

2023 ÅRSRAPPORT



Innhold

1. Dette er Aker	3
Industrielle investeringer	4
Finansielle investeringer	5
Nøkkelindikatorer	6
Utvikling i verdijustert egenkapital	7
2. Aksjonærinformasjon	9
3. Konsernsjefens brev	10
4. Alternative måltall	15
5. Styrets årsberetning	16
6. Bærekraftsrapport	28
7. Regnskap og noter	49
Aker-konsernet	50
Aker ASA	105
Aker ASA og holdingselskaper	125
8. Styret	138
9. Ledelse	140
10. Rapport om eierstyring og selskapsledelse	141
11. Appendiks	146

Definisjoner:

- **Aker ASA** viser til morselskapet
- **Aker** viser til Aker ASA og holdingselskaper
(ref. note 1 til årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper, side 128)
- **Aker-konsernet** viser til Aker ASA og datterselskaper, samt konsernets andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter
(ref. note 10 til årsregnskapet til Aker-konsernet side 68)

Dette er Aker

Aker er et industrielt investeringsselskap som utvikler solide virksomheter og utøver aktivt eierskap for å skape verdier for aksjonærene og samfunnet. Fra selskapet ble grunnlagt i 1841 har Aker vært en pådriver i utviklingen av kunnskapsbasert industri med et internasjonalt nedslagsfelt. Selskapet kombinerer dyp industriell kunnskap med kapitalmarkedskompetanse og finansiell styrke. Aker er direkte eller indirekte største eier i ni selskaper notert på Euronext Oslo Børs og Euronext Expand Oslo.

Aktivt eierskap

Som aktiv eier og investor er ambisjonen til Aker å bygge og utvikle solide selskaper med sterke markedsposisjoner i attraktive segmenter med solid potensiale for vekst, lønnsomhet og kontantstrømgenerering. Med en aktiv eierskapsagenda jobber Aker for å skape verdier og benytte seg av investeringsmuligheter ved å kombinere dyp industriell kunnskap med kapitalmarkedskompetanse og finansiell styrke. Aker investerer aktivt innen globale megatrender med betydelig vekst- og lønnsomhetspotensiale, dette inkluderer:

- Energisikkerhet, -effektivitet og -omstilling
- Industriell digitalisering
- Bærekraftige proteiner og ernæring

Gjennom aktiv styredeltakelse bidrar Aker med å videreutvikle og styrke porteføljeselskapene gjennom initiativer som vil skape mest verdi for hvert enkelt porteføljeselskap. Dette inkluderer både operasjonelle og strategiske forbedringer, og gjennom finansiering, restrukturering og gjennomføring av transaksjoner (M&A). Aker har også et sterkt fokus på å jobbe i strategiske partnerskap og allianser for å skape merverdi, og Aker har over tid utviklet et unikt økosystem med solide og ledende partnere.

I 2023 bestod Akers investeringer av to rapporteringssegmenter:

Industrielle investeringer omfatter Akers langsiktige investeringer og bestod av eierandelene i syv selskaper ved årsslutt 2023, hvorav fire var børsnoterte. Verdien av investeringene i dette segmentet var 60,2 milliarder kroner per 31. desember 2023, noe som utgjorde 84 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler.

Finansielle investeringer omfatter Akers eiendeler som ikke er definert som industrielle investeringer, herunder andre børsnoterte investeringer, kontantbeholdninger, eiendom, aktiv kapitalforvaltning, rentebærende fordringer og andre investeringer. Verdien av investeringene i dette segmentet var 11,9 milliarder kroner per 31. desember 2023, noe som utgjorde 16 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler.

Størrelse

Aker er direkte eller indirekte den største eieren i 9 børsnoterte selskaper. I 2023 hadde Aker og selskaper der Aker er største eier en samlet omsetning på over 200 milliarder kroner og hadde ved årsslutt rundt 29 300 sysselsatte, inkludert innleide. Om lag 22 700 av disse var sysselsatt i Norge.

Akers verdijusterte egenkapital (VEK) var 63,2 milliarder kroner per 31. desember 2023, ned fra 66,9 milliarder kroner året før. I tillegg ble det utbetalt et utbytte på 2,22 milliarder kroner i 2023.

Siden selskapet ble reintrodusert på Oslo Børs 8. september 2004 har Aker-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 25 prosent per 19. mars 2024, inkludert utbytte.

Eierforhold

Aker ASA er notert på Euronext Oslo Børs og selskapets konsernsjef er Øyvind Eriksen. Akers hovedaksjonærer er styreleder Kjell Inge Røkke som gjennom sitt selskap TRG Holding AS eier 68,2 prosent av aksjene. Gjennom et privateid selskap eier konsernsjef Øyvind Eriksen 100 000 B-aksjer i TRG Holding AS, samt 219 072 aksjer i Aker ASA.

Industrielle investeringer

Akers industrielle investeringer utgjorde 60,2 milliarder kroner ved utgangen av 2023. Dette tilsvarte 84 prosent av totale verdijusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

Industrielle investeringer omfatter Akers langsiktige investeringer og bestod av eierskapet i syv selskaper per årsslutt 2023. De fire børsnoterte selskapene var Aker BP, Aker Solutions, Aker BioMarine og Aker Horizons (med det børsnoterte datterselskapet Aker Carbon Capture). De tre unoterte selskapene var SalMar Aker Ocean, Cognite og Aize.

I samarbeid med styre og ledelse i selskapene tar Aker en aktiv rolle i utviklingen av den industrielle porteføljen. Investeringene følges opp av Akers ledelse med støtte fra et dedikert investeringsteam. Aker er representert i styret til hvert selskap og eierskapet utøves primært i styrerommet i det enkelte selskap. I tillegg er Aker et kunnskapssenter med industriell og strategisk kompetanse.

Som aktiv eier i selskaper med et attraktivt verdi- og utbyttepotensial, er Akers eieragenda å bidra til god

avkastning for alle aksjeeiere. Aker har fokus på god ledelse, riktig organisering, lønnsom drift, vekst, optimal kapitalstruktur og finansielle initiativer gjennom oppkjøp, salg, fusjoner og fisjoner.

Verdiutviklingen i 2023

Den samlede markedsverdien av Akers industrielle investeringer var 60,2 milliarder kroner ved utgangen av 2023, mot 63,9 milliarder året før.

Samlet mottok Aker 3,3 milliarder kroner i utbytte fra de industrielle porteføljeselskapene i 2023.

Tabellen under med nøkkeltall for industrielle investeringer viser endringer og utvikling i 2023.

For mer informasjon, se side 19.

