



Aker ASA årsrapport 2020



Innhold

1. Dette er Aker	3
Hovedpunkter 2020	4
Nøkkelindikatorer	5
Utvikling i verdijustert egenkapital	6
2. Konsernsjefens brev	9
3. Til minne om Finn Berg Jacobsen	13
4. Aksjonærinformasjon	14
5. Virksomheten	16
Industrielle investeringer	17
Finansielle investeringer	26
Alternative resultatmål	27
6. Styrets årsberetning	28
7. Regnskap og noter	42
Aker-konsernet	43
Aker ASA	97
Aker ASA og holdingselskaper	116
8. Styret	127
9. Ledelse	129
10. Rapport om eierstyring og selskapsledelse	130

Finansiell kalender 2021

Aker tar forbehold om endringer i datoene.

Ordinær generalforsamling:
Delårsrapport 1. kvartal 2021:
Delårsrapport 2. kvartal 2021:
Delårsrapport 3. kvartal 2021:

28. april
7. mai
16. juli
5. november

Dette er Aker

Aker er 180 år i 2021. Siden etableringen i 1841 har selskapet vært en pådriver i utviklingen av kunnskapsbasert industri med et internasjonalt nedslagsfelt.

” Aker er direkte eller indirekte den største eieren i 13 selskaper notert på Oslo Børs, Euronext Expand Oslo og Euronext Growth Oslo.

Aker ASA (Aker) er et industrielt investeringsselskap som utøver aktivt eierskap for å skape verdier for aksjeeierne og samfunnet. Aker forener industriell kompetanse, kunnskap om kapitalmarkedet og finansiell styrke. Som eier bidrar Aker med å videreutvikle og styrke sin portefølje av Aker-eide selskaper. I porteføljeselskapene er Aker en drivkraft i arbeidet med strategi, driftsforbedringer, finansiering, restrukturering og gjennomføring av transaksjoner.

Akers eierengasjementer er konsentrert om sektorene olje og gass, fornybar energi og lavutslippsteknologier for olje og gass, maritime eiendeler og marin bioteknologi. Investeringene består av to porteføljer:

Industrielle investeringer er strategiske og forvaltes i et langsiktig perspektiv, og omfatter eierskapet i Aker BP, Aker Energy, Aker Solutions, Akastor, Aker Horizons, Ocean Yield, Aker BioMarine og Cognite.

Finansielle investeringer er kontanter og andre eiendeler. I denne porteføljen inngår blant annet de børsnoterte selskapene American Shipping Company, Philly Shipyard, REC Silicon (overført til Aker Horizons i januar 2021), Solstad Offshore, og eiendomsutviklingselskapet Aker Property Group.

Størrelse

Aker er direkte eller indirekte den største eieren i 13 selskaper notert på Oslo Børs, Euronext Expand Oslo og Euronext Growth Oslo per utgangen av mars 2021. Samlet omsetning i Aker og i selskaper hvor Aker er største eier var over 75 milliarder kroner i 2020, med ca. 28 000 ansatte, inkludert innleide. Om lag 17 000 av disse arbeider i Norge.

Utvikling i verdijustert egenkapital (VEK) er en nøkkellindikator for Aker ASA og holdingselskaper. Per 31. desember 2020 var VEK 53,4 milliarder kroner, opp fra 50,0 milliarder kroner året før. I tillegg ble det utbetalt et utbytte på 1,75 milliarder kroner i 2020.

Eierforhold

Siden selskapet ble reintrodusert på Oslo Børs 8. september 2004 har Aker-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 27 prosent per 24. mars 2021, inkludert utbytte. Selskapet har 18 939 aksjeeiere ved inngangen til 2021. Akers hovedaksjonærer er Kjell Inge Røkke som gjennom sitt selskap TRG Holding AS eier 68,2 prosent av aksjene. Gjennom et privateid selskap eier konsernsjef Øyvind Eriksen 0,2 prosent av B-aksjene i TRG Holding AS, samt 219 072 aksjer i Aker ASA.

Hovedpunkter 2020

Avkastning til aksjeeierne:

+7
prosent

Aksjekursen steg fra 543,50 kroner til 560 kroner ved utgangen av 2020. Inkludert utbytte på totalt 23,50 kroner per aksje var avkastningen til aksjonærene 7,4 prosent. Verdijustert egenkapital var 718 kroner ved årsslutt 2020, opp fra 673 kroner ved utgangen av 2019. Inkludert aksjeutbytte utbetalt i 2020 var verdiveksten 10,3 prosent. Hovedindeksen på Oslo Børs, som er Aker-aksjens referanseindeks, steg med 4,6 prosent i 2020

Cognite:

Nye partnere

Accel – et av verdens fremste ventureselskaper på teknologi og software – har gått inn som minoritetseier og partner i Cognite. Aker er fortsatt majoritetseier i det industrielle softwareselskapet Cognite som vokser raskt. Accel har kompetanse og erfaring som vil bidra til videre skalering og kommersialisering av Cognites produkter. I tillegg har Microsoft og Cognite inngått en global partneravtale: Cognite Data Fusion-plattformen blir fullintegret i Microsoft Azure. I Saudi Arabia har Saudi Aramco (51 prosent) og Cognite (49 prosent) inngått en avtale om etablering av et selskap som skal bidra til digitalisering.

Aker Horizons:

Grønn satsing

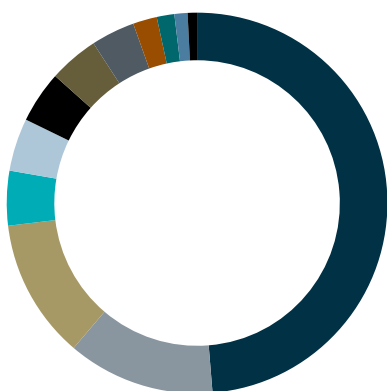
Aker etablerte i juli 2020 Aker Horizons – en vekstplattform for investeringer i selskaper innen fornybar energi og lavkarbonløsninger. Starten var 51 prosent eierskap i både Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind etter utskilling fra Aker Solutions. I første kvartal 2021 er porteføljen utvidet med oppkjøpene av Mainstream Renewable Power, Rainpower og børsnoteringen av Aker Clean Hydrogen.

Aker BioMarine:

Krill på børs

Aker BioMarine ble notert på Euronext Growth, Oslo Børs, i juli 2020. Noteringen har synliggjort betydelige merverdier. Aker eier 78 prosent av aksjene i Aker BioMarine, og verdien av aksjeinvesteringen var 8 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Det er en verdivekst på 5,6 milliarder kroner fra året før. Bioteknologi- og krillselskapet har tatt en internasjonalt ledende posisjon innenfor bærekraftig fangst og som utvikler, markedsfører og selger av krillbaserte ingredienser og produkter til akvakultur, kjæledyr og mennesker. I 2020 ble Kro lansert som egen merkevare og omega-3-tilskuddtil forbrukere i USA.

Fordeling av brutto eiendeler på 63,9 milliarder kroner per 31. desember 2020



■ Aker BP (49 %)

■ Aker Horizons (12 %)

■ Ocean Yield (4 %)

■ Aker Solutions (4 %)

■ Kontanter (2 %)

■ Akastor (1 %)

■ Aker BioMarine (13 %)

■ Andre finansielle investeringer (5 %)

■ Cognite (4 %)

■ Andre børsnoterte investeringer (4 %)

■ Aker Energy (1 %)

■ Eiendom (1 %)

Nøkkelindikatorer

Akers nøkkelindikatorer er utvikling i verdijustert egenkapital og avkastning (kursutvikling og utbytte) for aksjonærene.

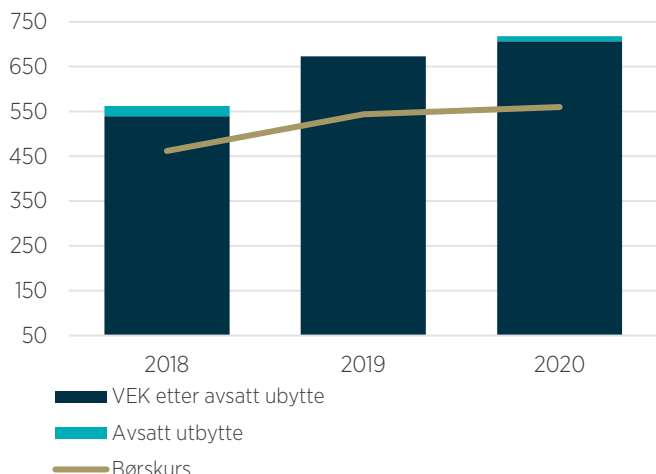
Verdijustert egenkapital (VEK) i Aker gir en indikasjon på de underliggende verdiene, og er grunnlaget for selskapets utbyttepolitikk (2–4 prosent av VEK per år). I beregningen av VEK benyttes markedsverdi for børsnoterte verdipapirer, seneste transaksjonsverdi for ikke-børsnoterte eiendeler som har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens bokført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

Grunnet den ekstraordinære situasjonen som følge av covid-19-pandemien, oljeprisfall og volatile kapitalmarkeder foreslo styret i

mars 2020 at generalforsamlingen ikke besluttet utbytteutdeling for 2019, men at styret i stedet fikk fullmakt til å vedta utbytte med grunnlag i årsregnskapet for 2019. Basert på denne fullmakten ble det utbetalt et utbytte på 11,75 kroner per aksje i juli 2020, og 11,75 kroner per aksje i november 2020. I 2021 foreslår styret at det utbetales et ordinært utbytte for 2020 på 11,75 kroner per aksje, og at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2021 med grunnlag i årsregnskapet for 2020.

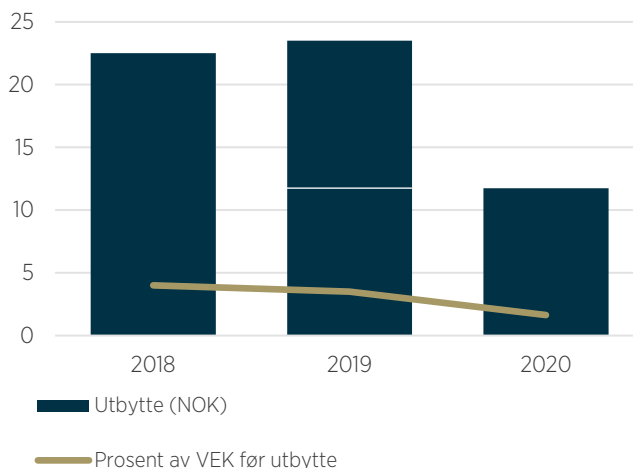
VEK per aksje

Kroner per aksje



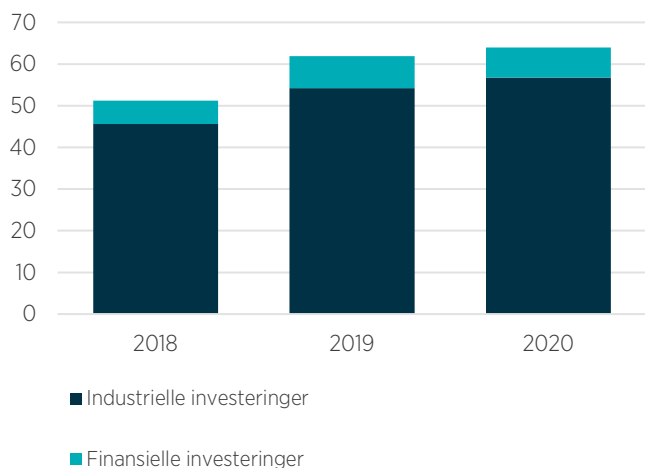
Utbytte per aksje (se kommentar ovenfor)

Kroner per aksje og prosent av VEK



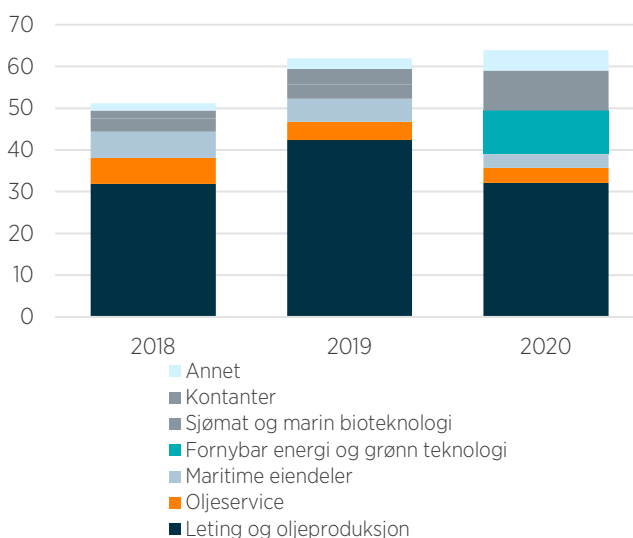
Brutto eiendeler fordelt på segmenter

Milliarder kroner



Brutto eiendeler fordelt på sektor

Milliarder kroner



Utvikling i verdijustert egenkapital

Verdijustert egenkapital ved utgangen av 2020 var 53 354 millioner kroner, sammenlignet med 49 974 millioner kroner året før. Dette tilsvarer 718 kroner per aksje. Oversikten på neste side viser eksponering og sammensetning av verdijustert egenkapital per aksje i Aker.

Utvikling verdijustert egenkapital i Aker ASA og holdingselskaper

Millioner kroner

	2020	2019
Mottatt utbytte	2 341	3 482
Driftskostnader ¹⁾	(270)	(267)
Andre finansposter	(589)	(597)
Skattekostnad	-	-
Sum	1 482	2 619
Utbetalt utbytte	(1 745)	(1 671)
Emisjon og salg ²⁾	(7)	14
Verdiendring ³⁾	3 645	7 269
Endringer i verdijustert egenkapital	3 375	8 230
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte	53 354	49 974

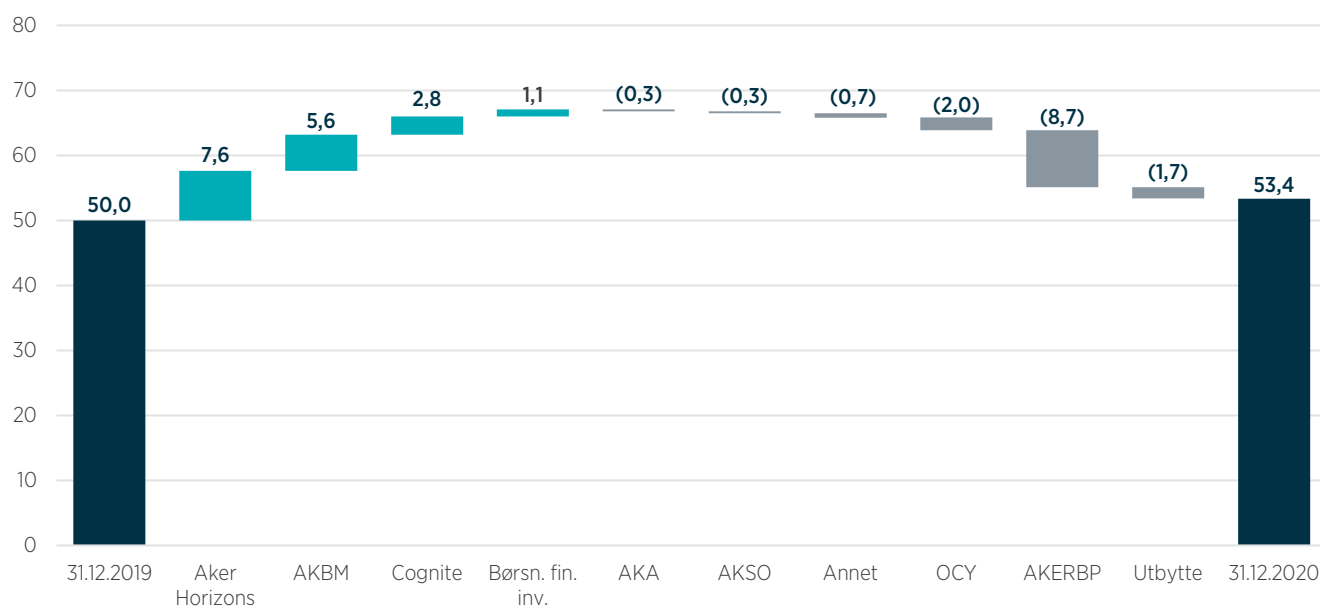
1) Eksklusive avskrivninger

2) Bonusaksjer til ansatte/egne aksjer

3) Verdiendringer inkluderer avskrivninger og nedskrivninger av anleggsmidler og salgsgevinster

Endringer i verdijustert egenkapital

Milliarder kroner





Verdijustert egenkapital

		Per 31.12.2020		Per 31.12.2019	
	Eierandel	NOK per aksje	Millioner kroner	NOK per aksje	Millioner kroner
INDUSTRIELLE INVESTERINGER					
Aker BP	40,0 %	419	31 143	559	41 486
Aker Solutions	33,3 %	36	2 699	31	2 338
Akastor	36,7 %	10	712	13	1 000
Kværner	-	-	-	12	859
Aker BioMarine	77,8 %	108	8 006	32	2 363
Ocean Yield	61,7 %	39	2 869	70	5 187
Aker Energy	50,8 %	13	957	12	925
Cognite	62,0 %	38	2 816	1	42
Aker Horizons	100,0 %	102	7 591	-	-
Sum Industrielle investeringer		765	56 793	730	54 200
FINANSIELLE INVESTERINGER					
Kontanter		18	1 303	50	3 715
Andre børsnoterte investeringer		32	2 377	12	917
Eiendom		7	508	8	603
Andre finansielle investeringer		40	2 964	34	2 498
Sum Finansielle investeringer		96	7 153	104	7 733
Sum verdijustert balanse		861	63 945	834	61 934
Ekstern rentebærende gjeld		(139)	(10 351)	(157)	(11 629)
Rentefri gjeld eksklusiv avsatt utbytte		(3)	(240)	(4)	(330)
Sum forpliktelser før avsatt utbytte		(143)	(10 591)	(161)	(11 959)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte		718	53 354	673	49 974
Netto rentebærende gjeld			(7 211)		(6 701)



Kjære medaksjonærer,

”

Året har også tilført kunnskap som vi bygger videre på for å skape verdier i nye og eksisterende deler av Aker-porteføljen.

I starten av 2020 kunne vi hverken forestille oss overraskelsene, utfordringene eller mulighetene året ville bringe. Jeg er imponert over hvordan Akers porteføljeselskaper, ansatte, forretningspartnere og kunder har stått gjennom stormen. Innsatsen har ført til en transformasjon. Det har skjedd i den mest utfordrende perioden i nyere tid. Året har også tilført kunnskap som vi bygger videre på for å skape verdier i nye og eksisterende deler av Aker-porteføljen.

Pandemien førte til at Aker og porteføljeselskapene befant seg i et skjæringspunkt mellom nye og eksisterende risikoer. Vi måtte sikre arbeidsplasser og ansattes helse og sikkerhet. Samtidig stod vi midt i en oljepriskollaps med høy økonomisk usikkerhet, og opplevde at globale megatrender krevde både omstilling og robusthet. I Aker så vi mulighetene til å dra nytte av 180 år med industribygging i arbeidet med å skape nye selskaper og være ansvarlige arbeidsgivere. Akers aktive eierskap gjennom kriseperioden har satt søkelys på å sikre drift og arbeidsplasser, og samtidig skape verdier i nye markeder og med interessante fremtidsutsikter. Resultatet er at Aker avsluttet 2020 med rekordhøy verdijustert egenkapital.

Ekstraordinære tiltak ble raskt iverksatt på tvers av porteføljen i det koronaviruset slo inn over Norge og ellers i verden, og oljeetterspørsel og priser falt. Jeg ser tilbake på et imponerende samarbeid for å beskytte arbeidsplasser, og stor endringsdyktighet i en ny hverdag. Operative ledergrupper jobbet døgnet rundt for å finne svar og løsninger på en av de verste krisene i nyere tid. Ansatte

tilpasset seg høy usikkerhet, og måtte finne seg i hjemmekontor, sosial nedstenging og isolasjon. Ett år senere er vi dessverre ennå ikke tilbake til det nye normale. Vi lever med rekordhøye smittetall og mange eksperter bekymrer seg i økende grad over mulige langsiktige virkninger på mental helse – problemer som kan forfølge oss i lang tid fremover. Ansattes helse, sikkerhet og velvære er derfor fortsatt høyt på agendaen i samtlige av ledergruppene og styrene i Akers porteføljeselskaper.

Overgang til bærekraftig vekst

Pandemien og oljepriskollapsen ga også nye forretningsmuligheter, og i Aker så vi muligheten til å akselerere overgangen i retning av mer bærekraftige investeringer. En sterk finansiell posisjon med lav belåning, god likviditet og kontantbeholdning, gjorde at vi kunne utnytte muligheten under ellers usikre markedsforhold. Midlertidige endringer i petroleumsbeskatningen, som ble vedtatt av Stortinget i juni, styrket olje- og gasselskapenes investeringskapasitet og førte til nye prosjekter. Dette bidro umiddelbart til høyere aktivitet og økt verdiskaping, og dette bidro sterkt til å ivareta kompetanse og kapasitet i norsk

leverandørindustri – en sektor hardt rammet av pandemien. I Aker har vi gjennom generasjoner bygget nye virksomheter og selskaper på skuldrende av dyktige ingeniører og fagarbeidere. Det er på dette fundamentet vi også skal lykkes med et grønt skifte i industriutviklingen.

Dette var utgangspunktet for det som i dag er Akers nest største investering i porteføljen målt i verdi. Aker Horizons har et godt grunnlag for fortsatt verdiskaping. Selskapet består i dag av fire vekst-plattformer; Aker Offshore Wind, Aker Carbon Capture, Mainstream Renewable Power og Aker Clean Hydrogen. I tillegg eier Aker Horizons selskaper med spennende muligheter og som blant annet er godt posisjonert innenfor vannkraft og kraftoverførings-teknologi. Aker Horizons «energivisjon» er å skape grønne verdikjeder for et nullutslipps-samfunn. Selskapet vil ta en posisjon innen 1) energiproduksjon fra vind og sol som øker tilgang til fornybar energi, og sikrer fleksibilitet og kostnadseffektiv energiforsyning, 2) energioverføring, inkludert innovativ nett- og kraftoverføringsteknologi, og 3) energibruk, inkludert karbonfangst og -lagring og erstatte fossilt brensel med hydrogen og grønn ammoniakk.

Fokuserte og målrettede strategier

Endringene i Akers portefølje i 2020 er et godt og riktig tidspunkt for å satse på nye industrisegmenter. Ved inngangen av 2020 utgjorde olje- og gassrelaterte eiendeler i overkant av 80 prosent av Akers portefølje. Pandemien førte til at en allerede syklisk, volatil sektor, ble hardt rammet i løpet av kort tid. Dette krevde at vi tok strategiske grep, og vurderte diversifiseringsmuligheter, revurderte kapitalbehov og med et fokusert blikk på investeringer. Aker BP er fortsatt Akers største investering og vil fortsette å spille en viktig rolle i porteføljen fremover. Viktigere enn noen gang er det at selskapet fokuserer på norsk sokkel, og at all vekst bidrar til lave kostnader, lavere utslipp og stabilt utbytte til aksjonærene. Med disse faktorene på plass forblir Aker

BP en viktig og attraktiv verdiskaper og bidragsyter til oppstrøms kontanter til Aker gjennom det grønne skiftet.

Denne typen vurderinger pågår i flere deler av Aker-porteføljen for å være enda bedre rustet for fremtiden. Etter fusjonen med Kværner konsentrerer Aker Solutions seg stadig mer om å bli et digitalisert leverandør- og ingeniørselskap for både olje- og gass og fornybarindustrien. Selskapet tilpasser seg kundenes behov som er i endring. Dette innebærer ikke et strategisk skifte, men det handler om å samarbeide med andre partnere og dra veksler på kompetanse i andre deler av Akers portefølje, som digitalisering og industriell software. Dette vil kunne styrke Akers Solutions konkurranseevne i et globalt leverandørmarked.

Selskapets rygggrad

Akers digitale økosystem er i kraftig vekst. Økosystemet er basert på Cognites hovedprodukt, Cognite Data Fusion (CDF), hvor både eksterne kunder og partnere kan levere data og applikasjoner som bidrar til videre vekst og nye forretningsmuligheter. En god smart-telefon har et stabilt operativsystem og programvare. Alle applikasjonene må ikke være installert fra dag én, men med et stabilt operativsystem kan nye applikasjoner legges til og forbedre telefonens anvendelsesområder - uten å måtte erstatte selve telefonen. CDF er denne stabile rygggraden for Akers fremtidige vekst innenfor industrielle software og digitalisering. CDF-plattformen tiltrekker nye kunder og partnere som igjen skaper nye forretningsmuligheter. Aize, Akers nyeste selskap innenfor industrielle software-applikasjoner, er et eksempel på dette. Etter hvert som industrielle verdikjeder digitaliseres, forventer vi at Akers vekst og investeringer innenfor dette segmentet vil akselerere ytterligere.

Cognite har enorme markedsmuligheter, og selskapet har et produkt rigget for global vekst. Selskapets formidable vekst de siste årene er forankret i en solid

organisasjon og dyktig ledelse. «Å samles er en begynnelse; å holde sammen er fremgang; å samarbeide er suksess» sa Henry Ford. Med John Markus Lervik ved roret har Cognite vært attraktiv for tusenvis av søkere til selskapet og toppkandidater til hver eneste stilling. Dette er noe av hemmeligheten bak Cognite og CDF, men også Aker. Jeg er sikker på at utfallet etter 180 år med kunnskapsbasert industriutvikling ville sett ganske annerledes ut uten Akers lagoppstilling. Vi er ikke mange, men vi har noen av de beste. Organisasjonen er vår bærebjelke. Dette er også grunnen til at arbeidet med å danne og styrke organisasjoner i andre deler av porteføljen står øverst på Akers eieragenda fremover. I 2020 ble Aker Horizons etablert. I løpet av få måneder har selskapet hatt god fremgang. Samarbeidet for suksess krever at selskapet fortsatt tiltrekker seg gode ledere og bygger organisasjoner som er konstruert for organisk vekst og oppkjøp. Plattformen og selskapene er allerede på plass. Nå er hovedoppgaven å bygge robusthet for å håndtere naturlige markedssvingninger i volatile industrier.

Partnerskap for vekst

Partnerskap er allerede en integrert del av måten vi driver Aker på. I flere tiår har vi kombinert transaksjoner, organisk vekst og strategiske samarbeid med partnere for å vokse og skape verdier. Å finne solide, langsiktige partnere med komplementær ekspertise er også en hjørnesten i Akers strategi fremover. Det gode samarbeidet med BP som medaksjonær i Aker BP er et eksempel på denne strategien. Det siste året har vi inngått viktige partnerskap med Accel, Microsoft, Yara og Statkraft. Kombinert med M&A-aktivitet danner disse samarbeidene grunnlaget for å bygge sterkere og mer konkurranse-dyktige selskaper.

Personlig kjenner jeg selv viktigheten av et velfungerende, langsiktig partnerskap gjennom mitt samarbeid med Kjell Inge. Dette året er det 25 år siden samarbeidet startet. I løpet av de siste 12 årene som konsernsjef, har jeg hatt gleden (og

utfordringen) av å bringe Kjell Inges visjoner til virkelighet. Han er en gedigen inspirasjonskilde og full av ideer, men enda viktigere er det at han er en unik hovedeiersom er aktivt involvert i beslutningsprosesser. Engasjementet gir Aker en egen forankrings- og implementeringsevne som er unik sammenlignet med andre eiermiljøer.

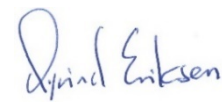
Tid for transformasjon

I år markerer Aker 180 år med industribygging. Gjennom flere tiår har selskapet utviklet seg i takt med skiftende markedstrender, teknologier, lover, regler og kundepreferanser. I dag er ESG-vurderinger en viktig del av taktskiftet. Fra et mekanisk verksted til skipsbygging. Fra oljeservice og olje- og gassproduksjon

til fornybar energi og industriell software. Hvert taktskifte og nye forretningsmuligheter har bygget på skuldrene av eksisterende virksomhet. Hver satsing er komplementær til, ikke i konflikt med, resten av porteføljen. Med riktig fremgangsmåte og med en balansert risikovurdering, ønsker vi å ta grep som bidrar til langsiktig verdiskaping.

På denne tiden for ett år siden opplevde vi for første gang i fredstid et nedstengt samfunn. I fjorårets aksjonærbrev skrev jeg at jeg trodde at Aker ville komme styrket ut når vi så tilbake på pandemien og konsekvensene. Pandemien bidro til at vi akselererte grunnleggende endringer i porteføljen og våre industrielle aktiviteter

For ett år siden minnet jeg også om viktigheten av å bygge et robust fundament, likviditet og fleksibilitet, både i Aker og i porteføljeselskapene. Vår styrke er fortsatt en solid finansiell stilling med lav belåning, forutsigbar oppstrøms kontantstrøm, en likvid portefølje av eiendeler og solide porteføljeselskaper med fokuserte strategier og gode organisasjoner. Vi er på full fart fremover. Strategien vår står likevel støtt: skape attraktivt utbytte til aksjonærer og gripe mulighetene for langsiktig verdiskaping.



Øyvind Eriksen, Konsernsjef





Til minne om

Finn Berg Jacobsen

f. 18.06.1940 d. 13.02.2021

En bauta i norsk næringsliv er borte. Finn Berg Jacobsen døde 13. februar 2021, 80 år gammel. Vi i Aker har hatt gleden av Finns arbeidskapasitet, kunnskapsrikdom og medmenneskelighet i hans aktive pensjonistliv. Finn var nestleder i Aker ASAs styre, leder av Revisjonsutvalget, leder av akademisk komite i Aker Scholarship og styremedlem i vårt softwareselskap Cognite, til han sovnet stille inn.

Finn har satt varige spor etter seg. Siviløkonom fra NHH, MBA fra Harvard Business School, høyere revisoreksamen med beste karakter og en imponerende karriere i Arthur Andersen & Co – fra han startet yrkeslivet i 1967 til han pensjonerte seg i revisjonsselskapet i 2000. Samme år ble Finn tildelt St. Olavs Orden, ridder av 1. klasse, for sitt bidrag til utvikling av revisjons- og regnskapsfaget.

Siden 2001 har Finn utgjort en forskjell i Aker-familien. Da Kværner befant seg i en likviditetskrise ble Finn engasjert som selskapets finansdirektør. Fageksperten og strategen forstod raskt

regnskapstallenes konsekvenser. Uten Finns kløkt, arbeidsinnsats og gode relasjonsevner, og med Aker som redningsselskap, ville neppe Kværner blitt videreført som et samlet selskap.

Fra 2001 til 2005 fylte Finn sentrale lederroller i Aker Kværner. I april 2010 ble Finn valgt inn i Aker ASAs styre, og siden 2011 har han vært styrets nestleder og leder av Revisjonsutvalget.

Vi husker Finn som et varmt menneske med både intelligent humor og en sjelden analytisk kapasitet. Omtenkst og klartenkt. Han stilte de gode spørsmålene om strategiske, organisatoriske, markedsmessige og finansielle forhold. Detaljorientert, og opptatt av helhetsspektivet med kvalitet i alle ledd. Systematisk av natur, og full av arbeidsglede og entusiasme.

Finn etterlater seg et stort tomrom og mange minner. Vi er mange som vil savne Finn. Våre tanker går til Toril, Finns familie og hans mange gode venner.

Kjell Inge Røkke og Øyvind Eriksen.



Aksjonærinformasjon

Aker vektlegger en åpen og tillitsfull dialog med sine aksjeeiere, investorer, analytikere og finansmarkedene for øvrig.

Det er et mål at aksjekursen skal reflektere de underliggende verdiene i selskapet ved at all kursrelevant informasjon er tilgjengelig for markedet.

Aker arbeider for å skape verdier for aksjeeierne i form av utbytte og økt aksjekurs over tid. I februar 2006 vedtok styret i selskapet følgende utbyttepolitikk: «Aker ASAs utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelige til å håndtere fremtidige forpliktelser. Samtidig ønsker selskapet å utbetale et jevnt, årlig utbytte på 2–4 prosent av verdijustert egenkapital. Ved beregning av verdijustert egenkapital legges børskurs på Akers børsnoterte investeringer til grunn.»

Grunnet den ekstraordinære situasjonen som følge av covid-19-pandemien, oljeprisfall og volatile kapitalmarkeder foreslo styret for 2019 at generalforsamlingen ikke besluttet utbytteutdeling, men at styret i stedet fikk fullmakt til å vedta utbytte med grunnlag i årsregnskapet for 2019. Basert på denne fullmakten ble det utbetalt et utbytte på 11,75 kroner per aksje i juli 2020, og 11,75 kroner per aksje i november 2020. I 2021 foreslår styret at det utbetales et ordinært utbytte for 2020 på 11,75 kroner per aksje, og at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2021 med grunnlag i årsregnskapet for 2020.

År	Utbytte i NOK	% av VEK
2013	13,00	3,9
2014	10,00	4,1
2015	10,00	3,6
2016	16,00	3,5
2017	18,00	3,2
2018	22,50	4,0
2019	23,50	3,5
2020	11,75	1,6

Aksjer og aksjekapital

Aker ASA har 74 321 862 ordinære aksjer pålydende 28 kroner (se note 9 i selskapets årsregnskap). Selskapet har én aksjeklasse. Hver aksje gir én stemme. Selskapet eide 49 101 egne aksjer per 31. desember 2020.

Per 31. desember 2020 hadde selskapet 18 939 aksjeeiere. Akers ASAs hovedeier er Kjell Inge Røkke som gjennom TRG Holding AS eier 68,18 prosent av aksjene. Utenlandske aksjonærer eier 11,38 prosent av aksjene ved utgangen av 2020, ifølge Verdipapirsentralens (VPS) aksjonærregister.

Børsnotering

Aker ASA er notert på Oslo Børs under tickerkodens AKER. Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen med DNB ASA som kontofører og utsteder. Aksjene har verdipapirnummer ISIN NO 0010234552.

Styrefullmakter

I Akers ordinære generalforsamling 27. april 2020 ble styret gitt fullmakt til å erverve inntil 7 432 186 av selskapets egne aksjer, pålydende til sammen 208 101 208 kroner. Fullmakten omfatter også erverv av avtalepant i aksjer. Kjøpesummen for hver aksje må ikke være mindre enn 4 kroner eller overstige 1 200 kroner. Styret står fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2021, dog ikke lenger enn til 30. juni 2021.

I 2020 har selskapet ervervet 50 000 egne aksjer, og delt ut og solgt 44 562 aksjer i forbindelse med ansattes insentivprogram.

Opsjonsordninger

Per 31. desember 2020 har Aker ingen opsjonsordninger.

Investor relations

Aker ønsker å holde en god og åpen dialog med sine aksjeeiere, gjelds-investorer, analytikere og aksje-markedene generelt. Selskapet avholder regelmessig presentasjoner for, og møter med, aksjonærer, analytikere og investorer, i tillegg til kapitalmarkedsdag.

Alle selskapets pressemeldinger, børsmeldinger og investor relations (IR) informasjon er tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.akerasa.com. Dette

gjelder også kvartals- og årsrapporter, prospekter, presentasjoner, selskapets vedtekter, finansiell kalender, selskapets IR- og kommunikasjonspolicy og Corporate Governance.

Års- og kvartalsrapporter

Akers ASAs kvartals- og årsrapport publiseres elektronisk på selskapets hjemmeside samtidig som informasjonen gjøres tilgjengelig på Oslo Børs' hjemmeside www.newsweb.no (Ticker: AKER).

Valgkomité

Selskapets valgkomité består av følgende medlemmer:

- Kjell Inge Røkke (leder)
- Leif-Arne Langøy

Aksjeeiere som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette ved å benytte følgende e-postadresse: contact@akerasa.com

Revisjonsutvalg

Selskapets revisjonsutvalg består av følgende medlemmer:

- Kristin Krohn Devold
- Atle Tranøy

Ordinær generalforsamling

Den årlige ordinære generalforsamlingen avholdes i april hvert år. Skriftlig innkalling sendes til samtlige aksjeeiere individuelt eller til aksjeeiernes depotbank.

Innkalling og møteseddel vil bli sendt til aksjeeierne innen allmennaksjelovens til enhver tid gjeldende frist, og gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside og gjennom Oslo Børs' publiseringssystem. Årsrapporten og øvrige vedlegg til innkallingen blir kun gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og gjennom Oslo Børs' publiseringssystem. Aksjeeiere som ønsker vedleggene tilsendt per post må kontakte selskapet.

Aksjeeiere som ikke kan delta på generalforsamlingen kan avgi direkte stemme i hver enkelt sak via elektronisk forhåndsstemming i påmeldingsperioden. I hele påmeldingsperioden kan aksjonæren selv endre sin avstemming eller endre til selv å delta på generalforsamlingen via selskapets hjemmeside.

Det vil også være mulig å avgi stemme ved bruk av fullmakt. Selskapet har utformet fullmaktsskjemaene slik at

fullmaktsgiver kan stemme over sakene slik de foreligger på generalforsamlingen (fullmakt med stemmeinstruks).

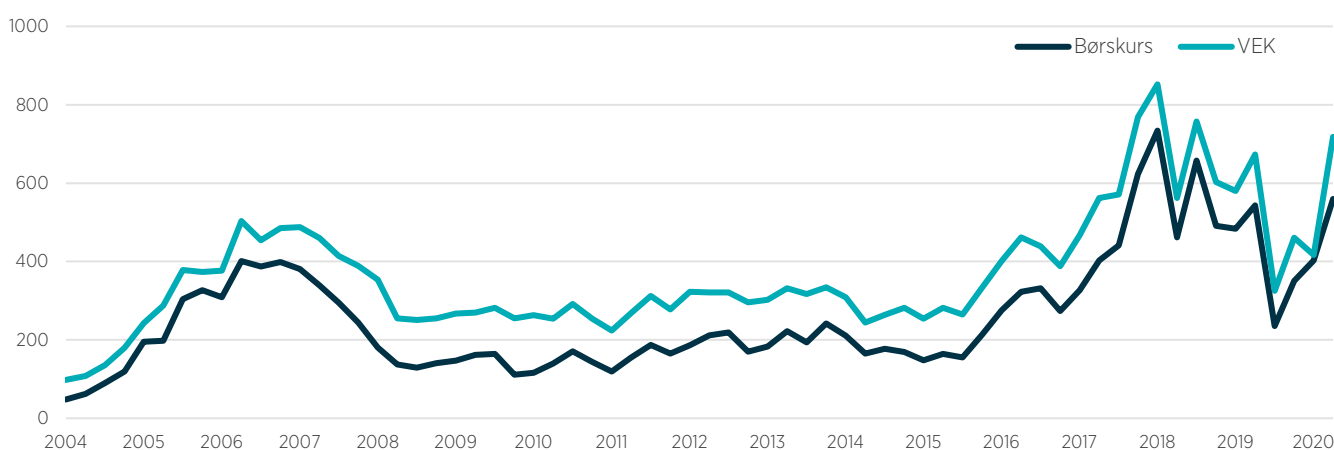
Informasjon om fremgangsmåten for elektronisk stemmegivning og meddelelse av fullmakt med stemmeinstruks fremgår av innkallingen og på selskapets hjemmeside.

Selskapet oppnevner ikke en uavhengig fullmektig som kan stemme på vegne av aksjeeiere. Selskapet mener at aksjeeiernes interesser er godt ivaretatt ved at aksjeeieren kan delta med egen fullmektig eller gi fullmakt med stemmeinstruks til møteleder/styrets leder eller annen selvutnevnt fullmektig.

Aksjen i 2020

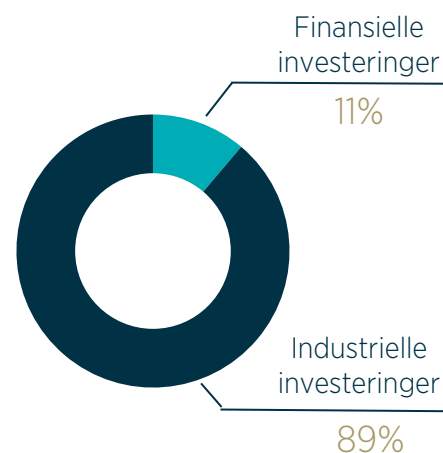
Selskapets totale børsverdi ved utgangen av 2020 var 41,6 milliarder kroner. I løpet av 2020 ble det omsatt 39 640 000 aksjer i Aker, tilsvarende 53 prosent av selskapets totale antall utestående aksjer. Aksjen ble omsatt på samtlige handelsdager på Oslo Børs. Aker-aksjen inngår i OSEBX-indeksen på Oslo Børs.

Verdiutvikling (NOK per aksje)



Virksomheten

Akers eiendeler er delt i industrielle investeringer og finansielle investeringer som utgjør henholdsvis 89 og 11 prosent av totale eiendeler. Akers samlede eiendeler var 63,9 milliarder kroner per 31. desember 2020, og bestod av 87 prosent børsnoterte aksjer, 2 prosent kontanter og 11 prosent unoterte selskaper og andre eiendeler.



Industrielle investeringer

Akers **Industrielle investeringer** utgjør 89 prosent av Akers samlede investeringer, og består av følgende selskaper:

- Aker BP
- Aker Energy
- Aker Solutions
- Akastor
- Aker Horizons
- Ocean Yield
- Aker BioMarine
- Cognite

Les mer på side 17

Finansielle investeringer

Akers **Finansielle investeringer** utgjør 11 prosent av Akers samlede investeringer, og består av følgende:

- Kontanter
- Eiendomsinvesteringer
- Børsnoterte finansielle investeringer
- Øvrige finansielle investeringer

Les mer på side 26

Industrielle og Finansielle investeringer fordelt på sektor per 31. desember 2020:



▪ Leting og oljeproduksjon	50%
▪ Oljeservice	6%
▪ Maritime eiendeler	5%
▪ Sjømat og marin bioteknologi	13%
▪ Fornybar energi og grønn teknologi	16%
▪ Kontanter	2%
▪ Eiendomsinvesteringer	1%
▪ Andre finansielle investeringer	7%

Industrielle investeringer

Industrielle investeringer utgjorde 56,8 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Dette tilsvarer 89 prosent av totale verdijusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

Porteføljen av Industrielle investeringer består av eierskapet i Aker BP, Aker Energy, Aker Solutions, Akastor, Aker Horizons, Ocean Yield, Aker BioMarine og Cognite. I disse selskapene har Aker en langsiktig investeringshorisont.

Aker tar en aktiv rolle i utviklingen av de åtte selskapene i industriporteføljen. Dette skjer i tett samarbeid med styret og ledelsen i det enkelte selskap. Investeringene følges opp av Akers ledelse med støtte fra et dedikert investeringsteam. Aker er også representert i styret til hvert selskap.

Eierskapet utøves primært i styrerommet i det enkelte selskap. I tillegg er Aker et kunnskapssenter med medarbeidere som sitter på industriell og strategisk kompetanse, samt spisskompetanse på kapitalmarkedet, finansiering, restrukturering, transaksjoner, makroøkonomi, kommunikasjon/IR, sikkerhet, finansiell rapportering og juridisk ekspertise. Dette er ressurser som Akers ledelse spiller på i den løpende oppfølgingen av de operative selskapene. Ressursene er også tilgjengelig for hvert selskap i porteføljen.

Industriell strategi

Aker forener industriell kompetanse, gründerskap, finansiell styrke og samarbeid med fagforeninger og ansattes styrerepresentasjon. Investeringselskapet har erfaring og kompetanse for å gjennomføre oppkjøp, salg, fusjoner og fisjoner. Siden noteringen på Oslo Børs i september 2004 er det gjort flere titalls transaksjoner som har skapt betydelige verdier for Aker og porteføljeselskapene.

Aker investerer i sektorer og industriselskaper hvor Aker har kunnskap og erfaring til å skape verdier gjennom vekst og stabile oppstrøms kontanter til morselskapet. Det investeres i selskaper hvor Aker ser muligheter og kan bidra med transaksjonskompetanse.

Gjennom utøvelse av aktivt eierskap arbeider Aker for at hvert av de industrielle selskapene i porteføljen skal være selvstendige og robuste.

Som aktiv eier i selskaper med et attraktivt verdi- og utbyttepotensial, er Akers eieragenda å bidra til god avkastning for alle aksjeeiere. Fokuset er dyktig lederskap, riktig organisering, lønnsom drift, vekst,

optimal kapitalstruktur og finansielle grep gjennom oppkjøp, salg, fusjoner og fisjoner.

Utviklingen i 2020

Den samlede markedsverdien av Akers industrielle investeringer var 56,8 milliarder kroner ved utgangen av 2020, og det er 2,6 milliarder kroner høyere enn ett år tidligere. Aker Solutions fusjonerte med Kværner, og videreføres som et rendyrket leverandørselskap. Før fusjonen delte Aker Solutions ut aksjer i Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind til selskapets aksjonærer. Akers eierskap i de to noterte selskapene er lagt inn i Aker Horizons, som er et nytt selskap i den industrielle porteføljen.

Samlet har Aker mottatt 2,0 milliarder kroner i utbytte fra de industrielle porteføljeselskapene i 2020. Tabellen med nøkkeltall for Industrielle investeringer viser endringer og utvikling i 2020.

Se mer informasjon: Side 30.

Nøkkeltall Industrielle investeringer

Millioner kroner

	Eierskap i % *	31.12.2019	2020				31.12.2020
		Verdi	Netto investeringer	Mottatt utbytte	Verdi endring	Andre endringer	Verdi
Aker BP	40,0	41 486	-	(1 594)	(8 748)	-	31 143
Aker BioMarine	77,8	2 363	53	-	5 589	-	8 006
Ocean Yield	61,7	5 187	-	(347)	(1 971)	-	2 869
Aker Horizons	100,0	-	(350)	-	7 641	300	7 591
Aker Solutions	33,3	2 338	110	(55)	(308)	614	2 699
Aker Energy	50,8	925	32	-	-	-	957
Akastor	36,7	1 000	-	-	(288)	-	712
Kværner	-	859	-	-	-	(859)	-
Cognite	62,0	42	-	-	2 773	-	2 816
Sum industrielle investeringer		54 200	(154)	(1 996)	4 689	55	56 793

* Ved utgangen av 2020

Aker BP ASA



Styrets leder: Øyvind Eriksen

Daglig leder: Karl Johnny Hersvik

Akers eierandel: 40 %

Aker BP er et lete- og produksjonsselskap for olje og gass på norsk sokkel. Fokuset er lønnsom vekst, lavest mulige kostnader og utslipp per produserte fat.

Aker eier 40 prosent og BP 30 prosent av aksjene i Aker BP. Aksjekursen var 216,20 kroner per 31. desember 2020, sammenlignet med 288 kroner ett år tidligere. I 2020 ble det utbetalt kvartalsvise utbytter på totalt 11,07 kroner per aksje.

Akers aksjeinvestering hadde en markedsverdi på 31,1 milliarder kroner ved utgangen av 2020, og tilsvarer 49 prosent av Akers totale eiendeler ved utgangen av 2020. Aker er representert i styret ved Øyvind Eriksen og Kjell Inge Røkke.

Akers eieragenda

Aker er opptatt av å bygge Aker BP som et av de ledende oljeselskapene i Europa målt i lønnsom vekst og effektivitet. Aker som eier, er en pådriver for at Aker BP representerer «low cost, low carbon» – lavest mulig produksjonskostnader per fat, med lavest mulig utslipp av klimagasser. Kostnadene per produserte fat olje var i 2020 redusert til 8,3 dollar per fat. CO₂-utslippene per produserte fat er redusert til under 5 kilo, og dette er under en tredel av gjennomsnittet for oljeproduksjon i verden.

Aker er opptatt av at Aker BP skal utbetale attraktivt og forutsigbart utbytte til sine aksjeeiere. Som følge av koronapandemiens konsekvenser med fall i oljeetterspørsel og oljepris, støttet Aker beslutningen om å redusere Aker BPs utbytte i 2020 sammenlignet med opprinnelig plan. Som 40 prosent eier mottok Aker et utbytte på 1,6 milliarder kroner i 2020, mot 2,7 milliarder i 2019.

Aker BP arbeider for å være et referansepunkt for sikker, effektiv, lønnsom og mest mulig bærekraftig olje- og gassvirksomhet til havs. Selskapet har forpliktet seg til å redusere utslipp av CO₂ i henhold til målene i Parisavtalen. Sentrale verktøy er å nyttiggjøre teknologi, digitalisering og allianse- og samarbeidsmodeller med leverandører, samt elektrifisering og teknologi som reduserer produksjonsutslipp.

Se mer informasjon: Side 30 og www.akerbp.com



Aker BP arbeider for å være et referansepunkt for sikker, effektiv, lønnsom og mest mulig bærekraftig olje- og gassvirksomhet til havs.

Andel av Akers eiendeler

49%



Nøkkeltall	2020	2019
Driftsinntekter (millioner dollar)	2 979	3 347
EBITDAX (millioner dollar)	2 302	2 591
Resultat før skatt (millioner dollar)	45	141
Letekostnader (millioner dollar)	174	306
Aksjekurs (kroner)	216,20	288,00
Fortjeneste per aksje (dollar)	0,12	0,39
Antall ansatte	1 747	1 743

Aker Solutions ASA

Styrets leder: Leif-Arne Langøy

Daglig leder: Kjetel Digre

Akers eierandel: 33,3 %

Aker Solutions er et leverandørselskap. Olje- og gassindustrien er i dag hovedmarkedet, og fornybare industriområder og lavkarbonløsninger er en voksende del av virksomheten.

Aker var en pådriver for å fusjonere Aker Solutions og Kværner til ett leverandørselskap. Aker eier 33,34 prosent i det fusjonerte selskapet som videreføres under navnet Aker Solutions. Aksjekursen var 16,45 kroner per 31. desember 2020. I tillegg fikk aksjeeierne utdelt en aksje i Aker Carbon Capture og en aksje i Aker Offshore Wind for hver aksje i Aker Solutions, verdsatt til henholdsvis 17,80 kroner og 10,60 kroner ved årsslutt 2020. Ett år tidligere var Aker Solutions-kursen 24,72 kroner.

Aksjeinvesteringen hadde en markedsverdi på 2,7 milliarder kroner ved utgangen av 2020, som tilsvarer 4 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Kjell Inge Røkke og Øyvind Eriksen.

Akers eieragenda

Høsten 2020 fusjonerte Aker Solutions med Kværner for å etablere et mer robust leverandørselskap – tuftet på Norges ledende offshore ingeniør- og fabrikkasjonsmiljø. I forkant av fusjonen delte Aker Solutions ut Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind som utbytte til aksjeeierne. «Nye» Aker Solutions skal være helt i front i bruk av teknologi og industriell software i hele verdikjeden av ingeniørtjenester, prosjektstyring, anskaffelser og fabrikkasjon.

Aker støtter Aker Solutions' ambisjon om å bidra til å akselerere overgangen til en mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice. Veksten i leverandørvirksomheten vil skje blant annet innenfor fornybar energi, elektrifisering, og som leverandør til akvakulturanlegg, karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Aker Solutions' mål er at dette skal utgjøre en tredel av omsetningen i 2025, mot ca. fem prosent i 2020.

