnader i forbindelse med planen. Aker Maritime Finance AS ble i 2016 solgt til Kjell Inge Røkke og avsetningen er således flyttet fra langsiktig gjeld til datterselskap til avsetninger for forpliktelser. Per 31. desember 2016 har Aker ASA avsatt 125 millioner kroner i balansen.

Note 14 | Langsiktig gjeld til konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Resource Group International AS	-	53
A-S Norway AS	-	19
Aker Holding Start 2 AS	24	23
Aker Capital AS	1 193	-
Sum langsiktig gjeld til konsernselskaper	1 217	95



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

AKER ASA

RESULTATREGNSKAP

BALANSE PER 31. DESEMBER

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL REGNSKAPET

- Note 1 | Regnskapsprinsipper
- Note 2 | Lønnskostnader og godtgjørelser
- Note 3 | Gevinster ved salg av aksjer
- Note 4 | Varige driftsmidler
- Note 5 | Aksjer i datterselskaper
- Note 6 | Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
- Note 7 | Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
- Note 8 | Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
- Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter
- Note 10 | Egenkapital
- Note 11 | Skattekostnad og utsatt skatt
- Note 12 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
- Note 13 | Andre avsetninger for forpliktelser
- Note 14 | Langsiktig gjeld til konsernselskaper
- Note 15 | Ekstern rentebærende gjeld
- Note 16 | Annen kortsiktig gjeld
- Note 17 | Garantiforpliktelser
- Note 18 | Finansiell markedsrisiko
- Note 19 | Aksjer eid av styret og ledelsen
- Note 20 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
- Note 21 | Tvister og betingede forpliktelser
- Note 22 | Hendelser etter balansedagen

Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Revisors beretning

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER

Note 15 | Ekstern rentebærende gjeld

Beløp i millioner kroner	Renter	Forfall	2016	2015
Obligasjonslån AKER08	Nibor + 4 %	Mars 2017	-	500
Obligasjonslån AKER11	Nibor + 3,5 %	Juni 2018	1 300	1 300
Obligasjonslån AKER07	Nibor + 5 %	Januar 2019	500	500
Obligasjonslån AKER12	Stibor + 3,25 %	Juli 2019	1 427	1 571
Obligasjonslån AKER10	Nibor + 4 %	Juni 2020	700	700
Obligasjonslån AKER13	Nibor + 3,5 %	Mai 2020	1 000	1 000
Obligasjonslån AKER09	Nibor + 5 %	September 2022	1 000	1 000
Periodiserte lånekostnader			(26)	(37)
Sum langsiktig ekstern rentebærende gjeld			5 900	6 534
Obligasjonslån AKER08	Nibor + 4 %	Mars 2017	500	-
Sum kortsiktig ekstern rentebærende gjeld			500	-

Alle lånene i norske kroner, bortsett fra AKER12 obligasjonen som er i svenske kroner. Aker ASA tilfredsstiller alle lånebetingelser (covenants) per 31. desember 2016.

Note 16 | Annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Påløpte renter ekstern	30	32
Andre påløpte kostnader	32	33
Urealisert tap derivater	29	62
Annet	32	30
Sum annen kortsiktig gjeld	122	157

Note 17 | Garantiforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Lånegarantier	308	308
Ferdigstillelsesgarantier og andre garantier	3	-
Sum garantiforpliktelser	311	308

Lånegarantier per 31. desember 2016 består av garantier ovenfor Aker BioMarine AS med 305 millioner kroner og Noro Fotball med 3 millioner kroner.

Note 18 | Finansiell markedsrisiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko hvor de vesentligste risikoene er kreditt-, likviditet-, valuta- og renterisiko. Formålet med risikostyring er å pålitelig kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og samtidig minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Aker ASA har låne- og garantiavtaler som inneholder klausuler knyttet til blant annet egenkapitalen. Ved utgangen av regnskapsåret 2016 oppfyller Aker ASA alle låne- og garantivilkår. Se forøvrig note 6 i konsernregnskapet. Aker ASA sikrer nettoeksponering i kontantstrømmer i valuta og normalt ikke balanseposisjoner. Kontantstrømmene,

herunder identifiserte strukturelle transaksjoner og eventuelle lån i utenlandsk valuta, sikres innenfor fastsatte intervaller. Samlet har Aker ASA netto sikret USD 150 millioner gjennom forward-kontrakter og opsjoner. I tillegg har Aker ASA inngått en rente- og valutaswap på SEK 1 150 millioner. Per 31. desember 2016 er det regnskapsført et urealisert tap på valutaavtalene på 71 millioner kroner. Beløpet inngår i andre finansposter i resultatet. I balansen inngår beløpet i andre avsetninger for forpliktelser med 43 millioner kroner og annen kortsiktig gjeld med 29 millioner kroner. Se [note 13](#) og [16](#).

Note 19 | Aksjer eid av styret og ledelsen

Se [note 33](#) i konsernregnskapet.

Note 20 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

Se [note 33](#) i konsernregnskapet.

Note 21 | Tvister og betingede forpliktelser

Selskapet har ingen kjennskap til vesentlige saker eller betingede forpliktelser per 31. desember 2016.

Note 22 | Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter balansedagen. Se for øvrig note 34 i konsernregnskapet.

Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Aker ASA og konsern for kalenderåret 2016 og per 31. desember 2016.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRSer og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes per 31. desember 2016. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31.desember 2016. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31. desember 2016.

- Etter vår beste overbevisning:
- Er årsregnskapet 2016 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
 - Gir opplysningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2016.
 - Gir årsberetningen en rettviseende oversikt over
 - utviklingen, resultat og stillingen til konsernet og morselskapet
 - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor.