Nøkkeltall – Industrielle investeringer

Millioner kroner

	Eierskap i % *	31.12.2022	2023				31.12.2023
		Verdi	Netto investeringer	Mottatt utbytte	Verdi endring	Andre endringer	Verdi
Aker BP	21,2	40 676	-	(3 107)	1 957	-	39 525
Aker BioMarine	77,7	2 592	-	-	542	-	3 134
Aker Horizons	67,3	5 987	-	-	(3 965)	-	2 022
Aker Solutions	39,4	7 254	-	(194)	1 090	-	8 150
Aize	67,6	37	-	-	-	-	37
SalMar Aker Ocean	15,0	656	-	-	-	-	656
Cognite	50,5	6 684	-	-	-	-	6 684
Sum industrielle investeringer		63 885	-	(3 301)	(376)	-	60 208

* Ved utgangen av 2023

Finansielle investeringer

Akers finansielle investeringer utgjorde 11,9 milliarder kroner ved utgangen av 2023, inkludert 0,8 milliarder kroner i kontanter. Dette tilsvarer 16 prosent av totale verdjusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

Finansielle investeringer omfatter Akers eiendeler som ikke er definert som industrielle investeringer, herunder andre børsnoterte investeringer, kontantbeholdninger, eiendom, aktiv kapitalforvaltning, rentebærende fordringer og andre investeringer. Dette inkluderte per årsslutt 2023 eierskapet i de børsnoterte selskapene Akastor, AMSC, Philly Shipyard og Solstad Offshore og eierskapet i flere unoterte selskaper. Porteføljen inkluderte aktiv kapitalforvaltning gjennom investeringsselskapene Industry Capital Partners (ICP) og Norron Asset Management, eiendomsinvesteringer gjennom Aker Property Group samt flere tidligfase investeringer (venture capital).

Ved utgangen av 2023 var Akers kontantbeholdning 0,8 milliarder kroner, og selskapets likviditetsreserve, inkludert trekkfasiliteter, var 6,3 milliarder kroner.

Verdiutviklingen i 2023

Den samlede markedsverdien av Akers finansielle investeringer var 11,9 milliarder kroner ved utgangen av 2023, mot 12,2 milliarder året før.

Samlet mottok Aker 1,1 milliarder kroner i utbytte fra selskapene i porteføljen av finansielle investeringer i 2023.

Tabellen under med nøkkeltall for finansielle investeringer viser endringer og utvikling i 2023.

For mer informasjon, se side 22.

Nøkkeltall – Finansielle investeringer

Millioner kroner	Eierskap, 31.12.2023	31.12.2023	31.12.2022
Børsnoterte finansielle investeringer		2 923	2 532
<i>Akastor</i>	36,7 %	1 173	927
<i>Solstad Offshore</i>	32,9 %	1 002	678
<i>AMSC (direkte investering)*</i>	19,1 %	369	598
<i>Philly Shipyard</i>	57,6 %	379	329
Eiendom (Aker Property Group)		1 313	973
Kontanter		774	1 290
Andre finansielle investeringer		1 647	2 379
<i>Industry Capital Partners (ICP)</i>		425	314
<i>Seetee</i>		326	156
<i>Gaia Salmon Holding</i>		189	155
<i>Clara Ventures</i>		155	155
<i>Abelee</i>		113	217
<i>RunwayFBU (Fund I)</i>		113	77
<i>Pecan Energies</i>		-	990
<i>Andre mindre investeringer</i>		326	315
Rentebærende fordringer		4 092	4 172
<i>Aker Horizons</i>		1 996	1 994
<i>Aker Horizons convertible bond</i>		1 246	1 227
<i>Andre rentebærende fordringer</i>		851	951
Annet (anleggsmidler og ikke-rentebærende fordringer)		1 107	882
Sum finansielle investeringer		11 856	12 229

*Aker ASA hadde en direkte eksponering tilsvarende 19,07 % av aksjene og stemmene i AMSC ASA per 31.12.2023, og en finansiell eksponering gjennom to total return swap avtaler tilsvarende 30,83 % av aksjekapitalen i selskapet.

Nøkkelindikatorer

Akers overordnede mål er å generere en attraktiv totalavkastning for aksjonærene. Fra selskapet ble reintrodusert på Oslo Børs 8. september 2004 frem til årsslutt 2023 har Aker-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 25 prosent inkludert utbytte. Til sammenligning har hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 10 prosent.

Verdijustert egenkapital

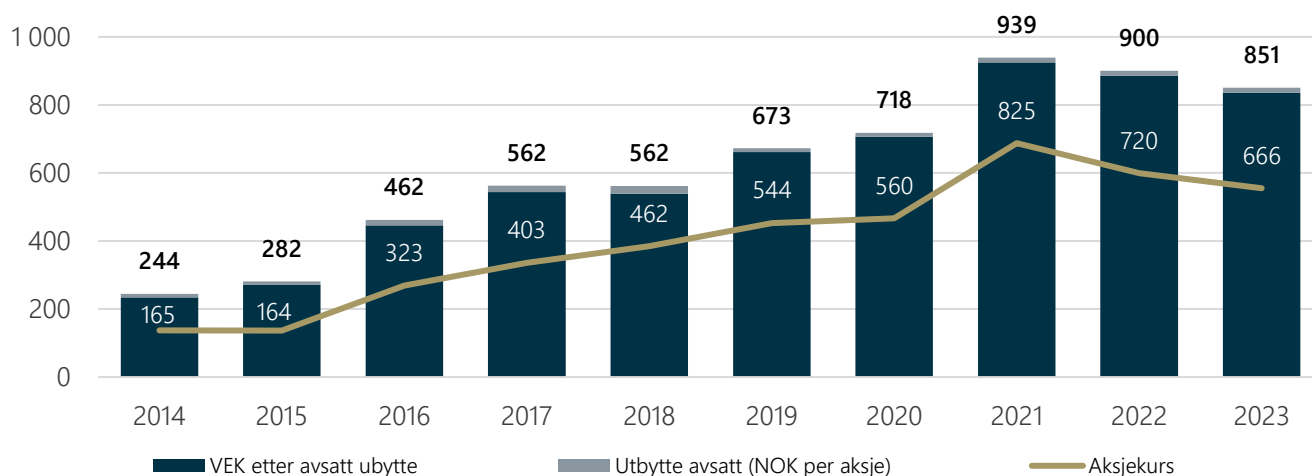
Verdijustert egenkapital (VEK) er en viktig KPI for et investeringsselskap som Aker og uttrykker selskapets underliggende verdier (brutto eiendeler minus forpliktelser). VEK er også grunnlaget for selskapets utbyttepolitikk (årlige utbyttebetalinger på 2–4 prosent av VEK). VEK beregnes ved å anvende markedsverdien av børsnoterte eiendeler, siste transaksjonsverdi for ikke-børsnoterte eiendeler som har vært gjenstand for en vesentlig transaksjon med en ekstern tredjepart, og bokførte verdier anvendes for øvrige eiendeler.

Utbytte

I 2023 betalte Aker et totalt utbytte på 30,00 kroner per aksje, bestående av et ordinært utbytte på 15,00 kroner per aksje i første halvår og et tilleggsutbytte på 15,00 kroner per aksje i andre halvår. I 2024 foreslår styret at det utbetales et ordinært utbytte på 15,50 kroner per aksje og at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2024, med grunnlag i årsregnskapet for 2023.