Viktigst på eierskapsagendaen er å styrke Aker Solutions' konkurranseevne i både olje-, gass- og lavutslippsegmenter, vinne nye kontrakter, gjennomføre prosjektene med bedre lønnsomhet enn tidligere og være åpen for partnerskap, allianser og transaksjoner som bidrar til vekst. Det fortsettes å fokusere på arbeidet med å videreutvikle gode relasjoner til kunder og samarbeidspartnere, og gjennomføre operasjonelle forbedringer.

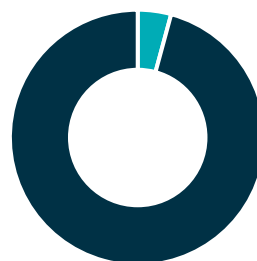
Se mer informasjon: Side 31 og www.akersolutions.com



Aker Solutions og Kværner fusjonerte til «nye» Aker Solutions i 2020.

Andel av Akers eiendeler

4%



Nøkkeltall	2020	2019 Omarbeidet
Driftsinntekter (millioner kroner)	29 396	38 163
EBITDA (millioner kroner)	1 539	2 711
EBITDA-margin (prosent)	5,2	7,1
Ordresreserve (millioner kroner)	37 979	33 083
Ordreinngang (millioner kroner)	34 163	26 155
Aksjekurs (kroner)	16,45	24,72
Fortjeneste per aksje (kroner)	(3,13)	0,49
Antall ansatte	14 494	18 789

Akastor ASA

Styrets leder: Kristian Røkke
Daglig leder: Karl Erik Kjelstad
Akers eierandel: 36,7 %

Akastor er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av industrielle og finansielle selskaper.

Aker eier 36,7 prosent av aksjene i Akastor. Aksjekursen var 7,08 kroner per 31. desember 2020, sammenlignet med 9,94 kroner ett år tidligere. Aksjeinvesteringen hadde en markedsverdi på 0,7 milliarder kroner ved utgangen av 2020, tilsvarende 1 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Kristian Røkke og Svein Oskar Stoknes.

Akers eieragenda

Akastor har et fleksibelt mandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Øverst på eieragendaen står operasjonelle forbedringer, vinne nye kontrakter og gjennomføring av transaksjoner. Aker oppmuntrer Akastor til å spille en aktiv rolle i transaksjonsmarkedet, både for å frigjøre kapital og gripe muligheter som skaper verdier.

Akastors mest verdifulle selskap er MHWirth som arbeider med å utvikle og levere fremtidens bærekraftige teknologier i boremarkedet. I mars 2021 ble det annonsert en sammenslåing av MHWirth og Baker Hughes-eide Subsea Drilling Systems, hvor Akastor og Baker Hughes vil eie 50 prosent hver. Gjennomføringen av transaksjonen er ventet i andre halvår 2021. På sikt er planen å børsnotere det sammenslåtte selskapet.

Siden Akastor ble skilt ut i et separat selskap som ikke-kjernevirksomhet fra Aker Solutions i 2014, har Akastor frigjort mer enn 6 milliarder kroner ved salg av virksomheter. Gjennomførte transaksjoner viser at Akastors porteføljeselskaper ofte har en merverdi som kommer til uttrykk ved industrielle konstellasjoner i større og slagkraftige enheter. Dette arbeidet vil Aker prioritere å videreføre som eier.

Se mer informasjon: Side 32 og www.akastor.com

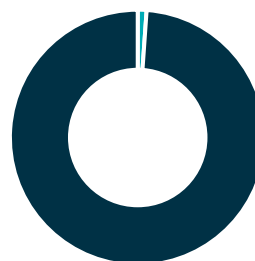
AKASTOR 



Akastors mest verdifulle selskap, MHWirth, utvikler og leverer bærekraftige teknologier i boremarkedet.

Andel av Akers eiendeler

1%



Nøkkeltall	2020	2019
Driftsinntekter (millioner kroner)	4 577	5 361
EBITDA (millioner kroner)	331	492
EBITDA-margin (prosent)	7,2	9,2
Ordreserver (millioner kroner)	2 375	3 166
Ordreinngang (millioner kroner)	3 789	5 250
Aksjekurs (kroner)	7,08	9,94
Fortjeneste per aksje (kroner)	(2,14)	0,37
Antall ansatte	1 769	1 921

Aker Horizons AS

Styrets leder: Øyvind Eriksen

Daglig leder: Kristian Røkke

Akers eierandel: 80,0 % (per mars 2021)

Aker Horizons utøver aktivt eierskap i selskaper innenfor fornybar energi og grønne teknologiområder.

Aker eide 100 prosent av aksjene i Aker Horizons i 2020, og eierandelen er i første kvartal 2021 redusert til 80,0 prosent etter en rettet emisjon og børsnotering av selskapet. Aker Horizons ble etablert som et datterselskap av Aker i 2020, og selskapet ble notert på Euronext Growth 1. februar 2021. Investeringen hadde en markedsverdi på 7,6 milliarder kroner ved utgangen av 2020, som tilsvarte 12 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Øyvind Eriksen, Kjell Inge Røkke og Martin Bech Holte.

Akers eieragenda

Aker Horizons har et kompetent og dedikert team med et fleksibelt mandat til aktivt eierskap i arbeidet med å bygge fremtidsrettede selskaper. Ambisjonen er å være en pådriver i dekarbonisering og miljøforbedringer gjennom selskaper som utvikler og leverer industrielle løsninger. Målet er å bygge en plattform for langsiktig verdiskaping, hvor Aker Horizons kan dra nytte av teknologier, industriell kompetanse og industriell software i Aker-eide selskaper.

Starten var 51 prosent eierskap i både Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind. Karbonfangstselskapet har egne løsninger, tjenester og teknologier for å håndtere CO₂-utfordringer. Selskapet bygger på Aker-konsernets mer enn 20 års erfaring med teknologi og drift av karbonfangstanlegg.

Aker Offshore Wind utvikler vindparker og løsninger for flytende havvind. Selskapet bygger på flere tiår med kompetanse og erfaring fra olje-, gass- og energiprojekter til havs, og er største eier i det internasjonale vindteknologiselskapet Principle Power.

Selskapsporteføljen er utvidet i 2021. Akers eierskap på 24,7 prosent i REC Silicon ble overført til Aker Horizons. I januar ble kjøpet av 75 prosent av aksjene i Mainstream Renewable Power i Irland annonsert, og transaksjonen forventes gjennomført i andre kvartal. Selskapet har virksomhet i 11 land, og har en internasjonal posisjon innen vindkraft og solenergi. Rainpower er kjøpt for å ta en posisjon innen vannkraftteknologi. Aker Clean Hydrogen er lansert som et hydrogenelskap, og har etablert samarbeidsprosjekter med både Yara og Statkraft i Norge.

Aker Horizons hentet ca. 8,6 milliarder kroner i egenkapital, konvertibelt obligasjonslån og et grønt obligasjonslån i første kvartal. Med Aker Horizons er det plantet et «grønt flagg» for vekst. Hvert av porteføljeselskapene i Aker Horizons skal arbeide for å skape verdier i samspill med Aker, Aker-eide selskaper og andre aktører i verdikjeden.

Se mer informasjon: Side 32 og www.akerhorizons.com

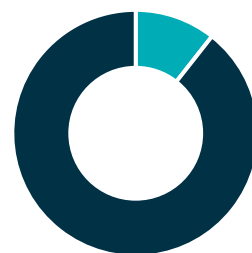
A K E R H O R I Z O N S



Gjennom Aker Horizons har Aker tatt en aktiv rolle innen fornybar energiindustri og grønne teknologiløsninger.

Andel av Akers eiendeler

12%



Nøkkeltall	2020	2019
Driftsinntekter (millioner kroner)	19	N/A
EBITDA (millioner kroner)	(162)	N/A
Resultat etter skatt (millioner kroner)	(180)	N/A
Aksjekurs (kroner)	N/A	N/A
Antall ansatte	53	N/A

Ocean Yield ASA

Styrets leder: Frank O. Reite
Daglig leder: Lars Solbakken
Akers eierandel: 61,7 %

Ocean Yield eier og leier ut skip på langsiktige kontrakter som gir forutsigbarhet for fremtidig inntjening og utbyttekapasitet.

Aker eier 61,7 prosent av aksjene i Ocean Yield. Aksjekursen var 26,55 kroner per 31. desember 2020, sammenlignet med 48,00 kroner ett år tidligere. I tillegg ble det i 2020 utbetalt kvartalsvise utbytter på totalt 3,21 kroner per aksje.

Investeringen hadde en markedsverdi på 2,9 milliarder kroner ved utgangen av 2020, som tilsvarte 4 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Kjell Inge Røkke.

Akers eieragenda

Akers hovedpunkter for eieragendaen i Ocean Yield er vekst og diversifisering i porteføljen, fokus på motpartsrisiko og sikre en løsning for FPSO Dhirubhai-1. Det arbeides hele tiden for å optimalisere kapitalstrukturen og redusere selskapets kapitalkostnader, samt videreføre et attraktivt utbytte. Det ble i 2020 gjennomført nedskrivninger på skipene Dhirubhai-1 og Connector for til sammen 129 millioner dollar. Sistnevnte fartøy er solgt. Aker støttet Ocean Yields beslutning om å redusere utbyttet til aksjeeierne i 2020. Som 61,7 prosent eier mottok Aker et utbytte på 347 millioner kroner i 2020, mot 658 millioner kroner i 2019.

Ocean Yield leier ut de fleste av sine skip på bareboat-kontrakter, og har derfor ikke ansvar for driften av selskapets operative skip. Gjennomsnittsalderen på skipene i flåten er ca. 4 år, og utslippene av CO₂ og andre klimagasser er vesentlig lavere enn gjennomsnittet for sammenlignbare skip på verdens hav.

Aker støtter Ocean Yields' strategi om over tid å bygge et enda større selskap gjennom verdiskapende transaksjoner og ytterligere diversifisering av porteføljen, både når det gjelder antall motparter og segmenter. Diversifisering bidrar til å gjøre selskapet mer robust for svingninger i enkelte segmenter. Siktemålet med langsiktige kontrakter er å sikre forutsigbarhet for fremtidig inntjening og utbyttekapasitet.

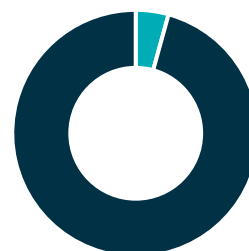
Se mer informasjon: Side 33 og www.oceanyield.no



Ocean Yield har en diversifisert portefølje av moderne skip som leies ut på bareboat-kontrakter.

Andel av Akers eiendeler

4%



Nøkkeltall	2020	2019
Driftsinntekter (millioner dollar)	259	240
EBITDA (millioner dollar)	241	218
EBITDA-margin (prosent)	93,2	90,9
EBITDA ordreserver (millioner dollar)	2 900	3 600
Aksjekurs (kroner)	26,55	48,00
Fortjeneste per aksje (kroner)	(0,86)	(0,27)
Antall ansatte	20	17

Aker BioMarine AS



Styrets leder: Ola Snøve
Daglig leder: Matts Johansen
Akers eierandel: 77,8 %

Aker BioMarine er et bioteknologi- og krillfangstselskap som utvikler, markedsfører og selger krillbaserte produkter.

Aker eier 77,8 prosent av aksjene i Aker BioMarine. Før selskapet ble notert på Euronext Growth i juli 2020, var Akers eierandel 98 prosent. Aksjekursen var 117,50 kroner per 31. desember 2020.

Aksjeinvesteringen hadde en markedsverdi på 8,0 milliarder kroner ved utgangen av 2020, tilsvarende 13 prosent av Akers totale eiendeler, sammenlignet med en bokført verdi på 2,4 milliarder kroner ett år tidligere. Aker er representert i styret ved Kjell Inge Røkke, Øyvind Eriksen og Frank Ove Reite.

Akers eieragenda

Aker mener Aker BioMarine har muligheten til å innta en sterk posisjon i nisjer drevet av globale helsetrender og etterspørsel etter omega-3-ingredienser. Ambisjonen er å skape et større og mer robust selskap med fokus på god drift og en effektiv verdikjede.

Aker BioMarine er internasjonalt i front innen bærekraftig fangst og som utvikler, markedsfører og selger av krillbaserte ingredienser og produkter. I 2020 lanserte Aker BioMarine et eget merkevare omega-3-tilskudd Kori til forbrukere i USA. Kori markedsføres gjennom datterselskapet Epion som er etablert for videreutvikling av Aker BioMarines egne forbrukermerkevarer. Aker BioMarine lanserte også et nytt forretningskonsept for sirkulære løsninger i 2020, samt et nytt produkt for hjerne- og øyehelse.

Akers hovedagenda er fokus på operasjonelle forbedringer, bedre lønnsomhet, økt salg gjennom produktinnovasjon, nye kanaler, ekspansjon i geografiske markeder, hente ut synergier og fortsette å investere for langsiktig vekst. Som eier er Aker en pådriver for at Aker BioMarine skal fortsette å være ledende på bærekraftig fangst med lavest mulig karbonavtrykk. Selskapet har langsiktige partnerskap med merkevarerelskaper, miljøvernorganisasjoner og forskere. Superba™ Krill Oil, som er selskapets merkevareingrediens innen omega-3 til forbrukermarkedet, har en sterk posisjon globalt. QRILL™ Aqua og QRILL High Protein er føringrediens for akvakultur, og QRILL Pet er føringrediens for hunder.

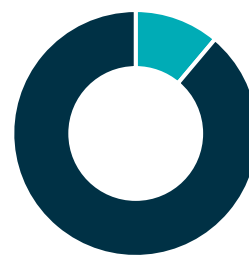
Se mer informasjon: Side 33 og www.akerbiomarine.com



Aker BioMarine skal ha fortsatt fokus på å styrke sine konkurransefortrinn som et integrert selskap som kontrollerer hele verdikjeden.

Andel av Akers eiendeler

13%



Nøkkeltall	2020	2019
Driftsinntekter (millioner dollar)	289	246
EBITDA (millioner dollar)	57	46
EBITDA-margin (prosent)	19,6	18,8
Resultat etter skatt (millioner dollar)	(4)	(24)
Aksjekurs (kroner)	117,50	N/A
Fortjeneste per aksje (kroner)	(0,05)	(0,34)
Antall ansatte	530	504

Aker Energy AS



Styrets leder: Karl Johnny Hersvik

Daglig leder: Håvard Garseth

Akers eierandel: 50,8 %

Aker Energy eier 50 prosent av Deepwater Tano Cape Three Points i Ghana som inneholder betydelige oljereserver.

Aker eier 50,8 prosent av aksjene i Aker Energy. Akers aksjeinvestering er bokført til 0,96 milliarder kroner per 31. desember 2020, som tilsvarer 1 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret med Kjell Inge Røkke og Øyvind Eriksen.

Akers eieragenda

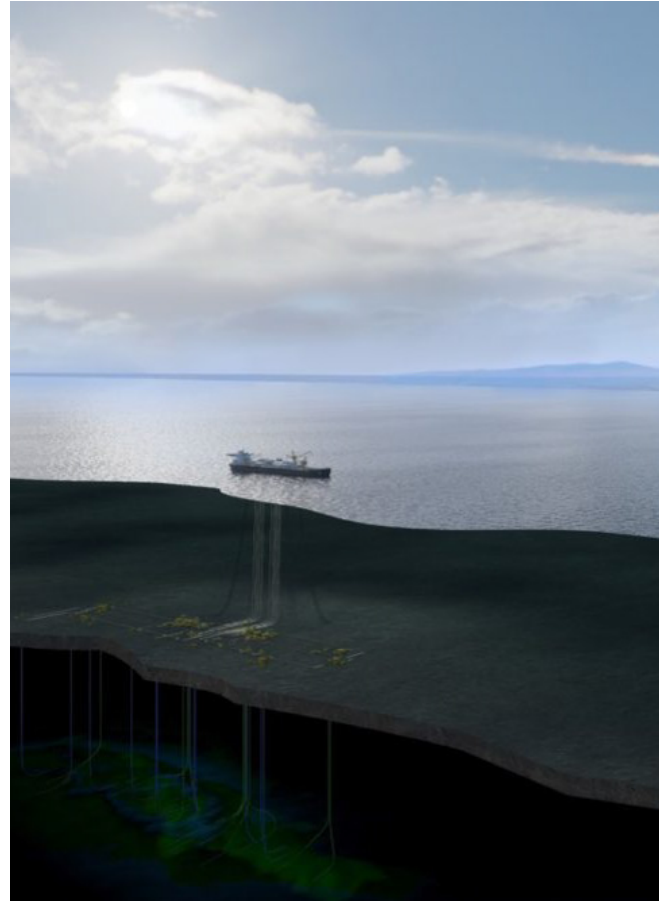
Øverst på eieragendaen er å arbeide frem et effektivt utbyggingskonsept, og en teknisk løsning som er sikker og samtidig økonomisk robust.

Aker Energy har en konstruktiv dialog med myndighetene i Ghana, og det er en felles forståelse for de utfordringene som må håndteres som følge av covid-19 og volatile oljepriser. Det arbeides med en revidert plan for utbygging og drift av et oljefelt ca. 100 kilometer utenfor kysten av Ghana.

Boreoperasjoner har bekreftet betingede ressurser på 450–550 millioner fat oljeekvivalenter i Pecan-feltet i blokken Deepwater Tano Cape Three Points.

Gitt den historiske oljepriskollapsen i første kvartal 2020, som følge av koronapandemien og geopolitisk usikkerhet, besluttet Aker Energy å utsette Pecan-prosjektet på ubestemt tid.

Se mer informasjon: Side 31 og www.akerenergy.com



Aker Energy fortsetter å utforske muligheter for transaksjoner.

Andel av Akers eiendeler

1%



Nøkkeltall	2020	2019
Driftsinntekter (millioner dollar)	6	8
EBITDA (millioner dollar)	(28)	(123)
Resultat før skatt (millioner dollar)	(49)	(131)
Antall ansatte	45	152

Cognite AS



Styrets leder: Øyvind Eriksen

Daglig leder: John Markus Lervik

Akers eiendel: 62 %

Cognite er et industrielt softwareselskap som samler, behandler og tilrettelegger enorme datamengder for industrikunder.

Aker eier 62 prosent av aksjene i Cognite. Aksjeinvesteringen er verdsatt til 2,8 milliarder kroner i Akers VEK, og dette tilsvarer 4 prosent av totale eiendeler per 31. desember 2020. Aker er representert i styret med Øyvind Eriksen og Kjell Inge Røkke.

Akers eieragenda

Aker som hovedeier er pådriver for en offensiv satsing i et raskt voksende marked for industriell software. Hovedproduktet, Cognite Data Fusion, samler, behandler og analyserer enorme datamengder for industrikunder. Nøkkelen til skalerbar industriell digitalisering er at data kan deles i sanntid for blant annet å optimalisere produksjon, redusere energiforbruk, overvåke produksjonsprosesser, varsle om uregelmessigheter og planlegge vedlikehold på en effektiv måte. En vesentlig del av Cognites inntekter er lisens og abonnementsinntekter.

I 2020 har Cognite oppnådd viktige strategiske partnerskap. Accel, et av verdens fremste ventureselskaper på teknologi og software, har gått inn som eier og partner i Cognite. Aker fortsetter som majoritetseier, mens Accel blir største minoritetseier. Etter gjennomført transaksjon verdsettes Cognite til 550 millioner dollar. Accel's kompetanse vil bidra til videre skalering og kommersialisering av Cognites produkter. I tillegg har Microsoft og Cognite inngått en global partneravtale: Cognite Data Fusion-plattformen blir fullintegret i Microsoft Azure. I Saudi Arabia har Saudi Aramco (51 prosent) og Cognite (49 prosent) inngått avtale om etablering av et selskap som skal bidra til digitalisering i Saudi Arabia, samt andre steder i Midtøsten og Nord-Afrika. Dette er et resultat av Akers gode relasjon til Saudi Aramco gjennom mange år.

Cognite har et godt fotfeste innen olje- og gassindustrien, energi- og kraftforsyning, fornybar energi, «grønn» teknologi, prosess- og tilvirkningsindustri (manufacturing). Dette gir et godt utgangspunkt for videre internasjonal ekspansjon, fortsatt rekruttering av talenter fra hele verden, videreutvikling av gode relasjoner til kunder og samarbeidspartnere og skape fortsatt høy vekst.

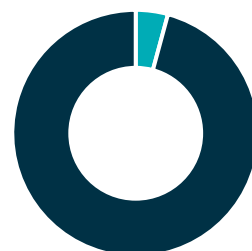
Se mer informasjon: Side 33 og www.cognite.com



Cognite satser offensivt i et raskt voksende marked for industriell software og har inngått flere viktige partneravtaler i 2020.

Andel av Akers eiendeler

4%



Nøkkeltall	2020	2019
Driftsinntekter (millioner kroner)	532	340
EBITDA (millioner kroner)	(157)	(15)
Resultat før skatt (millioner kroner)	(197)	(17)
Antall ansatte	402	236

Finansielle investeringer

Verdien av finansielle investeringer var 7,2 milliarder kroner ved utgangen av 2020, inkludert 1,3 milliarder kroner i kontanter. Dette tilsvarer 11 prosent av totale verdijusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

I segmentet Finansielle investeringer inngår kontanter, aksjeinvesteringer i børsnoterte selskaper som American Shipping Company, Philly Shipyard, REC Silicon (flyttet til Aker Horizons i 2021) og Solstad Offshore, samt eiendomsutviklingsselskapet Aker Property Group (tidligere FP Eiendom), softwaresekskapet Aize, andre eiendeler og fordringer.

Ved utgangen av 2020 var Akers kontantbeholdning 1,3 milliarder kroner. Selskapets likviditetsreserve, inkludert trekkfasiliteter, var 4,3 milliarder kroner per 31. desember 2020.

Verdien av de finansielle investeringene i de børsnoterte selskapene American Shipping Company, Philly Shipyard, REC Silicon og Solstad Offshore var til sammen 2,4 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Eierandelen i REC Silicon på 24,7 prosent utgjorde 1,5 milliard kroner, eierandelen på 57,6 prosent i Philly Shipyard 0,4 milliard kroner, eierandelen på 19,1 prosent i American Shipping Company 0,3 milliard kroner og eierandelen på 25 prosent i Solstad Offshore 0,2 milliard kroner.

Andre finansielle investeringer består i hovedsak av eiendomsutviklingsselskapet Aker Property Group, interne og eksterne fordringer og andre eiendeler.

Samlet har Aker mottatt 345 millioner kroner i utbytte fra selskapene i porteføljen av finansielle investeringer i 2020.

Se mer informasjon: Side 34.

Nøkkeltall finansielle investeringer

Millioner kroner

	31.12.2020	31.12.2019
Kontanter	1 303	3 715
Børsnoterte finansielle investeringer	2 377	917
Eiendom	508	603
Andre finansielle investeringer	2 964	2 498
Sum finansielle investeringer	7 153	7 733



Alternative resultatmål

Aker ASA refererer til alternative resultatmål når det gjelder Aker ASA og holdingselskapenes, samt porteføljeselskapenes, finansielle resultater, som et supplement til regnskapet utarbeidet i samsvar med IFRS. Slike resultatmål er hyppig brukt av analytikere, investorer og andre interessenter, og de er ment å gi en utvidet innsikt i driften, finansieringen og framtidsutsiktene for konsernet.

Definisjonene av disse måltallene er som følger:

- **EBITDA** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger.
- **EBITDA-margin** er EBITDA dividert på driftsinntekter.
- **EBITDAX** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og letekostnader.
- **Egenkapitalandel** er total egenkapital dividert på totale eiendeler.
- **Brutto verdijusterte eiendeler** er summen av alle eiendeler, fastsatt ved å bruke markedsverdien av børsnoterte aksjer, seneste transaksjonsverdi for ikke-børsnoterte eiendeler som har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens bokført verdi benyttes for øvrige eiendeler.
- **Kboed** er tusen fat oljeequivalenter per dag.
- **Verdijustert egenkapital («VEK»)** er brutto verdijusterte eiendeler fratrasket forpliktelser og gjeld.
- **VEK per aksje** er VEK dividert på totalt antall utestående Aker ASA aksjer.
- **Netto rentebærende fordringer/gjeld** er kontanter, kontantekvivalenter og rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige), fratrasket rentebærende gjeld (kortsiktig og langsiktig).
- **Ordreinngang** inkluderer nye inngåtte kontrakter i perioden, i tillegg til utvidelse av eksisterende kontrakter. Den estimerte verdien av potensielle opsjoner og endringsordrer er ikke inkludert.
- **Ordrereserve** er anslått verdi av gjenstående arbeid på inngåtte kontrakter.
- **Verdijustert egenkapitalandel** er VEK dividert på brutto verdijusterte eiendeler.

Styrets årsberetning

” «Lockdown» i samfunnet, som følge av covid-19, har vært alt annet enn «slowdown» i Aker.

2020 var et år preget av koronapandemi, det grønne skiftet og volatile oljepriser og kapitalmarkeder. Aker ASA* har likevel kommet styrket ut av året. Verdijustert egenkapital i Aker var 53,4 milliarder kroner ved utgangen av 2020, sammenlignet med 50,0 milliarder ett år tidligere. I tillegg ble det utbetalt utbytte på totalt 1,75 milliarder kroner i 2020. Avkastningen til aksjeeierne, målt i form av aksjekursutvikling og utbetalt utbytte, var 7,4 prosent. Til sammenligning steg hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) med 4,6 prosent.**

Mye ble satt på prøve da verden og markeder stengte ned i mars 2020. Aker og porteføljeselskaper har på en god måte bestått prøven. Betydningen av et robust økonomisk fundament, viktigheten av dyktige organisasjoner og nytten av gode relasjoner til kunder og forretningspartnere, har gjort en forskjell. Resultatet i dag er en bekreftelse på det gode arbeidet som er gjort i Aker og porteføljeselskaper gjennom flere år.

«Lockdown» i samfunnet, som følge av covid-19, har vært alt annet enn «slowdown» i Aker. Lenge før pandemien har Aker hatt mål og strategier for å diversifisere porteføljen og utvikle porteføljeselskapene ved å gripe forretningsmuligheter innenfor fornybar energi, lavkarbonløsninger og grønne teknologier. Under pandemien har transformasjonen

akselerert. Det har skjedd i en tid med den største mobiliseringen av kriseressurser i Aker siden andre verdenskrig.

Allerede 21. januar 2020 iverksatte Aker koordinering av ressurser på tvers av porteføljeselskaper og landegrenser. Kina var hardt rammet, og Aker forsøkte å forberede seg på hva som ville skje når covid-19 kom til Europa. Tidlig i februar 2020 ble det kommunisert at dette ville bli en krise gjennom mange måneder med stor påvirkning på forretningsmessig drift.

Aker etablerte et medisinsk ekspertutvalg. I Norge åpnet Aker-selskapene en covid-19 medisinsk telefontjeneste, samt en mental helsetelefon for medarbeidere. For å håndtere situasjonen og utviklingen samarbeidet Aker og de største porteføljeselskapene gjennom

* **Aker ASA** viser til morselskapet.

** **Aker** viser til Aker ASA og holdingselskaper, som er oppført i note 1 til årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper, side 119.

Aker-konsernet viser til Aker ASA og datterselskapene som er konsolidert inn i konsernregnskapet, som angitt i note 9 til Aker-konsernets årsregnskap, side 64.

etablerte funksjonelle nettverk for HR, HMS og kommunikasjon. Fra Norge stengte ned 12. mars gjennomførte Aker konsernsjef jevnlig CEO-Forum, et digitalt møte med topplederne i de industrielle porteføljeselskapene. Et dedikert team med medisinske eksperter og andre ressurspersoner følger koronautviklingen tett, og gir råd om tiltak til konsernsjef og CEO-Forum.

Arbeidet under koronapandemien er organisert og håndtert på en måte som setter operative ledere i stand til å konsentrere seg om daglig drift og forretningsutvikling. Aker har lang tradisjon for å gripe muligheter og gjennomføre verdiskapende transaksjoner i krisetider.

Våren 2020 tok Aker sammen med Equinor, NHO og andre initiativ til å få innført midlertidige endringer i petroleumsskatten på norsk sokkel. Formålet var at oljeselskapene skulle iverksette prosjekter som ble kansellert eller lagt på is da oljeprisen kollapset tidlig i mars. Hele industrien med støtte fra blant annet NHO, LO, og Rederi-forbundet stod samlet, og i juni vedtok Stortinget viktige endringer som utløste olje- og gassprosjekter og dermed høyere aktivitet i leverandørindustrien.

Aker var som hovedeier i Aker Solutions pådriver for å skille ut og dele ut Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind til Aker Solutions sine aksjonærer, og for deretter å fusjonere Aker Solutions og Kværner til ett rendyrket leverandørselskap.

Samtidig ble Aker Horizons etablert av Aker som en vekstplattform for å investere i fornybar energi og grønn teknologi. Aker eierskap på 51 prosent i både Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind ble høsten 2020 lagt under Aker Horizons. Dette var starten på industrielle ambisjoner for vekst innen karbonfangst, vindkraft, solenergi, vannkraft, hydrogen og lavutslipps-teknologier.

I 2020 har Aker synliggjort betydelige aksjonærverdier i Aker BioMarine og Cognite. I Aker BioMarine ble det

gjennomført en rettet emisjon på 225 millioner dollar i forkant av at krill- og bioteknologiselskapet ble børsnotert. Softwareselskapet Cognite gjennomførte en rettet emisjon mot Accel, en av verdens mest anerkjente og fremgangsrike teknologiinvestorer.

Utbytte til Aker fra porteføljeselskaper var 2,34 milliarder kroner i 2020, sammenlignet med 3,5 milliarder kroner i 2019. Nedgangen skyldes lavere utbytte fra Aker BP og Ocean Yield som følge av vurderinger i lys av koronapandemien.

1. Viktige utviklingstrekk i 2020

Akers portefølje av selskaper er blitt mer diversifisert gjennom 2020. Olje- og gassektoren er fortsatt størst, og utgjorde 56 prosent av verdiene ved utgangen av 2020, mot 75 prosent ett år tidligere. Fornybar energi og grønn teknologi har som eget investerings-segment vokst fra null til 16 prosent. Sjømat og marin bioteknologi utgjorde 13 prosent, industriell software 5 prosent og maritime eiendeler 5 prosent, samt kontanter og andre eiendeler 5 prosent.

Aker er eksponert for utviklingen i oljepris og aktivitetsnivå innenfor oljeservice. Oljeprisen startet på 66 dollar per fat i 2020, og endte året på 51,70 dollar per fat. Gjennom året var det store svingninger i oljeprisen. Som følge av oljepriskrigen mellom Saudi Arabia og Russland og fallende etterspørsel i kjølvannet av koronapandemien, nærmest kollapset oljemarkedet. I april var prisen på nordsjølje i underkant av 17 dollar per fat på sitt laveste, og enkelte amerikanske produsenter av skiferolje måtte i perioder betale for å bli kvitt oljen.

Finansmarkedene har i 2020 vært preget av koronapandemien, handelskrigen mellom USA og Kina, frykt for resesjon og geopolitisk usikkerhet. I tillegg har det vært stor interesse i kapitalmarkedet for selskaper som har teknologier og løsninger som kan bidra til å løse klima- og miljøutfordringer. Selskaper som defineres innenfor ESG (Environmental, Social and Governance) har vært blant vinnerne på verdens børser. ESG er en integrert del av forretningsvirksomheten

og en strategisk faktor i utviklingen av Aker. «Grønne» selskaper i Aker's portefølje hadde en sterk verdivekst i andre halvår 2020.

I 2020 opplevde Aker både tidenes verste og beste kvartal målt i verdiutvikling. I første kvartal falt Aker's verdjusterte egenkapital (VEK) fra 50,0 til 24,1 milliarder kroner, og aksjekursen fra 543,50 kroner til 235,60 kroner. I fjerde kvartal økte VEK med rekordsterke 22,4 milliarder til 53,4 milliarder kroner. Aksjekursen endte året på 560 kroner. Det ble også utbetalt et utbytte på 11,75 kroner per aksje i fjerde kvartal i tillegg til utbyttet på 11,75 kroner per aksje som ble utbetalt i tredje kvartal.

Aker's aksjeeiere oppnådde dermed en årsavkastning på 7,4 prosent i 2020, inkludert aksjekursutvikling og utbytte, og VEK økte med 10,3 prosent inkludert utbytte. Til sammenligning steg OSEBX med 4,6 prosent i 2020, og oljeprisen falt med 21,7 prosent.

Styret foreslår et ordinært utbytte på 11,75 kroner per aksje for 2020. Videre foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2021 med grunnlag i årsregnskapet for 2020. Om styret basert på fullmakt skulle vedta et tilleggsutbytte tilsvarende det ordinære, vil totalt utbetalt utbytte bli 23,50 kroner per aksje i 2021. Dette vil tilsvare 3,3 prosent av VEK per utgangen av 2020, noe som ligger innenfor rammen av Aker's utbyttepolitikk om årlig utbetaling av 2-4 prosent av VEK.

2. Virksomhet og lokalisering

Aker er et industrielt investeringsselskap med tradisjoner tilbake til 1841. Selskapet er registrert i Norge, med hovedkontor på Fornebu utenfor Oslo.

Som aktiv eier og egenkapitalinvestor, bruker Aker sin finansielle styrke og industrielle kompetanse til å videreutvikle de operative selskapene i porteføljen på en bærekraftig måte. Gjennom sin deltakelse i selskapenes styrer er Aker en pådriver for strategisk utvikling, operasjonelle forbedringer,

restruktureringer og tilrettelegger for transaksjoner. Aker arbeider for å oppnå lønnsom vekst og fremtidsrettede selskaper, og bygge robuste organisasjonskulturer i samtlige av sine porteføljeselskaper. Målet er å sikre bærekraftig verdiskaping for alle aksjeeiere, og bidra til en positiv samfunnsutvikling.

Akers investeringer er delt inn i to porteføljer: Industrielle og Finansielle investeringer. Per mars 2021 er Aker den største aksjonæren i 13 selskaper notert på Oslo Børs, Euronext Expand Oslo og Euronext Growth Oslo.

a. Industrielle investeringer

Akers industrielle portefølje er selskapets langsiktige investeringer og består av åtte selskaper, hvorav seks er børsnoterte. Porteføljen består av lete- og produksjonsselskapet Aker BP, oljeselskapet Aker Energy, oljeservice-selskapet Aker Solutions, oljeservice investeringsselskapet Akastor, fornybar energi- og investeringsselskapet Aker Horizons, det skipseiende selskapet Ocean Yield, krill- og bioteknologi-selskapet Aker BioMarine og det industrielle softwareselskapet Cognite.

Aker Solutions fusjonerte høsten 2020 med Kværner, og videreføres som et rendyrket leverandørselskap. Før fusjonen delte Aker Solutions ut Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind til selskapets aksjonærer som utbytte. Akers eierskap i de to sistnevnte selskapene er lagt inn i Aker Horizons, som er et nytt selskap i den industrielle porteføljen.

Verdien av Akers industrielle investeringer var 56,8 milliarder kroner per 31. desember 2020, som utgjorde 89 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler, opp fra 54,2 milliarder kroner ett år tidligere. Aker Horizons bidro med en verdøkning på 7,6 milliarder kroner og Aker BioMarine med 5,6 milliarder kroner. I tillegg økte verdien av Akers investering i Cognite med 2,8 milliarder kroner som følge av transaksjonen med Accel. På den andre siden ble verdien av aksjeinvesteringen i Aker BP redusert med 10,3 milliarder kroner og verdi-

nedgangen i Ocean Yield var 2,3 milliarder kroner.

Aker BP

Aker BP er et lete- og produksjons-selskap for olje og gass på norsk sokkel. Fokuset er lønnsom vekst, lavest mulig kostnader og utslipp per produserte fat og forutsigbart attraktivt utbytte til aksjonærene.

Aker BPs utslipp av CO₂ ble i 2020 redusert fra 6,9 kilo til 4,5 kilo per produserte fat oljeekvivalenter, og det er ca. 70 prosent lavere enn gjennomsnittet for verdens olje- og gassproduksjon, ifølge International Association of Oil & Gas Producers. Produksjonskostnadene per produserte fat var 8,3 dollar, og det er 33 prosent lavere enn i 2019. Målet er å redusere kostnadene til under 7 dollar per fat.

Selskapets produksjon i 2020 var i gjennomsnitt 210 700 fat oljeekvivalenter per dag, opp fra 155 900 fat året før. Økningen på 35 prosent skyldes i hovedsak Johan Sverdrup og Valhall-feltet. Inntekter og resultat er preget av oljeprisfallet. Driftsinntektene var 3,0 milliarder dollar, sammenlignet med 3,3 milliarder dollar i 2019. EBITDAX var 2,3 milliarder dollar, mot 2,6 milliarder dollar i 2019.

Aker BPs fem feltsentre har vist god operasjonell drift. Samarbeidsmodeller og allianser med oljeservice leverandør-bedrifter, fortsetter å bidra til reduserte kostnader og høyere effektivitet knyttet til leting, boring, drift, vedlikehold, modifikasjoner og feltutbygging. Digitalisering bidrar til sikrere og mer kostnadseffektiv drift.

Stortingets vedtak i juni 2020 om midlertidige endringer i petroleums-beskatningen er av stor betydning for Aker BP. Som en direkte konsekvens ble det levert en Plan for utbygging og drift (PUD) for Hod-feltet som skal fjernstyres fra Valhall. Det vil være svært lavt CO₂-utslipp som følge av elektrisitet fra land.

En annen konsekvens var at Aker BP og Equinor inngikk en avtale om utbygging av NOAKA-området i Nordsjøen.

Området består av Alvheim Nord og Fulla-lisensen som Aker BP er operatør for, og Krafla-lisensen som Equinor er operatør for. PUD vil bli innlevert i 2022.

Selskapets betingede ressurser var 895 millioner fat oljeekvivalenter per utgangen av 2020, sammenlignet med 931 millioner fat oljeekvivalenter året før.

Aker BP har langsiktige vekstmål fra den eksisterende porteføljen, både gjennom verdiskapende transaksjoner og organisk vekst. Aker BP vil være en pådriver for smartere og mer effektive løsninger gjennom alliansemodeller. Digitalisering er avgjørende for Aker BPs forbedringsprogram, og spiller en viktig rolle i endringsprosesser.

Aker ønsker å bidra til at norsk sokkel blir et internasjonalt referansepunkt for sikker, lønnsom og mest mulig bærekraftig petroleumsvirksomhet til havs. Aker BP er blant olje- og gassprodusenter med lavest karbon-intensitet, og arbeider målbevisst for å redusere utslippene, forbedre sikkerheten og øke effektiviteten gjennom hele verdikjeden. For å finansiere fremtidig vekst er det viktig at Aker BP opprettholder sin «investment grade» fra toneangivende kredittratingbyråer. Samtidig er det viktig at Aker BP opprettholder en attraktiv og forutsigbar utbyttepolitikk. På grunn av oljeprisfallet og situasjonen som ble utløst av koronapandemien valgte Aker BP, med støtte fra Aker, å redusere utbytte til 425 millioner dollar i 2020, og dette var halvparten av det som opprinnelig var planlagt. For 2021 har Aker BP guidet på 450 millioner dollar i utbytte, totalt 180 millioner dollar til Aker som 40 prosent eier.

Aker BP-aksjen var priset til 216,20 kroner per 31. desember 2020, sammenlignet med 288 kroner ved utgangen av 2019. I tillegg mottok Aker utbytter fra Aker BP på totalt 1 594 millioner kroner i 2020 (11,07 kroner per aksje).

Aker Energy

Aker Energy eier 50 prosent i oljefeltet Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) i Ghana.

Boreoperasjoner har bekreftet betingede ressurser på 450–550 millioner fat oljeekvivalenter i Pecan-feltet i blokken DWT/CTP. Som følge av oljepriskollapsen i første kvartal 2020, koronapandemien og geopolitisk usikkerhet, besluttet Aker Energy å utsette Pecan-prosjektet på ubestemt tid.

Det arbeides med en revidert plan for utbygging og drift av oljefeltet ca. 100 kilometer utenfor kysten av Ghana. Dette omfatter et effektivt utbyggingskonsept, og en teknisk løsning som er sikker og samtidig økonomisk robust. Aker Energy har en konstruktiv dialog med lisenspartnerne og myndighetene i Ghana, og det er en felles forståelse for de utfordringene som må håndteres som følge av covid-19 og volatile oljepriser.

Håvard Garseth ble i første kvartal 2020 ansatt som administrerende direktør i Aker Energy. Han kom fra stillingen som leder av Aker Floating Production.

Aker eier 50,8 prosent av aksjene i Aker Energy, og The Resource Group TRG AS (TRG) eier 49,2 prosent. Akers investering i Aker Energy er regnskapsført til 957 millioner kroner per 31. desember 2020.

Aker Solutions

Aker Solutions er et globalt leverandørselskap til oljeindustrien, fornybare industriområder og lavkarbonløsninger.

Aker Solutions og Kværner fusjonerte høsten 2020, og fremstår som et rendyrket leverandørselskap – tuftet på Norges ledende offshore ingeniør- og fabrikkasjonsmiljø. I forkant av fusjonen delte Aker Solutions ut Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind som utbytte til aksjeeierne. Aker Solutions solgte også sitt programvareutviklingsselskap ix3 til Akers nyetablerte softwareselskap Aize, og parallelt kjøpte Aize programvare IP-rettigheter fra Kværner. Basert på

verdivurderinger fra uavhengige tredjeparter betalte Aize ca. 270 millioner kroner for ix3 og IP-rettigheter. Det fusjonerte Aker Solutions skal ikke drive med utvikling av industriell software, men være helt i front i bruk av teknologi og programvare i hele verdikjeden av ingeniørtjenester, anskaffelser og fabrikasjon.

Aker Solutions ambisjon er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice. Veksten vil skje innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Målet er at dette skal utgjøre en tredel av omsetningen i 2025, mot cirka 5 prosent i 2020.

Stortingets vedtak om å innføre midlertidige endringer i petroleums-beskatningen utløste umiddelbart flere prosjekter på norsk sokkel i regi av oljeselskaper. Dette har vært av stor betydning for å gi arbeid til ingeniører og fagarbeidere ved Aker Solutions virksomheter. På den måten sikres nødvendig kompetanse og kapasitet for å bygge ny virksomhet på skuldrene av den oljerelaterte leverandørindustrien.

I et krevende år, som følge av covid-19 og volatile oljepriser har Aker Solutions vunnet viktige kontrakter og økt ordreserven. Ordreinngangen i 2020 for det sammenslåtte selskapet, som videreføres under Aker Solutions, var 34,2 milliarder kroner i 2020, sammenlignet med 26,2 milliarder i proforma ordreinngang i 2019. Selskapets ordreserver var 38,0 milliarder per 31. desember 2020.

For enkelte av selskapets segmenter var det **marginpress** i 2020. Dette skyldes en ubalanse i markedet og overkapasitet på leverandørsiden. Aker Solutions driftsinntekter var 29,4 milliarder kroner i 2020, sammenlignet med 38,2 milliarder kroner i 2019 for det fusjonerte selskapet. EBITDA var 1,5 milliarder kroner, mot 2,7 milliarder i 2019. Regnskapet i 2020 er belastet med betydelige kostnader relatert til covid-19

smittevernstiltak. I tillegg er det gjort avsetninger knyttet til prosjekter og nedskrivninger. Selskapet har en likviditetsreserve på 8,2 milliarder kroner ved årsslutt 2020.

Aker Solutions opplever høy tilbudsaktivitet. Ved inngangen til 2021 er selskapet involvert i tilbud for til sammen 76 milliarder kroner i potensielt nye oppdrag. Om lag en tredel er innen fornybar energi og lavkarbonprosjekter. Flytende havvind er et viktig marked fremover som åpner interessante muligheter for Aker Solutions. Lavkarbonområdet omfatter karbonfangst og lagring, Subsea gasskompresjon, ubemannede plattformer, og elektrifisering av olje- og gassfelt.

Fremover er det viktig å vinne kontrakter innenfor alle av Aker Solutions forretningsområder, og gjennomføre prosjekter og kontrakter med tilfredsstillende marginer. For å lykkes må selskapet videreutvikle førsteklasses kunderelasjoner og holde fokus på ytterligere operasjonelle forbedringer og styrking av kapitalbasen.

Stortinget vedtok i desember 2020 å avvikle Aker Kværner Holding, som eide 40 prosent av aksjene i Aker Solutions og Akastor. Staten eide 30 prosent av Aker Kværner Holding, mens Aker kontrollerte 70 prosent. Etter avviklingen av Aker Kværner Holding eier staten direkte 12 prosent av aksjene i det fusjonerte Aker Solutions.

Aker har i 2020 kjøpt aksjer i Aker Solutions for 110 millioner kroner, og har negativ kontroll med 33,34 prosent av aksjene i selskapet. Aksjekursen i Aker Solutions var 16,45 kroner ved årsslutt 2020. I tillegg fikk Aker Solutions aksjeeiere for hver aksje utdelt en aksje i Aker Carbon Capture og en aksje i Aker Offshore Wind, verdsatt til henholdsvis 17,80 kroner og 10,60 kroner på Euronext Growth per 31. desember 2020. Ett år tidligere var Aker Solutions aksjen priset til 24,72 kroner, og inkludert utdelingen av de to selskapene var avkastningen 81 prosent i 2020. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2020.

Akastor

Akastor er et investeringsselskap som opererer innen oljeservice med en portefølje av industrielle selskaper og finansielle investeringer. MHWirth og AKOFS Offshore er de to viktigste selskapene i porteføljen. Akastor har et fleksibelt mandat for utøvelse av aktivt eierskap og arbeider med å frigjøre verdipotensialet i sin portefølje.

Boretteknologiselskapet MHWirth er Akastors mest verdifulle investering. Selskapet har en globalt ledende posisjon som leverandør av borepakker til rigger og tilhørende servicetjenester. Markedet for nye borepakker var også i 2020 preget av lav aktivitet. I mars 2021 ble det annonsert en sammenslåing av MHWirth og det Baker Hughes-eide selskapet Subsea Drilling Systems, hvor Akastor og Baker Hughes vil eie 50 prosent hver. Transaksjonen er ventet gjennomført i andre halvår 2021.

AKOFS Offshore, som eies 50 prosent av Akastor, eier tre spesialiserte offshore-fartøy. AKOFS Seafarer inngikk en femårs kontrakt med Equinor fra oktober 2020. AKOFS Wayfarer er på kontrakt ut 2022. Skandi Santos gikk av langsiktig kontrakt i 2020, og har siden vært beskjeftiget på en kort kontrakt som foreløpig pågår frem til november 2021.

I fjerde kvartal 2020 overtok Akastor de siste 50 prosent av aksjene i DOF Deepwater. Rederiet som eier fem offshorefartøy, har skiftet navn til DDW Offshore. I forbindelse med transaksjonen ble det inngått en avtale med långiverne som sikrer driften frem til andre halvår 2023. Akastors intensjon er å realisere verdiene innen 2023.

Bemanningsbyrået NES Global Talent ble slått sammen med Fircroft Group i 2020. I det kombinerte selskapet NES Fircroft har Akastor ca. 15 prosent av de økonomiske interessene.

Akastors driftsinntekter var 4,6 milliarder kroner i 2020, mot 5,4 milliarder kroner året før. EBITDA var 331 millioner kroner, sammenlignet med 492 millioner kroner i 2019. Akastor hadde en likviditetsreserve

på 1,7 milliarder kroner ved utgangen av 2020.

Som eier er Aker opptatt av at Akastor utvikler og realiserer verdier av sine investeringer. Transaksjoner som er gjennomført viser at Akastors porteføljeselskaper ofte har en merverdi som kommer til uttrykk ved industrielle konstellasjoner i større og mer slagkraftige enheter. Dette arbeidet fortsetter.

Akastors aksjekurs var 7,08 kroner ved årsslutt, ned fra 9,94 kroner ved utgangen av 2019. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2020.

Aker Horizons

Aker Horizons ble etablert som et investeringsselskap i juli 2020, og investeringene er rettet mot fornybar energi og grønne teknologiområder.

Aker Horizons har et kompetent og dedikert team med et fleksibelt mandat til aktivt eierskap i arbeidet med å bygge fremtidsrettede selskaper. Kristian Røkke er ansatt som administrerende direktør. Røkke kom fra stillingen som Chief Investment Officer i Aker ASA.

Selskapets ambisjon er å være en pådriver i dekarbonisering og miljøforbedringer gjennom eierskap i selskaper som utvikler og leverer industrielle løsninger. Målet er å bygge en plattform for langsiktig verdiskaping, hvor Aker Horizons kan dra nytte av teknologier, industriell kompetanse og industriell software i Aker-eide selskaper. Aker Horizons setter strategisk retning, og har finansiell styrke, kapitalmarkedskompetanse og gjennomføringskraft. Hvert av porteføljeselskapene i Aker Horizons skal arbeide for å skape verdier i samspill med Aker, Aker-eide selskaper og andre aktører i verdikjeden.

De to første vekstplattformene under Aker Horizons eierskap er Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind. De to selskapene ble skilt ut av Aker Solutions i tredje kvartal 2020. Før selskapsnoteringene på Euronext Growth ble det gjennomført en rettet emisjon, og Aker Horizons investerte 330 millioner i Aker

Carbon Capture og 320 millioner kroner i Aker Offshore Wind. Aker Horizons eier 51 prosent av aksjene i hvert selskap.

Aker Offshore Wind er utvikler av vindparker og løsninger for flytende havvind. Selskapet bygger på flere tiår med kompetanse og erfaring fra olje-, gass- og energiprosjekter til havs, og er største eier i det internasjonale vindteknologiselskapet Principle Power.

Aker Carbon Capture rendyrkes som et karbonfangstselskap med egne løsninger, tjenester og teknologier for å håndtere CO₂-utfordringer. Selskapet bygger på Aker konsernets mer enn 20 års erfaring med teknologi og drift av karbonfangstanlegg.

De to selskapene er positivt mottatt i kapitalmarkedet. Fra børsnoteringen i august og frem til årsslutt 2020, bidro de to selskapene til en verdiøkning i Aker Horizons på 7,6 milliarder kroner.

Med Aker Horizons er det plantet et «grønt flagg» for ny vekst. I de første ukene av 2021 har det vært stor aktivitet. I januar 2021 ble kjøpet av 75 prosent av aksjene i Mainstream Renewable Power i Irland annonsert, et selskap som siden 2008 har utviklet en internasjonal posisjon innenfor landvind, havvind og solenergi. Mainstream har 335 ansatte i 11 land. Transaksjonen verdsetter 100 prosent av aksjene i Mainstream til 900 millioner euro, og det er ventet at transaksjonen blir endelig gjennomført i andre kvartal 2021.

Aker Horizons meldte også i januar 2021 om kjøpet av vannkraftteknologiselskapet Rainpower. Med den samlede investeringen på ca. 100 millioner kroner for aksjene og styrking av selskapets balanse, har Aker Horizons tatt en posisjon innenfor vannkraftmarkedet. I samme måned ble det inngått en samarbeidsavtale med Statkraft for å realisere havvindprosjekter i Norge, med hovedfokus på den første bunnfaste vindparken i Sørliche Nordsjø II.