FORNEBU, 23. MARS 2017

Aker ASA



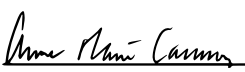
Kjell Inge Røkke

Styrets leder



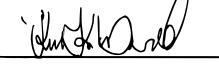
Finn Berg Jacobsen

Styrets nestleder



Anne Marie Cannon

Styremedlem



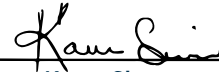
Kristin Krohn Devold

Styremedlem



Kristian Røkke

Styremedlem



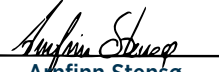
Karen Simon

Styremedlem



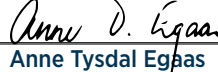
Arne Tranøy

Styremedlem



Arnfinn Stensø

Styremedlem



Anne Tysdal Egås

Styremedlag



Amram Hadida

Styremedlem



Øyvind Eriksen

Konsernsjef og daglig leder



AKER-KONSERNET

AKER ASA

RESULTATREGNSKAP

BALANSE PER 31. DESEMBER

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1		Regnskapsprinsipper
Note 2		Lønnskostnader og godtgjørelser
Note 3		Gevinster ved salg av aksjer
Note 4		Varige driftsmidler
Note 5		Aksjer i datterselskaper
Note 6		Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
Note 7		Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
Note 8		Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
Note 9		Kontanter og kontantekvivalenter
Note 10		Egenkapital
Note 11		Skattekostnad og utsatt skatt
Note 12		Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 13		Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14		Langsiktig gjeld til konsernselskaper
Note 15		Ekstern rentebærende gjeld
Note 16		Annen kortsiktig gjeld
Note 17		Garantiforpliktelser
Note 18		Finansiell markedsrisiko
Note 19		Aksjer eid av styret og ledelsen
Note 20		Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 21		Twister og betingede forpliktelser
Note 22		Hendelser etter balansedagen
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder		
Revisors beretning		

AKER ASA OG

HOLDINGSELSKAPER

Revisors beretning



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Aker ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
 - konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- Etter vår mening:
- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Aker ASA per 31. desember 2016 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
 - gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Aker ASA per 31. desember 2016 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2016. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Hamar	Skien	Trondheim
Alta	Haugesund	Sandefjord	Tynset
Arendal	Knarvik	Sandnessjøen	Tønsberg
Bergen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund
Bodo	Larvik	Stord	
Elverum	Mo i Rana	Straume	
Finnes	Molde	Tromsø	



1. Vurdering av bokført verdi av goodwill

Det vises til note 2 Grunnlag for utarbeidelse, note 5 Regnskapsprinsipper, note 12 Nedskrivninger, note 16 Immaterielle eiendeler, og styrets årsberetning.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Konsernet har bokført goodwill på kr 7 282 millioner som i all hovedsak relaterer seg til Aker Solutions ASA, Akastor ASA og Kværner ASA, og som er beskrevet i note 16 i konsernregnskapet.	Våre revisjonshandlinger inkluderte blant annet følgende handlinger: • Vi vurderte styrets og daglig leders ("ledelsens") prosess og resultater for identifisering og klassifisering av kontantgenererende enheter for å påse hvorvidt de er hensiktsmessige og i samsvar med IAS 36 <i>Verdifall på eiendeler</i>; • Vi evaluerte historisk nøyaktighet av ledelsens budsjetter og prognoser og utfordret ledelsen på inneværende års forventede kontantstrømmer; • Vi evaluerte og utfordret ledelsen på vekstforutsetninger benyttet i beregningene av forventede kontantstrømmer; • Vi benyttet KPMGs egne verdsettelsesspesialister for å kontrollere den matematiske og metodiske integriteten i ledelsens nedskrivningsmodeller, og til å vurdere rimeligheten av benyttede diskonteringsrenter mot markedsdata; og • Vi vurderte hvorvidt noteopplysningene knyttet til nøkkelforutsetninger og sensitiviteter er dekkende. Ut fra innhentede revisjonsbevis, vurderer vi ledelsens vurdering av regnskapsført verdi av goodwill å være i samsvar med kravene i relevante regnskapsstandarder.

2. Vurdering av bokført verdi av eiendom, anlegg og utstyr

Det vises til note 2 Grunnlag for utarbeidelse, note 5 Regnskapsprinsipper, note 12 Nedskrivninger, og note 15 Eiendom, anlegg og utstyr.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Nedskrivningsvurderingene av eiendom, anlegg og utstyr, med en bokført verdi på kr 22 693 millioner, er vurdert å være et risikoområde som følge av beløpsmessig størrelse, antallet og størrelsen på nylige nedskrivninger, det nåværende økonomiske klimaet konsernet opererer i, samt eiendelenes skjønnsmessige karakter, tilsvarende som omtalt ved vurdering av bokført verdi av goodwill i punktet ovenfor.	Våre revisjonshandlinger inkluderte blant annet følgende handlinger: • Vi vurderte ledelsens prosesser og resultater for identifisering og klassifisering av kontantgenererende enheter for å påse at de er hensiktsmessige og i samsvar med IAS 36; • Vi evaluerte ledelsens vurderinger av nedskrivningsindikatorer; • Vi evaluerte historisk nøyaktighet av ledelsens budsjetter og prognoser og utfordret ledelsen på inneværende års forventede kontantstrømmer;



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

AKER ASA

RESULTATREGNSKAP

BALANSE PER 31. DESEMBER

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1		Regnskapsprinsipper
Note 2		Lønnskostnader og godtgjørelser
Note 3		Gevinster ved salg av aksjer
Note 4		Varige driftsmidler
Note 5		Aksjer i datterselskaper
Note 6		Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
Note 7		Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
Note 8		Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
Note 9		Kontanter og kontantekvivalenter
Note 10		Egenkapital
Note 11		Skattekostnad og utsatt skatt
Note 12		Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 13		Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14		Langsiktig gjeld til konsernselskaper
Note 15		Ekstern rentebærende gjeld
Note 16		Annen kortsiktig gjeld
Note 17		Garantiforpliktelser
Note 18		Finansiell markedsrisiko
Note 19		Aksjer eid av styret og ledelsen
Note 20		Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 21		Tvister og betingede forpliktelser
Note 22		Hendelser etter balansedagen
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder		
Revisors beretning		

AKER ASA OG
HOLDINGSSELSKAPER



utstyr.	• Vi benyttet KPMGs egne verdsettelsesspesialister for å kontrollere den matematiske og metodiske integriteten i ledelsens nedskrivningsmodeller, og til å vurdere rimeligheten av benyttede diskonteringsrenter mot markedsdata; • Vi utfordret egnetheten av benyttede nøkkel-forutsetninger i nedskrivningstestene; og • Vi vurderte hvorvidt noteopplysningene knyttet til nøkkelforutsetninger og sensitiviteter er dekkende. Ut fra innhentede revisjonsbevis, vurderer vi ledelsens vurdering av regnskapsført verdi av eiendom, anlegg og utstyr å være i samsvar med kravene i relevante regnskapsstandarder.
---------	---