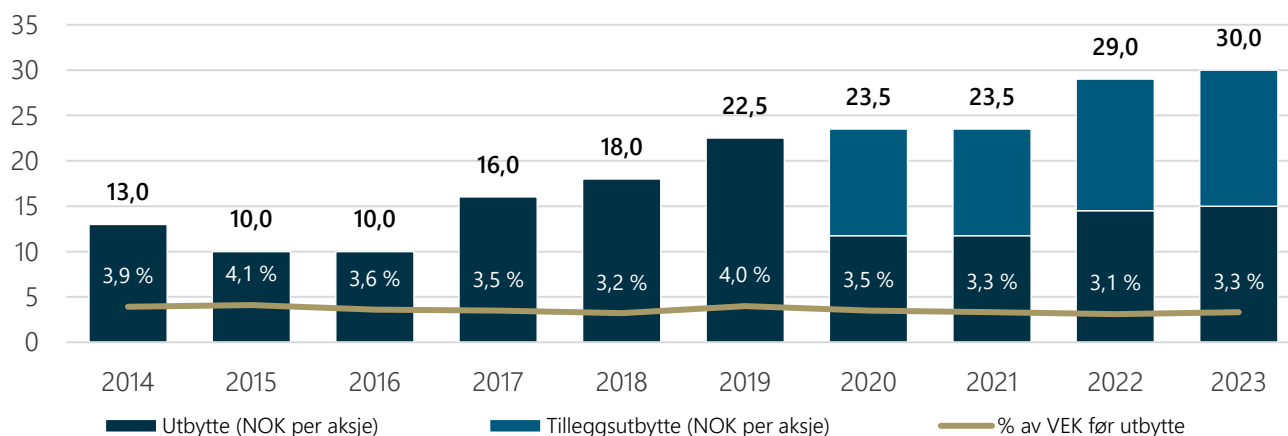
Verdijustert egenkapital og aksjekursutvikling

(NOK per aksje)



Utbytte betalt

(NOK per aksje, % av VEK)



Utvikling i verdijustert egenkapital

Verdijustert egenkapital ved utgangen av 2023 var 63 204 millioner kroner, sammenlignet med 66 875 millioner kroner året før. Dette tilsvarer 851 kroner per aksje. Oversikten på neste side viser eksponering og sammensetning av verdijustert egenkapital per aksje i Aker.

Utvikling verdijustert egenkapital i Aker ASA og holdingselskaper

Millioner kroner

	2023	2022
Mottatt utbytte	4 407	2 765
Driftskostnader ¹⁾	(404)	(370)
Andre finansposter	(1 770)	(149)
Skattekostnad	-	-
Sum	2 233	2 246
Utbetalt utbytte	(2 229)	(2 154)
Emisjon og salg ²⁾	3	(10)
Verdiendring ³⁾	(3 678)	(2 994)
Endringer i verdijustert egenkapital	(3 671)	(2 912)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte	63 204	66 875

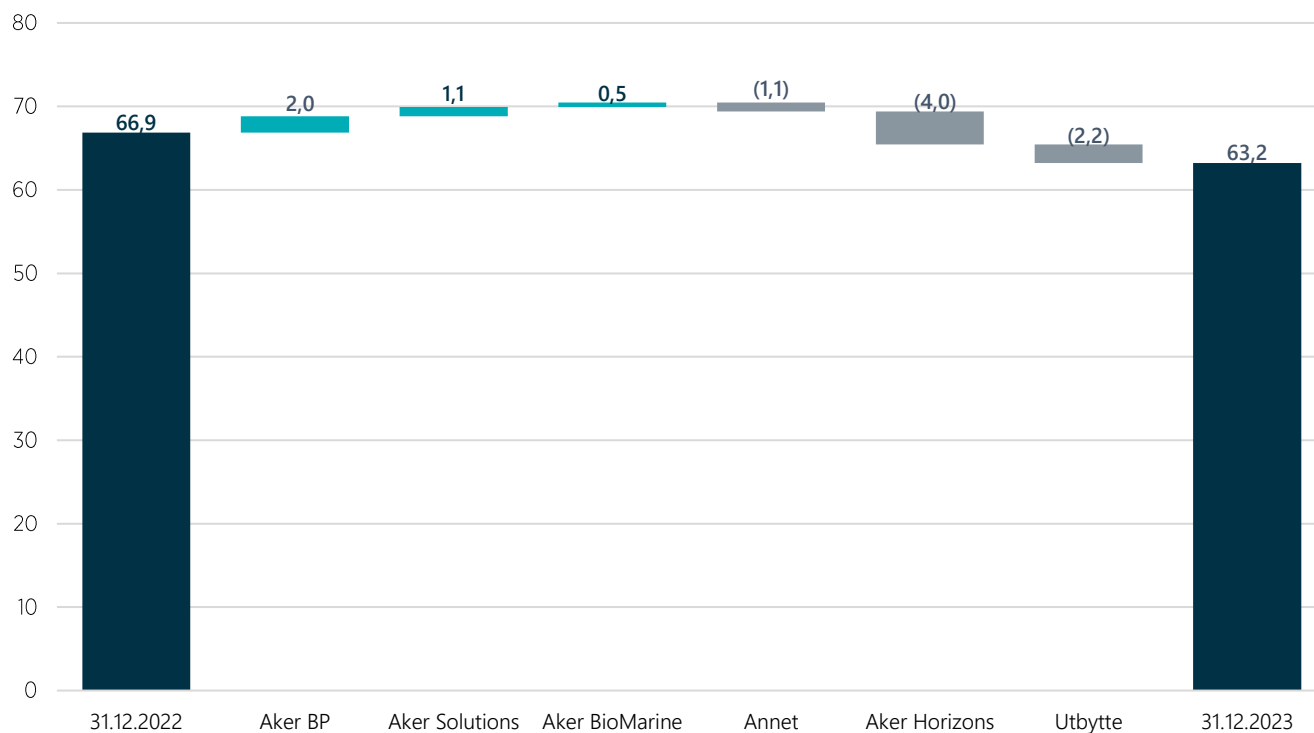
1) Eksklusive avskrivninger

2) Kjøp og salg egne aksjer i forbindelse med aksjeprogram for ansatte

3) Verdiendringer inkluderer avskrivninger og nedskrivninger av anleggsmidler og salgsgevinster