Akers investering og eierskap på 24,7 prosent i REC Silicon ble overført til Aker Horizons i forkant av noteringen av Aker

Horizons på Euronext Growth 1. februar 2021. Børsnoteringen skjedde etter at Aker Horizons gjennomførte en rettet emisjon på 4,6 milliarder kroner og utstedelsen av et konvertibelt obligasjonslån på 1,5 milliarder kroner. Aker investerte 500 millioner kroner i emisjonen og 1,2 milliarder kroner i konvertible obligasjoner. Den gjennomførte emisjonen på 35 kroner per aksje, verdsatte Aker Horizons til ca. 20 milliarder kroner på 100 prosentbasis. Aker eier 80 prosent av selskapet som sikter på å bli tatt opp til notering på Oslo Børs' hovedliste i andre kvartal 2021.

Kapitalmarkedet har vist stor og økende interesse for såkalte «grønne» selskaper siden sommeren 2020, og Aker har dratt nytte av dette. I februar 2021 utstedte Aker Horizons et grønt usikret obligasjonslån på 2,5 milliarder kroner, med utløp i august 2025. Lånet har en rente på tremåneders Nibor pluss 3,25 prosent p.a.

Aker Horizons har på kort tid etablert en robust kapitalstruktur som gir et godt grunnlag for fremtidig vekst. Dette gjelder eksisterende selskaper under Aker Horizons-paraplyen, og nyetableringen Aker Clean Hydrogen som åpner opp for interessante industrielle muligheter sammen med bl.a. Yara og Statkraft. Aker Clean Hydrogen hentet 3,45 milliarder i egenkapital i forkant av at selskapet ble notert på Euronext Growth 11. mars 2021.

Ocean Yield

Ocean Yield er et skipseiende selskap. Mandatet er å bygge opp en diversifisert portefølje av moderne skip med lange leiekontrakter til gode motparter.

Ved utgangen av 2020 hadde Ocean Yield en flåte bestående av 68 fartøy med en gjennomsnittsalder på 4,5 år. Skipene er leid ut til rederier, og har en gjennomsnittlig gjenværende kontraktslengde på 9,8 år. EBITDA-ordreboken fra faste inngåtte kontrakter var 2,9 milliarder dollar per 31. desember 2020.

I 2020 gjennomførte selskapet investeringer for 155 millioner dollar i

fem nye fartøy. Koronapandemien kombinert med det dramatiske oljeprisfallet i første kvartal 2020, førte til volatile shipping- og finansmarkeder. Det har derfor vært lavere aktivitet i markedet for bareboat-kontrakter enn normalt. Sett i lys av markedssituasjonen, valgte Ocean Yield – med støtte fra Aker – å redusere utbytte til aksjeeierne i 2020. Ocean Yield har en sterk historikk med å betale utbytte i 30 kvartaler på rad.

EBITDA var 241 millioner dollar i 2020, mot 218 millioner dollar året før. Ocean Yield har i 2020 gjennomført nedskrivninger av FPSO Dhirubhai-1 og konstruksjons- og kabelleggingsfartøyet Connector, og solgt sistnevnte fartøy.

Aker støtter Ocean Yields strategi om over tid å bygge et enda større selskap gjennom verdiskapende transaksjoner og ytterligere diversifisering av porteføljen. Vekst vil primært skje gjennom kjøp av nye skip med lange kontrakter. Diversifisering bidrar til å gjøre selskapet sterkere for å møte svingninger i enkelte segmenter.

Ocean Yields aksjekurs var 26,55 kroner per 31. desember 2020, ned fra 48,00 kroner ved utgangen av 2019. Aker mottok et utbytte fra Ocean Yield på 347 millioner kroner (3,21 kroner per aksje) i 2020.

Aker BioMarine

Aker BioMarine er et integrert bioteknologiselskap som fisker krill i Sørishavet og utvikler, produserer, markedsfører og selger krillbaserte ingredienser og produkter til fiske- og dyrefôr, samt konsumentmarkedet.

Selskapet er vertikalt integrert og kontrollerer hele verdikjeden – fra bærekraftig krillfangst fra tre fartøy i Antarktis til forskning, produktutvikling, produksjon, logistikk og markedsarbeid. Aker BioMarine har bygget langsiktige partnerskap med ledende merkevare- og distribusjonsselskaper, miljøvern-organisasjoner og forskere.

Aker BioMarines kjerneprodukter er QRILL™ Aqua, en høyverdig ingrediens

for oppdrettsnæringen, Superba™ Krill Oil, et fosfolipidbasert omega 3-kosttilskudd for forbrukermarkedet, og QRILL™ Pet, en omega-3 ingrediens for hundefôr.

2020 var et begivenhetsrikt år for Aker BioMarine. I juli gjennomførte selskapet en rettet emisjon på 225 millioner dollar, etterfulgt av en notering på Euronext Growth. Transaksjonen som reduserte Akers eierandel fra 98,0 til 77,8 prosent, synliggjorde en merverdi til Akers aksjeeiere på 5,6 milliarder kroner.

Aker BioMarine lanserte sitt eget merkevare omega 3-tilskudd, Kori, til forbrukere i USA, lanserte produktet Lysoveta™ rettet mot øye- og hjernehelset, og forretningskonseptet Aion som skal tilby sirkulære løsninger i det globale markedet.

Selskapets driftsinntekter økte med 17 prosent i 2020 til 289 millioner dollar, opp fra 246 millioner dollar året før. EBITDA var 57 millioner dollar, opp fra 46 millioner dollar i 2019.

Aker BioMarine er godt posisjonert for geografisk ekspansjon, og for å opprettholde salg av produktene i de høyere prissegmenter med sin komplette verdikjede, nyskapende produkter og stabile, langsiktige partnerskap. Ambisjonen er å skape et større og mer robust selskap med lønnsom vekst og fokus på god drift og effektive verdikjeder i de bransjene selskapet er leverandør.

Aker BioMarines aksjekurs var 117,50 kroner per 31. desember 2020, og det verdsetter Akers aksjeinvestering til 8 milliarder kroner. Ett år tidligere var aksjeinvesteringen regnskapsført til 2,4 milliarder kroner.

Cognite

Cognite er et rasktvoksende industrielt softwareselskap som setter selskaper i energisektoren og andre kapitalintensive næringer i stand til å forbedre driften gjennom effektiv innsamling og deling av data.

Selskapets hovedprodukt, Cognite Data Fusion, samler, behandler og tilgjengeliggjør enorme datamengder løpende for industrikunder. Nøkkelen til skalerbar industriell digitalisering er at data kan deles i sanntid for blant annet å optimalisere produksjonen, redusere energiforbruk, overvåke produksjonsprosesser, varsle om uregelmessigheter og planlegge vedlikehold på en effektiv måte. En vesentlig del av Cognites inntekter er lisens- og abonnementsinntekter.

I 2020 har Cognite oppnådd viktige strategiske partnerskap. Accel – et av verdens fremste ventureselskaper på teknologi og software – har gått inn som minoritetsseier og partner i Cognite. Aker fortsetter som majoritetsseier, og Accel blir største minoritetsseier. Accel har kompetanse og erfaring som vil bidra til videre skalering og kommersialisering av Cognites produkter.

I tillegg har Microsoft og Cognite inngått en global partneravtale: Cognite Data Fusion-plattformen blir fullintegrert i Microsoft Azure. Videre har verdens største oljeproducent, Saudi Aramco, og Cognite inngått en avtale om etablering av et selskap som skal bidra til digitaliseringsprosjekter i Saudi Arabia, andre steder i Midtøsten og Nord-Afrika. Det felleseide selskapet, som vil bli eid 51 prosent av Saudi Aramco og 49 prosent av Cognite, er et resultat av Akers gode relasjon til Saudi Aramco gjennom mange år.

Cognite har i 2020 styrket sin posisjon innenfor olje- og gassindustrien, energi og kraftforsyning, fornybar energi, «grønn» teknologi, prosess- og tilvirkningsindustri (manufacturing). Dette er et godt utgangspunkt for videre internasjonal ekspansjon, fortsatt rekruttering av talenter fra hele verden, videreutvikling av gode relasjoner til kunder og samarbeidspartnere og skape ny virksomhet.

Cognite fortsetter å tiltrekke seg høyt kvalifiserte medarbeidere fra hele verden. Selskapet har 402 ansatte per 31. desember 2020, sammenlignet med 236 ett år tidligere.

Selskapet hadde i 2020 driftsinntekter på 532 millioner kroner, mot 340 millioner kroner i 2019. EBITDA var negativt med 157 millioner kroner, mot minus 15 millioner kroner i 2019. Utviklingen bærer preg av at Cognite vokser raskt, investerer betydelig i teknologi og bygger en kompetent organisasjon.

Aker er som hovedeier pådriver for offensiv satsing i det økende markedet for industriell software. Cognite og Cognite Data Fusion bidrar til å fornye eksisterende industri og skape ny virksomhet, og dermed kunne gjøre industrien mer lønnsom og bærekraftig gjennom lavere energiforbruk og mindre utslipp. Dette er viktige drivere for Akers eierskap i utviklingen av Cognite.

Internasjonal ekspansjon, fortsatt rekruttering av talenter fra hele verden, videreutvikling av kunderelasjoner og partner- og samarbeidsmuligheter, er fortsatt sentrale punkter på Akers eieragenda. Planen er å børsnotere Cognite når tidspunktet er riktig.

Aker eier 62,0 prosent av Cognite ved utgangen av 2020, og aksjeinvesteringen er regnskapsført til 2,8 milliarder kroner. Ett år tidligere var investeringen regnskapsført til 42 millioner kroner. Økningen skyldes transaksjonen med Accel, basert på en verdsettelse av 100 prosent av aksjene til 550 millioner dollar etter at den siste transjen i den rettede emisjonen blir gjennomført i 2021.

b. Finansielle investeringer

Finansielle investeringer omfatter Akers eiendeler som ikke er definert som Industrielle investeringer, herunder kontantbeholdninger, andre børsnoterte investeringer, eiendom og andre investeringer. Verdien på Akers finansielle investeringer var 7,2 milliarder kroner per 31. desember 2020 og utgjorde dermed 11 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler.

Akers kontantbeholdning ble i 2020 redusert til 1,3 milliarder kroner, ned fra 3,7 milliarder kroner året før. Nedgangen skyldtes hovedsakelig at Aker har

utbetalt 1,7 milliarder kroner i utbytte til selskapets aksjeeiere i 2020, samt netto tilbakebetaling av rentebærende gjeld på 1,3 milliarder kroner. Det ble gjort investeringer i Aker Horizons for totalt 1,1 milliard kroner, inklusive deltakelse i emisjon i REC Silicon. Andre investeringer utgjorde 0,5 milliarder kroner. Samlede drifts- og finansutgifter utgjorde 0,6 milliarder kroner, og realiserte tap på valutakontrakter og derivater utgjorde 0,2 milliarder kroner. Dette ble delvis motveid av 2,3 milliarder kroner i mottatte utbytter fra porteføljeselskaper og netto tilbakebetalt fordring fra Aker BioMarine tilsvarende 1,0 milliard kroner inkludert renter. Aker har en konservativ forvaltning av sin kontantbeholdning, med innskudd i flere banker med høy kredittrating.

Verdien av andre børsnoterte investeringer var 2,4 milliarder kroner ved årsslutt 2020, opp fra 0,9 milliarder kroner i 2019. Akers investering i REC Silicon økte med 1,3 milliarder kroner i 2020, inkludert 300 millioner kroner som Aker deltok med i emisjonen som selskapet gjennomførte høsten 2020.

Akers investering i eiendomsutviklingsselskapet Aker Property Group var bokført til 508 millioner kroner per 31. desember 2020. Selskapet solgte høsten 2020 sine investeringer innenfor boligutvikling på Fornebu, og distribuerte som følge av dette 457 millioner kroner til Aker i form av utbytte og tilbakebetaling av lån.

Andre finansielle investeringer består av aksjeinvesteringer, interne og eksterne fordringer og andre eiendeler. Verdien av andre finansielle investeringer var 3,0 milliarder kroner per 31. desember 2020, sammenlignet med 2,5 milliarder kroner ved årsslutt 2019.

3. Redegjørelse for årsregnskapet

Aker ASAs årsregnskap består av konsernregnskapet, morselskapsregnskapet og det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper. Sistnevnte regnskap vektlegges i Akers interne og eksterne rapportering, og viser samlet finansiell

stilling for holdingselskapene, herunder samlet tilgjengelig likviditet og netto gjeld i forhold til investeringer i de underliggende operative selskapene. VEK for Aker ASA og holdingselskaper danner grunnlaget for Akers utbyttepolitikk.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a, bekreftes det at regnskapene er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

a. Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap

Det sammenslåtte resultatregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper (Aker) viser et overskudd før skatt på 5,2 milliarder kroner for 2020, mot et overskudd på 2,2 milliarder kroner i 2019. Økningen fra 2019 forklares hovedsakelig med reverserte nedskrivninger for investeringen i Aker BioMarine AS på 2,6 milliarder kroner, samt realiserte positive verdiendringer på totalt 1,9 milliarder kroner i forbindelse med flytting av aksjepostene i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS inn i Aker Horizons AS. Det ble i 2020 mottatt totalt 2,3 milliarder kroner i utbytter fra porteføljeselskapene, mot 3,5 milliarder kroner i 2019. Aker mottok 1,6 milliarder kroner i utbytte fra Aker BP, 347 millioner kroner fra Ocean Yield, og 244 millioner kroner fra Aker Property Group i 2020. Driftskostnadene beløp seg til 270 millioner kroner i 2020, mot 267 millioner kroner i 2019. Netto rentekostnader og andre finansposter utgjorde en kostnad på 589 millioner kroner.

Sammenslått balanse

Den sammenslåtte balansen for Aker ASA og holdingselskaper viser total bokført verdi av eiendeler på 28,8 milliarder kroner per 31. desember 2020. Av dette utgjør langsiktige aksjeinvesteringer 25,0 milliarder kroner, mens kontantbeholdningen utgjør 1,3 milliarder kroner. Verdijusterte eiendeler utgjorde 63,9 milliarder kroner per 31. desember 2020. Tilsvarende tall for 2019 var 61,9 milliarder kroner.

Verdien av Akers industrielle investeringer var 56,8 milliarder kroner per 31. desember 2020, mot 54,2 milliarder kroner ved utgangen av 2019. Endringen skyldes hovedsakelig etableringen av Aker Horizons AS som bidro med en verdiøkning for Aker på 7,6 milliarder kroner, samt verdiøkning på investeringen i Aker BioMarine på 5,6 milliarder kroner. I tillegg ble verdien av Cognite høsten 2020 visualisert gjennom transaksjonen med Accel, og verdien av Cognite ble økt med 2,8 milliarder kroner for å reflektere dette nye referansepunktet for virkelig verdi. De positive verdiendringene ble delvis motveid av negative verdiendringer på andre investeringer, hovedsakelig negative verdiendringer for Aker BP med 10,3 milliarder kroner og Ocean Yield med 2,3 milliarder kroner i 2020.

Verdien av Akers finansielle investeringer var 7,2 milliarder kroner ved utgangen av 2020, mot 7,7 milliarder kroner per 31. desember 2019. Kontantbeholdningen gikk ned fra 3,7 milliarder kroner til 1,3 milliarder kroner i 2020. Det er redegjort for endringene i avsnittet over om Finansielle investeringer.

Brutto rentebærende gjeld utgjorde 10,4 milliarder kroner per 31. desember 2020, mot 11,6 milliarder kroner ett år tidligere. Netto rentebærende gjeld var 7,2 milliarder kroner per årsslutt 2020, opp fra 6,7 milliarder kroner ved utgangen av 2019.

I 2020 ble AKER 13 og AKER 10 obligasjonene tilbakebetalt ved forfall, og banklånet på 100 millioner dollar ble refinansiert til et 1 milliard kroner banklån. Per 31. desember 2020 var den samlede utestående obligasjonsgjelden 4,5 milliarder kroner. Bankgjelden var 5,9 milliarder kroner. Totale ubenyttede trekkfasiliteter var 3,0 milliarder kroner per 31. desember 2020.

Akers VEK per 31. desember 2020 var 53,4 milliarder kroner, sammenlignet med 50,0 milliarder kroner ved utgangen av 2019.

b. Konsernregnskap

De viktigste selskapene som inngår i Akers konsernregnskap er Aker Horizons, Ocean Yield, Aker BioMarine, Aker Energy, Aker Property Group, Cognite og Philly Shipyard. Aker BP, Aker Solutions og Akastor inngår som tilknyttede selskap – de to sistnevnte som tilknyttede selskap fra tidspunktet for oppløsningen av det felles eierskapet med staten gjennom Aker Kværner Holding AS i desember 2020. Dekonsolideringen av Aker Solutions og Akastor forklarer mange av de store endringene i konsernbalansen fra 2019. Resultatregnskapet for 2019 har i henhold til IFRS blitt omarbeidet som følge av dekonsolideringen.

Resultatregnskap

Aker-konsernet hadde driftsinntekter på 6,8 milliarder kroner i 2020, mot 5,6 milliarder kroner året før. Sum driftskostnader var 4,9 milliarder kroner i 2020 som er på samme nivå som i 2019. Økningen i driftsinntekter forklares hovedsaklig med økt aktivitet i Aker BioMarine og Philly Shipyard.

Avskrivninger og amortiseringer i 2020 utgjorde 1,1 milliarder kroner, mot 0,9 milliarder kroner året før. Nedskrivninger i 2020 beløp seg til 1,5 milliarder kroner, hovedsakelig som følge av Ocean Yields nedskrivninger og tap ved salg knyttet til skipene Connector og Høegh Xiamen på totalt 1,3 milliarder kroner.

Netto finanskostnader var 1,7 milliarder kroner i 2020, som er samme nivå som i 2019.

Resultat før skatt fra videreført virksomhet viste et underskudd på 2,1 milliarder kroner i 2020, sammenlignet med et underskudd på 1,5 milliarder kroner i 2019. I 2020 hadde konsernet en netto skatteinntekt på 211 millioner kroner, noe som førte til at årsresultat fra videreført virksomhet viste et underskudd på 1,9 milliarder kroner i 2020. I 2019 var skattekostnaden 49 millioner kroner, med et netto negativt resultat fra videreført virksomhet på 1,5 milliarder kroner. Resultat fra avviklet virksomhet utgjorde et overskudd på 0,8

milliarder kroner i 2020, mot et underskudd på 0,5 milliarder kroner i 2019.

Balanse

Aker-konsernets samlede eiendeler per 31. desember 2020 utgjorde 58,3 milliarder kroner, mot 106,7 milliarder kroner ved årsslutt 2019. Sum anleggsmidler var 48,1 milliarder kroner per 31. desember 2020, sammenlignet med 74,3 milliarder kroner ved utgangen av 2019. Konsernets samlede immaterielle eiendeler utgjorde 3,3 milliarder kroner per 31. desember 2020, ned fra 12,2 milliarder kroner ett år tidligere. Av dette utgjorde goodwill 0,8 milliarder kroner ved utgangen av 2020, mot 8,0 milliarder på samme tidspunkt året før. Omløpsmidler utgjorde 9,7 milliarder kroner per 31. desember 2020, ned fra 32,5 milliarder kroner året før. De store endringene i balanseførte beløp fra 2019 forklares med dekonsolideringen av Aker Solutions og Akastor på slutten av året. Per 31. desember 2020 er Aker Solutions og Akastor regnskapsført som tilknyttede selskaper og ikke datterselskaper.

Kortsiktige forpliktelser utgjorde 7,9 milliarder kroner og langsiktige forpliktelser utgjorde 26,7 milliarder kroner ved utgangen av 2020. De tilsvarende tallene for 2019 var henholdsvis 25,0 milliarder kroner og 42,5 milliarder kroner. Konsernets rentebærende lån og kreditter utgjorde 29,9 milliarder kroner per 31. desember 2020, mot 40,2 milliarder kroner ved utgangen av 2019. Også reduksjonene på gjeldssiden forklares hovedsakelig av dekonsolideringen av Aker Solutions og Akastor.

Konsernets egenkapitalandel var 41 prosent ved utgangen av 2020, sammenlignet med 37 prosent ved utgangen av 2019.

Kontantstrøm

Konsernets kontantbeholdning var 4,8 milliarder kroner per 31. desember 2020, ned fra 12,0 milliarder kroner ved utgangen av 2019.

Konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 2,8 milliarder kroner i 2020, mot 3,3 milliarder kroner i 2019. Endringen skyldes hovedsakelig reduksjon i mottatte utbytter fra Aker BP delvis motveid av virkning av avvirket virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld. Differansen på 0,9 milliarder kroner mellom driftsresultatet før avskrivninger og amortiseringer og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2020, skyldes hovedsakelig positiv endring i driftskapital og mottatt utbytte fra Aker BP, delvis motveid av betalte renter og skatt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 2,8 milliarder kroner i 2020, mot minus 8,9 milliarder kroner i 2019. Kontantstrømmen for 2020 forklares i hovedsak med avgangen av bankbeholdning ved dekonsolideringen av Aker Solutions og Akastor og investeringer i eiendom, anlegg og utstyr i hovedsakelig Aker Property Group og Aker BioMarine, delvis motveid av salg av skip i Ocean Yield.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter beløp seg til minus 7,1 milliarder kroner i 2020, mot pluss 7,9 milliarder kroner i 2019. Årets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter kan knyttes til netto nedbetaling av gjeld og leieforpliktelser på 7,5 milliarder kroner og utbetaling av utbytter på totalt 2,1 milliarder kroner. Dette ble delvis motveid av innhentet egenkapital i datterselskaper på totalt 2,7 milliarder kroner, hovedsakelig i Aker BioMarine. Utbetalt utbytte fordeler seg med 1,7 milliarder kroner til aksjonærene i Aker ASA og 0,3 milliarder kroner til minoritetsaksjonærer i datterselskapene.

c. Regnskapet for Aker ASA

Morselskapet Aker ASA fikk i 2020 et årsresultat på 4 803 millioner kroner, mot 179 millioner kroner i 2019. Økningen forklares hovedsakelig med salgsgevinst som oppstod når eierskapet i Aker BioMarine AS i april 2020 ble overført til Aker Capital AS til virkelig verdi basert på en tredjeparts verdivurdering. I tillegg ble det foretatt reversering av nedskrivning på investeringen i Aker

Holding AS (tidligere Aker Kværner Holding AS) på 1 093 millioner kroner som følge av den positive verdiutviklingen på underliggende investeringer i selskapet.

Totale eiendeler var 29,1 milliarder kroner per 31. desember 2020, mot 28,9 milliarder kroner ved årsslutt 2019. Egenkapitalen beløp seg til 22,5 milliarder kroner ved utgangen av 2020, mot 20,3 milliarder kroner per 31. desember 2019. Dette gir en egenkapitalandel på 77 prosent ved utgangen av 2020.

For informasjon om lønn og godtgjørelser til ledende ansatte, samt retningslinjer for avlønning, vises det til note 34 i konsernregnskapet.

Forskning og utvikling

Morselskapet hadde ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2020. Konsernets FoU-virksomhet er presentert i årsrapportene til det enkelte operative porteføljeselskap.

Disponering av årsresultat og utbytte i Aker ASA

Styret foreslår at generalforsamlingen vedtar et ordinært kontantutbytte på 11,75 kroner per aksje for 2020. I forslaget er det tatt hensyn til forventet kontantstrøm, finansieringskrav og behovet for finansiell fleksibilitet. Overføringer til annen egenkapital utgjør 3,93 milliarder kroner, og tilsvarer årets nettoresultat på 4,80 milliarder kroner minus foreslått ordinært utbytte på 873 millioner kroner.

Videre foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2021 med grunnlag i årsregnskapet for 2020. Om styret basert på fullmakt skulle vedta et tilleggsutbytte tilsvarende det ordinære utbyttet for 2020 på 11,75 kroner per aksje, vil totalt utbytte utbetalt i 2021 utgjøre 23,50 kroner per aksje. Dette vil tilsvare 3,3 prosent av VEK per utgangen av 2020, noe som ligger innenfor rammen av Akers utbyttepolitikk om årlig utbetaling av 2-4 prosent av VEK.

4. Styringsmodell, eierstyring og selskapsledelse, kontroll og compliance

Aker er et allmennaksjeselskap som er organisert i henhold til norsk lov og med en styringsstruktur som er basert på norsk selskapslovgivning og relevante anbefalinger. Selskapets modell for eierstyring og selskapsledelse er utformet som et fundament for langsiktig verdiskapning og for å sikre god kontroll.

Akers hovedeier og styreleder, Kjell Inge Røkke, er aktivt engasjert i Akers utvikling.

Aker har seks styremedlemmer, hvorav ingen sitter i selskapets ledelse og tre er ansattrepresentanter. Flertallet av styrets medlemmer er uavhengige av selskapsledelsen og viktige forretningsforbindelser. Styrets leder og nestleder velges av generalforsamlingen.

Styret i Aker fastsetter de overordnede prinsipper for styring og kontroll i Aker ASA gjennom vedtak av ulike styrende dokumenter. På særlig viktige områder med porteføljegjennomgripende relevans, påses det at tilsvarende styrende dokumenter implementeres i portefølje-selskapene innenfor rammen av Akers styrende dokumenter på området. Eksempelvis uttrykker Akers Code of Conduct også Akers forventninger til porteføljeselektenes Code of Conduct. Det samme gjelder innenfor områder som anti-korrupsjon og Supplier Conduct.

Aker følger anbefalingene til Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Selskapets praksis er i all hovedsak i overensstemmelse med disse anbefalingene. Det vises til redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse som er godkjent av styret. Se side 130.

5. Styrets aktiviteter

Styret har lagt en årsplan for sitt arbeid som omfatter ulike faste poster som strategigjennomgang, investeringsplanlegging, oppfølging av risiko og etterlevelse, finansiell rapportering og budsjettbehandling.

Styret evaluerer sitt eget arbeid og sin samlede kompetanse én gang per år.

Styret i Aker avholdt seks møter i 2020. Styremedlemmenes oppmøte lå i snitt på 90 prosent. I tillegg er det avholdt syv telefonkonferanser med driftsoppdateringer til styret. Akers revisjonsutvalg hadde åtte møter i 2020.

Ytterligere informasjon om styrets og revisjonsutvalgets mandat og arbeid finnes i Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse. Styremedlemmenes aksjeholdninger og honorarer er presentert i note 34 i konsernregnskapet.

6. Bedrift og samfunn

ESG (Environmental, Social og Governance) handler om hvordan Aker håndterer risiko knyttet til klimaendringer og miljøutfordringer, og hvordan selskapet håndterer mennesker og sosiale forhold – og hvordan Aker praktiserer eierstyring og selskapsledelse. ESG er viktige premisser for Akers forretningsstrategi og investeringsbeslutninger. Som eier er Aker opptatt av at porteføljeselektenes har prosesser, løsninger og produkter som bidrar til bærekraftig utvikling for langsiktig verdiskapning for aksjeeierne.

I 2020 har det skjedd et strategisk skifte med en målrettet satsing innenfor fornybar energi, lavkarbonløsninger og grønn teknologi. Dette er viktige løsninger for å løse miljø- og klimautfordringer, og samtidig kjente industriområder for Aker. Godt hjulpet av et godt kapitalmarked for å investere i grønne selskaper og teknologier, har det raskt skjedd endringer i porteføljesammensetningen. Aker har gjennom generasjoner bygget nye virksomheter og selskaper på skuldrene av det eksisterende.

ESG-arbeidet er det redegjort for i egen rapport som er godkjent av styret. Rapporten er tilgjengelig på www.akerasa.com.

Aker har som mål å være en attraktiv arbeidsgiver og en foretrukket partner for forretningsforbindelser, samt en respektert samfunnsaktør. Akers

viktigste bidrag til samfunnet er å skape verdier og utvikle fremtidsrettede selskaper som drives på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Lønnsomhet er en forutsetning for å kunne nå disse målene.

Driften av morselskapet Aker ASA påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad.

Akers industrielle kjernekompetanse har siden etableringen i 1841 vært knyttet til havet. Akers kjernevirksomhet fremover er også relatert til havet – som maritim virksomhet, fiskeri og marin bioteknologi, offshore olje- og gassutvinning, havvind og teknologier som reduserer CO₂-utslipp. Sammen med World Economic Forum (WEF) har Aker tatt initiativet til etableringen av et globalt teknologisenter for hav og miljø. Dette senteret, C4IR Ocean, har vært operativt fra 2020. Målet er å ta i bruk ny teknologi for å bevare verdenshavet og redusere industriens miljømessige fotavtrykk. Gjennom offentlig-privat samarbeid skal senteret utvikle løsninger for en bærekraftig og lønnsom havøkonomi.

Det norske teknologisenteret er en del av WEFs globale nettverk for den fjerde industrielle revolusjonen («Center for the Fourth Industrial Revolution», C4IR). Akers porteføljeselekter Aker BP, Aker BioMarine, Aker Solutions og Cognite er med. Det er også Kjell Inge Røkkes selskap REV Ocean. De første prosjektene som er iverksatt skal redusere utslipp av klimagasser, bidra til mer bærekraftig fiskeri og en grønnere skipsfart. Microsoft har i 2020 gått inn som en global «co-founder» av C4IR Ocean.

De operative porteføljeselektenes redegjør hver for seg for hvordan de påvirker det ytre miljøet. Regnskapslovens paragraf 3-3c pålegger større foretak å gi en redegjørelse for sitt arbeid med å inkludere selskapets samfunnsansvar i sin forretningsstrategi og daglige drift. Aker har oppfylt denne plikten gjennom den styregodkjente ESG-rapporten som er tilgjengelig på www.akerasa.com.

7. Våre ansatte

Aker ASA hadde 40 ansatte per 31. desember 2020 hvorav 21 menn og 19 kvinner. Ledelsen består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes. Kristian Røkke gikk ut av ledergruppen i august 2020 da han tiltrådte som administrerende direktør i Aker Horizons.

Aker arbeider for å rekruttere flere kvinnelige medarbeidere i ledende og andre roller. I ansettelsesprosesser fokuserer selskapet på kandidatenes kvalifikasjoner for stillingen uavhengig av etnisk opprinnelse, religion, legning, statsborgerskap eller andre kriterier som vurderes som irrelevante for deres arbeid.

Selskapet tilrettelegger for fleksible arbeidsforhold. Ansettelse i Aker ASA gir muligheter for å balansere jobb og fritid. Varierte og utfordrende arbeidsoppgaver og gode muligheter for karriereutvikling, kombinert med jobbsikkerhet og konkurransedyktige lønnsbetingelser, er også viktige bidragsyttere til å gjøre Aker ASA til en attraktiv arbeidsgiver.

Per 31. desember 2020 var antall ansatte i selskaper hvor Aker direkte eller indirekte var hovedaksjonær ca. 28 000, inkludert innleide. Om lag 17 000 av disse arbeider i Norge. Som eier av porteføljeselskaper er Aker opptatt av mangfold i kompetanse og høyt kvalifiserte styremedlemmer og ledere som fremstår som rollemodeller i sine virksomheter. Kvinner er godt representert i styrene, men er underrepresentert i lederroller. Aker har gjennom flere år arbeidet for å få frem flere kvinnelige ledere, og flere av porteføljeselskapene har gjort fremgang på dette området.

Om lag 18 prosent av ansatte er kvinner i selskaper hvor Aker direkte eller indirekte er hovedaksjonær. Flere av virksomhetene hvor Aker har store aksjeposter er hjørnesteinsbedrifter som rekrutterer lokalt. Aker har inngått en internasjonal rammeavtale med Fellesforbundet, IndustriALL Global Union, NITO og Tekna. Denne avtalen

fastsetter fundamentale arbeidstakerrettigheter og refererer til standarder vedrørende helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS), avlønning, arbeidstid og ansettelsesvilkår. Avtalen forplikter Aker til å respektere og støtte grunnleggende menneskerettigheter og fagforeningsrettigheter i landene hvor selskapet opererer. Disse prinsippene er nedfelt i Menneskerettighetserklæringen, OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak og ILOs erklæring om fundamentale prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen.

Aker har gjennom generasjoner samarbeidet nært med de ansattes organisasjoner. Representanter for de ansatte deltar i sentrale beslutningsprosesser, blant annet gjennom styrerepresentasjon. Aker har inngått avtaler med sine ansatte i relevante operative virksomheter, og har etablert et internasjonalt samarbeidsutvalg Global Works Council. I tillegg avholder selskapets norske fagforeninger årlige tillitsmannskonferanser og har arbeidsutvalg i de industrielle porteføljeselskapene Aker BP, Aker Solutions, Akastor og Aker BioMarine.

På grunn av varierende aktivitet i oljenæringen med konsekvenser for leverandørindustrien, har Akers porteføljeselskaper i denne sektoren måttet gjennomføre nødvendige kapasitetstilpasninger. Tilbakemeldingene er at prosessene for nedbemanning oppleves som krevende, men søkes løst innenfor Akers og porteføljeselskapenes gode samarbeidsforhold med de ansattes organisasjoner. Et godt samarbeid med tillitsvalgte og deres organisasjoner er en forutsetning for å lykkes med markeds-tilpasning og omstillinger. Aker har lange tradisjoner for å involvere og inkludere tillitsvalgte i prosesser som vil kunne innebære større endringer for bedrifter og lokalsamfunn. I tider med en utfordrende markedsituasjon har medarbeidere bidratt til vilje og evne til omstillinger.

Friskhetsgraden i Aker ASA var på 99,2 prosent (tilsvarer et sykefravær på 0,8 prosent) i 2020, mot en friskhetsgrad på

99,3 prosent året før. Det tilsvarende tallet for friskhetsgrad i Aker-konsernet var 96,8 prosent i 2020, sammenlignet med 97,4 prosent i 2019.

I håndteringen av koronapandemien har Aker hatt et tett samarbeid med porteføljeselskapene. Det har skjedd gjennom CEO-Forum, bestående av Akers konsernsjef og topplederne i de industrielle porteføljeselskapene, og gjennom etablerte funksjonelle nettverk for HR, HMS og kommunikasjon. I Norge ble det åpnet en covid-19 medisinsk telefontjeneste og mental helsetelefon for medarbeidere. Et dedikert team med medisinske eksperter og andre ressurspersoner følger koronautviklingen tett, og gir råd om tiltak til konsernsjef og CEO-Forum.

I likhet med i 2019 er det ikke registrert arbeidsrelaterte dødsulykker i Aker-konsernet i 2020. Det var elleve innrapporterte fraværsulykker, sammenlignet med åtte i 2019. Ulykkene er nærmere beskrevet i de operative selskapenes årsrapporter.

8. Risiko og risikostyring

Aker har lang tradisjon for å ta industriell og finansiell risiko. Selskapet har utviklet seg i takt med de økonomiske konjunktorene og selskapets strategi er tilpasset endringer i de underliggende markeder og selskapsspesifikke forhold i porteføljen. Som det fremgår av regnskapsnotene, er Aker ASA, Aker-konsernet, og Aker ASA og holdingselskaper eksponert for finansiell risiko, oljepris, valuta- og renterisiko, likviditetsrisiko, markedsrisiko, kredittrisiko, motpartsrisiko og operasjonell risiko i de underliggende selskapene.

Aker har utviklet en modell for risikostyring basert på identifisering, vurdering og overvåking av større finansielle, strategiske, klimarelaterte og operasjonelle risikofaktorer for hvert enkelt forretningssegment. Det er utarbeidet beredskapsplaner for disse risikofaktorene og det sikres og føres tilsyn med at de gjennomføres.

Identifiserte risikofaktorer og hvordan de håndteres, rapporteres til styret i Aker.

Risikostyringen i Aker er basert på prinsippet om at risikovurdering inngår som en naturlig del av all forretningsvirksomhet. Derfor er styringen av den operasjonelle risikoen primært et ansvar for de underliggende operative selskapene, men Aker fører aktivt tilsyn med risikostyringen gjennom sitt styrearbeid i det enkelte selskap.

Akers hovedstrategi for å redusere risiko knyttet til kortsiktige verdissingninger går ut på å opprettholde en solid finansiell stilling og en sterk kredittverdighet. Aker har etablert finansielle retningslinjer som regulerer hvordan finansiell risiko skal overvåkes og følges opp. Mål for vesentlige styringsparametere er identifisert og overvåkes nøye. Det er oppnevnt en finanskomité som arbeider spesielt med spørsmål og beslutninger knyttet til finansielle investeringer, gjeldsfinansiering og valutaforhold.

Det er nærmere redegjort for ulike former for eksponering mot finansmarkedet, herunder valuta, rente og likviditetsrisiko i note 6 til konsernregnskapet.

De viktigste risikofaktorene som Aker er eksponert mot, er knyttet til verdiendringer i børsnoterte eiendeler som resultat av svingninger i markedspris. Utviklingen i den globale økonomien, og særlig i energiprisene, så vel som valutakurssvingninger, er viktige variabler når man skal vurdere kortsiktige markedssvingninger. Disse variablene kan også ha påvirkning på underliggende verdi av Akers ikke-børsnoterte eiendeler. Aker og dets porteføljeselskaper er også eksponert mot risiko for utilstrekkelig tilgang på ekstern finansiering som kan påvirke likviditetssituasjonen i selskapene, også aktualisert gjennom sterkt økende oppmerksomhet på ESG. Aker og porteføljeselskaper søker å redusere risikoen gjennom å opprettholde en solid likviditetsbuffer, og ved å proaktivt planlegge refinansieringsaktiviteter,

samt streng etterlevelse av miljøkrav. Klimarelaterte risikoforhold åpner også forretningsmuligheter for Aker og porteføljeselskaper. I 2020 etablerte Aker investeringsselskapet Aker Horizons for å utøve aktivt eierskap innen fornybar energi og grønn teknologi, som eksponerer selskapet for teknologi- og utførelsesrelaterte risikoer.

Selskapene i Akers industrielle portefølje er, som Aker, eksponert for kommersiell, finansiell og markedsmessig risiko. I tillegg er disse selskapene, gjennom sin forretningsvirksomhet i ulike sektorer, også eksponert for risikofaktorer knyttet til klimaendringer, lover og forskrifter, samt politisk risiko, for eksempel politiske beslutninger om petroleumsskatter, miljøreguleringer og operasjonelle rammebetingelser, inkludert større ulykker som kan ha en betydelig finansiell betydning.

Oljeprisen fortsetter å være volatil, og utgjør en kilde til usikkerhet. Aker BPs inntekter og kontantstrøm påvirkes direkte av svingninger i oljeprisen, og variasjoner i oljepris kan også påvirke aktivitetsnivået for Akers oljeserviceselskaper, inkludert Aker Solutions og Akastor. Aktivitetsnivået påvirker leverandørselskapenes og Ocean Yields motparter, og selskapene overvåker derfor motpartsrisikoen nøye.

For ytterligere informasjon om Akers risikostyring, se Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse på side 130.

9. Utsikter

Investeringer i børsnoterte aksjer utgjorde 87 prosent av Akers eiendeler per 31. desember 2020. 56 prosent av Akers eiendeler var knyttet til olje- og gassektoren gjennom Aker BP, Aker Solutions og Akastor. Fornybar energi og grønn teknologi, hovedsakelig gjennom Aker Horizons, utgjorde 16 prosent ved årsslutt 2020. I første kvartal 2021 er denne sektoren utvidet gjennom Aker Horizons kjøp av 75 prosent av aksjene i vindkraft- og solenergiselskapet Mainstream Renewable Power, overtakelsen av vannkraftsteknologiselskapet Rainpower

og etableringen av Aker Clean Hydrogen. Sjømat og marin bioteknologi utgjorde 13 prosent av verdiene med Aker BioMarine som den største investeringen, industriell software gjennom Cognite og Aize utgjorde 5 prosent, og maritime investeringer i Ocean Yield og American Shipping Company 5 prosent. I tillegg var kontanter og andre eiendeler 5 prosent ved utgangen av 2020.

Den største dreiningen av porteføljen gjennom 2020 og i første kvartal 2021 har skjedd i retning av fornybar energi og grønn teknologi, samt innenfor software med Cognite og nyetableringene Aize og Seetee. Sistnevnte selskap har i første kvartal 2021 dessuten investert ca. 500 millioner kroner i Bitcoin. Innenfor fornybar energi og grønn teknologi forventes sterk vekst i etterspørsel og dermed investeringer. Det internasjonale energibyrået (IEA) anslår at etterspørsel etter fornybar energi, hovedsakelig vind- og solkraft vil øke med mer enn 300 prosent innen 2040 i det såkalte «Stated Policies Scenario» og med nærmere 700 prosent i det såkalte «Sustainable Development Scenario».

Installert vindkraft satte en ny rekord i 2020, ifølge data fra Bloomberg og økningen fortsetter i 2021. Etter 2021 er det forventet at offshore vindinstallasjoner vil øke raskere enn landbaserte installasjoner, og innen 2030 er det forventet en seksdobling av global offshore vindkapasitet.

De største investeringene i offshore vind er forventet å skje i Kina, Storbritannia, USA og Tyskland. Det er også forventet videre vekst i global solenergi ettersom stadig flere land har satt seg nullutslippsmål. Dermed vil antagelig prosjekter som tidligere var forventet å gjennomføres på 2030-tallet, trolig fremskyndes til inneværende tiår. Hydrogen som energibærer har hatt et gjennombrudd i 2020 fordi mange land har kommunisert konkrete planer for ekspansjon av sin energipolitikk til å inkludere hydrogen. Disse investeringsplanene er ventet å bidra til å kutte kostnadene ved

hydrogenproduksjon kraftig i årene som kommer. Hydrogen vil sannsynligvis vinne markedsandeler i særlig industriproduksjon, kraftgenerering og tungtransport fremover.

Ammoniakk benyttes i kunstgjødsel og er samtidig en hydrogenbærer som kan bli en vinner i kommende år ettersom det gjør frakt av hydrogen billigere. Ammoniakk er dermed svært aktuelt som energibærer for internasjonal shipping og for områder som ikke har tilgang til rørledninger til å frakte hydrogen. Aker Horizons nyetablerte selskap Aker Clean Hydrogen skal utvikle prosjekter i det voksende globale hydrogenmarkedet. Det er inngått en intensjonsavtale med Yara og Statkraft om partnerskap for å produsere og utvikle en verdikjede for grønt hydrogen og grønn ammoniakk i Norge med Herøya som første prosjekt. Dette prosjektet vil kunne realiseres i løpet av 5-7 år.

Verden trenger en stor økning i prosjekter for fornybar energi fremover for å nå klimamålene. Vedtatt politikk i USA, EU og Kina forventes å støtte veksten i fornybarsegmentet i mange år fremover.

Aker har med nye investeringer i fornybar energi og grønn teknologi diversifisert sin portefølje, men har fortsatt tro på investeringer i olje- og gassektoren. Etter oljeprissjokket i 2014-16 ble globale investeringer i sektoren kraftig redusert, og dette bidro dermed til lavere inntjening for en leverandørindustri som allerede var preget av overkapasitet. I årene 2017-19 begynte oljeinvesteringene å øke gradvis før de igjen falt kraftig i 2020. Kommuniserte investeringsplaner fra de store oljeselskapene viser at investeringene vil holde seg lave også i 2021.

Investorsøkelys på ESG og frykt for at global oljeetterspørsel snart vil nå toppen, bidro til lav investeringslyst allerede før covid-19 inntraff i 2020. Dette borger for at oljeselskapene vil fortsette å opptre disiplinert med hensyn på investeringer i oljesektoren selv om

oljeetterspørselen igjen skulle begynne å stige. De fleste oljeselskapene vil antagelig, etter press fra investorer, fortsette å prioritere utbytte, tilbakekjøp av aksjer og nedbetaling av gjeld fremfor investeringer i økt oljeproduksjon. Et vedvarende lavt ordreinntak utenfor norsk sokkel gjør dermed at det globale markedet for leverandører til oljeindustrien, fortsatt forventes å være utfordrende. Det er en av årsakene til at Akers leverandørbedrifter retter et økende fokus mot fornybar energi og lavkarbonløsninger i årene som kommer. Kostnadsuttak og økende effektivitet i leverandørindustrien har vært nyttig for oppstrøms olje- og gasselskaper, som Aker BP, som har oppnådd lavere priser hos leverandører, og dermed forbedret kontantstrømmen selv ved lavere oljepriser enn tidligere.

Aker forventer at global etterspørsel etter olje igjen vil øke når vi er ferdige med mobilitetsrestriksjonene som ble iverksatt for å begrense smitten av covid-19. Vaksiner vil gjenopprette mobiliteten samtidig som en meningsfull elektrifisering av den globale bilparken er et tiår unna. Global vekst i oljeetterspørsel er forventet å fortsette i de fremvoksende økonomiene, hovedsakelig drevet av megatrender som befolkningsvekst, en voksende middelklasse og urbanisering. Samtidig forventes veksten i global oljeproduksjon å være svak grunnet OPECs produksjonspolitik, lave investeringer og økte kapital- og reguleringskostnader for amerikansk skiferoljeindustri. Et viktig poeng er at to tredeler av de nystartede oljefeltene globalt de siste ti år har bidratt til å opprettholde produksjonen, mens kun en tredel har dekket vekst i etterspørsel. En annen megatrend som er antatt å støtte oljeprisene fremover er den økte kapitalkostnaden for oljeindustrien generelt. Kapitalkostnadene drives høyere av økt søkelys på ESG fra både långivere og investorer i tillegg til økt skepsis til etterspørselsvekst.

Det økende ESG-fokuset vil dermed kunne lede til svakere vekst i oljeproduksjon enn i oljeetterspørsel fremover, noe som i så fall vil bidra til

sterke oljepriser. Mulig inflasjonspress fra ekspansiv finanspolitikk, både for å redde arbeidsplasser i forbindelse med covid-19 og for å stimulere fornybar energi, vil også bidra støttende til oljeprisene ettersom kapitalkostnaden går opp. Samtidig er det å eie olje ansett blant investorer som en av de beste beskyttelser mot inflasjon.

Svingningene i oljeprisene er forventet å være store også fremover, men Aker er godt posisjonert til å dra nytte av dette gjennom sin lave gjeldsgrad og gode likviditetstilgang. Aker vil dermed fortsette å investere i olje- og gassektoren og forventer solide bidrag til kontantstrømmen fra disse investeringene fremover.

Akers oljerelaterte leverandørbedrifter vil fortsette arbeidet med å styrke konkurranseevnen gjennom høyere produktivitet, operasjonelle forbedringer, effektivitet, standardisering og teknologiforbedringer, og utforske muligheter for strategiske partnerskap og allianser.

Aktiviteten i markedet for salg/lease-back av skip har som følge av covid-19 og volatile shipping- og finansmarkedet vært lavere enn tidligere år. Situasjonen krever fokus på diversifisering av kapitalstruktur. Ocean Yield har identifisert flere interessante investeringsmuligheter. På kort sikt prioriteres å finne en løsning for Dhirubhai-1.

Aker BioMarine arbeider langsiktig med å diversifisere markedseksponeringen, både med tanke på industrier og geografier. Hovedmarkedene er akvakulturmarkedet, spesielt fôrtilskudd til oppdrett av laks, og kosttilskuddsmarkedet i Asia, Europa, Nord-Amerika og Australia. Laksemarkedet har gjennom flere år hatt en positiv utvikling. Markedet for krillbaserte kosttilskudd i forbrukermarkedet fortsatte veksten i 2020, og er inne i en positiv utvikling.

Markedet for industriell software fortsetter å øke raskt. Der er Aker godt

posisjonert med Cognite og Aize. Accel som er et internasjonalt anerkjent ventureselskap innenfor teknologi og software, har gått inn som partner og minoritetseier i Cognite, og vil bidra til videre skalering og kommersialisering av Cognites dataplattform og produkter i vekstmarkeder. Aize er et nystartet industrielt softwareselskap med fokus på industrielle applikasjoner i første omgang hovedsakelig til olje- og gassindustrien.

Som følge av koronapandemien og økonomisk usikkerhet, valgte Aker BP og Ocean Yield – med støtte fra Aker som største eier i begge selskaper – å redusere utbyttet til aksjonærene i 2020. Begge selskapene har som ambisjon å utbetale et attraktivt utbytte de neste årene, og dermed gi et betydelig bidrag av kontantstrøm til Aker. Det legges ikke til grunn utbytte fra Aker Solutions, Aker Horizons, Aker BioMarine eller Cognite i 2021.

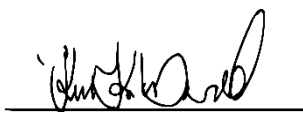
Akers sterke balanse og likvide portefølje setter selskapet i stand til å møte eventuelle uforutsette operasjonelle utfordringer i porteføljeselskaper og kortsiktige svingninger i markeder, som også kan gi muligheter for verdiskapende investeringsmuligheter. Som et industrielt investeringsselskap vil Aker i første rekke bruke sine ressurser og kompetanse til å støtte og fremme utviklingen i selskapene som inngår i porteføljen, og vurdere nye investeringsmuligheter.