3. Kontraktsestimater og inntektsføring

Det vises til note 2 Grunnlag for utarbeidelse, note 5 Regnskapsprinsipper, og note 10 Driftsinntekter.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Regnskapsføring av langsiktige anleggskontrakter er vurdert å være et risikoområde som følge av vesentlige skjønnsmessige vurderinger og estimater benyttet av ledelsen, samt graden av kompleksitet i kontraktene i konsernets nåværende portefølje.	Våre revisjonshandlinger inkluderte blant annet følgende handlinger: • Vi evaluerte ledelsens prosesser for vurdering av fullføringsgrad og de benyttede metoder; • Vi utfordret ledelsens estimater knyttet til fullføringskostnader, tidspunkt for kostnadene og risikovurderingene knyttet til estimerte kostnader; • Vi utfordret ledelsen på estimert realisasjon av insentivbonuser, kontraktsmilepæler og liquidated damages; • Vi vurderte om konsernet anvendte regnskapsprinsippene konsistent over tid, og om faktorene som medførte vesentlige endringer i årets estimerte kontrakts-inntekter og -kostnader indikerte at det forelå ledelsespåvirkning som ville medført ytterligere vurderinger fra revisor; og • Vi evaluerte påliteligheten og hensiktsmessigheten av noteopplysninger knyttet til inntekter fra anleggskontrakter i konsernregnskapet.
Ledelsens nøkkelvurderinger og estimater inkluderer vurdering av fullføringsgrad, samt vurdering av estimerte fremtidige totale kontraktsinntekter og -kostnader. Forventede inntekter og fullføringskostnader inkludert i ledelsens prognoser omfatter bl a: • insentivbonuser; • kontraktsmilepæler (key performance indicators); • liquidated damages (krav fra kunder knyttet til leveringsvilkår i kontraktene); • forventede totalkostnader; og • evaluering av den overordnede kontraktsrisikoen og usikre elementer knyttet til fremtidige ferdigstillelseskostnader.	Ut fra innhentede revisjonsbevis, vurderer vi kontraktsestimatene og inntektsføringen å være i samsvar med kravene i relevante regnskapsstandarder.
Disse ledelsesestimatenes og vurderingene er ofte komplekse og involverer vurderinger knyttet til fremtidige hendelser hvor det finnes få eller ingen tilgjengelige eksterne bevis. Dette medfører at disse kontraktsestimatene er gjenstand for stor oppmerksomhet gjennom revisjonen og krever en betydelig grad av revisors skjønn.	



4. Dekonsolidering av Aker BP ASA

Det vises til note 2 Grunnlag for utarbeidelse, note 5 Regnskapsprinsipper, note 8 Salg av datterselskaper og utviklet virksomhet, og styrets årsberetning.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Etter Aker BP ASAs (tidligere Det norske oljeselskap ASA) oppkjøp av BP Norge AS den 30. september 2016, ble konsernets eierandel i Aker BP ASA redusert fra 49,99 % til 40 %.	Våre revisjonshandlinger inkluderte blant annet følgende handlinger: • Vi evaluerte ledelsens vurdering av faktisk kontroll etter IFRS 10; • Vi evaluerte aksjonæravtalen; og • Vi vurderte historisk oppmøte på generalforsamlingene i Aker BP ASA og i andre børsnoterte selskap dersom relevant.
Fra og med 30. september 2016 vurderer ledelsen at Aker BP ASA er å anse som et tilknyttet selskap til konsernet.	Ut fra innhentede revisjonsbevis, vurderer vi ledelsens vurdering å være hensiktsmessig og i samsvar med IFRS 10.
Kontrolldefinisjonen i IFRS 10 <i>Konsernregnskap</i> krever bruk av skjønn for å vurdere hvorvidt Aker ASA har faktisk kontroll over Aker BP ASA og dermed fortsette å konsolidere Aker BP ASA som et datterselskap, spesielt vurderingen av Aker ASAs mulighet til å styre relevante aktiviteter som i vesentlig grad påvirker avkastningen i Aker BP ASA som følge av eierandelen på 40 %.	

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjonen i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen, med unntak av vår Uttalelse om øvrige lovmessige krav nedenfor.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli utviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å utvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

AKER ASA

RESULTATREGNSKAP

BALANSE PER 31. DESEMBER

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1		Regnskapsprinsipper
Note 2		Lønnskostnader og godtgjørelser
Note 3		Gevinster ved salg av aksjer
Note 4		Varige driftsmidler
Note 5		Aksjer i datterselskaper
Note 6		Andre investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og andre aksjer
Note 7		Andre finansielle anleggs- midler og fordringer på konsernselskaper
Note 8		Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer og fordringer
Note 9		Kontanter og kontantekvivalenter
Note 10		Egenkapital
Note 11		Skattekostnad og utsatt skatt
Note 12		Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Note 13		Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14		Langsiktig gjeld til konsernselskaper
Note 15		Ekstern rentebærende gjeld
Note 16		Annen kortsiktig gjeld
Note 17		Garantiforpliktelser
Note 18		Finansiell markedsrisiko
Note 19		Aksjer eid av styret og ledelsen
Note 20		Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte
Note 21		Twister og betingede forpliktelser
Note 22		Hendelser etter balansedagen
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder		
Revisors beretning		

AKER ASA OG

HOLDINGSSELSKAPER



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets eller konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved



revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

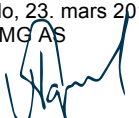
Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings-skikk i Norge.