Endringer i verdijustert egenkapital

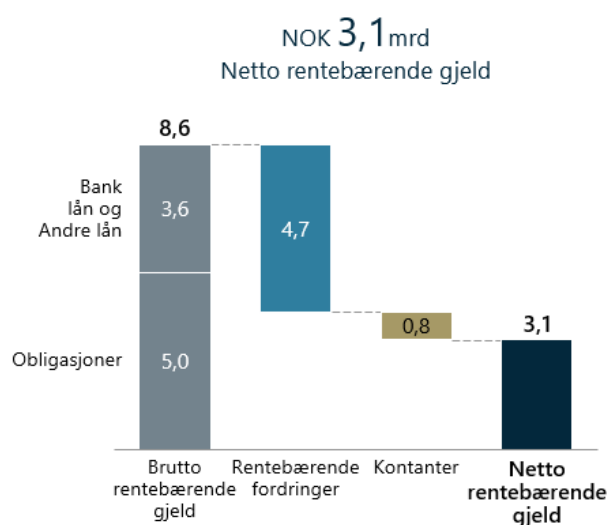
Milliarder kroner



Verdijustert egenkapital

		Per 31.12.2023		Per 31.12.2022	
	Eierandel	NOK per aksje	Millioner kroner	NOK per aksje	Millioner kroner
INDUSTRIELLE INVESTERINGER					
Aker BP	21,2 %	532	39 525	548	40 676
Aker Solutions	39,4 %	110	8 150	98	7 254
Aize	67,6 %	0	37	0	37
SalMar Aker Ocean	15,0 %	9	656	9	656
Aker BioMarine	77,7 %	42	3 134	35	2 592
Cognite	50,5 %	90	6 684	90	6 684
Aker Horizons	67,3 %	27	2 022	81	5 987
Sum Industrielle investeringer		810	60 208	860	63 885
FINANSIELLE INVESTERINGER					
Kontanter		10	774	17	1 290
Andre børsnoterte investeringer		39	2 923	34	2 532
Eiendom		18	1 313	13	973
Andre finansielle investeringer		92	6 846	100	7 433
Sum Finansielle investeringer		160	11 856	165	12 229
Sum verdijustert balanse		970	72 064	1 025	76 114
Ekstern rentebærende gjeld		(116)	(8 615)	(121)	(8 976)
Rentefri gjeld eksklusiv avsatt utbytte		(3)	(246)	(4)	(263)
Sum forpliktelser før avsatt utbytte		(119)	(8 861)	(124)	(9 240)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte		851	63 204	900	66 875
Netto rentebærende gjeld			(3 119)		(3 224)

Gjeld – oversikt



BBB-
IG rating

11%
LTV¹

3 mrd
Grønne obligasjoner

5%
NIBD²

	Kredittvurdering
Aker ASA:	BBB-/Stable
Kortsiktig gjeld:	S-2
Senior usikret gjeld:	BBB-
Ratingbyrå:	Scope Ratings GmbH

¹ Netto lån til verdi: ekstern rentebærende gjeld justert for utbytte delt på brutto verdijustert egenkapital ekskl. kontanter

² Netto rentebærende gjeld justert for kontanter og rentebærende fordringer delt på brutto verdijustert egenkapital ekskl. kontanter og rentebærende fordringer

Aksjonærinformasjon

Akers overordnede mål er å generere verdi gjennom av en attraktiv totalavkastning for aksjonærene i form av utbytte og økt aksjeverdi.

Aksjen

Aker ASA er notert på Euronext Oslo Børs under tickeren AKER (Bloomberg: AKER:NO). Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) under ISIN NO 0010234552. Banken DNB ASA er Akers kontofører og utsteder. Aker ASA har 74 321 862 ordinære aksjer pålydende 28 kroner (se note 7 i selskapets årsregnskap). Selskapet har én aksjeklasse, og hver aksje gir én stemme. Akers ASAs hovedeier er Kjell Inge Røkke som via TRG Holding AS eier 68,18 prosent av aksjene. Per 31. desember 2023 hadde selskapet 18 902 aksjeeiere, selskapet eide 25 225 egne aksjer og antall utestående aksjer var 74 296 637. Selskapets totale markedsverdi ved utgangen av 2023 var 49,5 milliarder kroner. I løpet av året ble det omsatt 7 581 025 aksjer i Aker, tilsvarende 10,2 prosent av selskapets totale antall utestående aksjer, eller 32 prosent av aksjene ekskludert aksjene eid av TRG Holding AS. Aker-aksjen inngår i OSEBX-indeksen på Oslo Børs.

Styrets fullmakter

På Akers ordinære generalforsamling 21. april 2023 ble styret gitt tre ulike fullmakter til å erverve inntil 7 432 186 av selskapets egne aksjer med samlet pålydende 208 101 208 kroner. Fullmaktene omfatter også erverv av avtalepant i aksjer. Kjøpesummen for hver aksje må ikke være mindre enn 4 kroner eller overstige 1 200 kroner. Styret står fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmaktene gjelder til ordinær generalforsamling i 2024, dog ikke lenger enn til 30. juni 2024. De tre fullmaktene som kan brukes til følgende tre formål:

- Benytte selskapets aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner.
- Selge og/eller overføre aksjer til ansatte i selskapet som en del av selskapets aksjeprogram for ansatte.
- For investeringsformål eller etterfølgende salg eller sletting av slike aksjer.

Ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling avholdes i april hvert år. Innkallingen til denne publiseres i en egen børsmelding som inkluderer informasjon om elektronisk stemmegiving og stemmegiving ved fullmakt. Dette finnes også på selskapets hjemmeside: www.akerasa.com

Finansiell kalender

Oppdatert finansiell kalender finnes på selskapets hjemmeside: www.akerasa.com

Utbytte

Akers mål er å utbetale et årlig utbytte på 2-4 prosent av verdijustert egenkapital (VEK). Utbytte-politikken understøtter selskapets intensjon om å opprettholde en solid balanse og likviditetsreserver tilstrekkelige til å håndtere fremtidige forpliktelser. I 2023 betalte Aker et totalt utbytte på 30,00 kroner per aksje, med grunnlag i årsregnskapet for 2022. I 2024 foreslår styret at det utbetales et ordinært utbytte på 15,50 kroner per aksje med grunnlag i årsregnskapet for 2023, og at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2024 med grunnlag i årsregnskapet for 2023, etter tilsvarende praksis som året før.

NOK per aksje

Utbetalt år	Regnskapsår	Utbytte	% av VEK
2024	2023	15,50+ kr*	1,8+ %*
2023	2022	30,00 kr	3,3 %
2022	2021	29,00 kr	3,1 %
2021	2020	23,50 kr	3,3 %
2020	2019	23,50 kr	3,5 %
2019	2018	22,50 kr	4,0 %
2018	2017	18,00 kr	3,2 %
2017	2016	16,00 kr	3,5 %
2016	2015	10,00 kr	3,6 %
2015	2014	10,00 kr	4,1 %

*Om styret, basert på sin fullmakt, skulle vedta et tilleggsutbytte på samme beløp per aksje, vil totalt utbytte i 2024 utgjøre 31,00 kr per aksje, tilsvarende en utbytteavkastning på 4,7% av aksjekursen og 3,6% av VEK per 31.12.2023

Ansattes intensivprogram

Selskapet har solgt 8 015 aksjer i forbindelse med selskapets aksjeprogram for ansatte i 2023. Per 31. desember 2023 har Aker ingen opsjonsordninger.

Valgkomité og Revisjonsutvalg

Selskapets valgkomité består av *Kjell Inge Røkke* (leder) og *Leif-Arne Langøy*. Aksjeeiere som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette via e-postadresse: contact@akerasa.com. Selskapets revisjonsutvalg består av *Frank O. Reite* (leder), *Kristin Krohn Devold*, og *Ståle K. Johansen*.



Konsernsjefens brev

Kjære medaksjonærer,

Stø kurs i retning av langsiktig industriutvikling ligger fast i Aker, med mer fokus: Konsentrasjon om færre og større porteføljeselskaper. Prioritere investeringer som gir løpende avkastning og oppstrøms kontanter. Det øker investeringskapasiteten ytterligere for å gripe muligheter, og samtidig sikre fortsatt forutsigbart utbytte til aksjonærene i årene som kommer.