Fornebu, 24. mars 2021

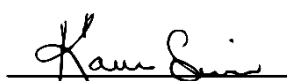
Aker ASA



Kjell Inge Røkke
Styrets leder



Kristin Krohn Devold
Styremedlem



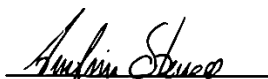
Karen Simon
Styremedlem



Atle Tranøy
Styremedlem



Tommy Angeltveit
Styremedlem



Arnfinn Stensø
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Regnskap og noter

Aker-konsernet

Resultatregnskap og totalresultat	44
Balanse per 31. desember	46
Endring i egenkapitalen	48
Kontantstrømoppstilling	49
Noter til konsernregnskapet	50
Note 1 Informasjon om konsernet	50
Note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger	50
Note 3 Endring av regnskapsprinsipper	51
Note 4 Regnskapsstandarter og fortolkninger ikke tatt i bruk	51
Note 5 Regnskapsprinsipper	52
Note 6 Finansiell risikostyring og eksponering	58
Note 7 Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser	62
Note 8 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet	62
Note 9 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper	64
Note 10 Driftsinntekter	68
Note 11 Lønnskostnader og andre driftskostnader	69
Note 12 Avskrivninger og nedskrivninger	70
Note 13 Finansinntekter og finanskostnader	70
Note 14 Skatt	71
Note 15 Eiendom, anlegg og utstyr	73
Note 16 Immaterielle eiendeler	75
Note 17 Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	78
Note 18 Rentebærende fordringer	80
Note 19 Leieavtaler	80
Note 20 Andre aksjer og anleggsmidler	83
Note 21 Varelager	83
Note 22 Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	83
Note 23 Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital	84
Note 24 Minoritetsinteresser	84
Note 25 Øvrige resultatelementer	85
Note 26 Rentebærende lån og kreditter	86
Note 27 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	88
Note 28 Annen langsiktig rentefri gjeld	89
Note 29 Avsetninger	90
Note 30 Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	91
Note 31 Finansielle instrumenter	91
Note 32 Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister	93
Note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter	93
Note 34 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	95
Note 35 Hendelser etter balansedagen	96

Resultatregnskap og totalresultat

RESULTATREGNSKAP

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019 Omarbeidet*
Videreført virksomhet			
Driftsinntekter	9,10	6 810	5 617
Varekostnad og beholdningsendringer		(1 016)	(1 113)
Lønnskostnader	11	(1 530)	(1 220)
Andre driftskostnader	11	(2 311)	(2 503)
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer	9	1 952	780
Avskrivninger og amortiseringer	12	(1 095)	(900)
Nedskrivninger	12	(1 474)	(65)
Driftsresultat	9	(617)	(185)
Finansinntekter	13	560	259
Finanskostnader	13	(2 276)	(1 925)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	17	210	395
Resultat før skatt	9	(2 122)	(1 457)
Skattekostnad	14	211	(49)
Årsresultat fra videreført virksomhet	9	(1 911)	(1 506)
Avviklet virksomhet			
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	8	849	(498)
Årets resultat		(1 062)	(2 004)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)	9	1 427	(1 533)
Minoritetsinteresser	24	(2 489)	(471)
Årets resultat		(1 062)	(2 004)
Veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer	23	74 269 501	74 271 928
Årets resultat per aksje¹⁾	23		
Resultat per aksje videreført virksomhet		(21,34)	(15,14)
Resultat per aksje avviklet virksomhet		40,56	(5,50)
Årets resultat per aksje		19,22	(20,64)

1) Majoritetens andel av årets resultat/veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer

*) Se note 8

TOTALRESULTAT

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
Årets resultat		(1 062)	(2 004)
Øvrige resultatelementer, netto etter skatt:			
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet:			
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	27	(77)	(149)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter		(95)	31
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet		(172)	(118)
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:			
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring		2	113
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring		(488)	(145)
Omregningsdifferanser		(306)	156
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	(429)	111
Sum kan bli omklassifisert til resultatet		(1 221)	235
Endring øvrige resultatelementer, netto etter skatt	13,14,25	(1 393)	117
Årets totalresultat		(2 455)	(1 887)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		410	(1 351)
Minoritetsinteresser		(2 866)	(536)
Årets totalresultat		(2 455)	(1 887)

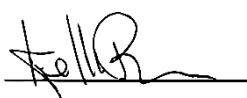
Balanse per 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
EIENDELER			
Eiendom, anlegg og utstyr	15	8 918	18 287
Immaterielle eiendeler	16	3 295	12 154
Bruksretteiendel	19	762	4 827
Eiendeler ved utsatt skatt	14	90	1 261
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	17	21 633	20 833
Finansielle rentebærende anleggsmidler	6,18	552	1 140
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	19	12 195	13 513
Andre aksjer og anleggsmidler	20	675	2 236
Sum anleggsmidler		48 120	74 252
Varelager	21	1 131	1 838
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	1 959	15 552
Beregnet skatt til utbetaling	14	128	133
Derivater	31	2	229
Rentebærende kortsiktige fordringer	6,18	89	642
Kortsiktig fordring finansiell leieavtale	19	1 625	2 040
Kontanter og kontantekvivalenter	6,9	4 808	12 018
Sum omløpsmidler		9 742	32 454
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	8	461	-
Sum eiendeler	9	58 322	106 706

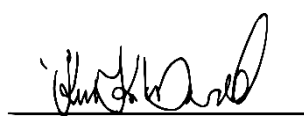
Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital	23	2 324	2 332
Omregningsdifferanser og andre reserver	25	2 591	3 855
Opptjent egenkapital		12 508	12 653
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		17 424	18 840
Minoritetsinteresser	24	6 290	20 414
Sum egenkapital		23 714	39 253
Rentebærende lån og kreditter	6,26	24 738	33 425
Finansielle langsiktige leieforpliktelser	19	564	5 751
Forpliktelser ved utsatt skatt	14	96	661
Pensjonsforpliktelser	27	54	1 309
Annen langsiktig rentefri gjeld	28	495	1 222
Langsiktige avsetninger	29	729	101
Sum langsiktige forpliktelser		26 676	42 470
Rentebærende kortsiktig gjeld	6,26	5 173	6 762
Finansielle kortsiktige leieforpliktelser	19	162	831
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	30	2 419	15 160
Forpliktelser ved periodeskatt	14	15	117
Derivater	31	122	414
Kortsiktige avsetninger	29	22	1 673
Sum kortsiktige forpliktelser		7 913	24 957
Sum forpliktelser		34 589	67 427
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	8	19	26
Sum egenkapital og forpliktelser	9	58 322	106 706

Fornebu, 24. mars 2021

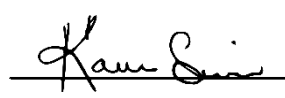
Aker ASA



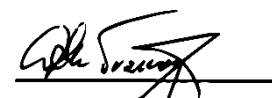
Kjell Inge Røkke
Styrets leder



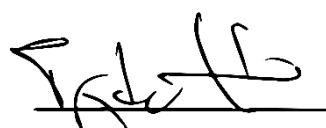
Kristin Krohn Devold
Styremedlem



Karen Simon
Styremedlem



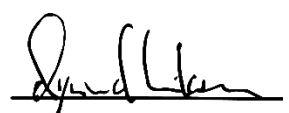
Atle Tranøy
Styremedlem



Tommy Angeltveit
Styremedlem



Arnfinn Stensø
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Endring i egenkapitalen

Beløp i millioner kroner	Note	Innskutt egenkapital	Omregnings- differanser	Virkelig-verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital til eierne av morselskapet	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Balanse per 31. desember 2018	23-25	2 331	3 722	(114)	10	3 618	16 061	22 009	19 908	41 918
Korrigerings tidligere år		-	-	-	-	-	(21)	(21)	(59)	(80)
Virkninger endring regnskapsstandarder	3	-	-	-	-	-	(133)	(133)	(236)	(369)
Balanse per 1. januar 2019		2 331	3 722	(114)	10	3 618	15 907	21 855	19 613	41 469
Årets resultat 2019		-				-	(1 533)	(1 533)	(471)	(2 004)
Øvrige resultatelementer	25	-	287	9	(59)	237	(55)	182	(64)	117
Totalresultat		-	287	9	(59)	237	(1 588)	(1 351)	(536)	(1 887)
Utbytte		-				-	(1 671)	(1 671)	(676)	(2 347)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		1				-	13	14	-	14
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		1	-	-	-	-	(1 658)	(1 657)	(676)	(2 333)
Kjøp og salg av minoritet	7,24	-				-	9	9	41	50
Emisjon i datterselskap	24	-				-	(16)	(16)	1 971	1 955
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	(7)	(7)	2 012	2 005
Balanse per 31. desember 2019	23-25	2 332	4 009	(105)	(48)	3 855	12 653	18 840	20 414	39 253
Korrigerings tidligere år		-	-	-	-	-	9	9	18	27
Balanse per 1. januar 2020		2 332	4 009	(105)	(48)	3 855	12 662	18 848	20 432	39 280
Årets resultat 2020		-				-	1 427	1 427	(2 489)	(1 062)
Øvrige resultatelementer	25	-	(835)	(69)	(83)	(987)	(30)	(1 017)	(376)	(1 393)
Totalresultat		-	(835)	(69)	(83)	(987)	1 397	410	(2 866)	(2 455)
Utbytte		-				-	(1 745)	(1 745)	(343)	(2 088)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		(7)				-	-	(7)	-	(7)
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		(7)	-	-	-	-	(1 745)	(1 752)	(343)	(2 095)
Kjøp og salg av minoritet	7,24	-				-	(28)	(28)	(413)	(441)
Emisjon i datterselskap	24	-				-	(46)	(46)	2 777	2 731
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	(74)	(74)	2 363	2 289
Emisjon i tilknyttet selskap		-				-	(8)	(8)	-	(8)
Utgang av datterselskaper	8,24	-	(477)	69	132	(276)	276	-	(13 296)	(13 296)
Balanse per 31. desember 2020	23-25	2 324	2 697	(106)	-	2 591	12 508	17 424	6 290	23 714

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019 Omarbeidet
Resultat før skatt		(2 122)	(1 457)
Netto rentekostnad	13	1 340	1 463
Salgstap/(-gevinst) og nedskrivninger		1 455	68
Endring i virkelig verdi finansielle eiendeler og endring sikringsinstrumenter		448	289
Ordinære avskrivninger og amortiseringer	12	1 095	900
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	(413)	(597)
Mottatt utbytte fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	2 004	3 263
Virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld		1 209	1 313
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før renter og skatt		5 016	5 242
Betalte renter		(2 104)	(2 266)
Renter mottatt		217	502
Betalt skatt		(321)	(200)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		2 807	3 278
Innbetaling ved salg av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	15,16	2 109	38
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		200	303
Innbetaling ved nedsalg og salg av datterselskap, fratrasket likvider solgt	8	(3 446)	3
Utbetaling ved kjøp av datterselskap, fratrasket likvider kjøpt	7	27	(905)
Anskaffelse av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	15,16	(1 346)	(3 409)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		(752)	(262)
Netto kjøp og salg av skip regnskapsført som finansiell leie	19	(206)	(5 004)
Netto kontantstrøm fra andre investeringer	18	571	346
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(2 843)	(8 890)
Innbetaling ved utstedelse av lån	26	4 994	16 772
Nedbetaling av lån	26	(11 605)	(7 114)
Nedbetaling av leieforpliktelser	19	(905)	(762)
Innbetaling og nedbetaling av rentebærende gjeld		(7 516)	8 896
Ny egenkapital	24	2 731	1 383
Egne aksjer		(7)	(55)
Utbetaling av utbytte	23,24	(2 088)	(2 347)
Kjøp av minoritetsinteresser		(244)	-
Kontantstrøm med eiere		392	(1 019)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(7 125)	7 877
Kontantstrøm gjennom året		(7 161)	2 265
Virkning av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter		(49)	(33)
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar		12 018	9 786
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	9	4 808	12 018

Noter til konsernregnskapet

Note 1 | Informasjon om konsernet

Aker ASA er et selskap hjemmehørende i Norge med hovedkontor på Fornebu i Bærum, og notert på Oslo Børs under ticker "AKER". Konsernregnskapet for regnskapsåret 2020 omfatter morselskapet Aker ASA og datterselskaper, samt konsernets andeler i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

2.1. SAMSVARERKLÆRING

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkninger som skal anvendes per 31. desember 2020, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2020. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak som beskrevet i punkt 2.5.

Forslag til årsregnskap 2020 ble fastsatt av styret den 24. mars 2021. Årsregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling den 28. april 2021 for endelig godkjennelse.

2.2. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernregnskapet presenteres i millioner norske kroner. Norske kroner (NOK) er morselskapets funksjonelle valuta. På grunn av avrundingsdifferanser, stemmer ikke alltid tall og prosenter med summen.

2.3. ESTIMATER OG VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og er basert på historisk erfaring, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som konsernet anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i fremtidige perioder som eventuelt påvirkes.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter. De operative selskapene i konsernet har virksomhet innen ulike markeder og blir derfor også ulikt påvirket av usikkerhet i markedene.

(a) Konsolidering

IFRS 10 inneholder definisjon av kontroll som skal anvendes når en skal vurdere om investeringer skal konsolideres i konsernregnskapet. Vurdering av kontroll innebærer bruk av fakta og skjønn.

For 2020 har dette vært aktuelt i forbindelse med oppløsning av det felles eierskapet mellom Aker og Den norske stat («Staten») i Aker Kværner Holding AS («AKH») i desember 2020. AKHs eierandeler i Aker Solutions og Akastor ble redusert som følge av at Staten overtok sin andel av AKHs eiendeler mot innløsning av dens aksjer i selskapet, og AKH ble et heleid datterselskap av Aker ASA.

Akers eierandeler i Aker Solutions og Akastor var henholdsvis 33,34 % og 36,7% per utgangen av 2020. Ut fra en totalvurdering, hvor alle relevante momenter er vurdert, er konklusjonen at investeringene ikke

representerer kontroll etter IFRS 10. Selskapene har derfor blitt dekonsolidert fra tidspunktet for Statens utreden fra AKH og regnskapsføres i fortsettelsen som tilknyttede selskaper. Se mer om dette i note 8.

(b) Inntektsføring

Inntekter fra anleggskontrakter og andre kundekontrakter der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, blir innregnet etter fremdrift på prosjektet. Denne metoden nødvendiggjør estimater for endelig totalinntekt og totalkostnad, samt påløpt kostnad på vurderingstidspunktet.

For kontraktsinntekter vil det blant annet være usikkerhet knyttet til vurdering av tilleggsarbeider, endringsordrer og bonusbetalinger. Disse blir innregnet i den grad det er vurdert som svært sannsynlig at en betydelig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Kontraktsinntekter justeres for ledelsens evaluering av krav fra kunder, typisk relatert til leveringsvilkårene i kontrakten ("liquidated damages").

Kontraktskostnadene avhenger både av produktivitetsfaktorer og kostnadsnivået for innsatsfaktorene. Værforhold, arbeidet til underleverandører, råvarepriser og valutakurser kan alle påvirke kostnadsestimatene. Selv om erfaring, anvendelse av etablert prosjektgjennomføringsmodell og høy kompetanse reduserer risikoen, vil det alltid være usikkerhet forbundet med disse vurderingene.

Estimeringsusikkerheten tidlig i prosjektforløpet for store fastprisprosjekter er ofte stor. Prosjektfortjeneste innregnes ikke før prosjektr resultatet kan estimeres på en pålitelig måte, vanligvis ved om lag 20 prosent progresjon i prosjektet. Ledelsen kan imidlertid på enkelte prosjekter godkjenne tidligere innregning hvis det er lav usikkerhet knyttet til kostnadsestimatene. Dette er typisk for gjentakende prosjekter, bruk av velprøvd teknologi og utprøvd gjennomføringsmodell. Se note 9 og note 10.

(c) Garantiavsetninger

Ved avslutningen av et prosjekt etableres en avsetning for å møte eventuelle garantikrav og reklamasjoner. Det er vanlig at slike avsetninger er på én prosent av kontraktsverdien, men avsetningen kan bli både større og mindre etter en konkret vurdering av det enkelte prosjekt. Erfaring fra tidligere prosjekter er det beste grunnlag både for generelle og konkrete garantiavsetninger. Faktorer som kan påvirke garantiforpliktelsenes størrelse er blant annet konsernets kvalitetstiltak. Avsetningene er presentert i note 29.

(d) Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid

I samsvar med regnskapsprinsippene tester konsernet årlig om det er behov for å skrive ned balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Estimert gjenvinnbart beløp for kontantgenererende enheter blir beregnet basert på nåverdien av budsjetterte kontantstrømmer eller salgsverdi fratrukket salgskostnader hvis høyere. Se note 12.

(e) Skatter

Konsernet er underlagt inntektsskatt i flere jurisdiksjoner. Betydelig skjønn kreves i å fastsette den globale avsetningen for inntektsskatter. Aker pådrar seg årlig betalbar eller opptjener tilgodehavende knyttet til skatt. Konsernet regnskapsfører også endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel. Disse størrelsene bygger på ledelsens tolkning av gjeldende lover, forskrifter og aktuelle rettsavgjørelser. Kvaliteten på disse estimatene er i stor grad avhengig av ledelsens evne til å anvende komplekse regelverk, registrere endringer av gjeldende regler og, når det gjelder utsatte skattefordeler, ledelsens evne til å forutse fremtidige inntekter hvor fremførbare underskudd kan føres mot fremtidige skattemessige resultater. Se note 14.

(f) Finansielle instrumenter

Konsernet er eksponert for ulike risikoer relatert til bruk av finansielle instrumenter. Dette inkluderer kredittisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko (bl.a. valutakurs- og renterisiko). I note 6 og note 31 presenteres informasjon om eksponering for hver av disse risikoene, mål, prinsipper og prosesser for måling og håndtering av risiki, og konsernets kapitalforvaltning.

(g) Betingede utfall

Med virksomheter spredt over store deler av verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig avgjørelse i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret avviker fra de regnskapsførte avsetningene. Se note 32.

(h) Anskaffelseskostnader - leting

Akers datterselskap Aker Energy foretar en midlertidig balanseføring av utgifter relater til boring av letebrønner i påvente av en evaluering av potensielle funn av olje- og gassressurser (successful efforts method).

Dersom det ikke blir funnet ressurser, eller hvis funnet blir vurdert til å ikke være teknisk eller kommersielt utvinnbart, blir utgiftene knyttet til letebrønner kostnadsført. Vurderinger av hvorvidt disse utgiftene fortsatt skal balanseføres eller kostnadsføres i perioden kan ha vesentlig betydning for driftsresultatet i perioden.

2.4. MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet benytter de verdsettingsmetoder som er best egnet til hver spesifikk situasjon, og som benytter inndata som det er tilstrekkelig med tilgjengelig opplysninger om. I størst mulig grad baseres målingen på relevante observerbare inndata.

Alle eiendeler og forpliktelser som blir målt til virkelig verdi eller som det gis opplysninger om virkelig verdi for i regnskapet, er kategorisert innen virkelig verdi hierarkiet, beskrevet som følger basert på laveste nivå for input som har betydning for målingen av virkelig verdi som helhet:

- Nivå 1: Noterte (ikke justerte) markedspriser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.
- Nivå 2: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi er direkte eller indirekte observerbart.
- Nivå 3: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi ikke er observerbart.

Konsernet vurderer ved utløpet av hver rapporteringsperiode om eiendeler eller forpliktelser har beveget seg mellom nivåene i hierarkiet.

For å gi opplysninger om virkelig verdi har konsernet fastsatt klasser av eiendeler og forpliktelser på basis deres art, særpreg og risikoer og nivået i virkelig verdi-hierarkiet. Se note 31.

2.5. GRUNNLAG FOR MÅLING

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av følgende:

- Derivater: virkelig verdi.
- Ikke-derivative finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatregnskapet: virkelig verdi.
- Gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet: virkelig verdi.
- Betinget vederlag fra virksomhetssammenslutninger: virkelig verdi.
- Netto ytelsesbasert pensjonseiendel eller -forpliktelse: virkelig verdi av pensjonsmidler minus nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser.

Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper

Enkelte endringer i standarder og fortolkninger har hatt virkning fra 1. januar 2020, men de har ikke hatt vesentlig virkning på konsernregnskapet.

Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Enkelte nye standarder og fortolkninger har blitt publisert uten at de er trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2020. Konsernet har valgt å ikke tidlig-implementere noen nye eller endrede standarder i konsernregnskapet for 2020. Ingen av disse standardene forventes å ha vesentlig påvirkning på konsernregnskapet ved implementeringen.

Note 5 | Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle perioder og selskaper som presenteres i konsernregnskapet. Ved vesentlige endringer er sammenligningstall omarbeidet i samsvar med årets presentasjon.

5.1 KONSERNREGNSKAP OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

5.1.1 Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper kontrollert av Aker. Kontroll krever oppfyllelse av tre kriterier:

- via eierinteresser har morselskapet beslutningsmakt over de relevante aktivitetene til datterselskapet,
- morselskapet er eksponert for variabel avkastning fra datterselskapet, og
- gjennom sin beslutningsmakt kan morselskapet påvirke sin variable avkastning fra datterselskapet.

Datterselskaper er inkludert i konsernregnskapet fra den dagen kontroll oppnås og frem til kontrollen opphører.

Oppkjøp av selskaper som tilfredsstiller kravene til en virksomhetssammenslutning regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Se nærmere beskrivelse under avsnitt 5.9 Immaterielle eiendeler. Oppkjøp av selskap som ikke er en virksomhetssammenslutning blir regnskapsført som eiendelskjøp. Anskaffelseskost blir da allokert til de overtatte eiendelene i sin helhet. Det blir ikke beregnet goodwill på denne type oppkjøp og det innregnes heller ikke utsatt skatt på forskjeller som oppstår i forbindelse med innregning av disse eiendelene.

Minoritetsinteresser er presentert atskilt fra forpliktelser og egenkapital henført til eierne av morselskapet i balansen og føres som egen post i resultatregnskapet.

5.1.2 Investeringer i tilknyttede selskaper

Et tilknyttet selskap defineres som et selskap hvor konsernet har betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert ordning. Betydelig innflytelse er påvirkning til å delta i de finansielle og driftsmessige strategibeslutningene til foretaket det er investert i, uten at man har kontroll eller felles kontroll over disse strategibeslutningene. Konsernets investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen, og presenteres som en del av kontanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Investeringene inkluderer goodwill ved overtakelse, redusert for eventuelle akkumulerte tap ved verdifall. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av inntekter, kostnader og egenkapitalbevegelser, etter omarbeiding til konsernets regnskapsprinsipper, fra det tidspunkt betydelig innflytelse ble etablert og frem til innflytelsen opphører. Når andel akkumulert underskudd overskrider konsernets eierinteresse, innregnes ikke videre underskudd med mindre konsernet har pådratt seg eller stilt garanti for forpliktelser forbundet med det tilknyttede selskapet. Hvis kontroll oppnås ved trinnvis kjøp, måles goodwill på tidspunktet kontroll oppnås og verdiendringer på tidligere eierandeler i det tilknyttede selskapet resultatføres.

5.1.3 Felleskontrollerte ordninger

En felleskontrollert ordning er en økonomisk aktivitet som konsernet, sammen med andre, har felles kontroll over gjennom en kontraktsfestet avtale mellom partene. En felleskontrollert ordning er enten en felleskontrollert virksomhet (såkalt «joint venture») eller en felleskontrollert driftsordning. Klassifiseringen av en felleskontrollert ordning som en

felleskontrollert virksomhet eller en felleskontrollert driftsordning avhenger av rettighetene og pliktene til partene i ordningen. En felleskontrollert virksomhet er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rett til ordningens nettoeiendeler. En felleskontrollert driftsordning er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til ordningen.

Felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen, og presenteres som en del av kontanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Datterselskapet Aker Energy har en 50 prosent eierinteresse i en oljelisens utenfor kysten av Ghana, som er klassifisert som en felleskontrollert driftsordning etter IFRS 11. Konsernet regnskapsfører investeringen ved hjelp av forholdsmessig konsolidering, ved å regnskapsføre sin andel av relaterte inntekter, kostnader, eiendeler, gjeld og kontantstrømmer under de respektive postene i konsernregnskapet.

5.1.4 Elimineringer av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne mellomværende og transaksjoner, samt urealiserte inntekter og kostnader fra konserninterne transaksjoner, elimineres i konsernregnskapet. Urealiserte gevinster fra transaksjoner med selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden elimineres mot investeringen i samsvar med konsernets eierandel.

5.1.5 Omregning av regnskaper og transaksjoner i utenlandsk valuta

Postene i regnskapet til hvert enkelt datterselskap blir opprinnelig regnskapsført i funksjonell valuta, dvs. den valuta som best reflekterer de økonomiske forhold og omgivelser som er relevante for det aktuelle datterselskapet. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta for de respektive datterselskapene med valutakurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til gjeldende kurs på balansedagen. Valutagevinster og -tap som oppstår som resultat av slike transaksjoner og omregning av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, innregnes i resultatregnskapet.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner. Resultatregnskap og balanse for datterselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen (NOK) regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs i perioden (dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).

Omregningsdifferanse som fremkommer ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, og fra relaterte sikringsobjekter, føres som omregningsdifferanse i totalresultat og spesifiseres i egenkapitalen. Disse resultatføres ved avhendelse. Valutagevinster eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet innregnes i resultatregnskapet, med unntak av når oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid. Slike valutagevinster eller -tap på fordringer og gjeld vurderes som en del av nettoinvesteringen i den utenlandske virksomheten, og innregnes direkte i egenkapital, som omregningsreserve.

5.2 AVVIKLET VIRKSOMHET

Avviklet virksomhet er en separat og vesentlig del av en virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk område, som er solgt eller klassifiseres som holdt for salg. Klassifisering som avviklet virksomhet skjer ved avhendelse eller tidligere dersom virksomheten oppfyller kriteriene for klassifisering som holdt for salg.

Gevinst og resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt) omklassifiseres og presenteres i resultatregnskapet på egen linje. Sammenlignbare tall omarbeides tilsvarende.

5.3 DRIFTSINNTEKTER

5.3.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder fastsetter en femstegsmodell som gjelder for alle kontrakter med kunder. Under standarden gir kun godkjente kundecontrakter med rettskraft grunnlag for inntektsføring. Endringsordrer er inkludert når de er godkjent, enten muntlig, skriftlig eller underforstått av vanlig forretningspraksis. Leveransene i kontraktene vurderes for å identifisere separate leveringsforpliktelser, og inntektene regnskapsføres i tråd med hvordan disse leveringsforpliktelsene blir oppfylt - enten over tid eller på ett tidspunkt. Denne vurderingen kan innebære betydelig grad av skjønn. For kontrakter med kunder der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, innregnes inntekten over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode. For kontrakter med kunder der leveringsforpliktelsene oppfylles på et gitt tidspunkt, innregnes inntekten på tidspunktet kunden oppnår kontroll over produktet eller tjenesten. Oversikt over regnskapsprinsipper og arten av leveringsforpliktelser for de vesentligste typer kontrakter med kunder er gjengitt nedenfor.

Tilvirkningskontrakter

Tilvirkningskontrakter omfatter spesialprodukter bygget etter kundens spesifikasjoner, og eiendelene har ingen alternativ bruk for konsernet. Hvis kunden terminerer en tilvirkningskontrakt, har konsernet en rett til betaling for det arbeidet som er fullført på termineringstidspunktet. Kontraktene fastsetter vanligvis en milepælbasert betalingsplan.

Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid og at inntekter fra leveringsforpliktelsene innregnes i henhold til fremdrift på prosjektet. Fremdriften måles ved bruk av metode for løpende avregning, ved at påløpte kostnader ses i forhold til estimerte totale kontraktskostnader. Prosjektkostnader inkluderer kostnader direkte relatert til den konkrete kontrakten, og indirekte kostnader som kan henføres til kontrakten.

Variable vederlag, slik som insentivbetalinger, blir innregnet som tilvirkningsinntekt når det er svært sannsynlig at en vesentlig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Omtvistede beløp innregnes kun når forhandlinger er i slutfasen, kundeaksept er svært sannsynlig og pålitelige estimater kan beregnes. Tilleggsarbeider, vanligvis i form av endringsordrer, blir inkludert i kontrakten når de godkjennes av kunden. Kontraktkostnader kostnadsføres i all hovedsak når de påløper. Forventede dagbøter (LD) innregnes som en reduksjon av inntekten med mindre det er svært sannsynlig at LD ikke vil påløpe. Inntekten blir også justert for eventuelle vesentlige finansieringselementer for å reflektere tidsverdien. Finansieringselementer kan foreligge når den forventede tidsperioden mellom betaling og overføringen av produkter eller tjenester overstiger 12 måneder.

Hvis det endelig utfallet av leveringsforpliktelse ikke kan måles pålitelig, skjer inntektsføring bare i samsvar med påløpte kostnader som forventes å kunne inndekkes. Det fulle tapet innregnes umiddelbart ved identifisering av tapskontrakter.

Serviceinntekter

Serviceinntekter innregnes over tid etter hvert som tjenestene blir levert. Inntektene innregnes i henhold til fremdrift, eller i henhold til fakturert beløp i perioden når dette har direkte sammenheng med verdien av tjenestene som er levert til kunden i perioden. Måling av fremdrift baseres normalt på en innsatsbasert metode der påløpte kostnader settes i forhold til estimerte totale kostnader.

Salg av standardprodukter

Denne inntektstypen inkluderer salg av standardiserte produkter og utstyr som ikke er tilpasset kundens spesifikasjoner. Kundene overtar normalt kontrollen over disse produktene når de er levert til kunden i henhold til betingelsene i kontrakten. Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelser for slike produkter er oppfylt på ett bestemt tidspunkt, og inntekt fra disse leveringsforpliktelsene innregnes på det tidspunktet.

5.3.2 Leieinntekter fra charter-kontrakter

Inntekter relatert til bareboat charter blir innregnet over leieperioden. Time-charter kontrakter kan inneholde et element av inntektsdeling med befrakter. Inntekter relatert til inntektsdeling blir innregnet i resultatregnskapet når beløpet kan estimeres pålitelig.

5.3.3 Annen inntekt

Gevinster eller tap fra kjøp og salg av virksomheter som ikke er klassifisert som avviklet virksomhet er inkludert i annen inntekt og inngår i driftsresultatet. Ved trinnvise kjøp vil slike gevinster kunne være relatert til ny måling av den tidligere eierandelen i den oppkjøpte virksomheten.

5.4 PENSJONSYTTELSE OG AKSJEBASERTE GODTGJØRELSE

5.4.1 Pensjonsytelser

For ytelsesbaserte pensjonsordninger utgjøres forpliktelsen i balansen av pensjonsforpliktelsen på balansedagen minus virkelig verdi av ordningens eiendeler. Pensjonsforpliktelsen beregnes av uavhengige aktuarer og måles som nåverdien av estimerte fremtidige kontantutbetalinger. Pensjonskostnaden fordeles over de ansattes forventede tjenestetid. Aktuarielle gevinster og tap som forårsakes av erfaringsjusteringer, endringer i aktuarielle forutsetninger og endringer i pensjonsordninger føres under øvrige resultatelementer i totalresultatet. Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten for forpliktelsen ved starten av perioden på netto forpliktelsen, og består derfor av rente på forpliktelsen og avkastning på midlene. Forskjellen mellom faktisk og resultatført avkastning på pensjonsmidlene regnskapsføres fortløpende mot øvrige resultatelementer i totalresultatet.

For innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Innbetalinger til innskuddsbaserte pensjonsordninger belastes resultatregnskapet for den perioden innskuddet gjelder.

5.4.2 Aksjebaserte godtgjørelser

Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

5.5 KOSTNADER

5.5.1 Finanskostnader

Finanskostnader består av rentekostnader på lån, tidsverdien av neddiskonterte avsetninger, endringer i virkelig verdi for finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatregnskapet, resultatført verdifall på finansielle eiendeler, og resultatført tap på sikringsinstrumenter. Lånekostnader som ikke er direkte henførbare til anskaffelse eller produksjon av en kvalifiserende

eiendel, innregnes i resultatregnskapet ved bruk av effektiv rente metoden. Valutagevinster og -tap rapporteres som et nettobeløp.

5.5.2 Skattekostnad

Skattekostnad består av periodeskatt og utsatt skatt. Skattekostnad innregnes i resultatregnskapet, med unntak for skatt på poster innregnet direkte i egenkapital, som innregnes i egenkapitalen.

Periodeskatt er betalbar skatt på skattepliktig inntekt for året, basert på skattesatser som var vedtatt eller i all hovedsak var vedtatt på balansedagen. Endring i beregnet periodeskatt for tidligere år inngår i beløpet.

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av forskjeller mellom balanseførte verdier og skattemessige verdier på eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Utsatt skatt måles ved bruk av forventet skattesats på tidspunkt for reversering av de midlertidige forskjellene.

For følgende midlertidige forskjeller innregnes ikke utsatt skatt:

- førstegangsinnregning av eiendeler eller forpliktelser i en transaksjon som ikke er en virksomhetssammenslutning og som ikke påvirker regnskapsmessig eller skattepliktig inntekt ved innregning
- forskjeller knyttet til investeringer i felleskontrollert virksomhet, i den grad det er sannsynlig at forskjellene ikke vil reverseres i overskuelig fremtid
- skatteøkende midlertidige forskjeller ved førstegangsinnregning av goodwill.

Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt motregnes dersom:

- konsernet har juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved periodeskatt
- eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet på samme skattepliktige enhet, eller ulike skattepliktige enheter som har til hensikt å gjøre opp skatten netto, eller å realisere enhetenes skatteeiendeler og forpliktelser samtidig.

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i den grad det er sannsynlig at den kan utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt. Posten revurderes på hver balansedag, og reverseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

5.6 LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

IFRS 16 Leieavtaler, som ble implementert av Aker med virkning fra 1. januar 2019, introduserte én enkel modell for balanseføring for leietakere, med valgfrie unntak for kortsiktige leieavtaler og for eiendeler av lav verdi. Konsernet vurderer om en kontrakt er eller inneholder en leieavtale basert på om kontrakten formidler en rett til å kontrollere bruken av en identifiserbar eiendel for en periode i bytte mot et vederlag. For kontrakter som er eller inneholder en leieavtale, innregnes en bruksretteeiendel for den underliggende eiendelen og en leieforpliktelse som representerer forpliktelsen til å foreta leiebetalinger.

5.6.1 Bruksretteeiendeler

Bruksretteeiendelen måles til opprinnelig anskaffelseskost, deretter til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteeiendelen omfatter innregnet beløp fra førstegangsmåling av leieforpliktelsen, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse som er påløpt leietaker, samt alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, fratrasket eventuelle leieinsentiver mottatt. Bruksretteeiendelen avskrives vanligvis lineært over det korteste av estimert utnyttbar levetid og leieperioden, og er gjenstand for nedskrivningsvurderinger for ikke-finansielle eiendeler.

5.6.2 Leieforpliktelser

Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinnregning til nåverdien av leiebetingene, diskontert ved bruk av leieavtalens implisitte rente dersom denne renten enkelt kan fastsettes. Dersom den implisitte renten ikke enkelt kan fastsettes, anvendes leietakers marginale lånerente. Konsernet legger vanligvis den marginale lånerenten til grunn som diskonteringsrente. Leiebetingene inkluderer faste betalinger og variable leiebetalinger som er avhengig av en indeks eller rente. Variable leiebetalinger som ikke er avhengig av en indeks eller rente, innregnes som en kostnad i den perioden den påløper.

Leieforpliktelsen øker med beregnet rentekostnad på leieforpliktelsen og reduseres med foretatte leiebetalinger. Ny måling foretas dersom det skjer en endring i fremtidige leiebetalinger som følge av endring i en indeks eller rente, endring i estimat for beløp som forventes å bli betalt i henhold til restverdigarantier, eller endringer i vurdering av om en kjøps- eller forlengelsesopsjon er rimelig sikkert at vil bli utøvd, eventuelt at en termineringsopsjon er rimelig sikkert at ikke vil bli utøvd.

5.6.3 Leieperiode

Leieperioden fastsettes som den uoppsigelige perioden av en leieavtale, sammen med perioder som omfattes av en opsjon på å forlenge leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen. Tilsvarende hensyntas perioder som omfattes av en opsjon om å si opp leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet ikke vil utøve denne opsjonen.

Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteeiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr). For disse leieavtalene innregnes leiebetingene som en kostnad lineært over leieperioden.

5.6.4 Fraflyttede lokaler og fremleie

Når en utskillbar del av en leid eiendom er fraflyttet av konsernet og klagt gjort for fremleie, klassifiseres bruksretteeiendelen som investeringseiendom og vurderes for verdifall. Investeringseiendommen måles ved bruk av kostmetoden. Dette betyr at bokført verdi av bruksretteeiendelen, hensyntatt avskrivning over leieperioden, er grunnlaget for måling også av investeringseiendommen. Ved verdifallstesting av investeringseiendommen, diskonteres forventet fremtidig fremleieinntekt til nåverdi og sammenlignes med verdien av investeringseiendommen. Kostmetoden sammen med nedskrivningsvurderinger utgjør estimat av virkelig verdi av bruksretteeiendelen klassifisert som investeringseiendom.

Inntekter fra operasjonelle fremleiekontrakter på investeringseiendom innregnes som annen inntekt. Fremleiekontrakter som dekker hoveddelen av leieperioden for hovedleieavtalen klassifiseres som finansielle fremleiekontrakter. Når fremleien starter, fraregnes den delen av bruksretteeiendelen eller investeringseiendommen som er underlagt finansiell fremleie, og en fremleiefordring balanseføres.

5.7 VARELAGER

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost er basert på først-inn først-ut (FIFO) prinsippet, eller på vektet gjennomsnittsmetode avhengig av varelagerets type. For produserte varer og arbeid under utføring omfatter anskaffelseskostnad kostnader til råvarer, direkte arbeid og andre direkte kostnader samt tilhørende faste produksjonskostnader (som beregnes med utgangspunkt i normal kapasitetsutnyttelse). Netto realiserbar verdi er antatt salgspris under normale forretningsforhold med fradrag av kostnadene forbundet med ferdigstilling og salg.

5.8 EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

5.8.1 Innregning og måling

En enhet av eiendom, anlegg og utstyr innregnes som eiendel dersom det er sannsynlig at framtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket, og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Eiendom, anlegg og utstyr vurderes til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall.

Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelen og hvis vesentlig, kostnader ved å demontere og fjerne eiendelene, samt til å sette i stand anleggsstedet. Anskaffelseskost for egentilvirkede eiendeler inkluderer utgifter til råvarer, direkte lønnsutgifter, og andre kostnader som er direkte knyttet til å få eiendelen til å virke slik den er tiltenkt. Lånekostnader på lån opptatt for å finansiere bygging av eiendom, anlegg og utstyr balanseføres i løpet av perioden som er nødvendig for å fullføre en eiendel og klargjøre den til forventet bruk. Andre lånekostnader kostnadsføres. Når vesentlige enkeltdele av en enhet av eiendom, anlegg og utstyr har ulik utnyttbar levetid, regnskapsføres de som separate komponenter.

Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr fastsettes som differansen mellom salgsbeløp og balanseført verdi. Eventuelle tap, inkluderes i regnskapslinjen nedskrivninger.

5.8.2 Etterfølgende utgifter

Utgifter for å skifte ut en enkeltdele av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i balanseført verdi dersom det er sannsynlig med tilflyt av fremtidige økonomiske fordeler, og kostnadene kan måles pålitelig. Den utskiftede eiendelens regnskapsførte verdi fraregnes. Kostnader ved løpende vedlikehold av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

5.8.3 Avskrivning

Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært for hver komponent over estimert utnyttbar levetid. Leide eiendeler (finansiell leasing) avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid, med mindre det er overveiende sannsynlig at eiendelen vil bli overtatt ved utløpet av leieperioden. Tomter avskrives ikke. Avskrivningsmetode, restverdier og utnyttbar levetid revurderes på balansedagen.

5.9 IMMATERIELLE EIENDELER

5.9.1 Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger i konsernet regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill representerer beløp som oppstår ved overtakelse av datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter. Goodwill fordeles på kontantstrømgenererende enheter og blir testet årlig for verdifall. For tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter er balanseført verdi av goodwill inkludert i investerings balanseførte verdi. Negativ goodwill ved overtakelse innregnes direkte i resultatregnskapet. Minoritetsinteresser måles på bakgrunn av nettoverdien av identifiserbare eiendeler og gjeld i overdragende selskap eller til virkelig verdi inklusiv et goodwilllement. Valg av målemetode gjøres per oppkjøp.

Goodwill måles som en residual på overtakelsestidspunktet, utregnet som summen av vederlaget overført ved virksomhetssammenslutningen, balanseførte minoritetsinteresser og virkelig verdi av tidligere eierandeler på oppkjøpstidspunktet, fratrasket nettobeløpet (normalt virkelig verdi) av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser.

Overtakelse av minoritetsinteresser innregnes som transaksjoner med eiere i deres egenskap av eiere og det oppstår derfor ikke goodwill i slike

transaksjoner. I etterfølgende målinger vurderes goodwill til anskaffelseskost, fratrasket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall.

5.9.2 Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter, som utføres med forventning om å oppnå ny vitenskapelig eller teknisk kunnskap og forståelse, blir innregnet som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

Utgifter til utviklingsaktiviteter, hvor forskningsresultater er benyttet i en plan eller modell for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter eller prosesser, blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgiftene som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av fellesutgifter. Andre utviklingsutgifter blir innregnet i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Balanseførte utviklingsutgifter vurderes til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall.

5.9.3 Andre immaterielle eiendeler

Utgifter til intern utviklet goodwill og varemærker innregnes i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Andre immaterielle eiendeler (patenter, varemærker og andre rettigheter) som anskaffes, vurderes til anskaffelseskost, fratrasket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært over estimert utnyttbar levetid, med unntak av eiendeler med ubestemt levetid. Eiendelene amortiseres fra det tidspunkt de er tilgjengelige for bruk.

5.10 VERDIFALL PÅ IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

På balansedagen vurderes det om det er indikasjoner på verdifall knyttet til balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler. Er slike indikasjoner til stede, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. For goodwill og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk, eller som har ubestemt utnyttbar levetid, estimeres gjenvinnbart beløp også årlig på balansedagen uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller en kontantgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrasket salgsutgifter.

Med test av verdifall som formål er eiendeler som ikke er testet individuelt gruppert i den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengige av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantgenererende enhet). Goodwill allokteres til de kontantgenererende enhetene som forventes å få økonomiske fordeler av virksomhetssammenslutningen.

Tap ved verdifall innregnes i resultatregnskapet dersom balanseført verdi for en eiendel eller kontantgenererende enhet overstiger beregnet gjenvinnbart beløp. Ved innregning av tap ved verdifall knyttet til kontantgenererende enheter, reduseres først balanseført verdi av eventuell goodwill. Deretter fordeles eventuelt gjenværende beløp forholdsmessig på øvrige eiendeler i enheten (gruppen av enheter).

Tap ved verdifall knyttet til goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid reverseres ikke. For andre eiendeler vurderes det på balansedagen om det finnes indikasjoner på at tap ved verdifall ikke lenger er til stede eller er redusert. Tap ved verdifall reverseres dersom estimatene i beregningen av det gjenvinnbare beløpet er endret. Reversering foretas kun inntil balanseført verdi tilsvarer verdien som ville vært balanseført, netto etter avskrivning, dersom tap ved verdifall tidligere ikke var innregnet.

5.11 ANLEGGSMIDLER (ELLER AVHENDINGSGRUPPER) HOLDT FOR SALG

Anleggsmidler (eller en avhendingsgruppe) som forventes gjenvunnet ved en salgstransaksjon eller utdeling heller enn ved fortsatt bruk, blir klassifisert som holdt for salg eller utdeling. For at dette skal være tilfelle må eiendelen (eller avhendingsgruppen) være tilgjengelig for umiddelbart salg eller utdeling i dens nåværende tilstand og salget eller utdelingen må være overveiende sannsynlig.

Anleggsmidler (eller en avhendingsgruppe) klassifisert som holdt for salg måles til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler som er klassifisert som holdt for salg eller utdeling, blir ikke avskrevet eller amortisert, men blir testet for verdifall.

Anleggsmidler og avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg presenteres atskilt fra andre eiendeler i balanseoppstillingen. Forpliktelsene til en avhendingsgruppe klassifisert som holdt for salg, presenteres separat fra andre forpliktelser i balanseoppstillingen. Balanseoppstillingen for tidligere perioder blir ikke reklassifisert for å gjenspeile klassifiseringen i balanseoppstillingen for den sist presenterte perioden.

5.12 FINANSIELLE INSTRUMENTER

5.12.1 Klassifisering av finansielle eiendeler

Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i følgende målekategorier:

- De som etter førstegangsinnregning skal måles til virkelig verdi (enten gjennom totalresultatet eller gjennom resultatregnskapet), og
- De som etter førstegangsinnregning skal måles til amortisert kost.

Klassifiseringen avhenger av foretakets forretningsmodell for styring av de finansielle eiendelene og kontantstrømmenes kontraktsvilkår.

Gevinster og tap knyttet til eiendeler målt til virkelig verdi innregnes enten i resultatregnskapet eller i totalresultatet. For investeringer i egenkapitalinstrumenter som ikke er holdt for handelsformål, så vil dette avhenge av om konsernet har gjort et irreversibelt valg på tidspunktet for førstegangsinnregning om å regnskapsføre egenkapitalinvesteringen til virkelig verdi over totalresultatet. Klassifiseringen av finansielle eiendeler endres ikke etter førstegangsinnregning, med mindre konsernet endrer sin forretningsmodell for styring av finansielle eiendeler.

5.12.2 Innregning og fraregning av finansielle eiendeler

Ordinære kjøp og salg av finansielle eiendeler innregnes på avtaletidspunktet, som er tidspunktet når konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge den finansielle eiendelen. Konsernet fraregner en finansiell eiendel når de kontraktsmessige rettighetene til kontantstrømmene fra eiendelen utløper, eller når konsernet overfører de kontraktsmessige rettighetene i en transaksjon hvor praktisk talt all risiko og avkastning ved eierskapet til den finansielle eiendelen overføres.

5.12.3 Måling av finansielle eiendeler

Ved førstegangsinnregning måler konsernet en finansiell eiendel (med mindre det er en kundefordring uten vesentlig finansieringselement) til virkelig verdi pluss, for finansielle eiendeler som ikke måles til virkelig verdi over resultatregnskapet, transaksjonskostnader som er direkte henførbare til anskaffelsen av den finansielle eiendelen. For finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over resultatregnskapet, kostnadsføres transaksjonskostnader i resultatregnskapet. Kundefordringer uten vesentlig finansieringselement blir førstegangsinnregnet til transaksjonsprisen.

Finansielle eiendeler med innebygde derivater blir vurdert i sin helhet når man skal avgjøre om deres kontantstrømmer er utelukkende betalinger av hovedstol og renter.

Gjeldsinstrumenter

Etterfølgende måling av gjeldsinstrumenter avhenger av konsernets forretningsmodell for styring av eiendelene og karakteristikaene til eiendelenes kontantstrømmer. Konsernet klassifiserer sine gjeldsinstrumenter i følgende tre målekategorier:

- Amortisert kost: Eiendeler som eies for å motta de kontraktuelle kontantstrømmene og der disse kontantstrømmene utelukkende representerer betalinger av hovedstol og renter, måles til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden. Amortisert kost reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Renteinntekter, valutagevinster og -tap, tap ved verdifall, og eventuelle gevinster og tap ved fraregning, innregnes i resultatregnskapet.
- Virkelig verdi over totalresultatet: Eiendeler som eies både for å motta de kontraktuelle kontantstrømmene samt for salg av eiendelene, og der eiendelenes kontantstrømmer utelukkende representerer betalinger av hovedstol og renter, måles til virkelig verdi over totalresultatet. Renteinntekter beregnet ved bruk av effektiv rente metode, valutagevinster og -tap, og tap ved verdifall, innregnes i resultatregnskapet. Andre netto gevinster og tap blir innregnet i totalresultatet. Ved fraregning blir den akkumulerte gevinsten eller tapet som tidligere har blitt innregnet i totalresultatet, reklassifisert fra egenkapitalen til resultatregnskapet.
- Virkelig verdi over resultatregnskapet: Eiendeler som ikke oppfyller vilkårene for amortisert kost eller virkelig verdi over totalresultatet, måles til virkelig verdi over resultatregnskapet. Netto gevinster og tap, inkludert eventuelle renter, blir innregnet i resultatregnskapet. Se dog seksjon nedenfor vedrørende derivater utpekt som sikringsinstrumenter.

Egenkapitalinstrumenter

Konsernet måler alle egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi. Når konsernet har gjort et irreversibelt valg (et valg som gjøres på investering-for-investering basis) om å innregne virkelig verdi gevinster og -tap på egenkapitalinstrumenter over totalresultatet, gjøres det ikke noen etterfølgende reklassifisering av disse virkelig verdi gevinst eller tapene når eiendelen fraregnes. Utbytter mottatt fra slike investeringer fortsetter å bli innregnet i resultatregnskapet når konsernets rett til å motta betalingene er etablert.

5.12.4 Verdifall på finansielle eiendeler

Konsernet vurderer på en fremadskuende basis forventede kredittap knyttet til sine gjeldsinstrumenter målt til amortisert kost og virkelig verdi over totalresultatet. Verdifallsmetodikken som anvendes avhenger av om det har inntruffet en betydelig økning i kredittisiko.

Det er hovedsakelig finansielle fordringer (inkludert kundefordringer), kontraktseiendeler og finansielle leiekontrakter som omfattes av modellen i IFRS 9 om forventede kredittap. For kundefordringer anvender konsernet den forenklete tilnærming tillatt under IFRS 9, der forventede totaltap innregnes på tidspunktet for førstegangsinnregning av kundefordringene.

5.12.5 Finansielle forpliktelser – førstegangsinnregning, klassifisering, etterfølgende måling, gevinster og tap, og fraregning

En finansiell forpliktelse førstegangsinnregnes til virkelig verdi og, for finansielle forpliktelser som ikke måles til virkelig verdi over resultatregnskapet, netto etter transaksjonskostnader som direkte kan knyttes til utstedelsen av forpliktelsen. En finansiell forpliktelse er klassifisert til virkelig verdi over resultatregnskapet hvis det er holdt for handelsformål, det er et derivat, eller dersom det er utpekt ved førstegangsinnregning til virkelig verdi over resultatregnskapet. Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatregnskapet måles til virkelig verdi, og netto gevinster og tap, inkludert

rentekostnader, blir innregnet i resultatregnskapet. Andre finansielle forpliktelser blir etter førstegangsinnregning målt til amortisert kost ved anvendelse av effektiv rente metoden. Rentekostnader og valutagevinster og -tap blir innregnet i resultatregnskapet. Eventuelle gevinster eller tap ved fraregning blir også innregnet i resultatregnskapet. Se for øvrig seksjon nedenfor vedrørende derivater utpekt som sikringsinstrumenter.

Konsernet fraregner en finansiell forpliktelse når de kontraktsmessige forpliktelsene er oppfylt, kansellert eller utløpt. Konsernet fraregner også en finansiell forpliktelse når dets vilkår har blitt endret slik at kontantstrømmene er betydelig forskjellig fra de opprinnelige vilkårene. I slike tilfeller blir den nye forpliktelsen innregnet til virkelig verdi basert på de endrede kontraktsvilkårene. Ved fraregning av en finansiell forpliktelse blir forskjellen mellom den fraregnede bokførte verdien og betalt vederlag (inkludert eventuelle overførte eiendeler utover kontanter og pådratte andre forpliktelser) innregnet i resultatregnskapet.

5.12.6 Motregning av finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres netto i balansen dersom konsernet har en juridisk rett til å motregne beløpene, samt har til hensikt enten å gjøre de opp på nettogrunnlag eller å realisere eiendelen og gjøre opp forpliktelsen under ett.

5.12.7 Finansielle derivater og sikringsbokføring

Konsernet har finansielle derivater for å sikre seg mot rente- og valutarisiko. Ved førstegangsinnregning måles derivater til virkelig verdi. Henførbare transaksjonsutgifter innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

Innebygde derivater separeres fra vertskontrakten og regnskapsføres separat dersom vertskontrakten ikke er en finansiell eiendel og følgende kriterier er oppfylt: i) det innebygde derivatets økonomiske karakteristika og risiki er ikke nært knyttet til vertskontraktens økonomiske karakteristika og risiki, ii) et separat instrument med de samme vilkårene som det innebygde derivatet ville oppfylt definisjonen av et derivat, og iii) det kombinerte instrumentet blir ikke målt til virkelig verdi over resultatregnskapet.

Derivater som ikke inngår i sikringsbokføring måles til virkelig verdi og alle verdiendringer innregnes i resultatregnskapet. Konsernet kan øremerke enkelte derivater som sikringsinstrumenter for å sikre virkelig verdi av balanseførte eiendeler eller forpliktelser (virkelig verdi sikring), for å sikre svingninger i kontantstrømmer for høyt sannsynlige fremtidige transaksjoner forårsaket av endringer i valutakurser og rentenivåer (kontantstrømsikring), eller enkelte derivater eller ikke-derivative finansielle forpliktelser som sikring mot valutakurs risiko på nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter (nettoinvesteringssikring). Ved inngåelse av øremerkede sikringsrelasjoner dokumenteres målsetning og strategi for risikohåndteringen som ligger til grunn for inngåelse av sikringen. Konsernet dokumenterer også den økonomiske sammenhengen mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet, inklusive i hvilken grad endringer i kontantstrømmer fra sikringsobjektet og sikringsinstrumentet forventes å utligne hverandre.