Oslo, 23. mars 2017
KPMG AS


Vegard Tangerud
Statsautorisert revisor



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSRNET

AKER ASA

AKER ASA OG
HOLDINGSSELSKAPER

SAMMENSLÅTT RESULTATREGNSKAP

SAMMENSLÅTT BALANSE
PER 31. DESEMBER

NOTER TIL REGNSKAPET

- Note 1 | Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse
- Note 2 | Driftsinntekter
- Note 3 | Mottatt utbytte
- Note 4 | Andre finansposter
- Note 5 | Verdiendringer aksjer
- Note 6 | Skatter
- Note 7 | Aksjer og selskapsandeler
- Note 8 | Varige driftsmidler og rentefrie langsiktige fordringer
- Note 9 | Andre rentebærende omløpsmidler og langsiktige fordringer
- Note 10 | Kontanter og kontantekvivalenter
- Note 11 | Egenkapital
- Note 12 | Rentefri gjeld og forpliktelser
- Note 13 | Rentebærende gjeld
- Note 14 | Risiko
- Revisors beretning

Sammenslått resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015
Driftsinntekter	2	1 906	-
Driftskostnader		(198)	(219)
Avskrivninger og nedskrivninger	8	(32)	(31)
Driftsresultat		1 675	(250)
Mottatt utbytte	3	1 430	1 340
Andre finansposter	4	(480)	(632)
Verdiendringer	5	(8)	153
Resultat før skatt		2 617	611
Skattekostnad	6	-	-
Årsresultat		2 617	611

Sammenslått balanse per 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2016	2015
EIENDELER			
Varige driftsmidler	8	131	249
Finansielle rentebærende anleggsmidler	9	1 114	986
Finansielle rentefrie anleggsmidler	8,9	60	159
Aksjer og selskapsandeler	7	17 381	16 184
Sum finansielle anleggsmidler		18 555	17 329
Sum anleggsmidler		18 685	17 578
Rentefrie kortsiktige fordringer		43	246
Rentebærende kortsiktige fordringer	9	-	262
Kontanter og kontantekvivalenter	10	4 466	1 488
Sum omløpsmidler		4 509	1 996
Sum eiendeler		23 194	19 574
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital	11	2 330	2 327
Opptjent egenkapital		10 921	9 504
Sum egenkapital		13 251	11 831
Avsetninger for forpliktelser	12	294	308
Rentebærende langsiktig gjeld	13	7 831	6 534
Sum langsiktige forpliktelser		8 125	6 842
Rentefri kortsiktig gjeld	12	1 319	901
Rentebærende kortsiktig gjeld	13	500	-
Sum kortsiktige forpliktelser		1 818	901
Sum egenkapital og forpliktelser		23 194	19 574

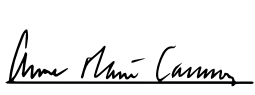
FORNEBU, 23. MARS 2017
Aker ASA



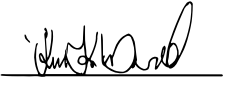
Kjetil Inge Røkke
Styrets leder



Finn Berg Jacobsen
Styrets nestleder



Anne Marie Cannon
Styremedlem



Kristin Krohn Devold
Styremedlem



Kristian Røkke
Styremedlem



Karen Simon
Styremedlem



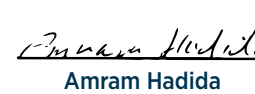
Arne Tranøy
Styremedlem



Arnfinn Stensø
Styremedlem



Anne Tysdal Egge
Styremedlem



Amram Hadida
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

AKER ASA

AKER ASA OG
HOLDINGSELSKAPER

SAMMENSLÅTT RESULTATREGNSKAP

SAMMENSLÅTT BALANSE
PER 31. DESEMBER

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1		Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse
Note 2		Driftsinntekter
Note 3		Mottatt utbytte
Note 4		Andre finansposter
Note 5		Verdiendringer aksjer
Note 6		Skatter
Note 7		Aksjer og selskapsandeler
Note 8		Varige driftsmidler og rentefrie langsiktige fordringer
Note 9		Andre rentebærende omløpsmidler og langsiktige fordringer
Note 10		Kontanter og kontantekvivalenter
Note 11		Egenkapital
Note 12		Rentefri gjeld og forpliktelser
Note 13		Rentebærende gjeld
Note 14		Risiko
Revisors beretning		

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse

Det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper er etablert for å vise den finansielle stillingen som om disse til sammen utgjorde ett eierselskap. Det tradisjonelle morselskapsregnskapet er utvidet til å ta med alle 100 prosent eide underliggende administrative serviceselskap og holdingselskap som ikke har annet enn investeringer, bankbeholdning og gjeld i balansen.

SELSKAPENE SOM ER SAMMENSLÅTT OG TIL SAMMEN UTGJØR AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER ER SOM FØLGER:

- Aker ASA
- Aker Capital AS
- Aker Holding Start 2 AS
- Aker US Services LLC
- Resource Group International AS

I januar 2016 ble Krill Pharma AS fusjonert med sitt morselskap Aker Pharma Holdco AS. Sistnevnte selskap inngikk på det tidspunktet i Aker ASA og holdingselskaper. Fusjonen medførte en reduksjon av egenkapitalen på 4 millioner kroner. I april 2016 ble så Aker Pharma Holdco AS fusjonert med sitt morselskap Aker Capital AS. Fusjonen hadde ingen virkning på Aker ASA og holdingselskaper.

Note 2 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Gevinst ved salg av aksjer i Havfisk ASA	1 793	-
Gevinst ved salg av aksjer i Aker Maritime Finance AS	90	-
Gevinst ved salg av aksjer i Norway Seafoods AS	22	-
Sum driftsinntekter	1 906	-

I oktober 2016 fusjonerte selskapene Aker Capital II AS, A-S Norway AS og Navigator Marine AS med sitt morselskap Aker Capital AS. De to førstnevnte selskapene inngikk også før fusjonen i Aker ASA og holdingselskaper, mens Navigator Marine AS i løpet av 2016 hadde solgt skipet som utgjorde virksomheten til selskapet. Fusjonen medførte ingen vesentlig endring i egenkapitalen for Aker ASA og holdingselskaper.

Regnskapsprinsippene for Aker ASA og holdingselskaper er basert på regnskapsprinsippene til Aker ASA så langt det passer. Se [Aker ASA regnskapsprinsipper](#) på side 49. Et unntak fra Aker ASA sine regnskapsprinsipper er at for Aker ASA og holdingselskaper vil kjøp og salg av virksomheter være en del av selskapets ordinære virksomhet. Gevinst ved salg av aksjer er derfor klassifisert som driftsinntekter i det sammenslåtte resultatregnskapet i årsregnskapet. Gevinster og tap blir resultatført kun ved transaksjoner med eksterne parter. Blant annet på grunn av dette kan Aker ASA og holdingselskaper ha ulik kostpris på investeringer i aksjer i forhold til de underliggende selskapsregnskapene.