I år er det 20 år siden Aker ble re-introdotert på Oslo Børs, og det er 15 år siden Kjell Inge gjorde comeback som styreleder og jeg tiltrådte som konsernsjef. Denne perioden kan kort oppsummeres: Høy aktivitet og betydelige aksjonærverdier skapt.

Aksjekursen åpnet 8. september 2004 på 61 kroner, og sluttkursen i 2023 var 666 kroner. I tillegg er det i denne perioden utbetalt et utbytte på 299,50 kroner per aksje. 61 kroner har med andre ord vokst til 965,50 kroner, nesten 16 ganger inngangskursen. Aksjonærene har dermed hatt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 25 prosent, målt som kursutvikling og utbytte. Hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) har til sammenligning gitt 10 prosent i snitt per år.

Akers aktive eierskap gir en solid meravkastning. Men det skjer ikke i en rett linje fra år til år. Noen ganger peker pilen ned. Siden 2004 har det vært 14 år med pluss, og 6 år i minus. Slik var det i 2022 og 2023. Aker-aksjen inkludert utbytte, ga en negativ avkastning på 3,3 prosent i fjor. Verdijustert egenkapital gikk ned fra 66,9 milliarder kroner til 63,2 milliarder kroner etter utbetalt utbytte på 2,2 milliarder kroner.

I det lange løp og gjennom sykluser, er Aker på sitt beste. Det viser historien, og det er selvsagt ambisjonene også for fremtiden.

Vi staket ut Akers nye kurs i 2009. Fra å operere som morselskap i et mer integrert industrikonsern til å bli et industrielt investeringsselskap som rendyrker porteføljeselskaper og utøver aktivt eierskap. Startpunktet var en aksjekurs på 137 kroner. Det beløpet har i løpet av 15 år økt til 908 kroner, inkludert 242 kroner i utbytte per aksje. I denne perioden har brutto verdijusterte eiendeler under Akers aktive eierskap, økt fra 20,7 milliarder kroner per 31. desember 2008 til 72,2 milliarder kroner. I tillegg har Aker utbetalt et samlet utbytte på 18 milliarder kroner gjennom disse årene.

Tall som teller, forteller en historie om en langt høyere avkastning enn å investere i et indeksfond. Tabellen under viser Aker-aksjens gjennomsnittlige årlige avkastning – aksjekurs pluss utbytte – sammenlignet med hovedindeksen på Oslo Børs fra 1. januar 2009 til 1. januar 2024.

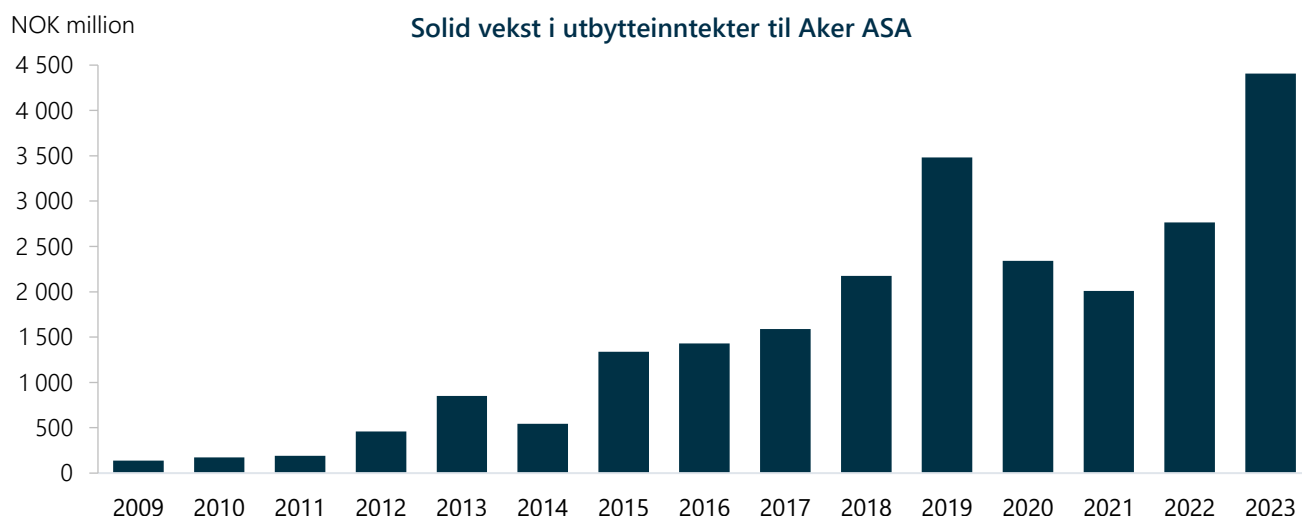
Periode	Aker-aksjen, per år	OSEBX-indeksen, per år
Siste 15 år	+16,6 %	+12,4 %
Siste 10 år	+17,1 %	+9,1 %
Siste 5 år	+12,6 %	+10,3 %

Den industrielle kjernen i Aker er i dag den samme som for 15 år siden, men innholdet er endret og porteføljen er mer diversifisert. Om lag 70 prosent av Akers verdier, er selskaper som ikke eksisterte i 2009. Samtidig er Akers portefølje blitt mer likvid. Nærmere 80 prosent av Akers verdier er børsnoterte aksjer og kontanter.

Tyngdepunktet er olje og gass som tidligere, men målt i verdier er hovedvekten flyttet fra Aker Solutions til Aker BP. Oljeservice utgjorde drøyt halvparten av Akers verdier ved inngangen til 2009, og 13 prosent per 1. januar 2024. Olje- og gassproduksjon har vokst fra tilnærmet null til 55 prosent. Aker Solutions er fortsatt det industrielle grunnfjellet. Uten Aker Solutions, ville det neppe vært noe Aker BP. Kombinasjonen av Aker, Aker Solutions og Aker BP, har vært viktig for etableringene av Cognite, Aker Horizons, Aize og Industry Capital Partners (ICP).

Oppstrøms kontanter til Aker i form av utbytte fra porteføljeselskaper og kapitalfrigjøring ved salg av aksjer og virksomheter, er kontantstrømmen som bidrar til industriutvikling, fornyelse og utbytte til aksjonærene. Utbytteinntekter til Aker er et viktig styringsinstrument.

I 2009 var samlet utbytte til Aker fra porteføljeselskapene på 137 millioner kroner. I 2023 var den samlede utbyttestrømmen til Aker på 4,4 milliarder kroner, en økning på 60 prosent fra året før. I perioden 2009–2023 har porteføljeselskapene til sammen betalt 24 milliarder kroner i utbytte til Aker.