Kontantstrømsikringer

Endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring innregnes i totalresultatet og presenteres i kurssikringsreserven som en del av egenkapitalen. Beløp som er innregnet i totalresultatet overføres til resultatregnskapet i samme periode som den sikrede kontantstrømmen påvirker resultatregnskapet. Ved overføring til resultatregnskapet benyttes samme linje i oppstillingen av resultatregnskapet for sikringsobjekt og sikringsinstrument. Ineffektivitet i sikringsforholdet innregnes direkte i resultatregnskapet.

Når sikringsinstrumentet ikke lenger oppfyller kriteriet for sikringsbokføring, utløper eller selges, avsluttes, utøves, eller øremerking oppheves, avvikes sikringsbokføringen. Akkumulert gevinst eller tap som er innregnet i totalresultatet og presentert i sikringsreserven beholdes der til den forventede transaksjon påvirker resultatregnskapet. Ved sikring av fremtidige transaksjoner der transaksjonen ikke lengre forventes å skje, skal beløp innregnet i totalresultatet innregnes i resultatregnskapet. I andre tilfeller blir beløpet som er innregnet i totalresultatet overført til resultatregnskapet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

Virkelig verdi sikringer

Endringer i virkelig verdi for et derivativt sikringsinstrument øremerket som en virkelig verdisikring, innregnes i resultatregnskapet. Sikringsobjektet vurderes til virkelig verdi når det gjelder den risikoen som blir sikret. Gevinst eller tap som er henførbart til den sikrede risikoen innregnes i resultatregnskapet og justerer sikringsobjektets balanseførte verdi.

Sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Omregningsdifferanser knyttet til en finansiell forpliktelse øremerket til sikring av nettoinvestering i en utenlandsk virksomhet, innregnes i andre inntekter og kostnader i den grad sikringen er effektiv og er presentert i egenkapitalen som omregningsreserve. I den grad sikringen er ineffektiv, innregnes differansene i resultatregnskapet. Når den sikrede delen av en nettoinvestering avhendes, resultatføres omregningsreserven som en justering av gevinst eller tap.

5.13 AKSJEKAPITAL, EGNE AKSJER OG EGENKAPITALRESERVER

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som er direkte henførbare til utstedelse av ordinære aksjer og aksjeopsjoner, innregnes som en reduksjon i egenkapitalen etter at skatt er hensyntatt. Ved tilbakekjøp av aksjer innregnes vederlaget, inkludert direkte henførbare kostnader, som en reduksjon i egenkapitalen netto etter skatt. De tilbakekjøpte aksjene klassifiseres som egne aksjer og reduserer total egenkapital. Når egne aksjer selges eller utstedes på nytt, innregnes mottatt beløp som en økning i egenkapitalen og gevinst eller tap som følge av transaksjonen overføres til/fra opptjent egenkapital.

Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av finansregnskapene til virksomheter som har en annen funksjonell valuta enn NOK samt valutadifferanser fra omregning av forpliktelser som sikrer foretakets netto investeringer i utenlandsk virksomhet.

Reserven for virkelig verdi inkluderer akkumulert nettoendring i virkelig verdi av investeringer klassifisert til virkelig verdi over øvrige resultatelementer.

Sikringsreserven relaterer seg til kontantstrømsikringer av fremtidige inntekter og kostnader mot endringer i valutakurser. Sikringsreserven representerer verdien av sikringsinstrumentene som ikke ennå har blitt regnskapsført i resultatregnskapet. En positiv verdi på et sikringsinstrument oppstår fordi det finnes et tilsvarende tap på den sikrede fremtidige inntekten/kostnaden som heller ikke enda har blitt resultatført.

5.14 AVSETNINGER

En avsetning innregnes når det som følge av en tidligere hendelse foreligger en lovbestemt eller pådratt forpliktelse, det er sannsynlig at dette vil medføre utbetaling eller overføring av andre eiendeler for å gjøre opp forpliktelsen, og forpliktelsen kan måles på en pålitelig måte. Beregnet avsetning utgjør nåverdi av forventede fremtidige kontantstrømmer, neddiskontert med en markedsbasert diskonteringsrente før skatt.

Garantivsetning gjøres for forventede fremtidige tilleggskostnader for leverte produkter og tjenester. Avsetningen gjøres på grunnlag av historiske data og en vektning av mulig utfall med deres tilhørende sannsynligheter.

Avsetning for omstrukturering innregnes når det foreligger en godkjent, detaljert og formell omstrukturingsplan, og omstruktureringen enten er påbegynt eller er kunngjort for de som berøres.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn kostnadene ved å oppfylle de kontraktsrettslige forpliktelser. Før avsetning gjennomføres innregnes alle tap ved verdifall på eiendeler knyttet til kontrakten.

5.15 RESULTAT PER AKSJE

Beregningen av resultat per aksje er basert på resultat henførbart til ordinære aksjer ved bruk av vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden, etter fradrag av gjennomsnittlig antall egne aksjer i perioden. Beregningen av

utvannet resultat per aksje samsvarer med beregningen av ordinært resultat per aksje, men gir samtidig virkning for alle utvannende potensielle ordinære aksjer utestående i perioden.

5.16 SEGMENTRAPPORTERING

Aker identifiserer segmenter basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret, konsernsjef og CFO. Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Sammenligningsdata utarbeides vanligvis for endringer i rapporteringssegmenter. Se note 9 for Driftssegmenter.

Note 6 | Finansiell risikostyring og eksponering

FINANSIELL RISIKO

Aker-konsernet består av ulike typer virksomheter som i varierende grad er eksponert for finansiell risiko. De vesentligste elementene er kreditt-, likviditet- og markedsrisiko (blant annet oljepris-, valuta- og renterisiko). Formålet med risikostyring er pålitelig å kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og minimere negative virkninger på Aker's finansielle resultater. Konsernet bruker ulike finansielle instrumenter i aktiv styring av sin finansielle eksponering.

KAPITALFORVALTNING

Akers overordnede målsetning for kapitalforvaltning er å vedlikeholde en sterk kapitalbase som innbyr til tillit fra investorer, kreditorer og finansmarkedet for øvrig, sikre fleksibilitet for å kunne gripe attraktive muligheter når de måtte dukke opp, samt å opprettholde en kapitalstruktur som minimerer selskapets kapitalkostnad. Aker tilstreber en konservativ plasseringsstrategi med minimal risiko. Samtidig skal plasseringene være fleksible med hensyn til likviditet.

Avkastningsmål over tid for de industrielle investeringene er 12 prosent. For den finansielle porteføljen avhenger avkastningskravet av porteføljens sammensetning, bl.a. størrelsen på kontantbeholdningen og av fordringsmassens risikoprofil. I tillegg til avkastningskravet har Aker definert et antall finansielle måltall («FTIs») som søker å regulere forholdet mellom kontanter og rentebærende gjeld, samt for kapitalstrukturen. Disse måttallene fungerer som retningslinjer ved investerings- og kapitalallokeringsaktiviteter.

Akers utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å håndtere fremtidige forpliktelser. Selskapets policy er å utbetale et årlig utbytte på 2-4 prosent av verdijustert egenkapital. Ved beregning av verdijustert egenkapital legges børskurs på Aker's børsnoterte investeringer til grunn,

siste transaksjonsverdi legges til grunn i tilfeller der en ikke-børsnotert investering har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med eksternt part, mens regnskapsført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

KREDITTRISIKO

Konsernets finansielle eiendeler er bankinnskudd, kundefordringer og andre fordringer, derivater og aksjeinvesteringer. Konsernets kredittisiko ligger hovedsakelig i balanseposter relatert til eksterne fordringer. For store prosjekter og langsiktige utleiekontrakter blir kredittisiko knyttet til kunder og underleverandører vurdert i anbudsfasen og gjennom hele kontraktsperioden. Store og langsiktige prosjekter følges nøye opp i henhold til avtalte milepæler.

Balanseførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaring, samt konkrete vurderinger knyttet til enkeltfordringer.

Transaksjoner som involverer finansielle derivater er med motparter som konsernet har en signert avregningsavtale med, og som har god kredittverdighet.

Det selskapet i konsernet som har størst eksponering mot kredittisiko, er Ocean Yield. Ocean Yield har kredittisiko gjennom at motparter kan bli ute av stand til å oppfylle sine forpliktelser etter de langsiktige leiekontraktene. For å redusere denne risikoen inngår selskapet leieavtaler med internasjonalt velrennomerte selskaper innenfor shipping- og offshoreindustrien. På grunn av volatiliteten innenfor dette markedet, er det imidlertid ikke mulig å fullstendig beskytte seg mot eventuelle betalingsproblemer hos motpartene.

Eksponeringen for kredittisiko er reflektert i balanseført verdi av hver enkelt finansiell eiendel, inklusive finansielle derivater. Eksponering for kredittisiko på balansedagen fremgår av tabellene som følger.

2020 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko						
Beløp i millioner kroner	Note	Virkelig verdi over resultat	Endring i virkelig verdi øvrige resultatelementer	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument i øvrige resultatelementer	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18,19	-	-	12 747	-	12 747
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	20	-	-	160	66	226
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	-	-	1 151	-	1 151
Kortsiktige derivater	31	2	-	-	-	2
Rentebærende kortsiktige fordringer	18,19	-	-	1 714	-	1 714
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	4 808	-	4 808
Sum		2	-	20 580	66	20 648

I 2020 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 116 millioner kroner.

2019 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko						
Beløp i millioner kroner	Note	Virkelig verdi over resultat	Endring i virkelig verdi øvrige resultatelementer	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument i øvrige resultatelementer	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18,19	-	-	14 653	-	14 653
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	20	62	613	38	-	713
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	7	-	5 382	-	5 389
Kortsiktige derivater	31	15	-	-	214	229
Rentebærende kortsiktige fordringer	18,19	9	-	2 673	-	2 683
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	12 018	-	12 018
Sum		93	613	34 764	214	35 685

I 2019 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 25 millioner kroner. I tillegg er et aksjonærlån på 60 millioner kroner fra Akastor til den felleskontrollerte virksomheten DOF Deepwater AS (nå DDW Offshore AS) innregnet mot andel tap fra den felleskontrollerte.

Aldersfordeling kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2020	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2019
Ikke forfalt	628	10 697
Forfalt 0-30 dager	74	488
Forfalt 31-120 dager	32	176
Forfalt 121-365 dager	5	200
Forfalt mer enn 1 år	81	835
Sum	820	12 396

Endringer i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	
Balanse per 1. januar 2020	(291)
Nedskrivning inkludert i driftsresultatet	(5)
Beløp fraregnet på grunn av avviklet virksomhet	134
Andre endringer	73
Avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler per 31. desember 2020	(89)

LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil kunne oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Styring av likviditetsrisikoen innebærer at konsernet skal ha tilstrekkelig beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til å oppfylle forpliktelsene ved forfall.

Oversikt over forfall inkludert estimerte rentebetalinger per type forpliktelse:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Pantelån	20 604	(22 466)	(1 908)	(2 456)	(2 073)	(13 273)	(2 756)
Usikrede banklån	1 045	(1 102)	(11)	(6)	(17)	(1 068)	-
Usikret obligasjonslån	6 379	(6 990)	(117)	(544)	(1 195)	(5 134)	-
Konvertible lån	863	(1 012)	(24)	(27)	(949)	(12)	-
Andre forpliktelser	774	(827)	(102)	(20)	(38)	(669)	-
Trekkrettighet/driftsfasilitet	246	(246)	(177)	(69)	-	-	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld	29 910	(32 643)	(2 339)	(3 122)	(4 272)	(20 156)	(2 756)
Finansielle leieforpliktelser	726	(804)	(93)	(88)	(150)	(338)	(136)
Kortsiktige derivative finansielle forpliktelser	122	(114)	(88)	(26)	-	-	-
Langsiktige derivative finansielle forpliktelser	133	(130)	-	-	(91)	(39)	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	30 891	(33 691)	(2 520)	(3 236)	(4 513)	(20 533)	(2 892)
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	2 457						
Langsiktige rentefrie forpliktelser	1 241						
Sum forpliktelser	34 589						

Oversikt over forfall fordelt på segmenter:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Industrielle investeringer	17 298	(18 930)	(2 143)	(2 947)	(2 833)	(8 243)	(2 765)
Finansielle investeringer	3 184	(3 571)	(228)	(145)	(392)	(2 688)	(120)
Aker ASA og holdingselskaper	10 409	(11 190)	(149)	(144)	(1 288)	(9 602)	(7)
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	30 891	(33 691)	(2 520)	(3 236)	(4 513)	(20 533)	(2 892)

Langsiktige rentefrie forpliktelser inkluderer 96 millioner kroner i forpliktelser ved utsatt skatt og 5 millioner kroner i utsatt inntekt og vederlag.

Konsernet har likvide midler som sammen med løpende kontantstrøm fra drift forventes å møte likviditetsbehovet. Per 31. desember 2020 har konsernet kontanter og kontantekvivalenter på 4 808 millioner kroner. I tillegg har konsernet blant annet andre rentebærende midler på 14 461 millioner kroner (note 18 og note 19) og andre investeringer på 405 millioner kroner (note 20).

OLJEPRISRISIKO

Investeringen i det tilknyttede selskapet Aker BP utgjør en betydelig del av konsernets eiendeler. Siden Aker BPs inntekter kommer fra salg av petroleumsprodukter, vil verdien på investeringen og konsernets resultatandel være eksponert mot endringer i olje- og gasspris. Gitt dagens ustabile makrobilde vurderer Aker BP kontinuerlig muligheter for sikring som del av den finansielle risikostyringsprosessen. Ved årsslutt 2020 hadde Aker BP inngått råvaresikringer for første halvår 2021 som bestod av opsjoner med gjennomsnittlig salgspris på USD 40 per fat, for en andel som tilsvarer omtrent 40 prosent av etter skatt verdien av estimert oljeproduksjon i perioden.

Selv om Akers datterselskap Aker Energy ikke enda har olje- og gassproduksjon, er selskapet eksponert mot oljemarkedene på flere måter. Markedsforholdene for olje og gass vil påvirke bankers og

investorers appetitt for å låne til eller investere i Aker Energy. Aker Energy er også eksponert mot kostnadsnivået i leverandørindustrien, som er en funksjon av kapasitet og aktivitetsnivå i bransjen.

VALUTARISIKO

Aker driver internasjonal virksomhet, noe som medfører flere typer valutaeksponering for konsernet. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer og gjeldsposter og når slike transaksjoner og poster har avtalt betaling i en annen valuta enn det som er det respektive selskaps funksjonelle valuta. I tillegg oppstår valutarisiko gjennom investeringer i utenlandske datterselskaper. Konsernets hovedeksponering er mot USD, GBP og EUR. Konsernet er også eksponert mot en rekke andre valutaer.

Ved utarbeidelse av Aker-konsernregnskap er følgende valutakurser anvendt ved omregning av utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskapers regnskaper:

Land	Valuta	Snittkurs 2020	Kurs 31.12.2020	Snittkurs 2019	Kurs 31.12.2019
USA	USD	9,40	8,53	8,80	8,78
Storbritannia	GBP	12,05	11,65	11,23	11,59
Den Europeiske Union (EU)	EUR	10,72	10,47	9,85	9,86
Brasil	BRL	1,84	1,64	2,23	2,18

Gjennomsnittskurs og kurs per 31. desember er benyttet ved omregning av henholdsvis resultatregnskapet og balansen. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen.

I 2020 førte covid-19 krisen og den manglende enigheten om produksjonskutt mellom OPEC og Russland til betydelig svingninger i valutakurser, herunder kraftig svekkelse av den norske kronen mot amerikanske dollar og euro. Tabellen nedenfor viser hvor sensitiv Aker er for valutakursendringer i sitt konsoliderte regnskap. Hvis den norske kronen hadde vært 10 prosent svakere mot USD gjennom 2020, ville virkningene i konsernregnskapet vært som vist i tabellen. Sensitivitetsanalysen tar ikke hensyn til andre virkninger av sterkere krone som konkurranseevne, verdiendringer av derivater eller lignende.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter	Resultat før skatt	Egenkapital
USD	5 668	(1 035)	9 446
Andre valuta	149	57	216
NOK	993	(1 145)	14 052
Sum	6 810	(2 122)	23 714
Endring NOK 10 % svakere mot USD	552	(109)	893
Ved NOK 10 % svakere mot USD	7 362	(2 232)	24 608

Aker ASA og de operative selskapene i konsernet har utarbeidet retningslinjer for håndtering av valutarisiko, herunder sikring av forventede kontantstrømmer og verdi av eiendeler og forpliktelser i fremmed valuta. Det brukes valutaterminkontrakter og valutaopsjonskontrakter for å redusere valutaeksponeringen. Sikringskontraktene i konsernet hadde netto verdi på -103 millioner kroner per 31. desember 2020.

RENTERISIKO

Konsernets renterisiko er knyttet opp mot rentebærende lån og fordringer. Lån og fordringer med flytende rente eksponerer konsernet for endringer i kontantstrøm gjennom endringer i rentenivået. Lån og fordringer med fast rente innebærer en risiko for endringer i virkelig verdi. Tallene for 2020 inkluderer finansielle leieforpliktelser med 726 millioner kroner og 6 583 millioner kroner for 2019.

Ved utgangen av året var Aker-konsernets eksponering for rentebærende finansielle instrumenter som følger:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Instrumenter med fast rente:		
Finansielle eiendeler	1 101	2 460
Finansielle forpliktelser	(1 764)	(4 270)
Netto fast rente	(663)	(1 810)
Instrumenter med variabel rente:		
Finansielle eiendeler	18 168	26 895
Finansielle forpliktelser	(28 872)	(42 500)
Netto variabel rente	(10 704)	(15 605)
Netto rentebærende gjeld (-) / eiendel (+) inkl. fordring finansielle leieavtaler og finansielle leieforpliktelser	(11 367)	(17 415)

Sensitivitetsanalyse av virkelig verdi for instrumenter med fast rente

Konsernet regnskapsfører ikke finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente til virkelig verdi over resultatet og ved utgangen av 2020 hadde ikke konsernet rentederivater som er øremerket til sikring av

gjelden. Øvrige rentederivater øremerkes ikke som sikring og vil derfor påvirke resultatet ved renteendringer. Aker-konsernet har i 2020 et tap på -4 millioner kroner relatert til rentederivater.

Note 7 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser

TRANSAKSJONER MED MINORITETSINTERESSER

I løpet av 2020 har kjøp og salg av minoritetsinteresser og datterselskapers kjøp og salg av egne aksjer medført en reduksjon av minoritetsinteresser med 413 millioner kroner og en økning av kontrollerende eierinteresser på 4 millioner kroner som innregnes direkte i egenkapitalen og henføres til morselskapets eiere. Tilsvarende tall for 2019 var henholdsvis 41 millioner kroner økning av minoritetsinteresser og 9 millioner kroner økning av kontrollerende eierinteresser. Se også note 24.

KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2020

Det har ikke vært vesentlige kjøp av datterselskaper i konsernet i 2020.

KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2019

Aker BioMarine

Gjennom et amerikansk holdingselskap kjøpte Aker BioMarine 1. mars 2019 alle aksjene i Lang Pharma Nutrition, Inc. (Lang), en fullservice kosttilskuddsprodusent for konsumentmarkedet, for et vederlag på 89,3 millioner dollar. Vederlaget inkluderte et kontantvederlag betalt ved avtaleinngåelsen og i tillegg et betinget vederlag med estimert virkelig verdi som beskrevet nedenfor.

Innregnede beløp for eiendeler og forpliktelser på oppkjøpstidspunktet fremgår av tabellen nedenfor. Goodwillen er knyttet til Langs posisjon og lønnsomhet innenfor kosttilskuddsmarkedet og til organisasjonens kompetente medarbeidere. Lang vil fortsette å operere som et separate selskap. Langs resultater har blitt inkludert i Aker BioMarines konsoliderte resultatregnskap og balanse fra 1. mars 2019.

Det avtalte betingede vederlaget innebærer at Aker BioMarine må betale til selger en earn-out kalkulert hvert regnskapsår basert på selskapets EBITDA. Earn-out perioden er fra 2019 og ut 2022. Virkelig verdi av det betingede vederlaget ble estimert som nåverdien av fremtidige forventede kontantstrømmer, basert på en diskonteringsrate på 11 prosent.

Beløp i millioner kroner

Immaterielle eiendeler - kundeforhold	393
Kunderfordringer og andre eiendeler	100
Varelager	271
Kontanter og kontantekvivalenter	32
Sum eiendeler	795

Rentebærende gjeld	170
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	83
Sum gjeld	252

Sum identifiserbare netto eiendeler til virkelig verdi	543
Goodwill oppstått ved oppkjøpet	218
Betinget vederlag	(310)
Sum betalt vederlag ved oppkjøp	451
Minus kontanter og kontantekvivalenter kjøpt	(32)
Utbetaling fratrukket likvider kjøpt	419

Note 8 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

SALG EIERANDELER I DATTERSELSKAPER

I november 2020 solgte Aker sine investeringer innenfor boligutvikling på Fornebu. Salget resulterte i en konserngevinst på totalt 358 millioner kroner. Salget representerte ikke en separat og vesentlig virksomhet, og ble derfor ikke presentert som avviklet virksomhet.

Det var ikke vesentlige salg av datterselskaper eller annen form for vesentlig avviklet virksomhet i 2019.

AVVIKLET VIRKSOMHET I 2020

I desember 2020 gjennomførte Den norske stat («Staten») og Aker oppløsning av det felles eierskapet i Aker Solutions og Akastor som har vært organisert gjennom selskapet Aker Kværner Holding AS («AKH»). Dette ble gjennomført ved at Staten overtok sin 30 prosent andel av AKHs nettoeiendeler, herunder aksjer i Aker Solutions og Akastor, og Aker stod igjen som 100 prosent eier av et AKH med lavere eierandeler enn tidligere i de to respektive selskapene. Akers stemmeinnflytelse på Aker Solutions og Akastors generalforsamlinger er etter oppløsningen henholdsvis 33,3 prosent og 36,7 prosent. Med bakgrunn i dette har Aker revurdert sitt eierskap i Aker Solutions og Akastor i forhold til kontrollkriteriene i IFRS 10. Konklusjonen av vurderingene er at Aker etter Statens uttreden fra AKH ikke lenger har kontroll i Aker Solutions og Akastor. Fra tidspunktet for Statens uttreden (av praktiske årsaker har 31. desember 2020 blitt brukt som dato) har Aker derfor dekonsolidert sine

investeringer i de to selskapene og regnskapsfører sine fortsatte investeringer som tilknyttede selskaper.

Med bakgrunn i ovenstående har Aker klassifisert sine investeringer i Aker Solutions og Akastor som avhendet virksomhet. Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

Aker har resultatført en gevinst på totalt 4,8 milliarder kroner på tidspunktet for overgang til tilknyttede selskaper, og samtidig innregnet gjenværende eierinteresser som investeringer i tilknyttede selskaper med beløp lik virkelige verdier av aksjene på dette tidspunktet. Gevinsten er inkludert i «Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)».

I tillegg til avviklet virksomhet beskrevet ovenfor er også Ocean Yield sin FPSO Dhirubhai-1 klassifisert som eiendel holdt for salg og avviklet virksomhet fra 1. januar 2020. FPSO Dhirubhai-1 blir markedsført for salg og Ocean Yield sitt FPSO segment, som kun inkluderer Dhirubhai-1, har blitt presentert som avviklet virksomhet. FPSO Dhirubhai-1 er i balansen klassifisert på linjen «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» mens tilhørende forpliktelser er vist på linjen «Forpliktelser klassifisert som holdt for salg». Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2020

Beløp i millioner kroner	Aker Soutions	Akastor	Annet og elimineringer	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Annet og elimineringer	Sum
Driftsinntekter	29 396	4 577	(907)	33 066	3	-	33 069
Driftskostnader	(30 172)	(4 524)	42	(34 654)	(989)	-	(35 643)
Netto finansposter	(538)	(436)	-	(974)	-	-	(974)
Resultat før skatt	(1 314)	(383)	(865)	(2 562)	(986)	-	(3 548)
Skattekostnad	(206)	(86)	-	(292)	(1)	-	(293)
Periodens resultat	(1 520)	(469)	(865)	(2 854)	(987)	-	(3 841)
Avviklet virksomhet i Akastor	-	(115)	-	(115)	-	-	(115)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	-	-	4 805	4 805	-	-	4 805
Resultat fra avviklet virksomhet	(1 520)	(584)	3 940	1 836	(987)	-	849

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2019

Beløp i millioner kroner	Aker Soutions	Akastor	Annet og elimineringer	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Annet og elimineringer	Sum
Driftsinntekter	38 163	5 361	(393)	43 131	147	(138)	43 140
Driftskostnader	(37 175)	(5 140)	406	(41 909)	(1 037)	138	(42 808)
Netto finansposter	(547)	(31)	3	(575)	(2)	-	(577)
Resultat før skatt	441	191	16	647	(892)	-	(245)
Skattekostnad	(157)	(44)	2	(199)	-	-	(199)
Periodens resultat	283	147	18	448	(892)	-	(444)
Avviklet virksomhet i Akastor	-	(54)	-	(54)	-	-	(54)
Resultat fra avviklet virksomhet	283	93	18	394	(892)	-	(498)

Resultat per aksje for avviklet virksomhet var 40,56 kroner for 2020 og minus 5,50 kroner for 2019.

KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner kroner	Aker Soutions	Akastor	Annet og elimineringer	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Annet og elimineringer	Sum
Kontantstrøm avviklet virksomhet 2020							
Netto kontantstrøm fra drift	501	211	-	712	(224)	-	488
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(371)	(219)	-	(590)	(2)	-	(592)
Sum	130	(8)	-	122	(226)	-	(104)
Kontantstrøm avviklet virksomhet 2019							
Netto kontantstrøm fra drift	360	406	-	766	(13)	-	753
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 308)	(555)	-	(1 863)	(2)	-	(1 865)
Sum	(948)	(149)	-	(1 097)	(15)	-	(1 112)

BALANSE AVVIKLET VIRKSOMHET 2020

Beløp i millioner kroner	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Sum
Eiendom, anlegg og utstyr	4 584	439	5 023
Immaterielle eiendeler	8 360	-	8 360
Bruksretteiendel	3 376	-	3 376
Finansielle rentebærende eiendeler	1 115	-	1 115
Kontanter og kontantekvivalenter	3 446	3	3 449
Rentebærende lån og kreditter	(4 462)	-	(4 462)
Finansielle leieforpliktelser	(5 606)	-	(5 606)
Netto skatte forpliktelser(-)/eiendeler	555	-	555
Andre eiendler og forpliktelser	1 128	(1)	1 127
Netto eiendler og forpliktelser holdt for salg	-	(441)	(441)
Egenkapital	12 496	-	12 496
Minoritetsinteresser	(13 296)	-	(13 296)
Sum egenkapital henvørt til eierne av morselskapet	(800)	-	(800)

Note 9 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Segmenter er identifisert basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som Styret, Konsernsjef og CFO.

Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Hovedfokus for virksomheter innen Industrielle investeringer er langsiktig verdiskapning. Virksomheter

innen Finansielle investeringer blir styrt som en portefølje med fokus på finansielle og strategiske muligheter.

Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Driftsinntekter og segmenteiendeler er basert på geografisk lokalisering av selskaper.

OVERSIKT OVER DRIFTSSEGMENTER OG VESENTLIGE DATTERSELSKAPER SOM INNGÅR I KONSOLIDERINGEN

Industrielle investeringer

Aker BP	E&P selskap som driver med leting, utbygging og produksjon av petroleumsressurser på norsk sokkel. Eierandel 40,0 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Solutions	Leverandør av produkter, systemer og tjenester til olje- og gassindustrien. Eierandel er 33,3 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Akastor	Oljeservice investeringsselskap som videreutvikler en portefølje av attraktive industriselskaper og finansielle investeringer. Eierandel er 36,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Ocean Yield	Eier, opererer og leier ut fartøy. Eierandel er 61,7 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker BioMarine	Bioteknologiselskap. Fangst, produksjon og salg av krillprodukter. Eierandel 77,8 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Horizons	Investeringselskap med fokus rettet mot fornybar energi og grønne teknologiområder. Eierandel 100 %. Aker Horizons inkluderer de børsnoterte datterselskapene Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Cognite	Programvare og digitaliseringsselskap. Eierandel 62,0 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Energy	Oljeselskap. Har en 50 % eierinteresse i Deepwater Tano Cape Three Point feltet som planlegges utbygget i Ghana. Konsernets eierandel i selskapet er 50,8 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

Finansielle investeringer

Philly Shipyard	Design og bygging av skip. Eierandel 57,6 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Solstad Offshore	Eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjon-service markedet. Eierandel 25,0 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
American Shipping Company	Utleie av fartøy innenfor det amerikanske Jones Act markedet. Eierandel 19,1 %. Definert som aksjeinvestering i Aker konsernet. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
REC Silicon	Produsent av avanserte silisiummaterialer. Eierandel 24,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aize	Softwareselskap. Eierandel 80,7 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Abelee	Virksomhet innenfor algoritmehandel i finansielle instrumenter. Eierandel 88,5 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Aker Property Group ¹⁾	Eiendomsutviklingsselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Norron	Nordisk kapitalforvalter. Eierandel 54,3 %. Selskapet har forretningskontor i Stockholm, Sverige.

Øvrige og eliminerings

Aker ASA og holdingselskaper	Kontanter, andre finansielle investeringer og øvrige eiendeler. Selskaper inkludert er listet opp i note 1 i årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper.
Øvrig virksomhet	Elimineringer og andre selskaper.

Konsernets eierandeler i prosent oppgitt ovenfor er lik konsernets stemmeandeler i prosent med mindre annet er oppgitt. For ytterligere informasjon vedrørende vesentlige datterselskaper i de børsnoterte selskapene Ocean Yield ASA, Aker BioMarine AS og Philly Shipyard ASA, henvises det til selskapenes egne årsrapporter.

1) I tråd med UK Companies Act 2006 er FP Eiendom AS sine indirekte eide datterselskaper Abstract (Aberdeen 2) Limited (org.nr 8271923), Abstract (Aberdeen 3) Limited (org.nr 9137931), Abstract (Aberdeen 4) Limited (org.nr 9137913), Abstract (Aberdeen 5) Limited (org.nr 9137895), Abstract (Aberdeen 6) Limited (org.nr 9137897), Abstract (Aberdeen 7) Limited (org.nr 9137894), Abstract (Aberdeen 8) Limited (org.nr 9138091), Abstract (Aberdeen 9) Limited (org.nr 9137993), Abstract (Aberdeen 10) Limited (org.nr 9251169), Aberdeen Residual Land Holdings Limited (org.nr 9138539) og Aberdeen International Business Park Limited (org.nr 8361458) unntatt revisjonsplikt for selskapsregnskap i henhold til paragraf 479A.

GEOGRAFISKE SEGMENTER BASERT PÅ SELSKAPENES LOKALISERING

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Utvalgte eiendeler ¹⁾	
	2020	2019 Omarbeidet	2020	2019
Norge	2 435	2 251	26 504	38 362
EU	2 282	1 878	4 712	10 722
Nord-Amerika	1 799	1 181	1 198	2 010
Sør-Amerika	-	-	2	1 508
Asia	10	-	-	920
Øvrige områder	283	307	2 191	2 580
Sum	6 810	5 617	34 607	56 102

1) Utvalgte eiendeler består av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler, bruksrettseiendel samt investeringer ført etter egenkapitalmetoden.

2020 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Aker BP	Aker Horizons	Ocean Yield	Aker Bio Marine	Aker Energy	Cognite	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og elimineringer	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	18	2 433	2 735	6	460	(2)	5 649	1 160	6 810
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	-	44	72	(72)	45	(45)	-
Driftsinntekter	-	-	-	18	2 433	2 735	51	532	(74)	5 694	1 116	6 810
EBITDA	-	-	-	(160)	2 268	525	(256)	(157)	15	2 234	(282)	1 952
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	(5)	(430)	(446)	(52)	(11)	(6)	(950)	(145)	(1 095)
Nedskrivninger	-	-	-	-	(1 250)	(13)	(69)	-	(8)	(1 339)	(135)	(1 474)
Driftsresultat	-	-	-	(166)	588	66	(376)	(168)	1	(55)	(562)	(617)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	-	-	(464)	(6)	-	-	-	-	-	(470)	680	210
Renteinntekter	-	-	-	1	19	8	2	15	-	46	69	115
Rentekostnader	-	-	-	(4)	(748)	(176)	(92)	(7)	(2)	(1 029)	(426)	(1 455)
Andre finansposter	-	-	-	(6)	(167)	109	(10)	(36)	(1)	(112)	(264)	(376)
Resultat før skatt	-	-	(464)	(180)	(307)	6	(477)	(197)	(2)	(1 620)	(503)	(2 122)
Skattekostnad	-	-	-	-	(31)	(58)	-	-	-	(89)	300	211
Resultat fra videreført virksomhet	-	-	(464)	(180)	(338)	(51)	(477)	(197)	(2)	(1 708)	(203)	(1 911)
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	(1 520)	(584)	-	-	(988)	-	-	-	(822)	(3 914)	4 763	849
Årets resultat	(1 520)	(584)	(464)	(180)	(1 326)	(51)	(477)	(197)	(823)	(5 622)	4 560	(1 062)
Årets resultat henført til majoritetens andel	(105)	(215)	(464)	(131)	(906)	(61)	(240)	(123)	(848)	(3 093)	4 520	1 427
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	-	41	4 696	2 387	132	5	30	7 290	2 390	9 680
Immaterielle eiendeler	-	-	-	4	-	1 541	1 410	112	-	3 067	228	3 295
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	2 699	712	15 342	364	1 519	-	-	-	-	20 636	997	21 633
Rentebærende eiendeler	-	-	-	25	11 825	-	-	-	-	11 850	2 611	14 461
Bankbeholdning ¹⁾	-	-	-	943	962	91	91	22	-	2 110	2 698	4 808
Rentebærende forpliktelser	-	-	-	(1 217)	(13 750)	(2 072)	(1 005)	(238)	(31)	(18 312)	(12 324)	(30 636)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	-	-	(47)	(44)	-	-	-	(91)	242	151
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	-	(97)	237	1 282	(560)	84	-	946	(623)	323
Sum egenkapital	2 699	712	15 342	63	5 441	3 184	69	(14)	(1)	27 496	(3 782)	23 714
Minoritetsinteresser	-	-	-	(513)	-	-	-	-	-	(513)	(5 777)	(6 290)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	2 699	712	15 342	(450)	5 441	3 184	69	(14)	(1)	26 983	(9 559)	17 424
Investeringer ²⁾	828	507	-	64	40	251	14	127	-	1 831	600	2 431
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:												
Mottatt utbytte	55	-	1 594	-	347	-	-	-	-	1 996	345	2 341
Brutto verdi ³⁾	2 699	712	31 143	7 591	2 869	8 006	957	2 816	-	56 793	7 153	63 945

1) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 62 millioner kroner per 31. desember 2020.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, bruksretteiendel og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Aker Horizons er bokførte verdi lagt til grunn, men justert for virkelige verdier av børsnoterte investeringer i Aker Horizons porteføljen. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med Accel i fjerde kvartal 2020.

2019 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Aker BP	Ocean Yield	Aker Bio Marine	Aker Energy	Cognite	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og elimineringer	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	2 116	2 175	9	268	-	4 568	1 049	5 617
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	63	72	(10)	126	(126)	-
Driftsinntekter	-	-	-	2 116	2 175	72	340	(10)	4 693	923	5 617
EBITDA	-	-	-	1 922	402	(1 101)	(15)	-	1 208	(428)	780
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	(438)	(324)	(20)	(1)	-	(782)	(117)	(900)
Nedskrivninger	-	-	-	-	(54)	-	-	-	(54)	(11)	(65)
Driftsresultat	-	-	-	1 485	24	(1 121)	(16)	-	372	(557)	(185)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	-	-	429	-	-	-	-	-	429	(35)	395
Renteinntekter	-	-	-	20	10	9	-	-	39	120	159
Rentekostnader	-	-	-	(904)	(201)	(43)	-	-	(1 148)	(474)	(1 622)
Andre finansposter	-	-	-	(29)	(39)	8	(1)	-	(60)	(143)	(203)
Resultat før skatt	-	-	429	572	(205)	(1 147)	(17)	-	(368)	(1 089)	(1 457)
Skattekostnad	-	-	-	(30)	(4)	-	-	-	(34)	(15)	(49)
Resultat fra videreført virksomhet	-	-	429	541	(209)	(1 147)	(17)	-	(402)	(1 104)	(1 506)
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	283	93	-	(892)	-	-	-	(49)	(565)	67	(498)
Årets resultat	283	93	429	(351)	(209)	(1 147)	(17)	(49)	(967)	(1 037)	(2 004)
Årets resultat henført til majoritetens andel	46	37	429	(247)	(206)	(565)	(11)	(49)	(565)	(968)	(1 533)
Eiendom, anlegg og utstyr og brukretteiendel	7 932	1 297	-	9 252	2 800	219	3	(1)	21 502	1 612	23 114
Immaterielle eiendeler	6 450	1 593	-	-	1 653	1 468	34	(1)	11 199	956	12 154
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	167	1 051	17 773	1 565	-	-	-	1	20 557	277	20 833
Rentebærende eiendeler	914	226	-	15 159	-	-	-	(75)	16 224	1 112	17 336
Bankbeholdning ¹⁾	4 483	555	-	1 628	120	692	-	-	7 479	4 540	12 018
Rentebærende forpliktelser	(9 033)	(2 125)	-	(19 195)	(3 688)	(1 040)	(18)	96	(35 003)	(11 766)	(46 769)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	317	376	-	(34)	(12)	-	-	37	684	(68)	616
Øvrige eiendeler og gjeld	(512)	1 397	-	(678)	484	(822)	19	(205)	(316)	267	(49)
Sum egenkapital	10 718	4 371	17 773	7 697	1 357	517	39	(147)	42 325	(3 072)	39 253
Minoritetsinteresser	(97)	(18)	-	(116)	-	-	-	48	(182)	(20 232)	(20 414)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	10 622	4 354	17 773	7 581	1 357	517	39	(99)	42 143	(23 303)	18 840
Investeringer ²⁾	1 512	617	-	4	1 904	560	36	-	4 635	488	5 122
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:											
Mottatt utbytte	67	-	2 653	658	-	-	-	-	3 378	104	3 482
Brutto verdi ³⁾	3 196	1 000	41 486	5 187	2 363	925	42	-	54 200	7 734	61 934

1) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 61 millioner kroner per 31. desember 2019.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris.

Note 10 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet over tid	293	167
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet på et bestemt tidspunkt	3 621	3 225
Leieinntekter	2 035	1 842
Øvrige	861	383
Sum	6 810	5 617

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder består av tilvirkningskontrakter, serviceinntekter og salg av standardprodukter innregnet over tid eller på et bestemt tidspunkt i henhold til IFRS 15. Ulike typer kundekontrakter er beskrevet nedenfor. Garantikostnader knyttet til løpende prosjekter og estimert tapsavsetninger knyttet til kontrakter med kunder er beskrevet i note 29.

DRIFTSINNTEKTER FRA KUNDEKONTRAKTER INNREGNET OVER TID

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Philly Shipyard utgjorde 274 millioner kroner i 2020. Selskapet har en skipsbyggingskontrakt hvor inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode. Bygging av fartøyene Hulls 033 og Hulls 034 blir ansett som en kombinert kontrakt, hvor leveringsforpliktelsen blir innregnet over tid. Ved utgangen av 2020 utgjør fullføringsgraden 4,6 prosent for NSMV (National Security Multi-Mission Vessel) prosjektet.

Transaksjonspris for gjenstående leveringsforpliktelser (uoppfylt eller delvis uoppfylt per 31. desember 2020) i Philly Shipyard er totalt 5 136 millioner kroner, og fordeler seg med 1 831 millioner kroner i 2021, 2 866 millioner kroner i 2022 og 439 millioner kroner i 2023.

Oversikt over kontraktseindeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per 31. desember er som følger:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kontraktseindeler	7	7 136
Kontraktsforpliktelser	1 130	1 447

Kontraktseindeler gjelder betaling for utført arbeid, men som ikke har blitt fakturert på tidspunkt for rapportering. Kontraktseindelen regnskapsføres som fordring når det er en uomtviselig rett til å motta betaling, noe som vanligvis skjer når faktura blir sendt kunde. Endring i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseindeler fremgår av note 6.

Kontraktsforpliktelser gjelder typisk forskudd fra kunder for arbeid som ikke er utført på tidspunkt for rapportering. Ved utgangen av året utgjør kontaktsforpliktelse regnskapsført i Philly Shipyard 1 118 millioner kroner og representerer differansen mellom mottatt forskudd fra kunder og påløpte kostnader for NSMV prosjektet.

Endring i kontraktseindeler og kontraktsforpliktelser skyldes hovedsakelig endring som følge av dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor, til dels motvirket av forskuddsbetaling i Philly Shipyard. For øvrig følger endring i kontraktseindeler og -forpliktelser den naturlige utviklingen i prosjektporteføljen, samt den aktuelle prosjektmiks.

DRIFTSINNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER INNREGNET PÅ ETT BESTEMT TIDSPUNKT

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Aker BioMarine** utgjorde 2 734 millioner kroner i 2020 og består av salg av krillprodukter som benyttes til dyrefôr eller innen helse og ernæring. Lang, som er distributør innenfor

merkevaresegmentet innen helse og ernæring, selger også andre naturlige kosttilskudd i tillegg til krillolje. Enkelte kunder har langsiktige rammeavtaler med avtalte priser på produktene, men alt salg er basert på individuelle innkjøpsordrer som beskriver volumet som skal leveres på et bestemt tidspunkt på et bestemt sted.

Aker BioMarine inntektsfører den avtalte transaksjonsprisen i kundekontrakter på tidspunktet for overføring av kontroll over produktet eller tjenesten til kunden. Kontrakten med kundene består vanligvis av innkjøpsordrer som sikrer håndhevbar rettigheter og forpliktelser. Volumrabatter er de dominerende salgsincentivene benyttet av selskapet og rabattene kan ha fremadrettet eller tilbakevirkende kraft. Volumrabatter med tilbakevirkende kraft periodiseres systematisk og innregnes som reduksjon av inntektene basert på beste estimat på forpliktelsen til kunden.

Aker BioMarines inntekter fra salg av krillprodukter innregnes på tidspunktet kunden får kontroll over varene. Kontroll overføres til kunden i henhold til avtalte leveringsbetingelser, som er basert på standardiserte kontraktsmaler publisert av Det Internasjonale Handelskammeret. De viktigste leveringsforpliktelsene til selskapet er knyttet til salg av varer til et spesifisert beløp og kvalitet til kunden. For en betydelig del av salget organiserer og betaler selskapet for frakt av varene. Aker BioMarine har vurdert at for slike salg er det to leveringsforpliktelser og at selskapet fungerer som agent for transporttjenestene.

Varene selges med standardgarantier som sikrer at de solgte varene er i henhold til avtalt spesifisering og kvalitet. Aker BioMarine har ingen vesentlige forpliktelser knyttet til retur eller refusjon, og eventuelle garantier blir regnskapsført i henhold til IAS 37. Betalingsvilkårene er vanligvis mellom 30-60 dager. Selskapet har ingen kontrakter med en betydelig finansieringskomponent.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Cognite** utgjorde 460 millioner kroner i 2020 og består av salg inntektsført i henhold til kontrakt med kunde og på avtalt leveringstidspunkt. Avtalt månedsbeløp fra kontrakter med kunde vedrørende software inntektsføres månedlig over levetiden til kontrakten. Serviceinntekter inntektsføres i henhold til leverte timer basert på timelister, og innregnes på et bestemt tidspunkt, vanligvis ved leveranse til kundene.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i **Philly Shipyard** utgjorde 186 millioner kroner i 2020 og kommer fra arbeid knyttet til skipsreparasjon.

LEIEINNTEKTER

Leieinntekter utgjorde 2 035 millioner kroner i 2020 og består hovedsakelig av 1 117 millioner kroner i finansielle leieinntekter og 918 millioner kroner i operasjonelle leieinntekter fra bareboat leie i Ocean Yield.

ØVRIGE INNTEKTER

Øvrige inntekter på 861 millioner kroner i 2020 består blant annet av inntekter fra Aker Property Group fra hovedsakelig hotelldrift, modulsalg og

suksesshonorar tilsvarende 229 millioner kroner, provisjonshonorar Norron tilsvarende 142 millioner kroner, samt 203 millioner kroner i andel av resultat i tilknyttede selskaper.

VIKTIGE KUNDER

Aker har ingen kunde som er fakturert med mer enn 10 prosent av konsernets driftsinntekter i 2020.

Note 11 | Lønnskostnader og andre driftskostnader

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Lønn	1 372	1 072
Folketrygdavgift	161	120
Pensjonskostnader	66	50
Andre ytelser	112	116
Lønnskostnader inkludert i andre poster ¹⁾	(181)	(138)
Sum lønnskostnader	1 530	1 220

1) Hovedsakelig relatert til balanseførte byggekostnader i Philly Shipyard.

GEOGRAFISK FORDELING AV ANTALL ANSATTE	2020	2019
Norge	1 128	10 495
EU	19	1 777
Nord-Amerika	361	961
Sør-Amerika	9	5 473
Asia	26	2 751
Øvrige områder	62	408
Sum antall ansatte ved utgangen av året	1 605	21 865
Gjennomsnittlig antall årsverk	19 867	20 922

ANDRE DRIFTSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Leiekostnader	33	40
Utforskningskostnader olje og gass	-	217
Kontorutstyr, salgs- og administrasjonskostnader	447	261
Innleid arbeidskraft og konsulenttenester utenom tjenester ytet fra revisor (se nedenfor)	521	514
Reisekostnader	122	169
Forsikring	49	34
Bunkers og andre driftkostnader knyttet til skipsflåten	415	303
Tap ved verdifall på kundefordringer, inklusive reversert nedskrivning	5	3
Øvrige driftskostnader	719	963
Sum	2 311	2 503

GODTGJØRELSE TIL REVISORER ER INKLUDERT I ØVRIGE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Ordinær revisjon	Andre tjenester fra revisor	Sum 2020	2019 Omarbeidet
Aker ASA	2	1	3	3
Datterselskaper	16	7	23	15
Sum	18	8	26	18

Ordinære revisjonskostnader i 2020 var på 18 millioner kroner (15 millioner kroner i 2019).

Andre tjenester fra revisor på 8 millioner kroner består av 4 millioner kroner i skatterådgivning og 4 millioner kroner i andre tjenester utenfor revisjon.

Note 12 | Avskrivninger og nedskrivninger

Beløp i millioner kroner	Avskrivninger og amortiseringer		Nedskrivninger og andre spesielle poster	
	2020	2019 Omarbeidet	2020	2019 Omarbeidet
Eiendom, anlegg og utstyr (note 15)	(821)	(742)	(694)	(65)
Immaterielle eiendeler (note 16)	(121)	(89)	(49)	-
Bruksretteiendeler (note 19)	(153)	(69)	(60)	-
Tap ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler (note 15 og 16)	-	-	(672)	-
Sum	(1 095)	(900)	(1 474)	(65)

Se note 15 Eiendom, anlegg og utstyr, note 16 Immaterielle eiendeler og note 19 Leieavtaler for utfyllende informasjon knyttet til avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger, samt verdifallstester.

Note 13 | Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Renteinntekter på kontanter og kontantekvivalenter og investeringer til amortisert kost	115	159
Utbytte på finansielle eiendeler	101	86
Valutagevinst ved sikringsinstrumenter	152	-
Andre finansinntekter	192	14
Sum finansinntekter	560	259
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	(1 455)	(1 622)
Netto valutatap	(438)	(45)
Valutatap ved sikringsinstrumenter	-	(120)
Netto tap rentesikringsinstrumenter	(4)	(24)
Netto endring i virkelig verdi av finansielle egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	(106)	(25)
Netto andre finanskostnader	(272)	(89)
Sum finanskostnader	(2 276)	(1 925)
Netto finansposter	(1 716)	(1 666)

Note 14 Skatt

SKATTEKOSTNAD(-)/SKATTEINNTÉKT

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Kostnad periodeskatt:		
Årets netto til gode (+) og betalbar (-) skatt	134	(12)
Sum kostnad periodeskatt	134	(12)
Kostnader utsatt skatt:		
Endring i midlertidige forskjeller	(96)	(76)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	172	39
Sum utsatt skattekostnad	77	(37)
Skattekostnad - videreført virksomhet	211	(49)

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Resultat før skatt	(2 122)	(1 457)
Nominell skattesats i Norge (22 %)	467	320
Forskjell skattesats Norge og utland	215	138
Permanente forskjeller	(125)	(39)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	172	39
Skattekostnad ikke innregnet i utsatt skattefordel	(565)	(440)
Skattevirkning av tilknyttede selskaper	90	131
Øvrige forskjeller	(43)	(199)
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	211	(49)

SKATTEKOSTNADER INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER I TOTALRESULTATET:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	18	39
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	7	(21)
Omregningsdifferanser	-	(2)
Sum skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultatet	25	16

UTSATT SKATTEFORDEL I AKER-KONSERNET ER FORDELT PÅ SELSKAPER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aker Solutions	-	871
Akastor	-	388
Philly Shipyard	72	-
Andre selskaper	18	2
Sum	90	1 261

Utsatt skattefordel kan henføres til midlertidige forskjeller på 90 millioner kroner. Skattefordelen av det fremførbare underskuddet er redusert med 1 381 millioner kroner i løpet av 2020.

Sum ikke balanseført fremførbart underskudd utgjør 10,1 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Dette kan hovedsakelig henføres til Aker ASA med 4,4 milliarder kroner, Aker Capital AS med 1,1 milliarder kroner, Aker BioMarine med 2,3 milliarder kroner, og Ocean Yield med 1,9 milliarder kroner.

ENDRINGER I UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2019	(196)	(115)	(1 513)	1 381	1 043	600
Kjøp og salg av datterselskaper	-	-	-	-	8	8
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	(6)	(93)	47	82	48	77
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	(54)	3	(589)	304	210	(127)
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	25	25
Utsatt skattekostnad direkte mot egenkapital	-	-	-	-	(16)	(16)
Kursregulering og andre endringer	70	8	(6)	169	(256)	(14)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	83	197	2 083	(1 936)	(986)	(560)
Per 31. desember 2020	(103)	(1)	23	-	75	(7)

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	21	-	6	-	64	90
Utsatt skatteforpliktelse	(124)	(1)	17	-	12	(96)

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2018	(198)	(237)	(2 401)	1 602	1 779	545
Virkningsendring regnskapsstandarder	-	-	-	-	90	90
Per 1. januar 2019	(198)	(237)	(2 401)	1 602	1 869	635
Kjøp og salg av datterselskaper	-	(2)	-	12	10	20
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	-	76	(32)	(112)	31	(37)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	14	48	963	(65)	(919)	41
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	16	16
Forskuddsbetalt kildeskatt	-	-	-	-	60	60
Utsatt skattekostnad direkte mot egenkapital	-	-	(27)	-	(23)	(50)
Kursregulering og andre endringer	(13)	-	(16)	(56)	(1)	(85)
Per 31. desember 2019	(196)	(115)	(1 513)	1 381	1 043	600

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	(114)	(105)	(412)	1 381	511	1 261
Utsatt skatteforpliktelse	(82)	(10)	(1 101)	-	532	(661)

PERIODESKATT

Forpliktelser ved periodeskatt utgjør 15 millioner kroner. Kortsiktig til gode periodeskatt utgjør 128 millioner kroner og langsiktig til gode skatt 44 millioner kroner. Til gode periodeskatt kan henføres til Philly Shipyard.