Note 4 | Andre finansposter

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Renteinntekt selskap samme konsern	20	32
Andre renter	(247)	(319)
Andre finansposter	(254)	(345)
Sum andre finansposter	(480)	(632)

Andre finansposter i 2016 kan blant annet henføres til tap på valuta inklusive sikringsinstrumenter med 218 millioner kroner og tap på TRS-kontrakter med 46 millioner kroner.

Andre finansposter i 2015 kan blant annet henføres til nedskrivning av intern fordring mot Setanta med 139 millioner kroner og tap på TRS-kontrakter med 191 millioner kroner.

Note 5 | Verdiendringer aksjer

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Aker Solutions ASA (direkte eierandel)	192	(195)
Akastor ASA (direkte eierandel)	98	(158)
Norway Seafoods AS	8	(8)
Navigator Marine AS	7	(37)
Align AS	(127)	(63)
Trygg Pharma Group AS	(79)	(153)
NBT AS	(54)	-
Solstad Offshore ASA	(28)	-
American Shipping Company ASA	(28)	(9)
Aker BP ASA	-	735
Verdiendring andre aksjer	3	41
Sum verdiendringer aksjer	(8)	153

Note 6 | Skatter

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning prognoser og plantall tilsier at Aker ASA og holdingselskaper vil kunne benytte underkuddene i fremtiden. Per 31. desember 2016 og 31. desember 2015 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

Note 3 | Mottatt utbytte

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Ocean Yield ASA	567	480
Philly Shipyard ASA	452	31
Aker BP ASA	209	-
American Shipping Company ASA	117	43
Havfisk ASA	80	47
Aker Kværner Holding AS	-	173
Fornebuporten Holding AS	-	500
Aker Solutions ASA (direkte eierandel)	-	25
Øvrige selskaper	4	42
Sum mottatt utbytte	1 430	1 340



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET	
AKER ASA	
AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER	
SAMMENSLÅTT RESULTATREGNSKAP	
SAMMENSLÅTT BALANSE PER 31. DESEMBER	
NOTER TIL REGNSKAPET	
Note 1	Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse
Note 2	Driftsinntekter
Note 3	Mottatt utbytte
Note 4	Andre finansposter
Note 5	Verdiendringer aksjer
Note 6	Skatter
Note 7	Aksjer og selskapsandeler
Note 8	Varige driftsmidler og rentefrie langsiktige fordringer
Note 9	Andre rentebærende omløpsmidler og langsiktige fordringer
Note 10	Kontanter og kontantekvivalenter
Note 11	Egenkapital
Note 12	Rentefri gjeld og forpliktelser
Note 13	Rentebærende gjeld
Note 14	Risiko
Revisors beretning	

Note 7 | Aksjer og selskapsandeler

Per 31. desember 2016	Eierandel i %	Antall aksjer	Regnskapsført verdi (mill kroner)	Børskurs (kroner)	Markedsverdi ⁴⁾ w(mill kroner)
Industrielle investeringer					
Aker Solutions ASA ¹⁾	28,39	77 233 531		41,37	3 195
Akastor ASA ²⁾	28,19	77 233 531		16,20	1 251
Kværner ASA ³⁾	28,71	77 233 531		12,10	935
Aker Kværner Holding AS	70,00		3 460		5 381
Aker Solutions ASA ¹⁾	6,37	17 331 762	717	41,37	717
Akastor ASA ²⁾	8,52	23 331 762	378	16,20	378
Aker BP ASA	40,00	135 098 206	7 333	154,50	20 873
Aker BioMarine AS	99,51	68 714 739	1 405	-	1 405
Ocean Yield ASA	66,22	98 242 575	2 487	65,00	6 386
Sum industrielle investeringer			15 780		35 139
Finansielle investeringer					
American Shipping Company ASA			281		
Philly Shipyard ASA			51		
Norron Target/Select			280		
Fornebuporten Holding AS			326		
Trygg Pharma Group AS			114		
Solstad Offshore ASA			247		
Align AS			98		
Øvrige egenkapitalinvesteringer			204		
Sum aksjer og selskapsandeler			17 381		
<i>1) Aker Kværner Holding eier 40,56 prosent av Aker Solutions ASA. Aker ASA eier 70 prosent av Aker Kværner Holding AS. I tillegg eier Aker ASA 6,37 prosent av Aker Solutions. Sum indirekte og direkte eierandel i Aker Solutions for Aker blir 34,76 prosent.</i>					
<i>2) Aker Kværner Holding eier 40,27 prosent av Akastor ASA. Aker ASA eier 70 prosent av Aker Kværner Holding AS. I tillegg eier Aker ASA 8,52 prosent av Akastor. Sum indirekte og direkte eierandel i Akastor for Aker blir 36,71 prosent.</i>					
<i>3) Aker Kværner Holding eier 41,02 prosent av Kværner ASA. Aker ASA eier 70 prosent av Aker Kværner Holding AS. Indirekte eierandel i Kværner ASA for Aker blir 28,71 prosent.</i>					
<i>4) Se note 14.</i>					

Note 8 | Varige driftsmidler og rentefrie langsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	Fordringer	Øvrige eiendeler	Sum 2016	Sum 2015
Pensjonsmidler	3	-	3	4
Langsiktige fordringer mot datterselskaper	57	-	57	43
Øvrige	-	131	131	361
Sum	60	131	191	408

Øvrige eiendeler i 2016 kan blant annet henføres til inventar, programvare, kontormaskiner og eiendommer med 98 millioner kroner. I 2015 var beløpet 64 millioner kroner, i tillegg bestod posten i 2015 av blant annet fly med 157 millioner kroner.

Årets avskrivninger i 2016 var på 15 millioner kroner (15 millioner kroner i 2015). Det ble foretatt nedskrivning av øvrige eiendeler med 17 millioner i 2016 (16 millioner kroner i 2015).