Aker BP er den store utbyttegeneratoren. Siden Aker BP ble etablert i 2016, har selskapet bidratt med 14,1 milliarder kroner i utbytte til Aker – hvorav 3,1 milliarder kroner i fjor. Enda mer er i pipeline. Aker BP annonserte i februar at selskapet vil øke utbyttet i 2024 med ca. 9 prosent, til 2,4 dollar per aksje. Aker Solutions vil i år doble utbyttet, og selskapets utbyttepolicy er oppjustert fra å dele ut 30–50 prosent av nettoresultatet til 40–60 prosent årlig fremover. Selskapet har også iverksatt et tilbakekjøpsprogram av aksjer på inntil 500 millioner kroner. Solstad Maritime, som er en nykommer i Akers industriportefølje etter refinansieringen i år, er også ventet å bli en solid bidragsyter med utbytteinntekter til Aker fra annet halvår og fremover. Samlet utbytte fra Solstad Maritime, Aker Solutions og Aker BP, demmer opp for at AMSC ikke leverer et ekstraordinært utbytte til Aker i milliardklassen i år slik selskapet gjorde i 2023.

Konter blir en enda viktigere komponent i Akers verdiskaping fremover. I allokering av kapital vil vi prioritere investeringer som også gir en løpende avkastning i form av utbytte eller oppstrøms kontanter. Målet fremover er en vekst i verdijustert egenkapital på minimum 10 prosent per år. Utbyttepolitikken videreføres om å betale 2–4 prosent av verdijustert egenkapital til aksjonærene hvert år. Ambisjonen er at netto rentebærende gjeld beveger seg mot null i 2027.

Fremfor å spre satsingen på flere industriområder og mange selskaper, vil vi bruke mer tid og ressurser på etablerte porteføljeselskaper hvor Aker som industrielt system kan utgjøre en forskjell og fortsatt skape verdier. I internasjonale vekstmarkeder innenfor energisikkerhet, energieffektivitet og energiomstilling, er Aker-selskaper særlig godt posisjonert. Spydspissene er Aker Solutions og Aker BP. Aker Horizons fokuserer på fornybar energi og grønn teknologi.

ICP spisser satsingen på å investere i børsnoterte verdipapirer og investeringer i infrastrukturprosjekter knyttet til grønn energi og grønn industri. Cognite, Aize og Omny er industrielle softwareselskaper som allerede har ledende selskaper i energisektoren på kundelisten, og potensialet er betydelig. Solstad Maritime som eier og drifter en moderne flåte av offshorefartøy, som også vokser innenfor havvind og fornybarsektoren, er en ny bidragsyter fra i år.

Innenfor marin bioteknologi og sjømat, vil vi vurdere strategiske alternativer og transaksjonsmuligheter for både Aker BioMarine og SalMar Aker Ocean. Det samme gjelder for porteføljen av finansielle investeringer – enten det er børsnoterte selskaper eller mer nyetablerte selskaper hvor Aker har gått inn med venturekapital.

For hvert porteføljeselskap opererer Aker med en eierskapsagenda, hvor temaer knyttet til miljø-, sosiale og forretningsetiske forhold (ESG) er en integrert del. Agendaen inneholder prioriteringer og tiltak, og justeres i takt med markedsutviklingen, uventede hendelser og muligheter. I Aker gjennomfører vi tiltak og tilpasninger som vi selv kan påvirke og ha kontroll over. Bakteppet er fortsatt makroøkonomisk usikkerhet. De eksterne faktorene er fortsatt preget av Russlands krigføring i Ukraina, krig i Midtøsten, geopolitisk ustabilitet, volatile oljepriser, inflasjon, høy rente og frykt for resesjon.

Aker BP og Aker Solutions vil fortsatt være to grunnpilarer i Akers fundament for verdiskaping og som kapitalkilde for utbytte. De to selskapene står for to-tredeler av Akers verdijusterte egenkapital og en enda større andel av utbytteinntektene til Aker i årene som kommer.

Det viktigste for Aker og Aker BP er å sørge for at gjennomføringen av utbyggingsprosjekter til ca. 200 milliarder

kroner frem til 2027, skjer i henhold til budsjett og fremdriftsplan på en sikker måte. Samtidig må Aker Solutions gjennomføre og levere topp kvalitet og økonomisk tilfredsstillende marginer på selskapets ordrereserve på 73 milliarder kroner ved inngangen til 2024.

Olje- og gassnæringen er en viktig verdidriver for Aker også i årene som kommer. Aker Solutions vokser innenfor lavutslippsteknologier og fornybar energi. Aker BP fortsetter som et rendyrket olje- og gasselskap på norsk sokkel med de laveste kostnadene og utslippene per produserte fat. Internasjonalt er Aker BP i toppsjiktet, målt i lave kostnader og CO₂-utslipp, blant produsenter av hydrokarboner til havs.

Verden trenger olje og gass, og derfor flere kvalitetsprodusenter som Aker BP – fordi det er viktig å produsere med lavest mulig utslipp og lavest mulig kost. Omstillingen til fornybar energi tar tid. Verdens energibehov øker med en voksende befolkning og velstandssøkning. Det investeres fortsatt for lite i havvind, landvind, oppgradering av vannkraft, solenergi og atomkraft. Olje og gass kommer til å være en betydelig del av energimiksen i flere tiår fremover, og det bli stadig viktigere å produsere med både lavest mulig utslipp og kostnader.

Samtidig må vi leve med et økende press på olje- og gassnæringen. Presset kommer fra miljø- og interesseorganisasjoner (NGOer) og deler av opinionen, og stemningsbølgen påvirker norsk og internasjonal politikk. Tiden frem til 2030 og det å levere på Parisavtalens ambisiøse klimamål, løper fort.

Slik jeg ser det, er det et gap mellom det verdenssamfunnet ønsker å oppnå med klimaet og virkeligheten. Utslippene som en konsekvens av økonomisk aktivitet, tempoet i energiomstillingen og de faktiske klimaendringene, er ikke bestandig i samsvar med de målene som vi alle strever etter. I en geopolitisk usikker tid er det også viktig å forstå betydningen av energisikkerhet og stabile priser.

En naturlig konsekvens er at realistiske klimamål på kort sikt, bør justeres i tråd med den faktiske omstillingen som skjer. Det grønne skiftet skjer dessverre tregere enn det vi ønsker. Omstillingen må komme, men det vil ta lenger tid enn det man trodde for få år siden. I fremtiden venter kraftigere lut for å løse klima- og miljøutfordringer. I Aker og Aker-eide selskaper arbeider vi sammen og hver for oss for å være en del av løsningene.

For første gang lager Aker en integrert års- og bærekraftsrapport. Formålet er å formidle et samlet bilde av økonomiske resultater og rapportere på bærekraftsutvikling, og vise hvordan Aker arbeider med ESG og håndterer risiko. Det å skape verdier for samfunnet og aksjonærer, styrke

konkurransesevnen til porteføljeselskaper og ta vare på mennesker og natur, er en integrert del av Aker's strategier og forretningsutvikling.

EUs direktiv for bærekraftsrapportering (CSRD) stiller nye krav til hvordan selskaper i fremtiden rapporterer hvordan de arbeider med miljø, sosiale forhold og eierstyring. Etterlevelse i praksis er sannhetens øyeblikk.