Tallene for 2020 i denne noten er basert på foreløpige anslag på en rekke skattefrie inntekter, ikke fradragsberettigede poster og periodiseringsforskjeller mellom finansregnskapet og skatteregnskapet. De endelige postene vil bli beregnet i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelser og vil kunne avvike fra de ovenstående anslagene.

Note 15 | Eiendom, anlegg og utstyr

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2020	21 054	10 742	4 427	1 303	37 526
Virksomhetssammenslutninger og kjøp av datterselskap	397	27	42	-	466
Andre anskaffelser	79	130	89	688	986
Annen avhending og utrangering	(5 058)	(171)	(72)	(288)	(5 589)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(293)	703	995	(1 009)	396
Reklassifisering til holdt for salg	(8 062)	-	-	-	(8 062)
Virkninger av valutakursendringer	605	(214)	(351)	(10)	31
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	(363)	(8 929)	(3 531)	(246)	(13 068)
Anskaffelseskost per 31. desember 2020	8 359	2 289	1 600	439	12 687
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2020	(9 780)	(7 495)	(1 855)	(111)	(19 240)
Årets avskrivninger	(598)	(750)	(151)	-	(1 499)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(1 537)	(157)	(30)	(24)	(1 747)
Annen avhending og utrangering	2 502	155	19	72	2 747
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	235	(27)	(29)	-	179
Reklassifisering til holdt for salg	7 579	-	-	-	7 579
Virkninger av valutakursendringer	(485)	108	107	(4)	(274)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	7	7 043	1 424	11	8 485
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2020	(2 077)	(1 123)	(514)	(56)	(3 769)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	6 282	1 167	1 086	383	8 918

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 31. desember 2018	19 375	9 945	4 547	1 484	35 351
Implementering IFRS 16	-	(97)	(206)	-	(303)
Anskaffelseskost per 1. januar 2019	19 375	9 849	4 341	1 484	35 048
Andre anskaffelser	-	7	3	-	10
Avhending ved salg av virksomhet	546	231	109	1 786	2 672
Annen avhending og utrangering	(16)	(76)	(37)	-	(129)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	961	699	19	(1 977)	(298)
Virkninger av valutakursendringer	188	32	(7)	11	224
Anskaffelseskost per 31. desember 2019	21 054	10 742	4 427	1 303	37 526
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2018	(8 312)	(6 900)	(1 828)	(51)	(17 091)
Implementering IFRS 16	-	92	58	-	150
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2019	(8 312)	(6 808)	(1 770)	(51)	(16 941)
Årets avskrivninger	(786)	(730)	(127)	-	(1 644)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(590)	(39)	(13)	(60)	(702)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(28)	38	58	-	68
Annen avhending og utrangering	16	68	7	-	92
Virkninger av valutakursendringer	(80)	(23)	(10)	-	(113)
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2019	(9 780)	(7 495)	(1 855)	(111)	(19 240)
Balanseført verdi per 31. desember 2019	11 274	3 248	2 573	1 192	18 287

Balanseført verdi ved utgangen av 2020 utgjør 8 918 millioner kroner, en reduksjon på 9 369 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til dekonsolidering av Aker Solutions og Akastor, avskrivninger og nedskrivninger, samt eiendeler holdt for salg og salg av fartøy i Ocean Yield. Se gjennomgang nedenfor.

Årets ordinære avskrivninger på 1 499 millioner kroner (1 644 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 821 millioner kroner (742 millioner kroner) til videreført

virksomhet og 678 millioner kroner (902 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 1 747 millioner kroner (702 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 694 millioner kroner (65 millioner kroner) til videreført virksomhet og 1 054 millioner kroner (637 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning nedenfor.

Skip og fly

Skip og fly utgjør 6 282 millioner kroner ved utgangen av 2020, en nedgang på 4 992 millioner kroner i løpet av året. Reduksjonen kan i hovedsak henføres til Ocean Yield og salg av fartøyet Connector, samt 75 prosent av aksjene i datterselskapet OS Installer Limited, som eide konstruksjonsfartøyet SBM Installer. Salgene medførte en reduksjon tilsvarende 2,4 milliarder kroner og et netto tap lik 0,7 milliarder kroner. Videre kan 0,5 milliarder av reduksjonen henføres til at fartøyet Dhirubai-1 er klassifisert som holdt for salg i Ocean Yield. Avskrivninger utgjorde 0,6 milliarder kroner og nedskrivninger 1,5 milliarder kroner. Se nærmere omtale av nedskrivninger nedenfor.

Skrogene avskrives over en periode på mellom 10 og 30 år mens maskiner og utstyr ombord avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Maskiner og transportmidler

Maskiner og transportmidler utgjør totalt 1 167 millioner kroner, en nedgang fra året før på 2 081 millioner kroner. Nedgangen skyldes hovedsakelig dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor tilsvarende 1,9 milliarder kroner, samt avskrivninger og nedskrivninger på til sammen 0,9 milliarder kroner. Nedgangen er delvis motveid av anskaffelser og overføringer fra anlegg under utførelse og reklassifiseringer tilsvarende 0,7 milliarder kroner.

Maskiner og transportmidler avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Bygninger og tomter

Bygninger og tomter utgjør 1 086 millioner kroner, en nedgang i løpet av året på 1 487 millioner kroner. Nedgangen skyldes hovedsakelig dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor tilsvarende 2,1 milliarder kroner, samt avskrivninger, nedskrivninger og valutakursendringer på til sammen 0,5 milliarder kroner. Nedgangen er delvis motveid av anskaffelser og overføringer fra anlegg under utførelse og reklassifiseringer tilsvarende 1,1 milliarder kroner.

Tomter avskrives ikke. Bygninger avskrives over en periode på mellom 8 til 30 år.

Anlegg under utførelse

Anlegg under utførelse har blitt redusert i løpet av året med 809 millioner kroner i 2020 til 383 millioner kroner. Endringen skyldes hovedsakelig reklassifiseringer og dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor med til sammen 1,2 milliarder kroner, samt salget av fartøyet Juvel med 0,2 milliarder kroner. Reduksjonen er delvis motveid av investeringer gjennom året med 0,7 milliarder kroner.

Kontraktsmessige bindinger

Aker BioMarine har ved utgangen av 2020 inngått avtaler om investeringer i eiendom, anlegg og utstyr for totalt 0,4 milliarder kroner. Ocean Yield har kontraktsmessige forpliktelser for kjøp av skip under bygging på totalt 0,8 milliarder kroner i løpet av 2021 og 2022.

Virkninger av valutakursendringer

Virkninger av valutakursendringer utgjør -243 millioner kroner og kan i hovedsak henføres til bevegelser i USD/NOK i Ocean Yield, Aker BioMarine og Philly Shipyard. Med bakgrunn i balanseførte verdier per 31. desember 2020 vil en økning av USD-kursen på 10 prosent øke anleggsmidlene med cirka 0,8 milliarder kroner.

Nedskrivninger 2020

Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr på 1 747 millioner kroner i 2020 kan i hovedsak tilskrives Ocean Yield med 1 477 millioner kroner, Aker Property Group med 45 millioner kroner, Aker BioMarine med 13 millioner kroner og Aker

Solutions med 163 millioner kroner. I tillegg er et fly nedskrevet med 50 millioner kroner.

For **Ocean Yield** fordeler nedskrivningene seg med 586 millioner kroner til videreført virksomhet og 891 millioner kroner til avviklet virksomhet. Nedskrivninger knyttet til videreført virksomhet fordeler seg med 325 millioner kroner til fartøyet Connector og 260 millioner kroner til fartøyet Høegh Xiamen. Grunnet et fortsatt utfordrende oljeservicemarked, ble Connector nedskrevet i 3. kvartal 2020 og fartøyet ble solgt i 4. kvartal 2020 som omtalt ovenfor. Fartøyet Høegh Xiamen ble totalskadet i en brann i juni 2020. Som en konsekvens av brannen ble en nedskrivning regnskapsført og forsikringsoppgjør inntektsført.

Ocean Yield har også vurdert bokført verdi av fartøyene Far Senator, Far Statesman og konsernets fem bilskip. Forventet bruksverdi har blitt beregnet for de syv fartøyene og ingen nedskrivning eller reversert nedskrivning har blitt ansett nødvendig. Bokført verdi av fartøyene Far Senator og Far Statesman utgjør USD 83,6 millioner og de fem bilskipene utgjør USD 231,2 millioner. Forventet bruksverdi har blitt beregnet basert på nåverdi av estimerte fremtidige kontantstrømmer. De estimerte kontantstrømmene representerer ledelsens beste estimat for fremtidig charterleie for fartøyene. Bruksverdien har blitt beregnet med utgangspunkt i en diskonteringsrente tilsvarende 8,05 prosent etter skatt for Far Statesman og Far Senator (8,6 prosent i 2019) og 5,29 prosent etter skatt for bilskipene. Beregninger av bruksverdi er svært sensitiv for fremtidig charterleie og levetid for fartøyene.

FPSOen Dhirubhai-1 er klassifisert som holdt for salg fra 1. januar 2020 og presenteres som avviklet virksomhet. Covid-19 pandemien har medført lavere oljepriser og større usikkerhet knyttet til tidsaspektet og hvilken salgspris som kan oppnås for FPSOen. Diskusjoner med potensielle interessenter har den siste tiden vist positiv utvikling, men det er fortsatt usikkerhet knyttet til når et salg kan bli gjennomført. Ved årsslutt 2020 har virkelig verdi av FPSOen blitt estimert til USD 51,5 millioner og en nedskrivning tilsvarende USD 94,8 millioner har blitt regnskapsført i 2020. Virkelig verdi har blitt estimert basert på flere mulige salgspris scenarioer og et vektet gjennomsnitt av sannsynligheten av de ulike scenarioene. Scenarioene er basert på nylig interesse og diskusjoner med interessenter for FPSOen. Beregningene av virkelig verdi er svært sensitive for sannsynlighetsvektingen av de ulike scenarioene. Dersom en tilfredsstillende løsning ikke blir funnet for FPSOen, er det risiko for ytterlige nedskrivninger av bokført verdi.

I **Aker Solutions** ble det foretatt en nedskrivning på 163 millioner kroner henført til avviklet virksomhet. Nedskrivningen er relatert til leietakerforbedringer og produksjonsmidler. Forhold som kan medføre nedskrivning av enkelte eiendeler innenfor eiendom, anlegg og utstyr blir vurdert hvert kvartal for å identifisere eiendeler som er ødelagt, ikke lenger er i bruk eller vil bli avhendet. For eiendeler i kontantgenerende enheter, blir nedskrivningsindikatorer vurdert for alle eiendeler tilhørende den kontantgenerende enheten hvert kvartal. En kontantgenerende enhet med netto eiendeler lik 42 millioner kroner er nedskrevet, all annen nedskrivning i Aker Solutions er av enkelte eiendeler.

Nedskrivninger 2019

Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr på 702 millioner kroner i 2019 kan i hovedsak tilskrives Ocean Yield med 590 millioner kroner, Aker BioMarine med 54 millioner kroner, Aker Solutions med 46 millioner kroner og Aker Property Group (FP Eiendom) med 12 millioner kroner. Nedskrivningene i Ocean Yield gjaldt FPSOen Dhirubhai-1 og nedskrivningene i Aker BioMarine vedrørte fiskefartøyet Juvel. Nedskrivningene i Aker Solutions gjaldt balanseførte utviklingskostnader.

Note 16 | Immaterielle eiendeler

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2020	931	500	5 590	9 674	16 695
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	-	49	49
Andre anskaffelser	-	2	338	19	359
Annen avhending og utrangering	-	-	(22)	-	(22)
Reklassifiseringer	-	-	(1)	1	-
Virkning av valutakursendringer	(26)	(14)	(53)	(43)	(136)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	-	(4 471)	(7 245)	(11 716)
Anskaffelseskost per 31. desember 2020	905	488	1 382	2 453	5 228
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2020	-	-	(2 835)	(1 706)	(4 540)
Årets amortiseringer	-	-	(456)	-	(456)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(256)	(144)	(400)
Annen avhending og utrangering	-	-	15	-	15
Reklassifiseringer	-	-	7	1	8
Virkning av valutakursendringer	-	-	42	43	85
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	-	3 195	160	3 356
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2020	-	-	(288)	(1 646)	(1 934)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	905	488	1 095	807	3 295

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2019	937	416	4 635	9 199	15 188
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	563	384	947
Andre anskaffelser	-	325	418	-	743
Annen avhending og utrangering	(9)	-	(204)	-	(212)
Kostnadsførte letebrønner	-	(217)	-	-	(217)
Reklassifiseringer	(8)	(29)	114	-	77
Virkning av valutakursendringer	10	4	64	91	169
Anskaffelseskost per 31. desember 2019	931	500	5 590	9 674	16 695
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2019	-	-	(2 520)	(1 692)	(4 212)
Årets amortiseringer	-	-	(459)	-	(459)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(25)	-	(25)
Annen avhending og utrangering	-	-	204	-	204
Reklassifiseringer	-	-	(13)	-	(13)
Virkning av valutakursendringer	-	-	(21)	(14)	(35)
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2019	-	-	(2 835)	(1 706)	(4 540)
Balanseført verdi per 31. desember 2019	931	500	2 757	7 967	12 154

Balanseført verdi ved utgangen av 2020 utgjør 3 295 millioner kroner, en reduksjon på 8 859 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor, samt amortiseringer og nedskrivninger.

Årets amortiseringer på 456 millioner kroner (459 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 121 millioner kroner (89 millioner kroner i 2019) til videreført virksomhet og 334 millioner kroner (370 millioner kroner i 2019) til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 400 millioner kroner (25 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 49 millioner kroner til

videreført virksomhet og 352 millioner kroner til avviklet virksomhet. I 2019 fordeler nedskrivningene seg i sin helhet til avviklet virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning og verdifallstester nedenfor.

Olje- og gasslisenser

Olje- og gasslisenser på 905 millioner kroner ved utgangen av 2020 henføres til Aker Energy og er redusert med 26 millioner kroner gjennom året. Olje- og gasslisenser vurderes årlig for verdifall.

Balanseførte leteutgifter

Balanseførte leteutgifter på 488 millioner kroner ved utgangen av 2020 henføres til Aker Energy og er redusert med 12 millioner kroner gjennom året, hovedsakelig grunnet valutakursendringer.

Øvrige immaterielle eiendeler

Øvrige immaterielle eiendeler på 1 095 millioner kroner ved utgangen av 2020 består i det vesentligste av utviklingskostnader på totalt 323 millioner kroner og kundeportefølje, varemerke og fiskelisenser i Aker BioMarine tilsvarende 732 millioner kroner.

Totale utviklingskostnader fordeler seg med 99 millioner kroner i balanseførte utviklingskostnader i Cognite og 223 millioner kroner i Aize. I 2019 utgjorde totale utviklingskostnader 1 632 millioner kroner og endringen på 1 309 millioner kroner gjennom året kan i hovedsak forklares med dekonsolidering av Aker Solutions og Akastor på 1 127 millioner kroner hensyntatt salg av programvareselskapet ix3 til Aize fra Aker Solutions, samt amortiseringer og nedskrivninger på 541 millioner kroner. Reduksjonen oppveies noe av anskaffelser tilsvarende 323 millioner kroner.

Øvrige immaterielle eiendeler amortiseres over en periode på mellom 5 og 12 år og fordeler seg som følger:

<i>Beløp i millioner kroner</i>	2020	2019
Aker Solutions	-	1 386
Akastor	-	309
Kværner	-	132
Aker BioMarine	732	841
Aize	223	-
Cognite	112	34
Aker Energy	17	37
Diverse	11	18
Sum	1 095	2 757

Goodwill

Goodwill utgjorde totalt 807 millioner kroner ved utgangen av 2020. Endringen i 2020 på 7 160 millioner kroner er relatert til dekonsolidering av Aker Solutions og Akastor tilsvarende 7 085 og nedskrivninger på 144 millioner kroner. Ved utgangen av 2020 henføres goodwill i sin helhet til krillvirksomheten til Aker BioMarine som oppstod i forbindelse med Akers kjøp av Natural og etablering av Aker BioMarine konsernet i desember 2006.

Nedskrivning 2020

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 400 millioner kroner i 2020 kan i hovedsak tilskrives Aker Property Group med 49 millioner kroner og Aker Solutions med 352 millioner kroner. Nedskrivningene i Aker Property Group henføres til videreført virksomhet og er relatert til goodwill oppstått som følge av virksomhetssammenslutning.

I Aker Solutions ble det foretatt en nedskrivning på 352 millioner kroner henført til utviklet virksomhet som hovedsakelig gjelder utviklingsprogram hvor teknologi og kommersielle utsikter ikke lenger forsvaret verdien. Forhold som kan medføre nedskrivning for balanseførte utviklingskostnader vurderes hvert kvartal for å identifisere utviklingsprogram hvor den teknologiske utviklingen, eller de kommersielle utsiktene for den spesifikke teknologien, ikke forsvaret bokført verdi. Balanseførte utviklingsprogram som ikke er ferdigstilt inngår i den årlige verdifallstesten. Nedskrivningstester knyttet til balanseførte utviklingskostnader består av

en oppdatering av estimerte fremtidige kontantstrømmer, vurdering av status knyttet til teknisk oppnåelse og gjennomgang av påløpte kostnader sammenlignet med budsjett for å avgjøre om balanseførte kostnader bør kostnadsføres. Dersom beregnet bruksverdi er lavere enn bokført verdi blir eiendelen nedskrevet.

Nedskrivning 2019

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 25 millioner kroner i 2019 kan i hovedsak henføres til IT systemer og et strategisk digitaliseringsprosjekt i Kværner.

VERDIFALLSTESTER

Utførte verdifallstester for hoveddelen av konsernets eiendeler med ubestemt levetid ved utgangen av 2020 er oppsummert nedenfor.

Aker Energy

I Aker Energy blir selskapets balanseførte leteutgifter relatert til lisensen for blokken Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) i Ghana testet for nedskrivning som en kontantgenerende enhet tilhørende lisensen. Verdifallstesten vurderes i henhold til reglene i IFRS 6 og utføres når forhold som kan utløse nedskrivning identifiseres. Resultatene fra borekampanjen som ble avsluttet i 2019 var positive og indikerte et betydelig potensiale i lisensen. Godkjenning av plan for utbygging og drift og endelig investeringsbeslutning for Pecan-feltet var forventet i 2020, men grunnet covid-19 krisen og en betydelig nedgang i oljeprisene ble dette utsatt. Selv om Pecan prosjektet ble satt på vent i mars 2020 og organisasjonen til Aker Energy ble betydelig nedskalert, er det fortsatt forventet at reservene i DWT/CTP lisensen vil bli utviklet. Aker Energy har opprettholdt en organisasjon tilstrekkelig stor til å fortsette arbeidet knyttet til DWT/CTP og utforsker nå alternative utviklingskonsept. Lisenspartnerne og myndighetene i Ghana støtter og har akseptert beslutningen om å utsette Pecan prosjektet. Bokført verdi av leteutgiftene er lave sammenlignet med verdien av reservene i DWT/CTP og det anses som sannsynlig at balanseførte verdier kan forsvares etter en vellykket utvikling i DWT/CTP eller ved et salg. Ingen forhold som kan utløse nedskrivning har blitt identifisert og ingen nedskrivning har blitt ansett nødvendig.

Aker BioMarine

I Aker BioMarine blir årlige verdifallstester utført for kontantgenerende enheter med goodwill og eiendeler med ubestemt levetid og eiendeler/kontantgenerende enheter hvor indikatorer på nedskrivning har blitt identifisert. Verdifallstester har blitt utført for selskapets to segmenter, Ingredienser og Merkevarer, som begge inneholder goodwill. Verdifallstester for Ingredienser segmentet inneholder også fiskelisen og varemerke eiendeler med ubestemt levetid. Gjenvinnbart beløp for kontantgenerende enheter har blitt beregnet med utgangspunkt i bruksverdberegninger som krever bruk av ulike forutsetninger. Beregningene tar utgangspunkt i estimerte kontantstrømmer basert på finansielle budsjetter godkjent av ledelsen som dekker en fem-årsperiode. Kontantstrømmer utover femårsperioden er ekstrapolert ved bruke av en estimert vekstrate.

Kontantstrømforutsetninger

Benyttet diskonteringsrente reflekterer nåværende markedsvurderinger av risikoen spesifikk for hver kontantgenerende enhet og er estimert basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad. Renten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet på egenkapitalen, forventede lånekostnader og en forventet gjeldsgrad lik en. Diskonteringsrenten beregnes med utgangspunkt i risikofri rentesats basert på renten for 10-års statsobligasjoner og en kredittrisikopremie

som er satt lik kredittspredene (sammenlignet med statsobligasjoner) for amerikanske bedriftsobligasjoner med kredittrating B.

For den kontantgenerende enheten Ingredienser er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av de ulike avdelingene i segmentet legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som er i tråd med langsiktige prognoser for vekst i bruttonasjonalproduktet (BNP). I prognoseperioden 2021-2025 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgssavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgssavtaler. Budsjettert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser basert på selskapets skalerbare forretningsmodell. Siden omtrent 65 prosent av selskapets driftskostnader er faste kostnader, vil økt salg bidra til høyere driftsmarginer. Fremtidig prisfastsettelse av produkter har vært basert på historiske priser og ledelsens forventninger til nye avtaler. Aker BioMarine forventer noe lavere krilloljepriser og moderat økning i salgspriser for krillmel i prognoseperioden sammenlignet med nivået for salgspriser i 2020. Salgsvolumet er modellert til å følge produksjonsmålene med noe forsinkelse for oppbygging og vedlikehold av sikkerhetslager.

Investeringer er basert på et langsiktig teknisk og operasjonelt program, samt inngåtte investeringsforpliktelser. Det antas også at fartøyene vil bli gjenanskaffet på slutten av antatt levetid og at virksomheten vil fortsette med 3 operative fartøy. Aker BioMarine har en fjerde fiskelisen fra fartøyet Juvel. Fiskelisensen beholdes i tilfelle det oppstår en hendelse i fremtiden som krever en lisens (for eksempel ved anskaffelse av et nytt fartøy).

For den kontantgenerende enheten Varemerker er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av ledelsen i Lang og Epion legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som ikke skal overstige vekst for produkter, industri eller land (USA) som den kontantgenerende enheten opererer. I prognoseperioden 2021-2025 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgssavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgssavtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser.

Tabellen nedenfor oppsummerer kontantstrømforutsetninger benyttet for Aker BioMarine:

Segment	Diskonteringsrente etter skatt		Diskonteringsrente før skatt		Prognoseperiode		Vekstrate for terminalverdi	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingredienser	10,0	11,0	12,8	14,1	5 år	5 år	2,0	2,0
Varemerker	10,5	11,0	14,3	15,0	5 år	5 år	2,0	2,0

Sensitivitetsanalyse

For Ingredienser segmentet i Aker BioMarine er sensitivitetsanalyse av bruksverdi blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, endringer i produksjonsvolum for fartøyene, krillproduksjon og salg av krill, samt drivstoffkostnader og EBITDA. Gjennvinnbart beløp i den kontantgenerende enheten er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjennvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

For Varemerker segmentet, har sensitivitet av gjennvinnbart beløp blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, endring i vekst i terminal, salg og EBITDA. Gjennvinnbart beløp i den kontantgenerende enheten er vesentlig høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjennvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

Note 17 | Investeringer ført etter egenkapitalmetoden

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper («TS») og felleskontrollerte virksomheter («FKV»), hvorav de viktigste er (eierandel i parentes):

Aker BP ASA (40 %) er et lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

Aker Solutions ASA (33,3 %) leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energibransjen.

Akastor ASA (36,7 %) er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av industrielle og finansielle selskaper

BOX Holdings Inc. (49,9 %) eier seks containerskip utleid på langsiktige bareboat-kontrakter.

Solstad Offshore ASA (25,0 %) eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjonsservice markedet.

Principle Power Inc (47,1 %) tilbyr plattformteknolog til flytende vindparkvirksomhet.

REC Silicon ASA (24,7 %) produserer silisium til solcelle og elektronikk industrien.

Align AS (38,8 %) er global leverandør av teknisk sikkerhetsutstyr for olje- og gass-industrien.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Beløp i millioner kroner		Balanseført verdi per 1. januar 2020	Virkninger av trinnvise oppkjøp eller nedslag av datterselskaper	Anskaffelser og avhendelser	Andel resultat	Virkninger av valuta- kursendringer og kontantstrøm- sikring	Mottatte utbytter	Øvrige endringer i egen- kapitalen	Balanseført verdi per 31. desember 2020
Aker BP ASA	1)	17 773	-	-	(464)	(321)	(1 594)	(52)	15 342
Aker Solutions ASA	1)	-	2 699	-	-	-	-	-	2 699
Akastor ASA	1)	-	712	-	-	-	-	-	712
BOX Holdings Inc.	1)	1 565	-	-	203	(174)	(160)	-	1 434
Solstad Offshore ASA	1)	-	-	42	605	138	-	11	795
AKOFS Offshore AS	2)	1 050	(1 063)	55	(117)	(38)	-	112	-
DDW Offshore AS	2)	-	-	-	(140)	-	-	140	-
Principle Power Inc	1)	130	-	264	(16)	(18)	-	5	364
REC Silicon ASA	1)	85	-	300	(103)	(14)	-	(8)	260
Align AS	1)	31	-	-	(31)	-	-	-	-
FP Bolig Holding AS	1)	96	-	(173)	244	-	(245)	81	4
Øvrige selskaper		104	(64)	22	(19)	(1)	(5)	(14)	24
Sum		20 833	2 285	510	163	(429)	(2 004)	275	21 633
1) Tilknyttet selskap		19 724	3 354	456	453	(391)	(2 004)	22	21 614
2) Felleskontrollert virksomhet		1 109	(1 069)	54	(290)	(38)	-	254	20
Sum		20 833	2 285	510	163	(429)	(2 004)	275	21 633

Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter baseres på selskapenes årsresultat inkludert resultat fra avviklet virksomhet. Formålet med investeringen avgjør hvor resultatene presenteres i resultatregnskapet. Når selskaper blir etablert for å dele risiko knyttet til gjennomføringen av prosjekter eller på annen måte er nært knyttet til selskapets operasjonelle aktiviteter, presenteres andel av resultatet som del av andre driftsinntekter. Andel av resultat fra finansielle investeringer presenteres som del av finansposter.

Andel resultat for 2020 fordeles med 413 millioner kroner som videreført virksomhet og - 250 millioner kroner som avviklet virksomhet. Andel resultat videreført virksomhet for 2020 fordeles med 203 millioner kroner som andre driftsinntekter og 210 millioner kroner som andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden under finansposter i resultatregnskapet.

SAMMENDRAG AV FINANSIELL INFORMASJON OG OVERSIKT OVER KONSERNETS EIERANDEL I VESENTLIGE TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER:

Beløp i millioner kroner	Aker BP ASA		BOX Holdings Inc.		Aker Solutions ASA	Akastor ASA
	2020	2019	2020	2019	2020	2020
Land	Norge		Marshall Islands		Norge	Norge
Eierandel og stemmeandel	40,0 %	40,0 %	49,9 %	49,9 %	33,3 %	36,7 %
Inntekter	28 006	29 467	725	696	-	-
Driftskostnader	(23 938)	(17 782)	(8)	(8)	-	-
Netto finansposter	(2 530)	(2 139)	(305)	(284)	-	-
Årets resultat (100 %)	420	1 242	410	404	-	-
Andel årets resultat	168	497	203	202	-	-
Avskrivning/nedskrivning	(632)	(67)	-	-	-	-
Andel resultat	(464)	429	203	202	-	-
Anleggsmidler	95 238	101 045	6 585	7 008	13 984	6 100
Omløpsmidler	10 738	6 310	318	311	12 843	3 047
Sum eiendeler	105 976	107 355	6 904	7 319	26 827	9 147
Langsiktige forpliktelser	(80 148)	(71 505)	(4 331)	(4 620)	(8 291)	(1 986)
Kortsiktige forpliktelser	(8 871)	(15 061)	(409)	(355)	(10 628)	(3 492)
Minoritetsinteresser	-	-	-	-	(38)	(11)
Netto eiendeler (100 %)	16 957	20 788	2 164	2 344	7 870	3 658
Andel netto eiendeler	6 783	8 315	1 080	1 170	2 624	1 220
Eliminering av urealiserte salgsgvinster, utsatt betaling og justeringer	(222)	(143)	354	395	-	-
Merverdi/mindreverdi	8 781	9 601	-	-	75	(508)
Andel balanseført verdi	15 342	17 773	1 434	1 565	2 699	712
Utbytte mottatt	1 594	2 653	160	186	-	-

Aker BP ASA

Merverdi på 8,8 milliarder kroner er allokert til Johan Sverdrup-feltet med 6,4 milliarder kroner og NOAKA-området (North of Alvheim, Krafla/Askja) med 2,4 milliarder kroner. Merverdiavskrivninger i 2020 på 605 millioner kroner kan i sin helhet henføres til Johan Sverdrup-feltet. Det er gjennomført sensitivitetsanalyse av merverdi ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, oljepris og

vekstrater. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen ved utgangen av 2020.

Aker Solutions ASA og Akastor ASA

Inngangsverdier som tilknyttede selskaper for Aker Solutions og Akastor på henholdsvis 2,7 milliarder kroner og 0,7 milliarder kroner var lik virkelig verdi av aksjene per 31. desember 2020.

Aker BP ASA, Aker Solutions ASA, Akastor ASA, Solstad Offshore ASA og REC Silicon ASA er børsnoterte selskaper. Nedenfor vises børskurs og børsverdi for Aker eierandeler i selskapene.

Per 31 desember 2020	Antall aksjer i millioner	Børskurs i kroner	Balanseført verdi i millioner kroner	Børsverdi i millioner kroner
Aker BP ASA	144,0	288,00	15 342	41 486
Aker Solutions ASA	164,1	16,45	2 699	2 699
Akastor ASA	100,6	7,08	712	712
Solstad Offshore ASA	18,7	9,60	795	179
REC Silicon ASA	92,0	16,10	260	1 481

Note 18 | Rentebærende fordringer

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Bundne midler	267	783
Lån til ansatte	11	66
Rentebærende fordringer mot nærstående parter	46	381
Forskuddsbetalinger før levering - finansielle leiekontrakter	-	136
Andre rentebærende fordringer	318	416
Sum	641	1 782
Fordeles som følger:		
Finansielle rentebærende anleggsmidler	552	1 140
Rentebærende kortsiktige fordringer	89	642
Sum	641	1 782

Bundne midler i 2020 kan i hovedsak henføres til depositum relatert til finansiering i Philly Shipyard med 225 millioner kroner.

Rentebærende fordringer mot nærstående i 2020 kan henføres til lån gitt til det tilknyttede selskapet KF Wind med 25 millioner kroner, og til Aker Pensjonskasse med 21 millioner kroner.

Note 19 | Leieavtaler

LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har en rekke leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokaler, samt maskiner og kjøretøy. Avtaler som i hovedsak er relatert til leie av bygninger har en typisk leieperiode på 10-15 år med opsjoner om fornyelse til markedsverdi. Leieavtaler vedrørende IT-utstyr, biler og inventar har en gjennomsnittlig leieperiode på 3-5 år. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteeiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr).

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler				Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy	Sum	
Balanseført verdi per 31. desember 2019	4 414	383	32	4 827	6 583
Endring tidligere år	102	-	-	102	-
Tilgang og virksomhetssammenslutninger	558	17	8	583	600
Overføring finansielle fremleiekontrakter	(27)	(116)	-	(143)	-
Avskrivning	(626)	(40)	(16)	(682)	-
Nedskrivning	(483)	(90)	-	(573)	-
Overføring mellom kategorier	(576)	576	-	-	-
Rentekostnad	-	-	-	-	290
Leiebetalinger og renter	-	-	-	-	(1 195)
Virkning av valutakursendringer	29	(4)	(1)	24	54
Dekonsolidering og overføring tilknyttet selskap	(2 724)	(636)	(17)	(3 376)	(5 606)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	667	88	7	762	726

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balanseført verdi per 1. januar 2019	5 201	-	43	5 243	6 771
Overføring mellom kategorier	(453)	453	-	-	-
Balanseført verdi per 1. januar 2019 omarbeidet	4 748	453	43	5 243	6 771
Tilgang	745	-	5	750	750
Endring i måling	(65)	-	-	(65)	(65)
Terminering	(180)	-	-	(180)	(220)
Fraregning finansielle fremleiekontrakter	(28)	-	-	(28)	-
Reklassifisering av eiendom, anlegg og utstyr	7	-	-	7	-
Avskrivning	(617)	(43)	(16)	(677)	-
Nedskrivning	(239)	(26)	-	(266)	-
Rentekostnad	-	-	-	-	293
Leiebetalinger og renter	-	-	-	-	(1 055)
Virkning av valutakursendringer	43	-	-	43	108
Balanseført verdi per 31. desember 2019	4 414	383	32	4 827	6 583

Av- og nedskrivning bruksretteiendeler

Årets ordinære avskrivninger på 682 millioner kroner (677 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 153 millioner kroner (69 millioner kroner) til videreført virksomhet og 530 millioner kroner (608 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 573 millioner kroner (266 millioner kroner i 2019) fordeler seg med 60 millioner kroner til videreført virksomhet og 513 millioner kroner til avviklet virksomhet. I 2019 fordelte nedskrivningene seg i sin helhet til avviklet virksomhet.

Nedskrivning tilsvarende 60 millioner kroner fra videreført virksomhet gjelder nedskrivning av ledige lokaler tilgjengelig for fremleie, klassifisert som investeringseiendom i Aker Energy. Forventet fremtidig fremleieinntekt er diskontert til nåverdi og sammenlignet med verdien av bruksretteiendelen. Dersom nåverdien er lavere enn verdien på bruksretteiendelen, foretas nedskrivning. Nedskrivningen i Aker Energy gjelder hovedsakelig selskapets lokaler på Fornebu som er delvis utleide, samt noe ledige lokaler i Accra, Ghana.

Nedskrivning tilsvarende 513 millioner kroner fra avviklet virksomhet gjelder nedskrivning i Aker Solutions knyttet til ledige lokaler. Nedskrivningen gjelder hovedsakelig utskillbare lokaler som er fraflyttet, eller vil bli fraflyttet i nær fremtid og oppdatert markedsverdi av mulige fremleieavtaler. 483 millioner kroner er regnskapsført som nedskrivning av bruksretteiendeler klassifisert som Bygninger og tomter og gjelder leide lokaler som er fraflyttet, eller vil bli fraflyttet i nær fremtid, men før lokalene er klargjort til fremleie.

Ledige lokaler som er gjort klart til fremleie og operasjonelle fremleieavtaler klassifiseres som investeringseiendom. Investeringsseiendommen måles ved bruk av kostmetoden og ved testing av verdifall diskonteres forventet fremtidig fremleieinntekt til nåverdi og sammenlignes med verdien av investeringseiendommen. I 2020 utgjør regnskapsført nedskrivning 30 millioner kroner i Aker Solutions.

Beløp innregnet i resultatregnskapet og kontantstrømoppstillingen

Beløp i millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Kostnad knyttet til kortsiktige leieavtaler innregnet som del av andre driftskostnader	(14)	(17)
Kostnad knyttet til leieavtaler av lav verdi innregnet som del av andre driftskostnader	(3)	(1)
Kostnad knyttet til variable leiebetaling innregnet som del av andre driftskostnader	(16)	(24)
Gevinst ved terminerte kontrakter innregnet som del av andre driftskostnader	-	2
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser innregnet som del av finanskostnader	(27)	(14)
Netto kontantstrømmer knyttet til leieavtaler eksklusive renter	(905)	(762)

LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER UTLEIER

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Finansielle leieavtaler	13 820	14 819
Finansielle fremleieavtaler	-	734
Sum	13 820	15 553
Fordeles som følger:		
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	12 195	13 513
Kortsiktig fordring finansiell leieavtale	1 625	2 040
Sum	13 820	15 553

Finansielle leieavtaler

Finansielle leieavtaler på totalt 13,8 milliarder kroner består av Ocean Yields eierskap i 43 skip, samt 7 skip organisert som felleskontrollert virksomhet med Aker Capital. Dette inkluderer 1,3 milliarder kroner mot AKOFS Offshore AS for leie av skipet Aker Wayfarer. Se detaljer for de finansielle leieavtalene i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	Aker Wayfarer	Kontainer- skip	Tankskip	Annen shipping	Sum
Antall skip	1	4	29	16	50
Brutto fordring under finansielle leieavtaler					
Under ett år	252	103	962	364	1 681
Mellom ett og fem år	992	413	3 769	1 430	6 604
Mer enn fem år	433	465	5 501	2 185	8 585
Ugarantert restverdi	493	189	1 544	239	2 465
Brutto fordring under finansielle leieavtaler	2 170	1 170	11 776	4 219	19 335
Minus: uopptjent finansinntekt	(893)	(288)	(3 300)	(1 034)	(5 515)
Totale fordringer under finansielle leieavtaler	1 276	882	8 476	3 185	13 820
Nåverdien av minimum leiebetalinger					
Under ett år	234	100	936	355	1 625
Mellom ett og fem år	659	352	3 183	1 234	5 428
Mer enn fem år	191	317	3 547	1 447	5 502
Ugarantert restverdi	193	115	809	149	1 266
Totale fordringer under finansielle leieavtaler	1 276	883	8 476	3 185	13 820
Forskuddsbetalinger før levering	-	-	-	-	-
Totale fordringer under finansielle leieavtaler og relaterte eiendeler	1 276	883	8 476	3 185	13 820

Finansielle fremleieavtaler

Konsernet har hatt finansielle fremleieavtaler knyttet til bruksretteiendeler. I henhold til IFRS 16 skal leieavtaler klassifiseres som finansielle fremleieavtaler med henvisning til bruksretteiendelen som følger av hovedleieavtalen. Dersom leieperioden i fremleieavtalen for bruksretteiendelen dekker en stor del av leieperioden i hovedleieavtalen, vil fremleieavtalen kunne bli klassifisert som en finansiell leieavtale. I slike tilfeller fraregner konsernet bruksretteiendelen og innregner en fordring ved iverksettelse av fremleieavtalen.

Ved utgangen av 2020 har ikke konsernet balanseførte fremleieavtaler som følge av dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor. Endring i finansielle fremleieavtaler fremkommer i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Balanseført verdi per 1. januar	734	789
Tilgang og endring måling	125	28
Renteinntekter	20	30
Leiebetalinger inklusive renter	(111)	(138)
Virkning av valutakursendringer	5	23
Overført til avvirket virksomhet	(772)	-
Balanseført verdi per 31. desember	-	734

Balanseført beløp per 31. desember 2019 inkluderte 197 millioner kroner mot det tilknyttede selskapet Aker BP.

Operasjonelle leieavtaler (Ocean Yield)

Leieavtaler hvor en vesentlig del av risiko og avkastning ved eierskapet er beholdt av Ocean Yield er klassifisert som operasjonelle leieavtaler.

Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler utgjorde 918 millioner kroner i 2020. Fremtidige inntekter fra operasjonelle leieavtaler fremkommer som følger:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Mindre enn ett år	569	748
Mellom ett og fem år	2 213	2 905
Mer enn fem år	989	1 854
Sum operasjonelle leiekontrakter	3 771	5 506

Note 20 | Andre aksjer og anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Norron fondene	69	-
American Shipping Company ASA	326	380
NES Global Talent Ltd.	-	644
Awilco Drilling Plc	-	48
Odfjell Drilling Ltd.	-	791
Øvrige aksjer	10	271
Sum andre aksjer og investeringer	405	2 135
Pensjonsmidler (note 27)	-	2
Derivater (note 6 og note 31)	66	-
Til gode skatt	44	-
Andre rentefrie langsiktige fordringer	160	100
Sum andre anleggsmidler	270	102
Sum andre aksjer og anleggsmidler	675	2 236

Note 21 | Varelager

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Råvarer	86	226
Varer under tilvirkning og arbeid under utførelse	214	614
Ferdigvarer	831	997
Sum	1 131	1 838

Tap ved verdifall av varelager innregnet som kostnad i perioden (2019 er omarbeidet) **(6)** (18)

Balanseført verdi av varelager gjenstand for tilbakeholdelse eller annen sikkerhetsstillelse utgjorde 498 millioner kroner per 31. desember 2020.

Note 22 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kundefordringer	724	4 969
Kontraktseiendeler	7	7 136
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	1 229	3 447
Sum	1 959	15 552

Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer i 2020 består blant annet av forskuddsbetalte kostnader på 667 millioner kroner. Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering.

Note 23 | Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital

RESULTAT PER AKSJE

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Videreført virksomhet:		
Nettoreultat fra videreført virksomhet	(1 911)	(1 506)
Minoritetsinteresser	(326)	(382)
Majoritetens andel av resultat videreført virksomhet	(1 585)	(1 125)
Virksomhet holdt for salg/avviklet:		
Nettoreultat fra virksomhet holdt for salg/avviklet	849	(498)
Minoritetsinteresser	(2 163)	(90)
Majoritetens andel av resultat fra avviklet virksomhet	3 012	(408)
Total majoritetens andel	1 427	(1 533)
Utestående aksjer per 1. januar	74 278 199	74 268 792
Endring egne aksjer	(5 438)	9 407
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 272 761	74 278 199
Fordeles:		
Utstedte aksjer per 31. desember	74 321 862	74 321 862
Egne aksjer	(49 101)	(43 663)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 272 761	74 278 199
Veid gjennomsnittlig antall aksjer per 31. desember	74 269 501	74 271 928

UTVANNET RESULTAT PER AKSJE

Det var ingen potensielle instrumenter med utvanningsvirkning utestående per 31. desember 2020 eller 31. desember 2019.

foreslått et utbytte på 11,75 kroner, totalt 873 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2021 med grunnlag i årsregnskapet for 2020.

UTBYTTE

Utbytte utbetalt i 2020 var 23,50 kroner per aksje, totalt 1 745 millioner kroner. Utbytte utbetalt i 2019 var 22,50 kroner per aksje, totalt 1 671 millioner kroner. På generalforsamlingen den 28. april 2021 vil det bli

INNSKUTT EGENKAPITAL

Se note 8 i selskapsregnskapet for Aker ASA for spesifisering av aksjekapitalen per 31. desember 2020.

Note 24 | Minoritetsinteresser

Aker-konsernet inneholder flere datterselskaper som eies mindre enn 100 prosent. Se note 9 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper for nøkkeltall for enkelte av disse selskapene.

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Aker Offshore Wind	Aker Carbon Capture	Ocean Yield	Aker BioMarine	Philly Shipyard	Øvrige selskaper	Sum
Prosent minoritetsinteresse per 31. desember 2020	-	-	48,98	49,00	38,35	22,21	42,44	-	-
Balanse per 31. desember 2019	13 701	1 985	-	-	3 958	27	458	285	20 414
Korrigerings forrige år	18	-	-	-	-	-	-	-	18
Balanse per 1. januar 2020	13 719	1 985	-	-	3 958	27	458	285	20 432
Årets resultat	(1 393)	(367)	(30)	(19)	(420)	10	3	(274)	(2 489)
Øvrige resultatelementer	(170)	(75)	(9)	-	(54)	(79)	(9)	20	(376)
Utbytte	(37)	-	-	-	(306)	-	-	-	(343)
Ny minoritet, utløsning av minoritet	(364)	(1)	84	2	(122)	(9)	-	(2)	(413)
Emisjon i datterselskap	-	-	319	165	-	2 133	-	158	2 777
Utgang av datterselskaper	(11 754)	(1 542)	-	-	-	-	-	-	(13 296)
Balanse per 31. desember 2020	-	-	364	149	3 056	2 082	451	189	6 290

Utgang datterselskaper

Se beskrivelse i note 8 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet.

Emisjon i datterselskap

Aker BioMarine fikk tilført ny egenkapital med 225 millioner dollar ved emisjon i juni 2020. Dette økte minoritetsinteressen med 2 133 millioner kroner etter fratrekk av minoritetens andel av transaksjonskostnader.

Aker Offshore Wind gjennomførte emisjoner i august og november 2020. Disse to transaksjonene har etter fratrekk av minoritetens andel av transaksjonskostnader, økt minoriteten med 319 millioner kroner. En emisjon i august 2020 økte minoritetsinteressen i Aker Carbon Capture med 165 millioner kroner etter fratrekk av minoritetens andel av transaksjonskostnader.

Note 25 | Øvrige resultatelementer

Beløp i millioner kroner	Omregningsdifferanser	Virkelig-verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Minoritets-Sum interesser	Sum egenkapital
2020							
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(30)	(30)	(77)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter	-	(69)	-	(69)	-	(69)	(95)
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	(69)	-	(69)	(30)	(99)	(172)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	1	1	-	1	2
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring	(462)	-	1	(461)	-	(461)	(488)
Omregningsdifferanser	(112)	-	-	(112)	-	(112)	(306)
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	(261)	-	(85)	(346)	-	(346)	(429)
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	(835)	-	(83)	(918)	-	(918)	(1 221)
Øvrige resultatelementer 2020	(835)	(69)	(83)	(987)	(30)	(1 017)	(1 393)

Beløp i millioner kroner	Omregningsdifferanser	Virkelig-verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Minoritets-Sum interesser	Sum egenkapital
2019							
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(55)	(55)	(149)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter	-	9	-	9	-	9	31
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	9	-	9	(55)	(46)	(118)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	40	40	-	40	113
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring	(37)	-	(15)	(52)	-	(52)	(145)
Omregningsdifferanser	77	-	-	77	-	77	156
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	247	-	(84)	163	-	163	111
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	287	-	(59)	228	-	228	235
Øvrige resultatelementer 2019	287	9	(59)	237	(55)	182	117

Note 26 | Rentebærende lån og kreditter

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Pantelån	20 604	24 459
Usikrede banklån	1 045	3 431
Usikrede obligasjonslån	6 379	11 006
Konvertible lån	863	863
Lån fra tilknyttede selskaper og andre nærstående parter	105	12
Trekkrettighet/driftsfasilitet	246	274
Andre rentebærende forpliktelser	669	142
Sum rentebærende forpliktelser	29 910	40 187
Fordeles:		
Kortsiktig forpliktelse	5 173	6 762
Langsiktig forpliktelse	24 738	33 425
Sum rentebærende forpliktelser	29 910	40 187

ENDRING RENTEBÆRENDE FORPLIKTELSE I KONSERNET I 2020:

Beløp i millioner kroner	Langsiktig	Kortsiktig	Sum
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2019	33 425	6 762	40 187
Obligasjonslån i Aker Solutions	-	89	89
Banklån i Aker Solutions	1 414	-	1 414
Banklån i Ocean Yield	1 848	-	1 848
Banklån i Akastor	227	-	227
Banklån i Aker ASA og holdingselskaper	1 000	-	1 000
Andre opptak, lånekostnader og etableringskostnader	301	150	451
Trukket kassakreditt	-	(36)	(36)
Sum innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån	4 790	203	4 994
Nedbetalt USD fasilitet i Aker ASA og holdingselskaper	-	(993)	(993)
Nedbetalt banklån i Aker Solutions	(2 000)	(236)	(2 236)
Nedbetalt obligasjonslån i Aker ASA og holdingselskaper	-	(1 351)	(1 351)
Nedbetalt obligasjonslån Ocean Yield	(363)	(458)	(821)
Nedbetalt banklån Ocean Yield	(2 367)	(1 966)	(4 333)
Nedbetalt banklån Akastor	(316)	-	(316)
Nedbetalt banklån Aker BioMarine	(815)	-	(815)
Nedbetalt banklån Philly Shipyard	-	(584)	(584)
Andre nedbetalinger	(156)	-	(156)
Sum nedbetaling av rentebærende lån	(6 017)	(5 588)	(11 605)
Dekonsolidering av Aker Solutions og Akastor	(3 141)	(1 321)	(4 462)
Konvertering og kjøp av datterselskaper uten kontantvirkning	561	505	1 066
Reklassifisering/ 1.års avdrag	(4 574)	4 574	-
Kursregulering og andre endringer	(306)	37	(269)
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2020	24 738	5 173	29 910

Kursregulering utgjør 0,3 milliarder kroner og kan i hovedsak henføres til USD-lånene som beskrevet ovenfor. Samlet USD-lån ved utgangen av året utgjør USD 2,4 milliarder. En 10 prosent økning i USD-kursen i forhold til kursen på balansedagen (8,53) ville ha medført en økning av gjelden i norske kroner på 2,0 milliarder kroner.

KONTRAKTSMESSIGE BETINGELSER PER 31. DESEMBER 2020:

Beløp i millioner kroner	Valuta	Nominell renteprosent	Forfallstidspunkt	Nominell verdi i valuta	Regnskapsført verdi i kroner
Ocean Yield					
Pantelån nominert i USD	USD	Libor + 1,85 % - 3,50 %	2021 til 2031	1 388	11 845
Usikret obligasjonslån	NOK	Nibor + 3,65 % - 4,5 %	2021-2024	1 899	1 899
Sum Ocean Yield					13 745
Aker BioMarine					
Pantelån	USD	Libor + 2,5 % - 3,95 %	2022 til 2023	109	929
Pantelån	USD	3,13%	2031	96	819
Andre pantelån	NOK		2023 til 2026	86	86
Andre lån og trekkfasiliteter					120
Sum Aker BioMarine					1 954
Aker ASA og holdingselskaper					
Usikrede obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,90 % - 5,00 %	2022 til 2024	4 500	4 480
Schuldschein lån	EUR	1,674 % / Euribor + 1,60 %	Mars 2024	100	1 045
Sikret banklån	NOK	Nibor + 2,0 %	Mai 2023	1 000	998
Sikret banklån	USD	Libor + margin	2023	450	3 829
Sum Aker ASA og holdingselskaper					10 351
Øvrige selskaper					
Aker Property Group	NOK	Nibor + 1,65 % - 5,00 %	2021 til 2023	920	920
OY Holding	USD	Libor + 2,0 %	2024 til 2025	216	1 846
Aker Energy	USD	5,5 %		99	845
Andre selskaper					249
Sum øvrige selskaper					3 860
Sum rentebærende forpliktelser					29 910

Ocean Yield

Pantelånene som er inngått med ulike banksyndikater er sikret i 50 skip med en regnskapsført verdi på 11,8 milliarder kroner. Pantelånene har en gjenværende løpetid på i snitt 3,2 år med lån som forfaller fra 2. kvartal 2021 til 3. kvartal 2031. Renter betales i hovedsak kvartalsvis inntil forfall.