Note 9 | Andre rentebærende omløpsmidler og langsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	Kortsiktige	Langsiktige	Sum 2016	Sum 2015
Fordringer mot datterselskaper	-	100	100	476
Fordring American Shipping Company ASA	-	172	172	176
Solstad Offshore ASA konvertibelt lån	-	250	250	-
Fordring Ocean Harvest Invest AS	-	509	509	586
Andre fordringer	-	82	82	11
Sum	-	1 114	1 114	1 249

FORDRINGER MOT DATTERSELSKAPER PER 31. DESEMBER 2016:

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige	Rentebærende langsiktige	Sum rentebærende	Rentefrie langsiktige fordringer	Totale fordringer mot datterselskaper
Fornebuporten Holding AS	-	100	100	-	100
Aker BioMarine AS	-	-	-	56	56
Øvrige selskaper	-	-	-	2	2
Sum	-	100	100	58	158

Note 10 | Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter utgjør 4 466 millioner kroner ved utgangen av året, hvorav 19 millioner kroner er bundne midler.

Note 11 | Egenkapital

	Antall aksjer	Pålydende (kroner)	Samlet pålydende (millioner kroner)
Aksjekapital	74 321 862	28	2 081
Egne aksjer	(39 901)	28	(1)
Overkurs			250
Sum innskutt egenkapital / utestående aksjer	74 281 961		2 330

Aksjene er utbytteberettiget. Hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer.

På generalforsamlingen den 21. april 2017 vil det bli foreslått et utbytte på 16 kroner per aksje, totalt 1 189 millioner kroner.

Note 12 | Rentefri gjeld og forpliktelser

Beløp i millioner kroner	Kortsiktige	Langsiktige	Total 2016	Total 2015
Pensjonsforpliktelse	-	126	126	157
Garantiforpliktelse mot Aker Maritime Finance AS	-	125	125	139
Avsatt utbytte	1 189	-	1 189	742
Øvrig	130	43	173	171
Sum	1 319	294	1 613	1 209



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

AKER ASA

AKER ASA OG
HOLDINGSSELSKAPER

SAMMENSLÅTT RESULTATREGNSKAP

SAMMENSLÅTT BALANSE
PER 31. DESEMBER

NOTER TIL REGNSKAPET

- Note 1 | Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse
- Note 2 | Driftsinntekter
- Note 3 | Mottatt utbytte
- Note 4 | Andre finansposter
- Note 5 | Verdiendringer aksjer
- Note 6 | Skatter
- Note 7 | Aksjer og selskapsandeler
- Note 8 | Varige driftsmidler og rentefrie langsiktige fordringer
- Note 9 | Andre rentebærende omløpsmidler og langsiktige fordringer
- Note 10 | Kontanter og kontantekvivalenter
- Note 11 | Egenkapital
- Note 12 | Rentefri gjeld og forpliktelser
- Note 13 | Rentebærende gjeld
- Note 14 | Risiko
- Revisors beretning

Note 13 | Rentebærende gjeld

Beløp i millioner kroner	Kortsiktige	Langsiktige	Total 2016	Total 2015
Gjeld mot datterselskaper	-	-	-	-
Rentebærende ekstern gjeld	500	7 831	8 331	6 534
Sum	500	7 831	8 331	6 534

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2016	2015
Obligasjonslån langsiktig	5 927	6 571
Sikret bankgjeld	1 940	-
Øvrig ekstern langsiktig gjeld og aktivert lånekostnad	(36)	(37)
Sum langsiktig rentebærende gjeld	7 831	6 534
Obligasjonslån kortsiktig	500	-
Sum rentebærende gjeld	8 331	6 534

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD HAR FØLGENDE AVDRAGSPLAN FORDELT PÅ LÅNETYPE:

Beløp i millioner kroner	Obligasjonslån	Sikret bankgjeld	Øvrige lån, aktiverte lånekostnader	Sum
2017	500	-	-	500
2018	1 300	-	(4)	1 296
2019	1 927	1 940	(15)	3 851
2020	1 700	-	(8)	1 692
2021	-	-	-	-
Etter 2021	1 000	-	(8)	992
Sum	6 427	1 940	(36)	8 331

Note 14 | Risiko

AKER ASA OG HOLDINGSSELSKAPER BALANSEFØRTE VERDIER FORDELER SEG PÅ TO SEGMENTER:

Prosent	2016	2015
Industrielle investeringer	68 %	68 %
Finansielle investeringer	32 %	32 %

Spesifisering finansielle investeringer:

Fonds- og egenkapitalinvesteringer	7 %	15 %
Kontanter	19 %	8 %
Rentebærende fordringer	5 %	6 %
Anleggsmidler, rentefrie fordringer	1 %	3 %

Virksomheten innenfor hver kategori vil være eksponert mot makroutviklingen i sine respektive markedssegmenter.

Sum balanseført verdi eiendeler for Aker ASA og holdingselskaper er 23 194 millioner kroner, hvorav balanseført verdi av industrielle investeringer er 15 780 millioner kroner. I [note 7](#) er balanseført verdi og markedsverdi av hver investering innenfor industrielle investeringer spesifisert. Totalt sett for de industrielle investeringene er markedsverdien 35 139 millioner kroner, betydelig høyere enn balanseført verdi. Regnskapsført verdi av det unoterte selskapet Aker BioMarine AS er inkludert i sum markedsver-

di. For Aker ASA sin direkte investering i de børsnoterte selskapene Aker Solutions ASA (6,37 prosent eierandel) og Akastor ASA (8,52 prosent eierandel) er regnskapsført verdi lik markedsverdi.

Balanseført verdi av finansielle investeringer er 7 414 millioner kroner. Kontanter utgjør 19 prosent av sum balanseførte eiendeler og 60 prosent av finansielle investeringer.

Se også [note 6](#) i konsernregnskapet for Aker ASA.