I Aker og våre porteføljeselskaper har vi gjennom flere år prioritert og investert i arbeid knyttet til bærekraft. Kompetansen er hevet i selskapenes styrer og på ledelsesnivå, og vi har etablert et nettverk av fagpersoner som er pådriverne i det å integrere bærekraft med finansiell rapportering. Digitale verktøy tas i bruk på en effektiv måte som bearbeider data, og gir nyttig kunnskap og sammenlignbar informasjon om Aker-selskaper. Selv om mye gjenstår for etterlevelse av nye fremtidige krav, er jeg trygg på at fundamentet som er lagt gir Aker og porteføljeselskapene et godt utgangspunkt for å møte de fremtidige kravene.

Bærekraft handler om mye mer enn miljø. Det er spesielt tydelig i utfordrende tider som nå, preget av kriger, geopolitiske konflikter, hjerteskjærende ødeleggelser og polarisering. Autoritære regimer vinner frem i flere land, ofte på bekostning av demokratiske verdier og menneskerettigheter. Det er en vedvarende kamp for å sikre like rettigheter og likeverd for alle.

For bedrifter kan dette være spesielt krevende. Aker-eide selskaper møter forretningspartnere fra land hvor menneskerettighetene er under press. Det stiller krav til grundige risikovurderinger og gode retningslinjer, rutiner og opplæring av ansatte. Vi må være tydelige på hvilke verdier og regler som gjelder for våre virksomheter, og vi må være forberedt på at menneskerettigheter kan påvirke forretningsrelasjoner i fremtiden.

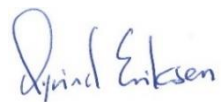
Økte regulatoriske og standardiserte krav til rapportering vil forhåpentligvis bidra til at mennesker, miljø og natur blir tatt bedre vare på globalt – uten at det medfører vesentlig redusert verdiskaping eller tapt konkurransekraft for europeiske og norske virksomheter. Sett i dette lyset, er det verdt å reflektere over hvorvidt selskaper i fremtiden kan forvente tilsvarende verdiskaping som oljealderen og de siste tiårenes globalisering har gitt.

Verdensøkonomien har de siste tiårene vært avhengig av fossil energi, og bedrifter har utnyttet natur og miljø på en lite bærekraftig måte. Mennesker, virksomheter og teknologi må gjenopprette balansen på planeten. Dette vil sannsynligvis føre til at det blir dyrere for bedrifter å forurense og utnytte fellesskapets ressurser. Det å beskytte, bevare og gjenopprette klima og natur, har en kostnadsside.

Olje- og gassindustriens lønnsomhet vil trolig være vanskelig å gjenskape i andre næringer. Digitalisering og kunstig intelligens i samspill med mennesker kan derimot bidra til økt verdiskaping i industrien i årene som kommer. Teknologi gjør bedrifter mer effektive, lønnsomme, robuste og datadrevne, og setter mennesker bedre i stand til å ta vare på kloden vår.

Aker står godt rustet til å skape betydelige verdier for aksjonærene og samfunnet som vi er en del av. Våre porteføljeselskaper er i vekstbransjer, og selskapene har gjennomgående god drift. Økte utbytteinntekter til Aker sikrer forutsigbare og attraktive utbytter til våre aksjonærer, og øker samtidig Akers investeringskapasitet.

Etter 15 år som Aker-sjef, ser jeg frem til fortsettelsen. En stor takk til de mange tusen som hver dag gjør en innsats i Aker og Aker-eide selskaper som bidrar til å levere, forandre, forbedre og fornye.



Øyvind Eriksen,
Konsernsjef



Alternative måltall

Aker ASA refererer til alternative måltall når det gjelder finansielle resultater for Aker ASA, holdingselskapene og portefølje-selskapene, som et supplement til regnskapet utarbeidet i samsvar med IFRS. Slike måltall er hyppig brukt av analytikere, investorer og andre interessenter, og de er ment å gi en utvidet innsikt i driften, finansieringen og framtidsutsiktene for konsernet.

Definisjonene av disse måtallene er som følger:

- **EBITDA** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger
- **EBITDA-margin** er EBITDA dividert på driftsinntekter
- **EBITDAX** er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og letekostnader
- **Egenkapitalandel** er total egenkapital dividert på totale eiendeler
- **Brutto verdijusterte eiendeler** er summen av alle eiendeler, fastsatt ved å bruke markedsverdien av børsnoterte aksjer, seneste transaksjonsverdi for ikke-børsnoterte eiendeler som har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens bokført verdi benyttes for øvrige eiendeler
- **Kboed** er tusen fat oljeekvivalenter per dag
- **Verdijustert egenkapital** («VEK») er brutto verdijusterte eiendeler fratrukket forpliktelser
- **VEK per aksje** er VEK dividert på totalt antall utestående Aker ASA aksjer
- **Netto rentebærende eiendeler/gjeld** er kontanter, kontantekvivalenter og rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige), fratrukket rentebærende gjeld (kortsiktig og langsiktig)
- **Ordreinngang** inkluderer nye inngåtte kontrakter i perioden, i tillegg til utvidelse av eksisterende kontrakter. Den estimerte verdien av potensielle opsjoner og endringsordrer er ikke inkludert
- **Ordrereserve** er anslått verdi av gjenstående arbeid på inngåtte kontrakter
- **Verdijustert egenkapitalandel** er VEK dividert på brutto verdijusterte eiendeler

Innhold – Styrets årsberetning

1. **Utviklingen i 2023**
2. **Virksomhet og lokalisering**
 - Industrielle investeringer
 - Finansielle investeringer
3. **Redegjørelse for årsregnskapet**
 - a. Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper
 - b. Konsernregnskap
 - c. Regnskapet for Aker ASA
4. **Styringsmodell, eierstyring og selskapsledelse, kontroll og compliance**
5. **Styrets aktiviteter**
6. **Bærekraft og samfunnsansvar**
7. **Ansatte**
8. **Risiko og risikostyring**
9. **Utsikter**

Styrets årsberetning

I et år preget av makroøkonomisk usikkerhet, økt inflasjon, og geopolitiske utfordringer med krig i Europa og Midtøsten, viste Aker porteføljeselskaper handlekraft og tilpasningsevne. Ved utgangen av 2023 hadde Aker en verdijustert egenkapital (VEK) på 63,2 milliarder kroner, mot 66,9 milliarder året før. I tillegg ble det utbetalt utbytte på til sammen 2,22 milliarder kroner i 2023, en økning fra 2,15 milliarder kroner året før. Den totale aksjonæravkastningen, målt i kursutvikling og utbetalt utbytte, var minus 3,3 prosent. Til sammenligning økte hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) med 9,9 prosent mens oljeprisen (Brent) falt med 10,4 prosent.

Verden var preget av en stor økonomisk og geopolitisk endring som ble forsterket i 2023. De eksterne faktorene, som Russlands krigføring i Ukraina, krig i Midtøsten, geopolitisk ustabilitet, volatile energipriser, inflasjon, høy rente og frykt for resesjon, preger fortsatt situasjonen. Samtidig er verden inne i en teknologisk æra med muligheter for betydelige fremskritt på tvers av alle sektorer av økonomien og samfunnet. Det er et historisk skjæringspunkt hvor behovet for sikker, pålitelig og lavutslippsenergi aldri har vært høyere. Porteføljen av industriselskaper er tyngdepunktet i Aker industrielle og finansielle utvikling. I samspillet mellom Aker og industriselskapene i porteføljen forvaltes muligheter og partnerskap som utvikler teknologi, prosjekter, organisasjoner og forretningsmodeller som bidrar til forbedringer og fremgang. Aker skaper aksjonærverdier gjennom aktivt, industrielt eierskap og transaksjoner.