Usikrede obligasjonslån: Rentene betales kvartalsvis inntil forfall. Selskapet har inngått rentebytteavtaler fra flytende NOK rente til flytende USD rente.

Det er flere betingelser knyttet til Ocean Yields lånefasiliteter, blant annet egenkapitalandel, rentedekningsgrad og minimum likviditet. Ocean Yield oppfylte alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2020.

Aker BioMarine

Renter og avdrag på pantelån betales halvårlig. Pantelånene og trekkfasiliteter på til sammen 1,9 milliarder kroner er sikret i skip og andre eiendeler. Det er flere betingelser knyttet til Aker BioMarines lånefasiliteter, og selskapet oppfyller alle lånebestemmelsene ved utgangen av 2020.

Aker ASA og holdingselskaper

Usikrede obligasjonslån: Forfallstidspunkt og rentemargin er angitt i note 13 til Aker ASAs selskapsregnskap. Lånene forfaller i sin helhet på forfallstidspunktet og renter betales kvartalsvis inntil forfall.

Schuldschein-lånet består av en transje på 30 millioner euro med fastrente på 1,67 prosent, og en transje på 70 millioner euro med flytende rente basert på Euribor pluss en margin på 1,60 prosent. Lånet er usikret.

Pantelån: Pantelån i USD hvor renter betales kvartalsvis inntil forfall. 42,8 millioner aksjer i Aker BP ASA er stilt som sikkerhet.

Lånene har en gjenværende løpetid på om lag 2,7 år med lån som forfaller fra september 2022 til november 2024. Det er flere betingelser knyttet til Aker ASA og holdingselskapers lån, blant annet gjeldsgrad og totale interne lån og garantier i forhold til Aker ASA og holdingselskapers verdjusterte egenkapital. Aker ASA har oppfylt alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2020.

Aker Property Group

Gjeld består i hovedsak av pantelån på 318 millioner kroner og byggelån på 585 millioner kroner. Pantelånene er sikret i eiendeler med en regnskapsført verdi på 313 millioner kroner. Renter betales kvartalsvis.

OY Holding

Pantelånene som er inngått med ulike banksyndikater er sikret i 7 skip med en regnskapsført verdi på 2,0 milliarder kroner. Pantelånene forfaller i 2024 og 2025. Renter betales i hovedsak kvartalsvis inntil forfall.

Aker Energy

Aker Energy inngikk 4. juli 2019 en avtale med Africa Finance Corporation om å utstede et subordinert konvertibelt lån på 100 millioner dollar. Lånet har rente på 5,5 prosent per år og konverteres til egenkapital i tilfelle av en børsnotering av Aker Energy. Lånet har en løpetid på fem år, med opsjon på forlengelse med ytterligere tre år. Aker Energy skal innløse lånet i sin helhet dersom en plan for utvikling og drift av oljefeltet DWT/CTP ikke har blitt godkjent av relevante myndigheter innen april 2022.

Sikkerhet

Det er stilt sikkerhet for rentebærende gjeld på 20,7 milliarder kroner relatert til pantelån, byggelån og trekkfasiliteter. Regnskapsført verdi av eiendelene som er stilt som sikkerhet utgjør 27,8 milliarder kroner.

Note 27 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Aker-konsernets norske virksomheter har ulike pensjonsordninger organisert i Akers pensjonskasse og forsikringsselskaper. Konsernets norske virksomheter er underlagt lov om obligatorisk tjenestepensjon og konsernet tilfredsstiller kravene i loven.

I tillegg har enkelte norske selskaper avtalefestede ordninger for førtidspensjonering (AFP). Ordningene gir en stor andel av de norske ansatte muligheten til å gå av med pensjon før den normale pensjonsalder i Norge på 67 år. De ansatte som velger ordningen får en livslang ytelse fra fylte 62 år.

Konsernets virksomheter utenfor Norge har pensjonsordninger i samsvar med lokal praksis og lovregler.

Konsernet har også usikrede pensjonsforpliktelser som det er foretatt avsetning for.

Diskonteringsrenten 2020 og 2019 er basert på OMF (obligasjoner med fortrinnsrett).

Ved beregning av forpliktelser og kostnader i Norge i tilknytning til konsernets ytelsesplaner er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	Balanse 2020	Resultat 2020 og balanse 2019
Forventet avkastning	1,5 %	2,2 %
Diskonteringsrente	1,5 %	2,2 %
Lønnsvekst	2,0 %	2,25 %
Pensjonsregulering	0,0 %-4,0 %	0,0 %-4,0 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

PENSJONSKOSTNAD INNREGNET I RESULTATREGNSKAPET:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kostnad knyttet til inneværende periodes pensjonsopptjening	232	107
Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	54	38
Forventet avkastning på pensjonsmidler	(33)	(12)
Administrasjonskostnader	9	1
Pensjonskostnad innregnet fra ytelsesplaner	263	134
Tilskuddsplaner (arbeidsgivers tilskudd)	729	692
Sum pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet	992	826

Fordeling i resultatregnskapet:

Pensjonskostnad innregnet som del av lønn og andre personalkostnader	66	50
Rentekostnad og forventet avkastninger på midler innregnet som del av finansposter	1	1
Sum pensjonskostnad fra videreført virksomhet	67	51
Pensjonskostnad innregnet som del av avviklet virksomhet	925	775
Sum pensjonskostnad innregnet i årets resultat	992	826

ESTIMATAVVIK INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Endring diskonteringsrente og andre økonomiske forutsetninger	106	45
Endring i andre forutsetninger	(10)	142
Øvrige resultatelementer tap/(gevinst) i perioden før skatt	96	188
Skatt	(18)	(39)
Øvrige resultatelementer tap/(gevinst) i perioden etter skatt	77	149

ENDRINGER I NETTOVERDI FOR YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Netto pensjonsforpliktelser per 1. januar	1 308	1 180
Innregnet fra ytelsesplan, resultatført	263	134
Anskaffelser og avhendelser	11	-
Utbetalinger av pensjoner	(63)	(60)
Innbetaling til pensjonsmidler	(95)	(135)
Endring i øvrige resultatelementer	96	188
Virkning av valutakursendringer og andre endringer	4	2
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	(1 470)	-
Netto pensjonsforpliktelser per 31. desember	53	1 308

INNREGNET NETTOFORPLIKTELSE FOR YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE I BALANSEN:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Pensjonsforpliktelser per 31. desember	(120)	(2 969)
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31. desember	67	1 660
Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember	(53)	(1 308)
Pensjonsmidler	0	2
Pensjonsforpliktelser	(54)	(1 309)
Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember	(53)	(1 308)

PENSJONSMIDLER PER KATEGORI:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Obligasjoner	36	895
Annet	31	640
Sum midler norske planer	67	1 535
Sum midler utenlandske planer	-	125
Sum midler	67	1 660

Obligasjonsinvesteringene er hovedsakelig mot norske kommuner. Norske kommuner er antatt å ha en rating tilsvarende AA, men for de fleste av disse investeringene finnes det ingen offisiell rating. Resterende obligasjonsinvesteringer er hovedsakelig i det norske markedet innenfor obligasjoner klassifisert som «Investment Grade».

SENSITIVITET (NORSKE PLANER):

Nedenfor vises virkningen på netto pensjonsforpliktelse ved ett prosentpoeng økning eller reduksjon i diskonteringsrente. I tillegg vises virkningen av ett prosentpoeng økning og reduksjon i pensjonsregulering.

Beløp i millioner kroner	1 %-poeng økning	1 %-poeng reduksjon
Diskonteringsrente	(11)	9
Pensjonsregulering	12	(4)

Note 28 | Annen langsiktig rentefri gjeld

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Avsetning for garantiforpliktelse knyttet til US pensjon (se note 11 til selskapsregnskapet for Aker ASA)	62	71
Derivater (se også note 31)	133	217
Utsatt inntekt og utsatt vederlag	5	352
Øvrig rentefri langsiktig gjeld	295	581
Sum annen langsiktig rentefri gjeld	495	1 222

Note 29 | Avsetninger

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2020	377	109	1 289	1 774
Avsetninger i løpet av året	188	-	359	547
Avsetninger benyttet i løpet av året	(112)	(112)	(339)	(563)
Avsetninger reversert i løpet av året	(39)	-	(211)	(250)
Reklassifiseringer	1	(4)	19	16
Virkning av valutakursendringer	(4)	8	(26)	(22)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	(395)	-	(355)	(750)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	15	-	736	752
Langsiktige forpliktelser	-	-	729	729
Kortsiktige forpliktelser	15	-	7	22
Balanseført verdi per 31. desember 2020	15	-	736	752

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 31. desember 2018	828	223	1 513	2 564
Virkning av implementering av IFRS 16	-	-	(277)	(277)
Balanseført verdi per 1. januar 2019	828	223	1 236	2 288
Avsetninger i løpet av året	148	108	283	540
Avsetninger benyttet i løpet av året	(183)	(225)	(177)	(585)
Avsetninger reversert i løpet av året	(433)	-	(71)	(505)
Reklassifiseringer	10	-	8	18
Virkning av valutakursendringer	6	3	10	19
Balanseført verdi per 31. desember 2019	377	109	1 289	1 774
Langsiktige forpliktelser	-	-	101	101
Kortsiktige forpliktelser	377	109	1 188	1 673
Balanseført verdi per 31. desember 2019	377	109	1 289	1 774

Garantier

Ved utgangen av 2020 er det avsatt for garantiarbeider i Philly Shipyard. Normal garantiperiode for nye fartøy er typisk 12 måneder etter levering, men kan bli utvidet i tilfelle det er spesielle forhold som ikke er løst innenfor normal garantiperiode.

Reduksjon i garantiavsetning gjennom året skyldes endring i avsetning i Aker Solutions og Akastor og dekonsolidering av nevnte selskaper.

Fjerning og nedstengingsforpliktelser

I 2019 relaterte den kortsiktige forpliktelsen på 109 millioner kroner seg til FPSO Dhirubhai-1 i Ocean Yield. Fartøyet er reklassifisert til holdt for salg sammen med gjenværende avviklingsforpliktelse. Størsteparten av arbeidet knyttet til avviklingen ble utført i februar 2020.

Øvrige avsetninger

Øvrige avsetninger omfatter i hovedsak Aker Energy med 713 millioner kroner og Aker Property Group med 23 millioner kroner. Avsetningen i Aker Energy er hovedsakelig en betinget forpliktelse oppstått i forbindelse med oppkjøpet av Hess Ghana. Forpliktelsen vil gjøres opp når Plan for Utbygging (PoD) godkjennes av ghanesiske myndigheter. Avsetningen er reklassifisert fra kortsiktig til langsiktig forpliktelse gjennom året.

Reduksjon i øvrige avsetninger gjennom året skyldes hovedsakelig endring i avsetning i Aker Solutions og Akastor og dekonsolidering av nevnte selskaper.

Note 30 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Leverandørgjeld	402	3 306
Kontraktsforpliktelser og forskuddsbetalinger	1 130	1 447
Periodisering av drifts- og finanskostnader	187	8 206
Øvrige kortsiktige forpliktelser	699	2 201
Sum	2 419	15 160

Øvrige kortsiktige forpliktelser består blant annet av skyldig skattetrekk, merverdi- og arbeidsgiveravgift samt avsetninger for lønn og feriepengar.

Note 31 | Finansielle instrumenter

Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering for beskrivelse av finansielle instrumenter.

SAMMENLIGNING AV BALANSEFØRT VERDI OG ANTATT VIRKELIG VERDI

Beløp i millioner kroner	2020		2019	
	Balanseført verdi	Virkelig verdi	Balanseført verdi	Virkelig verdi
Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi i øvrige resultatelementer ¹⁾	404	404	1 102	1 102
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	3	3	1 126	1 126
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	66	66	-	-
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	5	5
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	209	209
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi	473	473	2 442	2 442
Finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost				
Utlån og fordringer	15 517	15 517	22 547	22 546
Kontanter og bankinnskudd (inklusive langsiktige bundne midler, note 18)	5 063	5 063	12 218	12 218
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost	20 580	20 580	34 764	34 764
Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi				
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	46	46
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	77	77	-	-
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	178	178	585	585
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat ²⁾	43	43	324	324
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi	297	297	955	955
Finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost				
Obligasjonslån	6 379	6 362	11 006	11 399
Annen rentebærende gjeld	23 531	23 660	29 181	29 245
Langsiktig rentefrie finansielle forpliktelser	357	357	759	759
Kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser	1 015	1 015	11 154	11 154
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost	31 282	31 394	52 100	52 557

1) Består av investering i egenkapitalinstrumenter med 404 millioner kroner. Disse investeringene er øremerket til virkelig verdi i øvrige resultatelementer. Egenkapitalinstrumentene er ikke holdt for handel og er klassifisert som strategiske investeringer på medium til lang sikt. Den største investeringen er aksjer i American Shipping Company ASA med 326 millioner kroner.

2) Består av total return swap avtale med underliggende American Shipping Company ASA aksjer som er obligatorisk målt til virkelig i resultat i samsvar med IFRS 9.

1,8 milliarder kroner av finansielle forpliktelser med fast rente som vises i tabellen eksponering for renterisiko (note 6), er forpliktelser som i utgangspunktet har variabel rente, men som er byttet til fast rente med rentebytteavtaler. I tabellen ovenfor vil endring av verdi på disse forpliktelsene på grunn av endringer i rentenivået framkomme på linjen «derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat».

VERDSETTELSESHIERARKIET

Tabellen nedenfor analyserer finansielle instrumenter etter verdsettelsesmetode. Se note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger for beskrivelse av nivåer i hierarkiet.

Beløp i millioner kroner	2020		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi			
Finansielle eiendeler til virkelig verdi øvrige resultatelementer	395	-	9
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	-	3	-
Derivat - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	66	-
Sum	395	69	9
Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi			
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	-	178	-
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat	-	39	4
Sum	-	216	4
Rentebærende finansielle forpliktelser bokført til amortisert kost			
Obligasjonslån	4 480	-	1 882
Annen rentebærende gjeld	1 058	21 568	1 034
Sum	5 537	21 568	2 916

ENDRINGENER I GJENTATTE MÅLINGER AV VIRKELIG VERDI FOR FINANSIELLE EIENDELER KLASSIFISERT PÅ NIVÅ 3 PER 31.DESEMBER:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Balanseført verdi per 1. januar	1 763	1 534
Overføring til nivå 3	2	4
Overføring fra nivå 3	(39)	-
Gevinst og tap i resultatregnskapet	(96)	207
Gevinst og tap i øvrige resultatelementer i totalresultatet	(42)	17
Kjøp	-	3
Salg og annet	(4)	(2)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	(1 575)	-
Balanseført verdi per 31. desember	9	1 763

Gevinster og tap i perioden inkludert i resultatregnskapet og øvrige resultatelementer i totalresultat for eiendeler og forpliktelser på nivå 3 eid ved utgangen av perioden.

- 224

Note 32 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister

GARANTIFORPLIKTELSE

Som en ordinær del av virksomheten stilles det løpende garantier for ferdigstillelse og forskudd fra kunder. Slike garantier innebærer som regel at en finansinstitusjon stiller garanti overfor kunden.

RETTSLIGE TVISTEMÅL

Med virksomheter spredt over hele verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig utfall i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret overstiger de regnskapsførte avsetningene.

SKATTESAKER

Konsernet har løpende saker til vurdering hos lokale skattemyndigheter i ulike land. Konsernet har behandlet de sakene som ikke er endelig avgjort ut fra tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet.

Ocean Yield

Aker Contracting FP ASA ("Aker Contracting"), et ikke-garantert datterselskap av Ocean Yield, har mottatt en melding fra indiske myndigheter om et potensielt skattekrav relatert til den forrige kontrakten for FPSO Dhirubhai-1. Aker Contracting bestrider kravet og har innhentet juridisk rådgivning som støtter deres stilling. Saken vil bli henvist til i indiske domstoler.

Note 33 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter

Hovedaksjonæren i Aker ASA er TRG Holding AS som igjen er kontrollert av Kjell Inge Røkke via The Resource Group TRG AS (TRG AS). Alle virksomheter kontrollert av Kjell Inge Røkke anses som nærstående til Aker konsernet.

Aker Solutions og Akastor gikk fra å være regnskapsført som datterselskaper til tilknyttede selskaper i desember 2020. Av praktiske hensyn er transaksjoner som Aker Solutions og Akastor i 2020 har hatt med nærstående av Aker konsernet omhandlet nedenfor for året som helhet. For opplysningene rundt mellomværende med nærstående parter per utgangen av 2020, er Aker Solutions og Akastor behandlet som tilknyttede selskaper.

TRANSASJONER MED KJELL INGE RØKKE OG FAMILIE

Gjennom TRG AS eier Kjell Inge Røkke ulike industri-eiendomsselskaper samt 40 prosent av aksjene i eiendomsselskapet Fornebu Gateway AS. Selskaper i Aker konsernet er leietakere ved flere av disse eiendommene, og i 2020 har selskaper innenfor Aker konsernet betalt 91 millioner kroner i husleie til eiendomsselskapene eid av TRG AS samt 194 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS (90 millioner kroner i husleie til eiendomsselskapene eid av TRG AS og 186 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS i 2019). Utover årlig kontraktsfestet KPI-justering av husleien, har husleien ikke blitt endret etter at TRG for noen år tilbake overtok eierskapet i disse eiendommene. Beløpene ovenfor inkluderer husleie fra selskaper innen Aker Solutions og Akastor ut hele 2020.

Aker ASA har siden 2015 stilt garanti overfor TRG AS for enkelte pensjonsforpliktelser som selskapet overtok fra Aker ASA i 2015 (se note 11 i selskapsregnskapet til Aker ASA).

TRG AS har per utgangen av 2020 bidratt med totalt 925 millioner kroner i egenkapital til Aker Energy AS siden oppstart av selskapet. TRG AS sitt datterselskap TRG Energy AS og relaterte selskaper, som driver utforskning av et annet oljefelt i Ghana, ble i 2020 fakturert 39 millioner kroner fra Aker Energy for arbeidstimer knyttet til det aktuelle feltet. Aker Energy hadde en fordring mot TRG Energy og relaterte selskaper på totalt 15,6 millioner dollar per utgangen av 2020.

I den grad ansatte i Aker utfører tjenester for Kjell Inge Røkke eller andre nærstående parter mottar Aker full kostnadsdekning gjennom løpende

fakturering. For 2020 betalte TRG AS og Kjell Inge Røkke 2,4 millioner kroner pluss merverdiavgift for slike tjenester og leie av lokaler (2,6 millioner kroner i 2019). I 2020 har Aker kjøpt tjenester fra TRG AS og Kjell Inge Røkke for 2,5 millioner kroner (1,4 millioner kroner i 2019).

Utover dette, samt godtgjørelse som styrets formann i Aker ASA og for styreverv i andre Aker-selskaper (note 34), har Aker ingen vesentlige mellomværende eller andre transaksjoner med Kjell Inge Røkke.

Kristian Røkke, sønn av Kjell Inge Røkke, var ansatt som Chief Investment Officer i Aker ASA frem til 31. august 2020, hvoretter han startet som CEO for Aker Horizons AS. Se note 34 for opplysninger om hans godtgjørelser fra Aker ASA.

TRANSASJONER MED ANSATTE

I april 2019 solgte Aker ASA 1 381 071 aksjer i Aker BioMarine AS til KMMN Invest II AS, et selskap eid av Aker BioMarines daglige leder Matts Johansen. Salget tilsvarer 2 prosent av aksjene i Aker BioMarine AS, og vederlaget på 48 millioner kroner tilsvarte estimert virkelig verdi av aksjene på salgstidspunktet. I forbindelse med salget ble KMMN Invest II AS gitt en rentebærende selgerkreditt på 45 millioner kroner med sikkerhet i de solgte aksjene. Per utgangen av 2019 var utestående under selgerkreditten på 47 millioner kroner inklusive påløpte renter. I forbindelse med børsnotering av Aker BioMarine AS i juli 2020, kjøpte Aker tilbake 460 357 aksjer i Aker BioMarine fra KMMN Invest II AS til en pris per aksje lik prisen per aksje i børsnoteringen. Vederlaget ble benyttet til å nedbetale KMMN Invest II AS sin gjeld til Aker ASA inklusive påløpte renter.

TRANSASJONER MED TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER UTENFOR ORDINÆR FORRETNINGSDRIFT

Flere av selskapene i konsernet har som en del av sin ordinære virksomhet transaksjoner med nærstående parter av konsernet. Spesielt gjelder dette for Aker BP, som mottar produkter og tjenester fra flere selskaper innenfor konsernet, herunder Ocean Yield og Cognite, samt Aker Solutions og Akastor. Nedenfor er en beskrivelse av andre transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter utenfor ordinær forretningsvirksomhet.

Akastor ASA – overtakelse av DDW Offshore AS

DDW Offshore AS (tidligere DOF Deepwater AS) var et felleskontrollert selskap mellom Akastor og DOF ASA ("DOF"). 9. oktober 2020 fullførte DDW Offshore en gjeldsrestrukturering med sine långivere. Restruktureringen innebar at DOF overførte alle aksjene i DDW Offshore til Akastor for et nominelt beløp, og Akastor fikk dermed 100 prosent eierandel i selskapet. Videre ble 50 prosent av gjelden i DDW Offshore omgjort til egenkapital, og de resterende 50 prosenten fortsatte på

eksisterende vilkår, inkludert morselskapsgaranti fra Akastor. Gjeldens forfallsdato er i oktober 2023. Selskapet er forpliktet til å selge alle sine fem skip på eller rundt gjeldens forfallsdato, og salgsinntektene etter transaksjonskostnader skal deles 50/50 mellom långiverne og DDW Offshore.

Aker BP ASA

Aker BP har i 2020 fakturert Aker Energy 4 millioner kroner for tjenester knyttet til utvikling av Aker Energys oljefelt i Ghana.

TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MOT NÆRSTÅENDE PARTER I 2020 OG 2019

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Resultatregnskap videreført virksomhet:		
Omsetning ¹⁾	577	421
Driftskostnader	(1)	-
Avskrivninger og nedskrivninger bruksretteiendel	(111)	(31)
Netto finansposter	(11)	(9)
Balanse:		
Bruksretteiendel	293	1 187
Finansielle leiekontrakter	-	1 648
Rentebærende fordringer	46	381
Kundefordringer og andre rentefrie omløpsmidler	269	362
Totale eiendeler	608	3 578
Leverandørgjeld og andre rentefrie forpliktelser	(153)	(15)
Rentebærende lån	(105)	(12)
Finansielle leieforpliktelser	(341)	(1 419)
Netto eksponering	9	2 133

¹⁾ I tillegg kommer omsetning inkludert i resultat fra avviklet virksomhet i 2020 og 2019 på henholdsvis 3,0 milliarder kroner og 3,1 milliarder kroner som i hovedsak henføres til salg av utstyr og tjenester fra Aker Solutions til Aker BP og salg av arbeidstimer til felleskontrollert virksomhet.

Note 34 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

GODTGJØRELSE TIL OG AKSJER EID AV STYRET

Beløp i kroner	Aksjer eid per 31.12.2020	2020	2019
Kjell Inge Røkke (styrets leder) ¹⁾	50 673 577	620 000	620 000
Finn Berg Jacobsen (styrets nestleder frem til hans bortgang i februar 2021)	6 159	425 000	425 000
Kristin Krohn Devold (styremedlem)	-	375 000	375 000
Karen Simon (styremedlem)	-	375 000	375 000
Anne Marie Cannon (styremedlem til 26.04.2019)	-	-	125 000
Atle Tranøy (ansatt representant) ²⁾	-	187 500	187 500
Arnfinn Stensø (ansatt representant) ²⁾	-	187 500	187 500
Tommy Angeltveit (ansatt representant) ²⁾	500	187 500	187 500
Amram Hadida (ansatt representant til 26.04.2019) ²⁾	-	-	62 500
Sum		2 357 500	2 545 000

1) Eier 96,5 prosent av The Resource Group TRG AS (TRG AS). TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen eier 68,18 prosent i Aker ASA. TRG AS eier også 61 662 621 aksjer i Aker Energy AS. Kjell Inge Røkke eier også 280 800 aksjer direkte i Ocean Yield ASA. Kjell Inge Røkses mindreårige sønn, Normann Eidsvig Røkke, eier 57 aksjer i Aker ASA.

2) Ansattrepresentantene har samme ansvar som øvrige styremedlemmer, og skal derfor i utgangspunktet få samme godtgjørelse. Etter initiativ fra de ansatte er det imidlertid inngått en avtale mellom Aker ASA og tillitsvalgte i LO og øvrige arbeidstakerorganisasjoner, som gjør at ansattrepresentantene mottar en lavere godtgjørelse.

REVISJONSKOMITEHONORAR

Beløp i kroner	2020	2019
Finn Berg Jacobsen (leder av revisjonskomiteen frem til hans bortgang i februar 2021)	190 000	190 000
Atle Tranøy	135 000	135 000
Kristin Krohn Devold	135 000	135 000
Sum	460 000	460 000

GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITE

Beløp i kroner	2020	2019
Kjell Inge Røkke (leder av valgkomiteen)	45 000	45 000
Gerhard Heiberg (valgkomiteemedlem til 27.04.2020)	15 000	45 000
Leif-Arne Langøy	45 000	45 000
Sum	105 000	135 000

Alle godtgjørelser er opptjent i regnskapsåret. Der hvor beløp ikke er utbetalt innen årets slutt er det avsatt i henhold til beste estimat.

The Resource Group TRG AS (TRG) har gjennom styrets leder Kjell Inge Røkke opptjent styrehonorar (inkludert valgkomiteehonorar) fra Aker ASA i 2020 på 665 000 kroner (665 000 kroner i 2019). I tillegg har TRG gjennom Kjell Inge Røkke opptjent et samlet styrehonorar på 1 294 000 kroner (1 294 000 kroner i 2019) fra andre Aker-eide selskaper. Se også note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter.

Enkelte av styremedlemmene har styreverv i andre selskap tilknyttet Aker. Styrets medlemmer har ikke opptjent andre ytelser fra Aker ASA i 2020 eller 2019 enn ytelser beskrevet ovenfor.

ORGANISASJONSSTRUKTUR I AKER

Akers mange operative bedrifter er organisert i en industriell og en finansiell portefølje. Ledende ansatte i Aker ved utgangen av 2020 består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.

Selskapet har utarbeidet retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til ledende personer som vil legges frem for selskapets generalforsamling 28. april 2021 for godkjenning. Denne er tilgjengelig under «Generalforsamling» på selskapets nettside.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Konsernsjef Øyvind Eriksens ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Eriksen, har han rett til 3 måneders etterlønn. Lønnsordningen for Eriksen inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil kunne motta inntil to tredeler av en årslønn i variabel lønn. Per 31. desember 2020 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Erøy AS. I tillegg eier Erøy AS 325 000 aksjer i Ocean Yield ASA, 208 220 aksjer i Cognite AS, samt 100 000 B-aksjer (0,2 prosent) i TRG Holding AS per 31. desember 2020.

Finansdirektør Svein Oskar Stoknes sitt ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Stoknes, har han rett til 3 måneders etterlønn. Eventuell lønn eller godtgjørelse som mottas i perioden med etterlønn, vil komme til fradrag i selskapets utbetaling av etterlønn. Lønnsordningen for Stoknes inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil totalt kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn, inkludert ordning med tildeling av bonusaksjer. Godtgjørelsen til Stoknes inkluderer også en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen). Stoknes har i 2020 blitt tildelt 1 639 bonusaksjer for 2019. Per 31. desember 2020 eier Stoknes 4 425 aksjer i Aker ASA. I tillegg eier Stoknes 26 444 aksjer i Aker Solutions ASA, 26 444 aksjer i Aker Offshore Wind AS, 26 444 aksjer i Aker Carbon Capture AS samt 1 297 aksjer i Akastor ASA per 31. desember 2020.

Kristian Røkkes fratrådte sin stilling som Chief Investment Officer 31. august 2020. Lønnsordningen for Røkke inkluderte en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn, inkludert ordning med tildeling av bonusaksjer. Godtgjørelsen til Røkke inkluderte også en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen).

Ledende ansatte mottar ikke godtgjørelse for styreverv eller godtgjørelse som medlem av valgkomite i andre selskaper tilknyttet Aker. Aker ASA har i 2020 fakturert 2 644 838 kroner for Øyvind Eriksens styreverv, og for Kristian Røkkes styreverv i selskaper tilknyttet Aker har Aker ASA i 2020 fakturert 2 107 998 kroner.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte har ingen andre ordninger i sitt ansettelsesforhold enn som beskrevet ovenfor. De har dermed ingen lån, sikkerhetsstillelse eller aksjeopsjons-rettigheter i sine ansettelsesforhold.

Opptjent godtgjørelse til ledende ansatte følger av tabellene nedenfor

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjons-kostnader
2020							
Øyvind Eriksen ¹⁾	CEO	01.01-31.12	10 930 264	46 641	26 259	11 003 163	184 657
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 456 029	3 225 817 ²⁾	17 026	6 698 872	182 871
Kristian Røkke	CIO	01.01-31.08	2 171 929	2 183 035 ²⁾	11 988	4 366 952	118 466
Sum			16 558 221	5 455 493	55 273	22 068 987	485 994

1) Som følge av covid-19-situasjonen, valgte Øyvind Eriksen å halvere sin lønn i perioden 01.04.2020 – 31.12.2020.

2) Inkluderer opptjent verdi av bonusaksjer tildelt i 2021.

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjons-kostnader
2019							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	18 478 817	11 457 256	26 694	29 962 767	180 685
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.08-31.12	1 446 590	2 062 807 ³⁾	6 132	3 515 529	74 610
Frank Reite	CFO	01.01-31.07	2 794 268	3 316 769 ³⁾	62 853	6 173 890	104 385
Kristian Røkke	CIO	01.01-31.12	3 808 689	4 688 795 ³⁾	19 646	8 517 130	175 476
Sum			26 528 364	21 525 627	115 325	48 169 316	535 156

3) Inkluderer opptjent verdi av bonusaksjer tildelt i 2020.

Note 35 | Hendelser etter balansedagen

AKER HORIZONS TRANSAKSJONER

I januar 2021 inngikk Aker Horizons avtale om å kjøpe 75 prosent av Mainstream Renewable Power ("Mainstream"), et ledende uavhengig selskap for fornybar energi innen vind- og solkraft. Transaksjonen verdsetter Mainstreams nåværende egenkapital til 900 millioner euro på 100 prosent basis, og vil gi Aker Horizons en portefølje av prosjekter i drift og under bygging på cirka 1,4 GW, en prosjektutviklingsportefølje på cirka 10 GW og ytterligere 10 GW i identifiserte prosjektmuligheter. Transaksjonen forventes lukket i andre kvartal 2021, med forbehold om ordinære betingelser slik som myndighetsgodkjenninger og godkjenninger fra Mainstreams kreditorer.

Samme måned inngikk Aker Horizons også avtale om å kjøpe Rainpower Holding AS ("Rainpower"). Aker Horizons vil kjøpe 100 prosent av aksjene i Rainpower og vil bidra med cirka 100 millioner kroner i kapital for å

transformere og utvikle selskapet til en neste generasjons leverandør av vannkraftteknologi og -løsninger.

Aker Horizons hentet inn 4,6 milliarder kroner i emisjon og 1,5 milliarder kroner fra utstedelse av en konvertibel obligasjon som del av selskapets børsnotering på Euronext Growth Oslo 1. februar 2021. I februar 2021 utstedte Aker Horizons også en ny grønn obligasjon på 2,5 milliarder kroner.

I februar lanserte Aker Horizons sitt nye datterselskap Aker Clean Hydrogen for å industrialisere rent hydrogen og redusere globale CO₂-utslipp, og kunngjorde at de hadde signert en intensjonsavtale med Statkraft og Yara med sikte på å etablere Europas første anlegg for grønn ammoniakkproduksjon i industriell skala i Norge. Etter kunngjøringene fullførte Aker Clean Hydrogen en rettet emisjon på 3,45 milliarder kroner som del av selskapets notering på Euronext Growth Oslo 11. mars 2021.

Aker ASA

Resultatregnskap	98
Balanse per 31. desember	99
Kontantstrømsoppstilling	100
Noter til regnskapet	101
Note 1 Regnskapsprinsipper	101
Note 2 Lønnskostnader og godtgjørelser	102
Note 3 Eiendom, anlegg og utstyr mv.	103
Note 4 Aksjer i datterselskaper	103
Note 5 Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper	104
Note 6 Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer	104
Note 7 Kontanter og kontantekvivalenter	104
Note 8 Egenkapital	105
Note 9 Skattekostnad og utsatt skatt	106
Note 10 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	107
Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser	108
Note 12 Langsiktig gjeld til konsernselskaper	108
Note 13 Ekstern rentebærende gjeld	108
Note 14 Annen kortsiktig gjeld	109
Note 15 Garantiforpliktelser	109
Note 16 Finansiell markedsrisiko	109
Note 17 Aksjer eid av styret og ledelsen	109
Note 18 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	109
Note 19 Tvister og betingede forpliktelser	109
Note 20 Hendelser etter balansedagen	109
 Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	 110
Revisors beretning	111

Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
Lønn og andre personalkostnader	2,10,18	(109)	(177)
Avskrivning av varige driftsmidler	3	(12)	(15)
Andre driftskostnader	2	(140)	(98)
Driftsresultat		(261)	(290)
Renteinntekter fra selskaper innen konsernet		70	47
Andre renteinntekter		28	26
Reverserte nedskrivninger aksjer	6	1 093	-
Aksjeutbytte fra datterselskaper	4	55	2 585
Valutagevinst		75	91
Gevinst ved salg av aksjer	4	4 435	13
Andre finansinntekter		57	69
Sum finansinntekter		5 813	2 832
Rentekostnader til selskaper innen konsernet		(4)	(27)
Andre rentekostnader		(233)	(288)
Nedskrivninger aksjer	6	(262)	(1 790)
Valutatap		(70)	(66)
Andre finanskostnader		(181)	(191)
Sum finanskostnader		(749)	(2 363)
Netto finansposter		5 064	468
Resultat før skatt		4 803	179
Skattekostnad	9	-	-
Årsresultat		4 803	179
Disponering/dekning av årets resultat:			
Årsresultat		4 803	179
Avsatt utbytte		(873)	-
Overført fra / (avsatt til) annen egenkapital		(3 931)	(179)
Sum	8	-	-

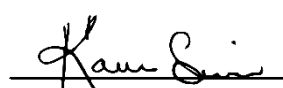
Balanse per 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	9	-	-
Eiendom, anlegg og utstyr mv.	3	78	87
Aksjer i datterselskaper	4	28 245	23 532
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	5	26	859
Andre finansielle anleggsmidler	5	29	66
Sum anleggsmidler		28 378	24 543
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	5	5	2 502
Andre kortsiktige fordringer		74	59
Kontanter og kontantekvivalenter	7	645	1 787
Sum omløpsmidler		723	4 348
Sum eiendeler		29 101	28 892
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Aksjekapital		2 081	2 081
Egne aksjer		(1)	(1)
Overkurs		244	250
Annen innskutt egenkapital		-	1
Sum innskutt egenkapital		2 324	2 332
Annen egenkapital		20 185	18 004
Sum egenkapital	8	22 509	20 335
Pensjonsforpliktelser	10	44	51
Andre avsetninger for forpliktelser	11	62	80
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	12	12	1 477
Langsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	5 524	5 458
Sum langsiktige forpliktelser		5 642	7 066
Avsatt utbytte	8	873	-
Kortsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	-	1 349
Annen kortsiktig gjeld	14	77	141
Sum kortsiktige forpliktelser		949	1 490
Sum egenkapital og forpliktelser		29 101	28 892

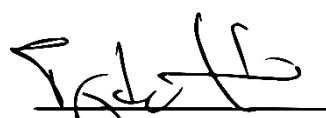
Fornebu, 24. mars 2021
Aker ASA

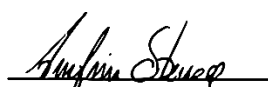

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

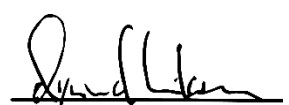

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Atle Tranøy
Styremedlem


Tommy Angeltveit
Styremedlem


Arnfinn Stensø
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
Resultat før skatt		4 803	179
Salgstap/-gevinst(-) og nedskrivninger/reverseringer(-) av aksjer	4,6	(5 266)	1 777
Valutatap/-gevinster (-)		(12)	(25)
Avskrivninger og nedskrivninger av driftsmidler	3	12	15
Inntektsført utbytte fra datterselskap ikke mottatt	4	-	(2 500)
Endringer andre kortsiktige poster etc.		1 127	61
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		664	(493)
Utbetalinger/innbetalinger ved kjøp/salg av varige driftsmidler	3	(3)	(3)
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		8 524	172
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		(2 671)	(510)
Innbetalinger rentebærende fordringer		48	1 196
Utbetalinger rentebærende fordringer		(10)	(425)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		5 888	430
Opptak av langsiktige lån		-	2 459
Nedbetalinger av ekstern rentebærende gjeld		(1 351)	(1 722)
Netto innbetaling/utbetaling(-) på gjeld til konsernselskaper		(4 591)	1 471
Utbetalt utbytte og øvrige egenkapitalendringer		(1 754)	(1 668)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(7 695)	540
Kontantstrøm gjennom året		(1 143)	477
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar	7	1 787	1 310
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	7	645	1 787

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet og presentert i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge per 31. desember 2020.

DATTERSELSKAP, TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Datterselskaper er selskaper hvor Aker ASA har bestemmende innflytelse. Normalt innebærer dette en eierandel på over 50 prosent, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse, som normalt anses å foreligge når Aker ASA har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er avtaleregulert virksomhet der to eller flere deltakere utøver økonomisk aktivitet under felles kontroll, og der partene har rett til virksomhetens nettoeiendeler.

Datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Aker ASA. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytter som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter anskaffelsestidspunktet anses som tilbakebetaling av investert kapital. Slike utbytter fratrekkes investeringens balanseførte verdi. Mottatte utbytter fra selskaper eid mindre enn 90 prosent regnskapsføres først når de er vedtatt.

Mottatt konsernbidrag som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, føres som en reduksjon av investeringen sammen med en reduksjon av utsatt skattefordel (eventuelt økning utsatt skatt). I situasjoner der utsatt skattefordel ikke er balanseført, og der samme beløp som konsernbidraget gis tilbake som konsernbidrag uten skattemessig virkning, føres det mottatte konsernbidraget i sin helhet som reduksjon av investeringen uten reduksjon for skattevirkningen. Tilsvarende blir konsernbidraget som er gitt uten skattemessig virkning ført som en økning av investeringen slik at netto virkning på investeringen blir null. Dette gjenspeiler at det netto ikke har skjedd noe verdioverføring mellom morselskapet og datterselskapet som følge av sirkelkonsernbidraget.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Obligasjonslån med fastrente regnskapsføres etter amortisert kost.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansedagen. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av et driftsmiddel er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

BRUK AV ESTIMATER

Utarbeidelsen av årsregnskapet medfører at det må utøves betydelig skjønn i relasjon til flere av postene i årsregnskapet, både for å fastsette størrelsen på estimater, samt ved anvendelsen av selskapets regnskapsprinsipper. De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelsene kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres, med mindre utsatt resultat føring følger av god regnskapsskikk.

Note 2 | Lønnskostnader og godtgjørelser

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Lønn	77	120
Folketrygdavgift	18	20
Pensjonskostnader eksklusive finansposter (se note 10)	6	7
Andre ytelser	8	29
Sum lønnskostnader og andre personalkostnader	109	177
Antall ansatte ved utgangen av året	40	43
Antall årsverk ved utgangen av året	39	42

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER INKLUDERT I ANDRE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner, inklusive merverdiavgift	2020	2019
Ordinær revisjon	2,3	2,2
Attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester	0,9	0,8
Sum	3,2	3,0

GODTGJØRELSE/BELASTNING FOR TJENESTER MOT KONSERNSELSKAPER OG NÆRSTÅENDE PARTER ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Viderefakturert leie av kontorer og tjenester innen konsernet	14,2	17,3
Utfakturerte tjenester til The Resource Group TRG AS	2,3	2,5
Kjøp av tjenester fra The Resource Group TRG AS og Kjell Inge Røkke	(2,5)	(1,6)
Styrehonorar til The Resource Group TRG AS, eksklusiv arbeidsgiveravgift	(0,7)	(0,7)
Sum	13,3	17,5

Se note 33 i konsernregnskapet for en oversikt over andre transaksjoner mot nærstående parter.

INSENTIVPROGRAM FOR ANSATTE 2020 (EKSKLUSIVE KONSERNSJEF)

Aker ASA ønsker gjennom sitt avlønningssystem å fremme selskapets resultatmål, herunder at de ansatte skal motiveres av samme mål som aksjonærene. Aker ASA sitt insentivprogram for 2020 består av følgende elementer;

- Utbyttebonus, beregnes på grunnlag av utbytte for Aker ASA sine aksjer.
- Personlig bonus, beregnes på grunnlag av personlig måloppnåelse.
- Tildeling av bonusaksjer, beregnes ved oppnåelse av en fastsatt økning i verdijustert egenkapital.
- Tilbud om kjøp av Aker ASA aksjer med bindingstid.

Se for øvrig note 34 i konsernregnskapet vedrørende insentivprogrammet til konsernsjefen.

BONUSTAK

Utbyttebonus og personlig bonus utbetales kontant i året etter opptjeningsåret. Deltakerne kan oppnå samlet bonus på inntil en definert prosentsats av fastlønn (bonustak), som fordeles på utbyttebonus og personlig bonus.

UTBYTTEBONUS

Utbyttebonus knytter seg til aksjeutbytte for opptjeningsåret. Beregningen av maksimal potensiell utbyttebonus er knyttet opp mot målsatt avkastning av verdijustert egenkapital og målsatt utbytte for opptjeningsåret. Deltakerne vil få en utbyttebonus betalt i kontanter basert på styrets forslag til utbytte per

aksje. Hvis foreslått utbytte er lavere en målsatt utbytte, reduseres utbetalt utbyttebonus proporsjonalt.

PERSONLIG BONUS

Personlig bonus er knyttet til oppnåelse av personlige resultater og mål, og fastsettes på grunnlag av en helhetsvurdering bestående av blant annet deltakerens personlige ytelser og utvikling, resultat og utvikling i selskapet og den delen av selskapet hvor deltakeren har sin tilhørighet, samt deltakerens bidrag til Aker-fellesskapet.

BONUSAKSJER

Deltakerne gis mulighet for tildeling av aksjer i selskapet dersom selskapet i opptjeningsåret oppnår en økning i verdijustert egenkapital på mer enn 10 prosent. Antall bonusaksjer deltakerne eventuelt vil motta, vil først fastsettes ved tildelingen da endelig fastsettelse beror på børskurs på tildelingstidspunktet og lønn per 31. desember i opptjeningsåret. Ved inngangen av opptjeningsåret fastsettes en ramme for beregning av bonusaksjer tilsvarende 50 prosent av rammen for utbyttebonus. Den fastsatte rammen for utdeling er en bruttoramme. Fra denne bruttorammen gjøres et fradrag for antatt skatt av fordelingen deltakeren vil oppnå ved å motta bonusaksjer vederlagsfritt og som selskapet vil innbetale som forskuddstrekk. Etter at skattebelastning er trukket fra, foreligger det en nettoramme for beregning av antall bonusaksjer. Verdien av bonusaksjene settes til et vektet snitt av børskurs de tre dagene forut for tidspunktet for utdeling, minus verdijustering på grunn av bindingstid (20 prosent). Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunktet bonusaksjene mottas av deltakeren.

Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over rabattaksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal 50 prosent av de utdelte bonusaksjene vederlagsfritt tilbakeleveres selskapet.

TILBUD OM KJØP AV AKSJER MED BINDINGSTID

Deltakerne gis tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til en pris tilsvarende 80 prosent av aksjens børsverdi på kjøpstidspunktet. Antall aksjer som kan kjøpes i opptjeningsåret beregnes med utgangspunkt i det estimerte antall bonusaksjer den enkelte deltakeren teoretisk kan få etter utløpet av opptjeningsåret ved full uttelling. Den ansatte velger selv hvor mange aksjer som ønskes kjøpt innenfor totalrammen. Det gjelder en bindingstid på tre år

fra tidspunktet aksjene mottas av deltakerne. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over aksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal bindingstiden fortsatt gjelde med mindre annet blir særskilt avtalt mellom selskapet og deltakeren.

Utbyttebonus og personlig bonus er regnskapsført som en lønnskostnad. Det ble avsatt beregnet skyldig utbyttebonus og personlig bonus inkludert feriepenger og arbeidsgiveravgift under annen kortsiktig gjeld med 20 millioner kroner per 31. desember 2020. Bonusaksjer periodiseres over bindingstiden og blir regnskapsført som lønnskostnad med motpost annen egenkapital.

Note 3 | Eiendom, anlegg og utstyr mv.

Beløp i millioner kroner	Kunst	Maskiner/ Inventar	Bygninger/ Tomter	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2020	43	107	8	158
Avhending og utrangering	-	(10)	-	(10)
Tilgang	-	3	-	3
Anskaffelseskost per 31. desember 2020	43	100	8	151
Samlede av- og nedskrivninger	(17)	(54)	(1)	(73)
Regnskapsført verdi per 31. desember 2020	26	45	6	78
Årets ordinære avskrivninger	-	(12)	-	(12)
Økonomisk levetid		3-8 år	50 år	
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	

Note 4 | Aksjer i datterselskaper

Beløp i millioner kroner	Andel i % ¹⁾	Forretnings- kontor	Egenkapital per 31.12.2020 ²⁾	Resultat før skatt ²⁾	Mottatt utbytte ³⁾	Regnskapsført verdi
Aker Capital AS	100,0	Fornebu	19 727	(406)	-	24 283
Aker Holding AS	100,0	Fornebu	3 416	1 559	-	3 416
LN-XAX Air AS	100,0	Fornebu	443	(46)	-	442
Resourc Group International AS	100,0	Fornebu	53	-	-	52
Norron Holding AB	54,3	Stockholm	116	99	-	44
Intellectual Property Holdings AS	100,0	Fornebu	2	-	-	8
Aker Achievements AS	100,0	Fornebu	8	1	-	-
Sum					-	28 245

1) Eierandel og stemmeandel.

2) 100 prosent av selskapets egenkapital før utbytte/konsernbidrag per 31. desember og resultat før skatt 2020.

For Norron Holding AB er det tall for konsernet.

3) I Aker ASA har inntektsført 55 millioner kroner i utbytte fra Aker Solutions AS mottatt i august 2020 i form av aksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

Postene er regnskapsført til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Gevinst ved salg av aksjer består i hovedsak av salg i april 2020 av alle selskapets aksjer i Aker BioMarine AS i til Aker Capital AS for virkelig verdi basert på tredjeparts verddivurdering. Dette gav en regnskapsmessig gevinst på 4 092 millioner kroner. I tillegg oppstod det en ren regnskapsmessig gevinst ved overføring av aksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS til Aker Horizons AS til virkelig verdi i desember 2020, med en gevinst på totalt 343 millioner kroner.

Note 5 | Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aker Pensjonkasse	25	4
Andre langsiktige fordringer	3	61
Annet	1	1
Sum andre finansielle anleggsmidler	29	66

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aker Capital AS	26	-
Aker BioMarine AS	-	857
Resource Group International AS	-	2
Sum langsiktige fordringer på konsernselskaper	26	859

Fordringene har forfall lengre enn ett år. Fordringene renteberegnes ihht markedsbetingelser.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Annet	5	2
Aker Capital AS	-	2 500
Sum kortsiktige fordringer på konsernselskaper	5	2 502

Note 6 | Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aker Holding AS	1 093	-
Sum reverserte nedskrivninger aksjer	1 093	-
Aker Holding AS	-	(1 459)
LN-XAX Air AS	(43)	-
Aker Solutions ASA	(149)	(259)
Akastor ASA	(70)	(73)
Sum nedskrivninger aksjer	(262)	(1 790)

Note 7 | Kontanter og kontantekvivalenter

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Frie midler	628	1 768
Bundne midler	17	20
Sum kontanter og kontantekvivalenter	645	1 787

Note 8 | Egenkapital

Aksjekapitalen bestod per 31. desember 2020 av 74 321 862 aksjer med pålydende 28 kroner per aksje. Aksjene er utbytteberettiget og hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. Per 31. desember 2020 hadde Aker ASA en beholdning på 49 101 egne aksjer, og antall utestående aksjer var 74 272 761. På generalforsamlingen den 28. april 2021 vil det bli foreslått et utbytte på 11,75 kroner, totalt 873 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2021 med grunnlag i årsregnskapet for 2020.

ENDRINGEN I EGENKAPITALEN I 2020 FREMKOMMER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 1. januar	2 081	(1)	250	1	2 332	18 004	20 335
Kjøp/salg/bonus egne aksjer etc	-	-	-	(7)	(7)	-	(7)
Estimatendring pensjon ført direkte mot egenkapitalen	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Utdelt tilleggsutbytte i 2020 basert på årsregnskapet for 2019	-	-	-	-	-	(1 745)	(1 745)
Avsatt utbytte for 2020	-	-	-	-	-	(873)	(873)
Reklassifisering	-	-	(6)	6	-	-	-
Årsresultat	-	-	-	-	-	4 803	4 803
Egenkapital per 31. desember	2 081	(1)	244	-	2 324	20 185	22 509

Selskapet har i 2020 ervervet 50 000 egne aksjer, og avhendet 44 562 egne aksjer i forbindelse med ansattes aksjekjøpsprogram. Regnskapsmessig nettovirkning endring av egenkapitalen er 10 millioner kroner.

I tillegg har periodisering av aksjebonus for 2020 med 2 millioner kroner vært resultatført med motpost økning av annen egenkapital. Gjennom disponeringen av årsresultatet har annen egenkapital blitt tilsvarende redusert, slikt at periodisering av aksjebonus totalt sett ikke har hatt noen virkning på egenkapitalen.