REGNSKAP OG NOTER

AKER-KONSERNET

AKER ASA

AKER ASA OG
HOLDINGSSELSKAPER

SAMMENSLÅTT RESULTATREGNSKAP

SAMMENSLÅTT BALANSE
PER 31. DESEMBER

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1		Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse
Note 2		Driftsinntekter
Note 3		Mottatt utbytte
Note 4		Andre finansposter
Note 5		Verdiendringer aksjer
Note 6		Skatter
Note 7		Aksjer og selskapsandeler
Note 8		Varige driftsmidler og rentefrie langsiktige fordringer
Note 9		Andre rentebærende omløpsmidler og langsiktige fordringer
Note 10		Konter og kontantekvivalenter
Note 11		Egenkapital
Note 12		Rentefri gjeld og forpliktelser
Note 13		Rentebærende gjeld
Note 14		Risiko
Revisors beretning		

Revisors beretning



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper

Konklusjon

Vi har revidert det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, et sammendrag av viktige forutsetninger for utarbeidelsen og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er det medfølgende sammenslåtte regnskapet avgitt i samsvar med de forutsetninger for utarbeidelsen angitt i innledningen til det sammenslåtte regnskapet og gir et rettviseende bilde av Aker ASA og holdingselskapers finansielle stilling per 31. desember 2016, og av resultatene for regnskapsåret avsluttet per denne datoen.

Uten å modifisere vår konklusjon gjør vi oppmerksom på at det sammenslåtte regnskapet er basert på forutsetninger angitt i innledningen til regnskapet, som beskriver grunnlaget for regnskapsavleggelsen. Som et resultat av dette anses ikke dette sammenslåtte regnskapet å være egnet for andre formål.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av det sammenslåtte regnskapet. Vi er uavhengige av Aker ASA og holdingselskaper slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Aker ASA har utarbeidet et ordinært årsregnskap for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2016, bestående av selskapsregnskap utarbeidet etter regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge og konsernregnskap utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Vi har avgitt en revisjonsberetning datert 23. mars 2017 til aksjonærene i Aker ASA på det ordinære årsregnskapet.

Styrets ansvar for det sammenslåtte regnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide det sammenslåtte regnskapet i samsvar med de angitte forutsetninger for utarbeidelsen i innledningen til det sammenslåtte regnskapet, herunder for at det gir et rettviseende bilde. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et sammenslått regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Hamar	Skien	Trondheim
Alta	Haugesund	Sandefjord	Tynset
Arendal	Kragerø	Sandnessjøen	Tønsberg
Bergen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund
Bodø	Larvik	Stord	
Elverum	Mo i Rana	Straume	
Finnøy	Molde	Tromsø	



Revisors beretning - 2016
Aker ASA og holdingselskaper

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av det sammenslåtte regnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at det sammenslåtte regnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på det sammenslåtte regnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i det sammenslåtte regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av Aker ASA og holdingselskapers interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt det sammenslåtte regnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo 23. mars 2017
KPMG

Vegard Tangerud
Statsautorisert revisor



INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016
Nøkkelindikatorer
Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-
INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer
Finansielle investeringer

ALTERNATIVE
RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING
2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet
Aker ASA
Aker ASA og
holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

STYRET



KJELL INGE RØKKE
STYRETS LEDER

Industrileder Kjell Inge Røkke (født 1958) er Aker ASAs hovedeier og har vært drivkraften i Aker siden 1990-tallet. Røkke startet sin karriere da han kjøpte en 69-fots tråler i USA i 1982, og han bygget gradvis opp et ledende, verdensomspennende fiskeriselskap: Fangst og ombordproduksjon av hvitfisk. I 1996 kjøpte det Røkke-kontrollerte selskapet RGI nok Aker-aksjer til å bli Akers største eier, og fusjonerte senere RGI med Aker. Røkke er styremedlem i Aker Solutions, Aker BP, Ocean Yield og Kværner.

Per 31. desember 2016 eier Røkke, 50 673 577 aksjer (68,2 prosent) i Aker ASA, gjennom sitt eierselskap The Resource Group TRG AS med datterselskaper, som han eier sammen med sin kone Anne Grete Eidsvig, og har ingen opsjoner. Røkke er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2016–2018.



FINN BERG JACOBSEN
STYRETS NESTLEDER

Finn Berg Jacobsen (født 1940) har en MBA fra Harvard Business School og er statsautorisert revisor. Han har hatt flere stillinger innen Arthur Andersen & Co, blant annet som regional leder for Norden fra 1983 til 1999. Fra 2001 til 2005 arbeidet Berg Jacobsen som finansdirektør og stabsleder for Aker Kværner ASA. Han arbeider nå som rådgiver innenfor selskapsstyring og finans. Han har vært oppnevnt som medlem av en rekke utvalg og komiteer innenfor revisjon og regnskap. Han ble i 2000 tildelt St. Olavs Orden, ridder av 1. klasse, for sitt bidrag til utvikling av revisjons- og regnskapsfaget i Norge.

Per 31. desember 2016 eier Berg Jacobsen 5 159 aksjer i Aker ASA, gjennom FBJ-Consulting AS, og har ingen opsjoner. Berg Jacobsen er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2016–2018.



ANNE MARIE CANNON
STYREMEDLEM

Anne Marie Cannon (født 1957) har over 30 års erfaring innen olje- og gassindustrien. Fra 2000 til 2014 var hun seniorrådgiver i Natural Resources Group i Morgan Stanley med fokus på oppstrøms M&A. Hun har erfaring fra stillinger i J. Henry Schroder Wagg, Shell UK E&P og Thomson North Sea. Hun har sittet i ledelsen og styret i Hardy Oil and Gas og British Borneo. Anne Marie Cannon er nestleder i styret i Aker BP ASA. Hun er også styremedlem i Premier Oil og STV Group plc. Hun har en BSc fra Glasgow University.

Per 31. desember 2016 eier Cannon ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Cannon er britisk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2015–2017.



KRISTIN KROHN DEVOLD
STYREMEDLEM

Kristin Krohn Devold (født 1961) var stortingsrepresentant for Høyre fra 1993 til 2005. Hun var forsvarsminister fra 2001 til 2005. Hun er i dag administrerende direktør i NHO Reiseliv og styremedlem i blant annet Aker ASA, Aker Kværner Holding AS, Evry og Norsk-Svensk Handelskammer. Hun er utdannet siviløkonom ved Norges Handelshøyskole og har mellomfag i sosiologi fra Universitetet i Bergen.

Per 31. desember 2016 eier Krohn Devold ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Krohn Devold er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2015–2017.



KAREN SIMON
STYREMEDLEM

Karen Simon (født 1959) er styrets nestleder i JPMorgans investeringsbank. Hun leder et globalt initiativ kaldt Director Advisory Services, hvor hun er en sentral kontakt for styremedlemmer i børsnoterte selskaper og J.P. Morgan. Før dette ledet hun J.P Morgans Financial Sponsor Coverage-gruppe med rådgivende tjenester til private equity-kunder innen lånefinansierte oppkjøp, fusjoner og oppkjøp og egenkapitalmarkedstransaksjoner. Simon har mer enn 30 års erfaring fra J.P. Morgan, inkludert hennes tid i London hvor hun fokuserte på olje- og gassklienter og ledet Debt Capital Markets-avdelingen, i tillegg til arbeidet med private equity-kunder.

Per 31. desember 2016 eier Simon ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Hun er både britisk og amerikansk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2015–2017.



KRISTIAN RØKKE
STYREMEDLEM

Kristian Røkke (født 1983) ble ansatt som konsernsjef i Akastor ASA i 2015. Han har erfaring fra offshore service og skipsbygging i Aker-eide selskaper. Røkke har tidligere jobbet som styreleder og konsernsjef i Philly Shipyard. Han var ansatt i Philly Shipyard i åtte år og har også jobbet som SVP Operations, samt hatt flere lederstillinger innen produksjon i selskapet. Røkke er styremedlem i TRG Holding AS. Han har en MBA fra The Wharton School, University of Pennsylvania.

Per 31. desember 2016 eier Røkke ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Røkke er både norsk og amerikansk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2016–2018.



INNHold

DETTE ER AKER

Hovedpunkter 2016
Nøkkelindikatorer
Utvikling i verdijustert egenkapital

KONSERNSJEFENS BREV

AKSJONÆR-
INFORMASJON

VIRKSOMHETEN

Industrielle investeringer
Finansielle investeringer

ALTERNATIVE
RESULTATMÅL

STYRETS ÅRSBERETNING
2016

REGNSKAP OG NOTER

Aker-konsernet
Aker ASA
Aker ASA og
holdingselskaper

STYRET OG LEDELSEN

Styret

Ledelse

STYRET



ATLE TRANØY
STYREMEDLEM,
ANSATTES
REPRESENTANT

Atle Tranøy (født 1957) er hovedtillitsvalgt i Aker ASA. Han har vært heltids tillitsvalgt i Aker-bedrifter siden 1983, først i Kværner Stord. Han er også leder for Global Works Council i Aker. Tranøy har vært ansatt i Kværner Stord siden 1976. Han er utdannet rørlegger.

Per 31. desember 2016 eier Tranøy ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Tranøy er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2015–2017.



AMRAM HADIDA
STYREMEDLEM,
ANSATTES
REPRESENTANT

Amram Hadida (født 1960) har vært ansatt i Kværner siden 1990 og vært heltidstillitsvalgt for Aker Stord AS og Kværner Stord AS siden 2004. Hadida har vært klubbleder siden 2012 og sittet i styret ved Aker Stord AS og Kværner Stord AS i perioden 2005–2015. Hadida er ansatt som sveiser og har fagbrev innen sveisedisiplin.

Per 31. desember 2016 eier Hadida ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Han er israelsk statsborger. Hadida er valgt inn for perioden 2015–2017.



ARNFINN STENSØ
STYREMEDLEM,
ANSATTES
REPRESENTANT

Arnfinn Stensø (født 1957) har vært ansatt i Aker Solutions (tidligere Aker Offshore Partner) i Stavanger siden 1998. Han er utdannet elektroingeniør og er medlem i NITOs forhandlingsutvalg og samarbeidsutvalget NITO-NHO.

Per 31. desember 2016 eier Stensø ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Han er norsk statsborger. Stensø er valgt inn for perioden 2015–2017.



ANNE TYSDAL EGAAS
STYREMEDLEM,
ANSATTES
REPRESENTANT

Anne Tysdal Egaas (født 1962) har vært ansatt i Aker Solutions i Egersund siden 2008 og jobber som NDT-tekniker. Egaas har vært leder for FLT's bedriftsgruppe siden 2011. Hun sitter som ansattes representant i styret i Aker Solutions hvor hun er valgt inn for perioden 2015–2017.

Per 31. desember 2016 eier Egaas ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Egaas er norsk statsborger. Egaas er valgt inn for perioden 2016–2018.

LEDELSE



ØYVIND ERIKSEN
KONSERNSJEF

Øyvind Eriksen (født 1964) ble ansatt i Aker ASA i januar 2009. Eriksen er utdannet jurist ved Universitet i Oslo. Han arbeidet i advokatfirmaet BA-HR fra 1990, som styremedlem/-formann i BA-HR fra 2003. I BA-HR jobbet Eriksen tett med Aker og Akers hovedaksjonær, Kjell Inge Røkke. Eriksen er styreformann i Aker BP ASA, Aker Solutions ASA og Aker Kværner Holding AS, samt styremedlem i bl.a. The Resource Group TRG AS, TRG Holding AS og Reitangruppen AS.

Per 31. desember 2016 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Gjennom et privateid selskap eier Eriksen 0,20 prosent av B-aksjene i TRG Holding AS. Eriksen er norsk statsborger.



FRANK O. REITE
FINANSDIREKTØR

Frank O. Reite (født 1970) begynte for første gang i Aker i 1995, og tiltrådte stillingen som finansdirektør i Aker ASA i august 2015. Han er utdannet økonom ved Handelshøyskolen BI i Oslo. Reite kom fra stillingen som konsernsjef i Akastor. Han har tidligere hatt ulike topplederposisjoner i Aker-konsernet, blant annet oppfølging og utvikling av Akers investeringer i Convento Capital Fund AS, Havfisk ASA, Norway Seafoods AS og Aker Yards ASA. Reite har også erfaring fra bank og som operativ direktør i Paine & Partners, et New York-basert private equity-selskap. Reite er styreleder i Ocean Yield ASA og i Akastor ASA.

Per 31. desember 2016 eier Reite 62 379 aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Reite er norsk statsborger.



AKER ASA

Oksenøyveien 10, NO-1366
Lysaker, Norway

Post: P.O Box 243, NO-1326
Lysaker, Norway

Telefon: +47 24 13 00 00

E-post: contact@akerasa.com

www.akerasa.com

Bilder: Ilja Hendel, Håkon Mosvold Larsen/NTB scanpix og Aker-eide selskaper
Design: Tania Goffredo Design