OVERSIKT OVER DE 20 STØRSTE AKSJONÆRENE PER 31. DESEMBER 2020:

	Antall aksjer	Prosent
TRG Holding AS	50 673 577	68,2 %
Folketrydefondet	2 788 421	3,8 %
UBS AG	1 271 555	1,7 %
Tvenge, Torstein Ingvald	1 000 000	1,4 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	610 820	0,8 %
State Street Bank and Trust Comp	573 546	0,8 %
Verdipapirfondet DnB Norge	513 512	0,7 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	430 781	0,6 %
The Bank of New York Mellon SA/NV	360 588	0,5 %
State Street Bank and Trust Comp	300 897	0,4 %
Verdipapirfondet KLP aksjenorge	282 937	0,4 %
Pagano AS	274 977	0,4 %
Verdipapirfondet KLP aksjenorge	269 513	0,4 %
KBC Bank NV	263 690	0,4 %
Verdipapirfond Odin Norge	262 328	0,4 %
Storebrand Norge I verdipapirfond	259 982	0,4 %
BNP Paribas Securities Services	258 644	0,4 %
VPF DnB AM norske aksjer	254 689	0,3 %
DNB Markets Aksjehandel/-analyse	254 354	0,3 %
Erøy AS	219 072	0,3 %
Øvrige	13 197 979	17,8 %
Sum	74 321 862	100%

Note 9 | Skattekostnad og utsatt skatt

Oppstillingen nedenfor viser forskjellen mellom regnskapsførte og skattemessige verdier ved utløpet av 2020 og 2019, endringer i disse forskjellene, samt utsatt skattefordring ved utløpet av 2020 og 2019 og endring i utsatt skattefordring.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Avsetninger	29	35
Anleggsreserve	(6)	(3)
Netto pensjonsforpliktelse/garanti pensjon	(106)	(121)
Gevinst- og tapskonto	21	26
Totale forskjeller	(62)	(63)
Skattemessig underskudd til fremføring	(4 376)	(3 962)
Andre forskjeller	(366)	(272)
Sum grunnlag utsatt skatt	(4 803)	(4 297)
Netto utsatt skatt 22 %	(1 057)	(945)
Ikke balanseført utsatt skattefordel	1 057	945
Regnskapsført utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning fremtidig utnyttelse av skattefordelen kan forventes. Per 31. desember 2020 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

ESTIMERT SKATTBART RESULTAT

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Regnskapsmessig resultat før skatt	4 803	179
Permanente forskjeller	(5 216)	(527)
Endring midlertidige forskjeller	(1)	(50)
Estimert skattbart resultat	(414)	(398)
Betalbar skatt resultatført - 22 %	-	-
Betalbar skatt balanseført - 22 %	-	-

SKATTEKOSTNAD

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Betalbar skatt resultatført	-	-
Endring utsatt skatt	-	-
Sum skattekostnad	-	-

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2020	2019
22 % skatt av resultat før skatt	(1 057)	(39)
22 % skatt av permanente forskjeller	1 168	116
Korreksjon tidligere år	-	57
Endring av ikke-balanseført utsatt skattefordel	(111)	(134)
Beregnet skattekostnad	-	-
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	0%	0%

Note 10 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha kollektiv tjenestepensjon ihht lov om tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Aker ASA dekker i hovedsak sine pensjoner via kollektiv pensjonsordning i livsforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i hovedsak regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning. Pensjonsordningen for 4 yrkesaktive personer er regnskapsmessig behandlet som en ytelsesbasert pensjonsordning ved utgangen av 2020. I tillegg har Aker ASA usikrede pensjonsforpliktelser som gir rett til definerte fremtidige ytelser.

DET ER FORETATT AKTUARMESSIGE BEREKNINGER BASERT PÅ FØLGENDE FORUTSETNINGER	2020	2019
Diskonteringsrente	1,5 %	2,2 %
Lønnsregulering	2,0 %	2,3 %
G-regulering/inflasjon	1,8 %	2,0 %
Pensjonsregulering	0,0 % - 1,2 %	0,0 % - 1,2 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Diskonteringsrenten er basert på OMF (obligasjoner med fortrinnsrett).

PROSENTVIS SAMMENSETNING AV PENSJONSMIDLER	2020	2019
Obligasjoner	79,5 %	81,1 %
Aksjer	11,1 %	9,8 %
Eiendom/annet	9,4 %	9,1 %

PENSJONSKOSTNADER

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	(1)	(1)
Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	(2)	(2)
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1	1
Netto pensjonskostnader ytelsesbasert ordning	(2)	(2)
Pensjonskostnad innskuddsbasert ordning inkludert arbeidsgiveravgift	(5)	(6)
Sum pensjonskostnad	(7)	(8)

Sum pensjonskostnad er inkludert i Lønn og andre personalkostnader med 6 millioner kroner og Andre finanskostnader med 1 million kroner.

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE PER 31. DESEMBER

Beløp i millioner kroner	2020 ¹⁾	2019 ¹⁾
Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser	(89)	(96)
Verdi av pensjonsmidler	45	45
Netto pensjonsforpliktelse	(44)	(51)
Antall personer omfattet	51	56

1) Det er avsatt arbeidsgiveravgift på kontrakter med netto pensjonsforpliktelser.

Avtalene omfatter 4 yrkesaktive og 47 pensjonister.

Pensjonsmidlene er investert etter generelle retningslinjer som gjelder for livsforsikringsselskapene. Regnskapsført pensjonsforpliktelse er beregnet på basis av estimerte fremtidige pensjonsforpliktelser og periodisert i henhold til god regnskapsskikk. Den regnskapsførte forpliktelsen samsvarer ikke med de pensjonsrettigheter som juridisk sett er opptjent per 31. desember.

Note 11 | Andre avsetninger for forpliktelser

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Avsetning for garantiforpliktelser knyttet til US pension	62	71
Urealisert tap valutaterminer	-	9
Sum andre avsetninger for forpliktelser	62	80

Aker ASA har tidligere inngått garantiavtale vedrørende den amerikanske pensjonskassen Kvaerner Consolidated Retirement Plan med Kvaerner US Inc (KUSI). I desember 2015 overtok Aker Maritime Finance AS («AMF») pensjonsforpliktelsen fra KUSI, for å unngå fremskyndet oppgjør av garantien som følge av en eventuell konkurs i KUSI. Aker ASA garanterte fortsatt for forpliktelsene og skulle dekke AMFs kostnader i forbindelse med planen. AMF ble i 2017 fusjonert med The Resource Group TRG AS («TRG»), og Aker ASAs forpliktelse til å dekke kostnader er nå ovenfor TRG. Per 31. desember 2020 har Aker ASA avsatt 62 millioner kroner i balansen.

Note 12 | Langsiktig gjeld til konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aker Holding Start 2 AS	12	12
Aker Capital AS	-	1 447
AGE Air AS	-	12
LN-XAX Air AS	-	6
Sum langsiktig gjeld til konsernselskaper	12	1 477

Note 13 | Ekstern rentebærende gjeld

Beløp i millioner kroner	Renter	Forfall	2020	2019
Obligasjonslån AKER09	Nibor + 5%	September 2022	1 000	1 000
Obligasjonslån AKER14	Nibor + 2,65%	Januar 2023	2 000	2 000
Schuldschein lån - fastrente transje	1,67%	Mars 2024	314	296
Schuldschein lån - flytende rente transje	Euribor + 1,60%	Mars 2024	733	690
Obligasjonslån AKER15	Nibor + 1,9%	November 2024	1 500	1 500
Periodiserte lånekostnader			(23)	(28)
Sum langsiktig ekstern rentebærende gjeld			5 524	5 458
Obligasjonslån AKER13	Nibor + 3,5%	Mai 2020	-	768
Obligasjonslån AKER10	Nibor + 4%	Juni 2020	-	583
Periodiserte lånekostnader			-	(1)
Sum kortsiktig ekstern rentebærende gjeld			-	1 349

Schuldschein lånet er i EUR. Øvrige lån er i NOK. Aker ASA tilfredsstiller alle lånebetingelser (covenants) per 31. desember 2020.

Note 14 | Annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Andre påløpte kostnader	-	41
Påløpte renter ekstern	25	38
Urealisert tap derivater	-	25
Annet	52	37
Sum annen kortsiktig gjeld	77	141

Note 15 | Garantiforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Lånegarantier	308	308
Andre garantier	43	41
Sum garantiforpliktelser	351	349

Lånegarantier bestod i hovedsak av garantier ovenfor Aker BioMarine AS med 305 millioner kroner, som bortfalt i februar 2021.

Note 16 | Finansiell markedsrisiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko hvor de vesentligste risikoene er kreditt-, likviditet-, valuta- og renterisiko. Formålet med risikostyring er å pålitelig kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og samtidig minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Aker ASA har låne- og garantiavtaler som inneholder klausuler knyttet til blant annet egenkapitalen. Ved utgangen av regnskapsåret 2020 oppfyller Aker ASA alle låne- og garantivilkår. Se forøvrig note 6 i konsernregnskapet. Aker ASA sikrer andel av

nettoeksponering i kontantstrømmer i valuta og normalt ikke balanseposisjoner. Kontantstrømmene, herunder identifiserte strukturelle transaksjoner og eventuelle lån i utenlandsk valuta, sikres innenfor fastsatte intervaller. Samlet har Aker ASA netto sikret USD 45 millioner gjennom forward-kontrakter og opsjoner. Per 31. desember 2020 er det resultatført en netto gevinst på valutaavtalene med 2 millioner kroner. Urealisert gevinst inngår i andre kortsiktige fordringer med 2 millioner kroner per 31. desember 2020.

Note 17 | Aksjer eid av styret og ledelsen

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 18 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 19 | Tvister og betingede forpliktelser

Selskapet har ingen kjennskap til vesentlige saker eller betingede forpliktelser per 31. desember 2020.

Note 20 | Hendelser etter balansedagen

Se note 35 i konsernregnskapet.

Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Aker ASA og konsern for kalenderåret 2020 og per 31. desember 2020.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRSer og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes per 31. desember 2020. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31. desember 2020. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31. desember 2020.

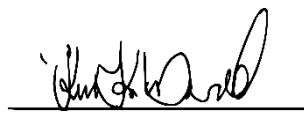
Etter vår beste overbevisning:

- Er årsregnskapet 2020 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- Gir opplysningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2020.
- Gir årsberetningen en rettviseende oversikt over
 - utviklingen, resultat og stillingen til konsernet og morselskapet
 - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor.

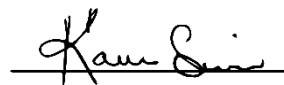
Fornebu, 24. mars 2021
Aker ASA



Kjell Inge Røkke
Styrets leder



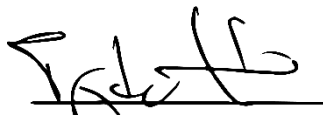
Kristin Krohn Devold
Styremedlem



Karen Simon
Styremedlem



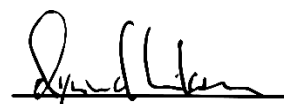
Atle Tranøy
Styremedlem



Tommy Angeltveit
Styremedlem



Arnfinn Stensø
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Revisors beretning



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Aker ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til konsernregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Aker ASA per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Aker ASA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Struma
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



Uavhengig revisors beretning - 2020
Aker ASA

1. Vurdering av bokført verdi av FPSO Dhirubhai-1

Det vises til note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger, note 5 Regnskapsprinsipper, note 12 Nedskrivninger, note 15 Eiendom, anlegg og utstyr, og styrets årsberetning.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Utarbeidelse av estimater over gjenvinnbart beløp for en eiendel involverer betydelige usikkerhetsfaktorer og subjektive vurderinger, og har vært et fokusområde under revisjonen. I eiendom, anlegg og utstyr inngår FPSO-en Dhirubhai-1 med bokført verdi kr 439 millioner per 31. desember 2020. Nedskrivningsvurderingen for FPSO-en Dhirubhai-1 har gjennom revisjonsåret vært et risikoområde, hovedsakelig som følge av det økonomiske klimaet i olje og gass sektoren. I løpet av året er det foretatt en nedskrivning på kr 809 millioner knyttet til FPSO-en Dhirubhai-1. Ettersom den langsiktige kontrakten for FPSO-en Dhirubhai-1 utløp september 2018, og det ikke er inngått ny kontrakt per 31. desember 2020, foreligger det en økt usikkerhet for hvor lenge enheten vil stå uten kontrakt, noe som har resultert i nedskrivningen foretatt i 2020. FPSO-en Dhirubhai-1 er lagt ut for salg, og fra 1. januar 2020 er den klassifisert som holdt for salg og bokført til virkelig verdi. Forutsetningene for å klassifisere eiendelen som holdt for salg er vurdert tilfredsstillende ved at eiendelen er gjort tilgjengelig for salg og vurdert sannsynlig.	Vi har innehatt en profesjonell skeptisk holdning. Revisjonshandlinger utført inkluderer følgende: - vurdering av den matematiske og metodiske integriteten i ledelsens modeller for beregning av markedspris. - evaluere og utfordre ledelsen på deres vektning av scenarier, fremtidig kontantstrømanalyser og andre sentrale forutsetninger, og hvorvidt de er egnet i nedskrivningstestene; og - vurdering av hvorvidt noteopplysningene knyttet til eiendom, anlegg og utstyr er dekkende. Ut fra innhentede revisjonsbevis, vurderer vi ledelsens vurdering av regnskapsført verdi av FPSO-en Dhirubhai-1 å være i samsvar med kravene i relevante regnskapsstandarder.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen, med unntak av vår Uttalelse om øvrige lovmessige krav nedenfor.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Uavhengig revisors beretning - 2020
Aker ASA

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en



Uavhengig revisors beretning - 2020
Aker ASA

mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i ESG rapporten om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 24. mars 2021

KPMG AS

Arve Gervoll
Statsautorisert revisor



Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap	117
Sammenslått balanse per 31. desember	118
Noter til regnskapet	119
Note 1 Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse	119
Note 2 Mottatt utbytte	119
Note 3 Andre finansposter	119
Note 4 Verdiendring aksjer	120
Note 5 Skatter	120
Note 6 Aksjer og selskapsandeler	120
Note 7 Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler	121
Note 8 Rentebærende kortsiktige fordringer og finansielle anleggsmidler	121
Note 9 Kontanter og kontantekvivalenter	121
Note 10 Egenkapital	122
Note 11 Rentefri gjeld og forpliktelser	122
Note 12 Rentebærende gjeld	122
Note 13 Risiko	123
Revisors beretning	124

Sammenslått resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
Driftsinntekter		-	-
Driftskostnader		(270)	(267)
Avskrivninger og nedskrivninger	7	(82)	(25)
Driftsresultat		(352)	(292)
Mottatt utbytte	2	2 341	3 482
Andre finansposter	3	(589)	(597)
Verdiendring aksjer	4	3 815	(435)
Resultat før skatt		5 215	2 159
Skattekostnad	5	-	-
Årsresultat		5 215	2 159

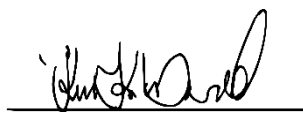
Sammenslått balanse per 31. desember

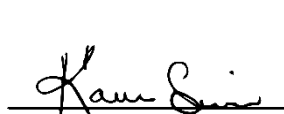
Beløp i millioner kroner	Note	2020	2019
EIENDELER			
Varige driftsmidler	7	562	815
Finansielle rentebærende anleggsmidler	8	1 785	1 068
Finansielle rentefrie anleggsmidler	7,8	15	210
Aksjer og selskapsandeler	6	25 018	20 681
Sum finansielle anleggsmidler		26 817	21 960
Sum anleggsmidler		27 380	22 775
Rentefrie kortsiktige fordringer		34	39
Rentebærende kortsiktige fordringer	8	52	144
Kontanter og kontantekvivalenter	9	1 303	3 715
Sum omløpsmidler		1 390	3 899
Sum eiendeler		28 769	26 674
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital		2 324	2 332
Opptjent egenkapital		14 981	12 383
Sum egenkapital	10	17 305	14 714
Avsetninger for forpliktelser	11	106	131
Rentebærende langsiktig gjeld	12	10 351	9 402
Sum langsiktige forpliktelser		10 457	9 533
Rentefri kortsiktig gjeld	11	1 007	199
Rentebærende kortsiktig gjeld	12	-	2 227
Sum kortsiktige forpliktelser		1 007	2 427
Sum egenkapital og forpliktelser		28 769	26 674

Fornebu, 24. mars 2021

Aker ASA

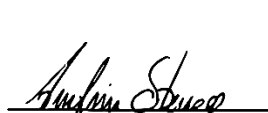

Kjell Inge Røkke
 Styrets leder

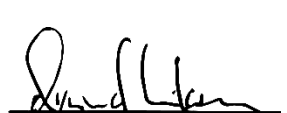

Kristin Krohn Devold
 Styremedlem


Karen Simon
 Styremedlem


Atle Frøen
 Styremedlem


Tommy Angeltveit
 Styremedlem


Arnfinn Stensø
 Styremedlem


Øyvind Eriksen
 Konsernsjef og daglig leder

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse

Det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper er etablert for å vise den finansielle stillingen som om disse til sammen utgjorde ett eierselskap. Det tradisjonelle morselskapsregnskapet er utvidet til å ta med alle 100 prosent eide underliggende administrative serviceselskap og holdingselskap som ikke har annet enn investeringer, bankbeholdning og gjeld i balansen.

SELSKAPENE SOM ER SAMMENSLÅTT OG TIL SAMMEN UTGJØR AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPER ER SOM FØLGER:

- Aker ASA
- Aker Capital AS
- Aker Holding Start 2 AS
- Aker US Services LLC
- Resource Group International AS
- Aker Holding AS
- LN-XAX Air AS

Regnskapsprinsippene for Aker ASA og holdingselskaper er basert på regnskapsprinsippene til Aker ASA så langt det passer. Se Aker ASA regnskapsprinsipper på side 101. Et unntak fra Aker ASA sine regnskapsprinsipper er at for Aker ASA og holdingselskaper vil kjøp og salg av virksomheter være en del av selskapets ordinære virksomhet. Gevinst ved salg av aksjer er derfor klassifisert som driftsinntekter i det sammenslåtte resultatregnskapet i årsregnskapet. Konsernbidrag vedtatt etter årsslutt regnskapsføres i vedtaksåret.

Note 2 | Mottatt utbytte

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aker BP ASA	1 594	2 653
Ocean Yield ASA	347	658
Aker Property Group AS	244	-
American Shipping Company ASA	101	86
Aker Solutions ASA	55	-
Aker Kværner Holding AS	-	67
Øvrige selskaper	-	18
Sum mottatt utbytte	2 341	3 482

Note 3 | Andre finansposter

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Renteinntekt selskap samme konsern	53	48
Andre renter	(334)	(395)
Andre finansposter	(308)	(250)
Sum andre finansposter	(589)	(597)

Andre finansposter i 2020 kan blant annet henføres til tap på TRS-kontrakter med 106 millioner kroner, nedskrivning fordringer 131 millioner kroner og tap på valuta inklusive sikringsinstrumenter med 44 millioner kroner.

Andre finansposter i 2019 kan blant annet henføres til tap på TRS-kontrakter med 26 millioner kroner og tap på valuta inklusive sikringsinstrumenter med 147 millioner kroner.

Note 4 | Verdiendring aksjer

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aker BioMarine AS	2 578	-
Aker Carbon Capture AS ¹⁾	1 291	-
Aker Offshore Wind AS ¹⁾	579	-
Solstad Offshore ASA	66	(44)
Align AS	(58)	(59)
Ocean Yield ASA	(60)	-
Aker Solutions ASA	(287)	(259)
Akastor ASA	(288)	(73)
Verdiendring andre aksjer	(6)	-
Sum	3 815	(435)

1) Verdiendring før salg/egenkapitalinnskudd til Aker Horizons AS.

Note 5 | Skatter

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning prognoser og plantall tilsier at Aker ASA og holdingselskaper vil kunne benytte underskuddene i fremtiden. Per 31. desember 2020 og 31. desember 2019 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

Note 6 | Aksjer og selskapsandeler

Per 31. desember 2020	Eierandel i %	Antall aksjer	Regnskapsført verdi (mill kroner)	Børskurs (kroner)	Markedsverdi ¹⁾ (mill kroner)
Industrielle investeringer					
Aker BP ASA	40,00	144 049 005	8 967	216,20	31 143
Aker BioMarine AS	77,79	68 132 830	4 995	117,50	8 006
Ocean Yield ASA	61,65	108 066 832	2 869	26,55	2 869
Aker Solutions ASA	33,34	164 090 489	2 699	16,45	2 699
Aker Horizons AS	100,00	3 000	1 819	-	7 591
Aker Energy AS	50,79	63 633 423	957	-	957
Akastor ASA	36,70	100 565 292	712	7,08	712
Cognite AS	61,97	6 791 780	42	-	2 816
Sum industrielle investeringer			23 061		56 793
Finansielle investeringer					
Aker Property Group AS			508		
REC Silicon ASA			385		
American Shipping Company ASA			317		
Abelee AS			197		
Solstad Offshore ASA			179		
Aker Onshore Wind AS			122		
OY Holding Suez Limited			54		
Philly Shipyard ASA			51		
Norron Holding AB			44		
OY Holding LR2 Limited			35		
Aize Holding AS			21		
Trygg IDT Holdings I Corp			20		
Øvrige egenkapitalinvesteringer			24		
Sum aksjer og selskapsandeler			25 018		

1) Se note 13.

Note 7 | Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	Finansielle rentefrie anleggsmidler	Varige driftsmidler	Sum 2020	Sum 2019
Pensjonsmidler	-	-	-	1
Langsiktige fordringer mot datterselskaper	13	-	13	209
Øvrige	2	562	564	815
Sum	15	562	577	1 025

Varige driftsmidler i 2020 kan blant annet henføres til fly med 436 millioner kroner (679 millioner kroner i 2019). Posten inkluderer også inventar, programvare, kontormaskiner og eiendommer med 95 millioner kroner (105 millioner kroner i 2019).

Årets avskrivninger i 2020 var på 32 millioner kroner (25 millioner kroner i 2019). Nedskrivning i 2020 var på 50 millioner kroner (0 millioner kroner i 2019) og kan henføres til nedskrivning av fly.

Note 8 | Rentebærende kortsiktige fordringer og finansielle anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Finansielle rentebærende anleggsmidler	Sum 2020	Sum 2019
Fordringer mot datterselskaper	-	1 482	1 482	743
Fordring Estremar Invest AS	-	263	263	349
Andre fordringer	52	40	93	120
Sum	52	1 785	1 837	1 213

RENTEBÆRENDE FORDRINGER OG RENTEFRIE LANGSIKTIGE FORDRINGER MOT DATTERSELSKAPER PER 31. DESEMBER 2020:

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Rentebærende langsiktige fordringer	Sum rentebærende	Rentefrie langsiktige fordringer	Sum fordringer datterselskaper
Aker Horizons AS	-	1 176	1 176	7	1 184
Aize Holding AS	-	210	210	3	213
Cognite AS	-	82	82	-	82
Aker Onshore Wind AS	-	13	13	-	13
Øvrige selskaper	-	-	-	3	3
Sum	-	1 482	1 482	13	1 495

Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter utgjør 1 303 millioner kroner ved utgangen av året, hvorav 17 millioner kroner er bundne midler.

Note 10 | Egenkapital

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Balanse per 31. desember 2019	2 081	(1)	250	1	2 332	12 383	14 714
Årsresultat	-	-	-	-	-	5 215	5 215
Utdelt tilleggsutbytte	-	-	-	-	-	(1 745)	(1 745)
Avsatt utbytte	-	-	-	-	-	(873)	(873)
Estimatendring pensjon	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Kjøp/salg/bonus egne aksjer	-	-	-	(7)	(7)	-	(7)
Reklassifisering	-	-	(6)	6	-	-	-
Inngang Aker Holding AS	-	-	-	-	-	5	5
Egenkapital per 31. desember 2020	2 081	(1)	244	-	2 324	14 981	17 305

Per 31. desember 2020 bestod aksjekapitalen av 74 321 862 aksjer, egne aksjer utgjorde 49 101 aksjer og antall utestående aksjer var 74 272 761. Aksjene er utbytteberettiget. Hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. På generalforsamlingen den 28. april 2021 vil det bli foreslått et utbytte på 11,75 kroner per aksje, totalt 873 millioner kroner. Det vil videre bli foreslått at styret får en fullmakt til å vedta ytterligere utbytte med grunnlag i årsregnskapet for 2020.

Note 11 | Rentefri gjeld og forpliktelser

Beløp i millioner kroner	Kortsiktige	Langsiktige	Sum 2020	Sum 2019
Pensjonsforpliktelse	-	43	43	51
Garantiforpliktelse mot The Resource Group TRG AS ^{o)}	-	62	62	71
Avsatt utbytte	873	-	873	-
Øvrig	135	-	135	209
Sum	1 007	106	1 113	330

^{o)} Se note 11 til Aker ASAs selskapsregnskap

Note 12 | Rentebærende gjeld

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Obligasjonslån langsiktig	4 500	4 500
Sikret banklån	4 840	3 951
Usikret banklån	1 047	986
Aktivert lånekostnad	(36)	(36)
Sum langsiktig rentebærende gjeld	10 351	9 402
Obligasjonslån kortsiktig	-	1 351
Sikret banklån (3-årig lån med årlig rullering)	-	878
Aktivert lånekostnad	-	(1)
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	-	2 227
Sum rentebærende gjeld	10 351	11 629

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD HAR FØLGENDE AVDRAGSPLAN FORDELT PÅ LÅNETYPE:

Beløp i millioner kroner	Obligasjonslån	Sikret banklån	Usikret banklån	Aktiverte lånekostnader	Sum
2021	-	-	-	-	-
2022	1 000	-	-	(2)	998
2023	2 000	4 840	-	(19)	6 820
2024	1 500	-	1 047	(14)	2 533
Sum	4 500	4 840	1 047	(36)	10 351

Note 13 | Risiko

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPERS BALANSEFØRTE VERDIER FORDELER SEG PÅ TO SEGMENTER:

Prosent	2020	2019
Industrielle investeringer	80 %	73 %
Finansielle investeringer	20 %	27 %
Spesifisering finansielle investeringer:		
Fonds- og egenkapitalinvesteringer	7 %	5 %
Kontanter	5 %	14 %
Rentebærende fordringer	6 %	5 %
Anleggsmidler, rentefrie fordringer	2 %	4 %

Virksomheten innenfor hver kategori vil være eksponert mot makroutviklingen i sine respektive markedssegmenter.

Sum balanseført verdi eiendeler for Aker ASA og holdingselskaper er 28 769 millioner kroner, hvorav balanseført verdi av industrielle investeringer er 23 061 millioner kroner. I note 6 er balanseført verdi og markedsverdi av hver investering innenfor industrielle investeringer spesifisert. Totalt sett for de industrielle investeringene er markedsverdien 56 793 millioner kroner, betydelig høyere enn balanseført verdi. Regnskapsført verdi av det unoterte selskapet Aker Energy AS er inkludert i sum markedsverdi. For det unoterte selskapet Cognite AS reflekterer markedsverdi den verdi som ble satt i oktober

2020 ved emisjon i Cognite AS fra ekstern investor. For det unoterte selskapet Aker Horizons AS inkluderer markedsverdi den merverdi Aker Horizons AS har på sine børsnoterte investeringer. For investeringer i de børsnoterte selskapene Aker Solutions ASA, Akastor ASA og Ocean Yield ASA er regnskapsført verdi lik markedsverdi.

Balanseført verdi av finansielle investeringer er 5 708 millioner kroner. Kontanter utgjør 5 prosent av sum balanseførte eiendeler og 23 prosent av finansielle investeringer.

Se også note 6 i konsernregnskapet for Aker ASA.

Revisors beretning



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper

Konklusjon

Vi har revidert det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, et sammendrag av viktige forutsetninger for utarbeidelsen og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er det medfølgende sammenslåtte regnskapet avgitt i samsvar med de forutsetninger for utarbeidelsen angitt i innledningen til det sammenslåtte regnskapet og gir et rettviseende bilde av Aker ASA og holdingselskapers finansielle stilling per 31. desember 2020, og av resultatene for regnskapsåret avsluttet per denne datoen.

Uten å modifisere vår konklusjon gjør vi oppmerksom på at det sammenslåtte regnskapet er basert på forutsetninger angitt i innledningen til regnskapet, som beskriver grunnlaget for regnskapsavleggelsen. Som et resultat av dette anses ikke dette sammenslåtte regnskapet å være egnet for andre formål.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av det sammenslåtte regnskapet. Vi er uavhengige av Aker ASA og holdingselskaper slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Aker ASA har utarbeidet et ordinært årsregnskap for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2020, bestående av selskapsregnskap utarbeidet etter regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge og konsernregnskap utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Vi har avgitt en revisjonsberetning datert 24. mars 2021 til aksjonærene i Aker ASA på det ordinære årsregnskapet.

Styrets ansvar for det sammenslåtte regnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide det sammenslåtte regnskapet i samsvar med de angitte forutsetninger for utarbeidelsen i innledningen til det sammenslåtte regnskapet, herunder for at det gir et rettviseende bilde. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et sammenslått regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer – medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Hamar	Skien	Trondheim
Alta	Haugesund	Sandefjord	Tynset
Arendal	Knarvik	Sandnessjøen	Tønsberg
Bergen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund
Bodø	Larvik	Stord	
Elverum	Mo i Rana	Straume	
Finnsnes	Molde	Tromsø	



Uavhengig revisors beretning - 2020
Aker ASA og holdingselskaper

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av det sammenslåtte regnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at det sammenslåtte regnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på det sammenslåtte regnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i det sammenslåtte regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av Aker ASA og holdingselskapers interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt det sammenslåtte regnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo 24. mars 2021

KPMG AS

Arve Gevoll
Statsautorisert revisor



Styret



Kjell Inge Røkke
Styrets leder

Industrileder Kjell Inge Røkke (født 1958) er Aker ASAs hovedeier og har vært drivkraften i Aker siden 1990-tallet. Røkke startet sin karriere da han kjøpte en 69-fots tråler i USA i 1982, og han bygget gradvis opp et ledende, verdensomspennende fiskeriselskap. I 1996 kjøpte det Røkke-kontrollerte selskapet RGI nok Aker-aksjer til å bli Aker's største eier, og fusjonerte senere RGI med Aker. Røkke er styreleder i The Resource Group TRG AS og TRG Holding AS, samt styremedlem i blant annet Aker BP, Aker

Solutions, Ocean Yield, Aker BioMarine, Aker Energy, Aker Horizons, Aker Offshore Wind, Aize Holding, REV Ocean og Mainstream Renewable Power.

Per 31. desember 2020 kontrollerer Røkke 50 673 577 aksjer (68,2 prosent) i Aker ASA, gjennom sitt eierselskap The Resource Group TRG AS med datterselskaper, og har ingen opsjoner. Røkke er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2020–2022.



Karen Simon
Styremedlem

Karen Simon (født 1959) pensjonerte seg fra sitt verv som styrets nestleder i JPMorgan Investment Banking i desember 2019. Hun har vært ansatt i 36 år i JPMorgan hvor hun har hatt en rekke stillinger, blant

annet har hun vært Global Head of JPMorgan's Financial Sponsor Coverage,

Co-Head of EMEA Debt Capital Markets, samt Head of EMEA Oil & Gas coverage. Simon har omfattende erfaring innen bedriftsfinans. Hun er amerikansk og britisk statsborger og har jobbet i London, New York City og Houston. Hun er også styreleder for Energean plc som er notert på London Stock Exchange. Simon er også styreleder for flere frivillige organisasjoner.

Per 31. desember 2020 eier Simon ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Hun er både britisk og amerikansk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2019–2021.

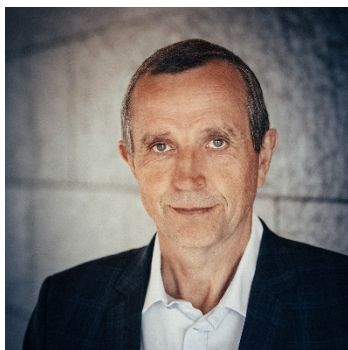


Kristin Krohn Devold
Styremedlem

Kristin Krohn Devold (født 1961) var stortingsrepresentant for Høyre fra 1993 til 2005. Hun var forsvarsminister fra 2001 til 2005. Hun er i dag administrerende direktør i NHO Reiseliv og styremedlem i blant annet

Aker ASA, Dark AS og BRABANK ASA. Hun er utdannet siviløkonom ved Norges Handelshøyskole og har mellomfag i sosiologi fra Universitetet i Bergen.

Per 31. desember 2020 eier Krohn Devold ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Krohn Devold er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2020–2021.



Atle Tranøy
Styremedlem,
Ansattes representant

Atle Tranøy (født 1957) er hovedtillitsvalgt i Aker ASA. Han har vært heltidstillitsvalgt i Aker-bedrifter siden 1983, først i Kværner Stord. Han er også leder for Global Works

Council i Aker, samt forbundsstyremedlem i Fellesforbundet. Tranøy har vært ansatt i Kværner Stord siden 1976. Han er utdannet rørlegger.

Per 31. desember 2020 eier Tranøy ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Tranøy er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2019–2021.



Tommy Angeltveit
Styremedlem
Ansattes representant

Tommy Angeltveit (født 1965) har fagbrev som serviceelektroniker og er ansatt som servicetekniker ved kontrollavdelingen i Aker Solutions SLS Norway. Han har vært ansatt hos

siden Aker Solutions SLS Norway siden 2003. Angeltveit var tidligere ansattes representant i styret i Aker Subsea. Han er tillitsvalgt på heltid og leder for Industri Energi, avdeling 47.

Per 31. desember 2020 eier Angeltveit 500 aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Angeltveit er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2019–2021.



Arnfinn Stensø
Styremedlem
Ansattes representant

Arnfinn Stensø (født 1957) har vært ansatt i Aker Solutions i Stavanger siden 1998. Han er utdannet elektroingeniør og er medlem i NITOs forhandlingsutvalg og

samarbeidsutvalget NITO-NHO.

Per 31. desember 2020 eier Stensø ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Han er norsk statsborger. Stensø er valgt inn for perioden 2019–2021.

Ledelse



Øyvind Eriksen
Konsernsjef

Øyvind Eriksen (født 1964) ble ansatt som konsernsjef i Aker ASA i januar 2009. Eriksen er utdannet jurist ved Universitetet i Oslo. Han var ansatt i advokatfirmaet BAHR fra 1990, som partner siden 1996, og som styremedlem/-formann fra 2003. Som forretningsadvokat jobbet Eriksen blant annet med strategisk og operasjonell utvikling, transaksjoner (M&A) og forhandlinger. Eriksen har hatt en rekke styreverv i ulike bransjer, deriblant shipping, finans, kapitalforvaltning/investeringsselskaper, offshore drilling, fiskeri, media, handel og industri. Som konsernsjef er Eriksen i dag styreleder i Aker BP ASA, Cognite AS, Aker Capital AS, Aker Horizons AS, C4IR Ocean og REV Ocean Inc, styremedlem i Aker Solutions ASA, Aker Energy AS, Aker Carbon Capture AS, Mainstream Renewable Power, The Resource Group TRG AS, TRG Holding AS og Kreftforeningen, samt medlem av World Economic Forum C4IR Global Network Advisory Board.

Per 31. desember 2020 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Erøy AS. Han har ingen opsjoner. Gjennom Erøy AS eier Eriksen også 0,20 prosent av B-aksjene i TRG Holding AS. Eriksen er norsk statsborger.



Svein Oskar Stoknes
Finansdirektør

Svein Oskar Stoknes (født 1970) tiltrådte stillingen som finansdirektør i Aker ASA i august 2019. Stoknes kom fra stillingen som finansdirektør i Aker Solutions. Han var ansatt i Aker Solutions fra 2007 og som finansdirektør fra 2014. Stoknes har tidligere også hatt en rekke senior stillinger innen finans og rådgivning for selskaper som Tandberg, Citigroup og ABB. Han er utdannet siviløkonom ved Handelshøyskolen BI og har en master of business administration (MBA) fra Columbia Business School i New York. Stoknes er styremedlem i Akastor ASA og Aker Capital AS.

Per 31. desember 2020 eier Stoknes 4 425 aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Stoknes er norsk statsborger.

Rapport om eierstyring og selskapsledelse

”

Aker tror på det aktive eierskapet. Det aktive eierskapet gir retning og kraft.

God eierstyring og selskapsledelse danner grunnlag for verdiskapning, som igjen er målet for Aker ASA (Aker). Det er en forutsetning for at et industrielt investeringsselskap som Aker skal lykkes. Eierstyring og selskapsledelse er derfor viktige tema for både styret og ansatte i Aker, og i utøvelse av eierstyring i de underliggende selskaper.

Aker tror på det aktive eierskapet. Aksjeeiere som har klare strategiske mål for selskapet og som engasjerer seg gjennom styrearbeid og i direkte dialog med selskapets ledelse, bidrar til å skape verdier. Det aktive eierskapet gir retning og kraft.

Akers hovedaksjeeier, TRG Holding AS, er gjennom Kjell Inge Røkke sterkt engasjert i Aker. På samme vis er Aker tett involvert i oppfølgingen av de selskaper som har Aker som hovedaksjonær. Akers styringsmodell er nærmere omtalt i styrets årsberetning for 2020.

I tråd med regnskapsloven § 3-3 b og Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, som sist ble redigert høsten 2018, har styret gjennomgått og oppdatert selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse.

Nedenfor gjennomgås de enkelte punktene i anbefalingen fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Det er stor grad av overensstemmelse mellom anbefalingen og Akers prinsipper.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Akers prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er fastsatt av styret. De har som formål å sikre en hensiktsmessig rolledeling mellom selskapets eiere, styre og daglig ledelse, samt betryggende kontroll med virksomheten.

2. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Selskapets formålsparagraf er beskrevet i selskapets vedtekter:

“Selskapets virksomhet består i å eie og drive industri- og annen tilknyttet virksomhet, forvaltning av kapital og andre funksjoner for konsernet, samt delta i eller overta annen virksomhet.”

Styret har utarbeidet klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. Selskapet har retningslinjer for hvordan det integrerer hensynet til omverdenen i verdiskapningen. En egen rapport om samfunnsansvar er tilgjengelig på selskapets hjemmesider. Styret evaluerer mål, strategier og risikoprofil minst årlig.

3. Selskapskapital og utbytte

Selskapskapital

Aker ASA og holdingselskaper har 17 305 millioner kroner i bokført egenkapital per 31. desember 2020, tilsvarende en egenkapitalandel på 60 prosent. Morselskapet har samtidig en bokført egenkapital på 22 509 millioner kroner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 77 prosent. Aker anser kapitalstrukturen som hensiktsmessig og tilpasset mål, strategi og risikoprofil.

Utbytte

Akers utbyttepolitikk er inntatt under seksjonen for aksjonærinformasjon i årsrapporten for 2020, og er gjengitt på selskapets hjemmesider. Utbyttepolitikken utgjør sammen med utbyttekapasiteten grunnlaget for styrets forslag til disponering av årsresultatet for 2020.

Styrefullmakter

Styrets forslag til fullmakter er i tråd med anbefalingen. Styrefullmakter er begrenset til definerte forhold og behandles som egne saker på generalforsamlingen. Fullmaktene gjelder frem til neste ordinære generalforsamling.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Selskapet har kun én aksjeklasse, og samtlige aksjer har like rettigheter i selskapet. Aker har utviklet prinsipper og retningslinjer for avtaler om transaksjoner og andre avtaler som ikke anses som ordinær drift mellom Aker og selskaper hvor Aker har betydelige eierinteresser.

Se mer om transaksjoner med nærstående i note 33 i konsernregnskapet for 2020.

5. Aksjer og omsettelighet

Det gjelder ingen begrensninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjene i Aker ASA.

6. Generalforsamling

Innkalling, påmelding og deltagelse

Selskapet oppfordrer alle aksjeeiere til å delta på generalforsamling. Gjennom generalforsamlingen utøver aksjeeierne den høyeste myndighet i selskapet. For

2021 er generalforsamlingen fastsatt til 28. april.

Aksjeeiere som ikke kan delta på generalforsamlingen kan i hele påmeldingsperioden avgi stemme i hver enkelt sak via elektronisk forhåndsstemming. Det er også mulig å avgi stemme ved bruk av fullmakt. Informasjon om fremgangsmåten for elektronisk stemmegivning og meddelelse av fullmakt med stemmeinstruks fremgår av innkallingen og av selskapets hjemmeside.

Møteledelse, valg m.m.

I henhold til vedtektene er det styrets leder eller en person utpekt av denne som leder generalforsamlingens møter. Aker fraviker på dette punktet anbefalingen fra NUES om at generalforsamlingen får anledning til å velge uavhengig møteleder, da erfaringene med ledelse og gjennomføring av generalforsamlingene har vært gode.

Det legges opp til at valgkomiteen og revisor er representert på generalforsamlingen. Generalforsamlingen velger valgkomiteens medlemmer, samt styrets aksjonærvalgte medlemmer. I sitt arbeid legger valgkomiteen vekt på at styret skal fungere best mulig som kollegium, at lovpålagte bestemmelser om likestilling i styret skal kunne oppfylles, og at styremedlemmenes bakgrunn og kompetanse utfyller hverandre. Generalforsamlingen inviteres derfor til å votere over et samlet styre. Det er altså ikke anledning til å avgi forhåndsstemmer på enkeltkandidater. Aker ASA avviker med dette fra NUES anbefalingen om at det skal legges til rette for at generalforsamlingen får mulighet til å stemme på hver enkelt av kandidatene til verv i selskapets organer.

7. Valgkomité

Selskapet har vedtektsfestet valgkomité. Valgkomiteen består av minimum to medlemmer som har en normal funksjonstid på to år. Valgkomiteens medlemmer og leder velges av generalforsamlingen, som også fastsetter komiteens godtgjørelse. Valgkomiteens nåværende medlemmer er presentert i årsrapporten for 2020.

Valgkomiteens oppgaver er regulert i en instruks vedtatt av generalforsamlingen. Hovedoppgavene er å avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av kandidater og honorar til styret og valgkomiteen, samt honorar til medlemmer av revisjonsutvalget. Aksjeeiere som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette ved å benytte følgende e-postadresse: contact@akerasa.com.

Kjell Inge Røkke, styreleder og hovedaksjonær i Aker ASA, leder også selskapets valgkomité. Dette er ikke i henhold til NUES-anbefalingen hvoretter styremedlemmer som har sete i selskapets valgkomité ikke «bør stille til gjenvalg i styret». Selskapets vurdering er imidlertid at NUES anbefalingen på dette punktet er begrunnet i hensyn som i mindre grad gjør seg gjeldende i en situasjon der én aksjonær, i Aker ASAs tilfelle Røkke selv, kontrollerer mer enn 2/3 av selskapets aksjer, og således allerede har 2/3 flertall på selskapets generalforsamling.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Selskapet har ikke bedriftsforsamling. De ansattes rettigheter til representasjon og medbestemmelse er blant annet sikret gjennom utvidet styrerepresentasjon for de ansatte etter vedtak i den offentlig oppnevnte Bedriftsdemokratinevnda. I henhold til vedtektene består styret av 6 til 12 personer, hvorav minst 1/3 velges av og blant de ansatte i konsernet. Valgkomiteens innstilling inkluderer forslag til hvem som er styrets leder og fastsettes av aksjeeierne i generalforsamling. Flertallet av de aksjeeiervalgte medlemmene er uavhengig av de ledende ansatte i selskapet og vesentlige forretningsforbindelser.

Kjell Inge Røkke har personlig økonomisk interesse som eier i selskapets hovedaksjeeier, TRG Holding AS. Verken konsernsjef (daglig leder) eller andre ledende ansatte er medlem av styret i Aker ASA.

Dagens sammensetning av styret er beskrevet i årsrapporten for 2020. Der finnes det også ytterligere informasjon om styremedlemmenes kvalifikasjoner og kompetanse.

9. Styrets arbeid

Styret i Aker har fastsatt en styreinstruks som regulerer ansvarsområder, oppgaver og rolledeling for styret, styrets leder og daglig leder.

Det er også utarbeidet retningslinjer som skal sikre at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret dersom de direkte eller indirekte har vesentlig interesse i avtaler som inngås av Aker eller selskaper hvor Aker har betydelige eierinteresser.

Styret foretar årlige evalueringer av sitt arbeid og sin kompetanse.

Aker har et revisjonsutvalg. Utvalgets mandat regulerer ansvarsområder, oppgaver, forhold til ekstern revisor og rapportering til styret. Utvalgets sammensetning fremgår i årsrapporten for 2020. Styret har vurdert behovet for et kompensasjonsutvalg i Aker ASA, og har kommet til at selskapet for tiden ikke har behov for et slikt utvalg.

10. Risikostyring og intern kontroll

Styringsprinsipper

Styret i Aker fastsetter de overordnede prinsipper for styring og kontroll i Aker ASA gjennom vedtak av ulike styrende dokumenter. På særlig viktige områder med konserngjennomgripende relevans, påses det at tilsvarende styrende dokumenter implementeres i datterselskapene innenfor rammen av Akers styrende dokumenter på området. Eksempelvis uttrykker Akers Code of Conduct også Akers forventninger til porteføljeselskapenes Code of Conduct. Det samme gjelder innenfor områder som anti-korrupsjon og Supplier Conduct.

Aker har en «Compliance Officer»-funksjon med delt rapportering til selskapets CEO og selskapets revisjonsutvalg. Compliance Officers hovedoppgave er å påse at Aker ASA er «compliant» med relevante lover og

regler, herunder Akers interne regelverk og retningslinjer mv. for hvordan Aker ASA integrerer hensynet til omverdenen i verdiskapningen. Aker har valgt en risiko-basert tilnærming til Compliance Officers mandat. Aker ASAs compliance officer tilstreber å bidra til effektiv informasjons- og kunnskapsdeling mellom de ulike compliance-avdelingene i gruppen.

I 2019 ble Aker ASA medlem i Word Economic Forums underavdeling for antikorrupsjonsforebyggelse, «PACI» (Partnering Against Corruption Initiative). Gjennom dette samarbeidet har Aker ASA tilgang på kompetanse og erfaring fra noen av verdens største og mest avanserte compliance-organisasjoner.

Aker har etablert et system for å varsle om alvorlige forhold som for eksempel brudd på etiske retningslinjer og lovbrudd («whistleblower» kanal). Informasjon om varslingsystemet med kontaktinformasjon er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Risikostyring og intern kontroll

Styret gjennomfører hvert år en risikobasert gjennomgang av selskapets portefølje. Forut for den årlige risiko-rapporteringen til styret, gjennomgår revisjonsutvalget rapporterte hovedrisiki, og relevante risikoreduserende tiltak. Revisjonsutvalget gjennomgår også selskapets interne rapporteringssystemer, internkontroll og generell risiko-håndtering.

Aker har utarbeidet en prosedyre for internkontroll i finansiell rapportering (ICFR) som har blitt implementert i alle vesentlige konsernselskaper. Prosedyren stiller krav til årlig risikovurdering, kartlegging/implementering av nøkkelkontroller, dokumentert gjennomføring av nøkkelkontroller, samt prosesser for overvåking av at nøkkelkontroller gjennomføres som tiltenkt. Erfaringene så langt er at selskapene viser en positiv utvikling, og at ICFR prosedyren setter rammer for mer målrettet og konsistent arbeid med ICFR.

I forbindelse med prosessen for avleggelse av Akers årsregnskap,

gjennomføres clearingmøter med ledelsen i hvert enkelt operativt datterselskap med hovedformål å sikre kvaliteten av finansiell rapportering. I clearingmøtene fokuseres det på vesentlige vurderingsposter, ikke-balanseførte poster, nærtstående transaksjoner, nye og endrede regnskapsprinsipper, internkontroll i finansiell rapportering, og spesielle temaer i årsoppgjøret. Ekstern revisor er til stede på møtene.

Revisjonsutvalget foretar en forberedende gjennomgang av kvartals- og årsregnskapene. Revisjonsutvalget fokuserer på vurderingsposter og anvendelse av nye regnskapsprinsipper, og gjennomgår også eventuelle vesentlige nærtstående transaksjoner.

11. Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og det eksisterer ikke opsjonsprogram for noen av styrets medlemmer.

Generalforsamlingen vedtar styrehonorar etter innstilling fra selskapets valgkomité. Styremedlemmer valgt av og blant ansatte i konsernet og tilknyttede selskaper har på eget initiativ redusert sine styrehonorarer. Dette i tråd med avtale mellom de ansattes organisasjoner og Aker. Nærmere opplysninger om styregodtgjørelse for 2020 for de enkelte styremedlemmer fremgår av note 34 til årsregnskapet for konsernet for 2020.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret har fastsatt egne retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i henhold til reglene i Allmennaksjeloven § 6-16a. Selskapets retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte er gjengitt i note 34 til årsregnskapet for konsernet, og blir i tillegg fremlagt for den ordinære generalforsamlingen som et eget saksdokument. Konsernsjefens ansettelsesavtale er godkjent av styret. Konsernsjefens godtgjørelse fastsettes av styret etter innstilling fra styrets leder.

Konsernsjefen fastsetter godtgjørelse til ledende ansatte i samsvar med styrets retningslinjer. Aker har ingen opsjonsordninger. Lønnsordningen for ledende ansatte inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn.

Aker ASA har en ordning for tildeling av bonusaksjer til ansatte etter nærmere angitte vilkår og måloppnåelse. Dette insentivprogrammet for ansatte (eksklusiv konsernsjef) fremgår av note 2 til årsregnskapet for Aker ASA.

Nærmere opplysninger om godtgjørelse for 2020 for den enkelte ledende ansatte fremgår av note 34 til årsregnskapet for konsernet.

Enkelte ledende ansatte i Aker ivaretar selskapets eierinteresser som styrerepresentant i andre Aker-selskaper. De mottar ikke personlig styrehonorar for dette.

13. Informasjon og kommunikasjon

Selskapets rapportering av finansiell og annen informasjon er basert på åpenhet og likebehandling av aktørene.

Alle børsmeldinger og pressemeldinger gjøres tilgjengelige på selskapets hjemmesider www.akerasa.com, i tillegg til at børsmeldinger også er tilgjengelige på www.newsweb.no.

Selskapet avholder presentasjoner i forbindelse med resultatrapportering og presentasjonene overføres på internett (webcast). Selskapets finansielle kalender finnes i årsrapporten for 2020, og er også tilgjengelig på selskapets hjemmesider.

14. Selskapsovertakelse

Det er ikke utarbeidet særskilte prinsipper for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud på Aker. Dette er ikke i tråd med NUES-anbefalingen. Til sammen 68,2 prosent av aksjene i Aker kontrolleres av Kjell Inge Røkke gjennom hans private TRG-selskaper. Styret har vurdert det slik at egne nedfelte prinsipper for hvordan selskapet skal opptre ved eventuelle overtakelsestilbud ikke er nødvendig.

15. Revisor

Revisor presenterer årlig en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet for styret. Videre har revisor gitt styret en

skriftlig bekreftelse på at uavhengighetskravet er oppfylt.

Revisor deltar i alle møter i revisjonsutvalget og i styremøtet som behandler årsregnskapet. Revisor gjennomgår med styret eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper og vurderinger av vesentlige regnskapsestimater. Det har ikke vært uenighet mellom revisor og administrasjonen om vesentlige forhold.

Revisor rapporterer sin vurdering av intern kontroll i regnskapsrapporteringsprosessen til revisjonsutvalget. Resultatet av denne gjennomgangen presenteres for styret. Styret og revisjonsutvalget møter revisor uten at representanter fra den daglige ledelsen er til stede. Revisjonsutvalget mottar kvartalsvis oversikt over revisors tjenester til selskapet. Revisjonsutvalget godkjenner også honorar for vesentlige tilleggstjenester. Revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester fremgår av note 11 til konsernregnskapet for Aker for 2020, i tillegg til at dette opplyses på generalforsamlingen.



AKER ASA

Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

Postadresse: P.B. 243, 1326 Lysaker

Telefon: +47 24 13 00 00

E-post: contact@akerasa.com

www.akerasa.com