1. Utviklingen i 2023

Porteføljen

Aker fortsatte å utvikle porteføljen i 2023. Porteføljeselskapene viste beslutsomhet og tilpasningsevne gjennom året og la vekt på å snu usikkerhet til muligheter. Kompetente organisasjoner, finansiell robusthet, gode kunderelasjoner og samspill med nære forretningspartnere var blant fokusområdene. Noen hovedpunkter fra utviklingen i 2023:

- Aker BP, det nest største olje- og gasselskapet på norsk sokkel, nådde en ny produksjonsrekord med en gjennomsnittlig produksjon på 456 800 fat oljeequivalenter per dag, sammenlignet med 309 200 fat i 2022. Samtidig ble produksjonskostnadene redusert til 6,2 dollar per produserte fat (USD/boe), mot 8,7 dollar året før, og selskapets utslippsintensitet ble redusert til 2,9 kg per produserte fat (kg CO₂e/boe) mot 3,7 kg i 2022.
- Arbeidet med Aker BPs rekordstore portefølje av utbyggingsprosjekter fortsatte med god fremdrift. Disse prosjektene representerer investeringer på rundt 200 milliarder kroner, med Aker Solutions som en av hovedleverandørene.
- Aker Solutions nådde en viktig milepæl med gjennomføringen av Subsea-transaksjonen sammen med SLB og Subsea 7, med et vederlag som på transaksjonstidspunktet var verdsatt til totalt 700 millioner dollar i tillegg til 20 prosent eierskap i selskapet OneSubsea.
- Aker Solutions økte aktivitetsnivået og leverte forbedrede resultater fra året før, og selskapets ordresreserve var nær rekordhøye nivåer ved utgangen av året. Selskapet foreslår å doble utbyttet til 2 kroner per aksje fra året før og har igangsatt et tilbakekjøpsprogram av egne aksjer for inntil 500 millioner kroner. Selskapet økte samtidig sin utbytte-policy til 40-60 prosent av justert nettoresultat per år.
- Aker solgte sin 50,79 prosent eierandel i Pecan Energies (tidl. Aker Energy) til Africa Finance Corporation (AFC) med en earn-out modell som transaksjonsvederlag. Etter transaksjonen sendte AFC inn utviklingsplanen til ghanesiske myndigheter.
- AMSC solgte sin 'Jones Act' flåte på 10 skip i 2023, noe som resulterte i et brutto kontantoppgjør på 249 millioner dollar. Som følge av transaksjonen betalte selskapet et utbytte på 170 millioner dollar i fjerde kvartal.
- Solstad Offshore solgte sin Platform Supply Vessels (PSV) flåte på 37 skip for tilnærmet 580 millioner dollar. Dette la grunnlaget for nedbetaling av selskapets gjeld med 6 milliarder kroner.

- Solstad, Aker, AMSC, DNB og Eksfin sikret en samlet refinansiering av Solstad. Refinansieringen ble gjennomført etter årsslutt og har etablert en robust industriell plattform med betydelig redusert finansiell risiko og en forbedret balanse inkludert 4 milliarder kroner i ny egenkapital (se Note 35 i konsernregnskapet for mer informasjon).
- Aker Horizons nådde en viktig milepæl da porteføljeselskapet Mainstream Renewable Power (MRP) avsluttet den finansielle restruktureringen i Chile, noe som medfører et mer stabilt økonomisk grunnlag for selskapets Andes-portefølje fremover. MRP fullførte også salget av den afrikanske fornybare kraftprodusenten Lekela Power, med et nettopproveny på om lag 90 millioner dollar
- Aker Carbon Capture, et porteføljeselskap i Aker Horizons, om lag doblet sin ordresreserve i løpet av året, hovedsakelig drevet av en 200 millioner euro kontrakt med Ørsted. I tillegg ble det signert en intensjonsavtale (MoU) med Saudi Aramco.
- Aker BioMarine annonserte, i forbindelse med resultatene for fjerde kvartal etter årsslutt, at selskapet har initiert en prosess med å utforske strategiske alternativer for forretningsområdet *Feed Ingredients*, som er verdens største innen krillfiske og produksjon av krillmel. Dette er i tråd med Akers eierskapsagenda om å maksimere verdiskaping for aksjonærene over tid.
- Cognite fortsatte sin kommersielle fremgang og driftsinntektene for året overgikk for første gang 1 milliarder kroner, i stor grad drevet av Software-as-a-Service (SaaS) inntektene som økte med over 60 prosent i 2023. Selskapet lansert også softwareproduktet *Cognite AI* i 2023.
- Scope Ratings gjentok sin *investment grade* kredittvurdering («credit rating») av Aker på «BBB-/Stable outlook».

Markedet

Etter et svakt år for finansmarkedene i 2022 var inngangen til 2023 i stor grad preget av pessimisme. Økende inflasjon og høye renter preget norsk og internasjonal økonomi i 2023, men mot slutten av året begynte inflasjonspresset å avta og finansmarkedene bedret seg.

- Gjennomsnittlig oljepris (Brent) var 82,6 dollar per fat i 2023, om lag 18 prosent lavere enn året før. Brent endte året på 77,0 dollar per fat, mot 86,0 dollar per fat ved årsslutt året før. Naturgassprisen i Europa (TTF) falt tilbake 68 prosent i 2023 etter å ha nådd rekordhøye nivåer i 2022.
- Den norske hovedindeksen (OSEBX) steg 9,9 prosent i 2023. Det var en svakere vekst enn de store internasjonale markedene, drevet av den store andelen olje- og

energisekskaper som ble påvirket av reduksjonen i olje- og gasspriser.

- Etter en sterk avslutning på 2023 endte S&P 500-indeksen opp 24 prosent, etter en nedgang på 19 prosent året før.
- Teknologi-indeksen Nasdaq steg hele 43 prosent i 2023, etter et fall på 33 prosent året før. Økningen var i stor grad drevet av sterk interesse rundt temaet generativ kunstig intelligens og de store teknologisekskapene (de såkalte «Magnificent seven» selskapene), og prisen på Bitcoin endte opp mer enn 150 prosent i 2023.
- Fornybarselskaper hadde et utfordrende år i finansmarkedene i 2023, med et stadig økende gap mellom utviklingen i børsverdier og markedsmulighetene for fornybar energi. Økte kostnader og økte globale renter resulterte i høyere avkastningskrav og medførte et negativt sentiment for sektoren i finansmarkedene. Dette var med å prege aksjekursen til Aker Horizons som endte ned 66 prosent i 2023.

2. Virksomhet og lokalisering

Aker er et industrielt investeringsselskap som utvikler solide virksomheter og utøver aktivt eierskap for å skape verdier for aksjonærene og samfunnet. Fra selskapet ble grunnlagt i 1841 har Aker vært en pådriver i utviklingen av kunnskapsbasert industri med et internasjonalt nedslagsfelt. Selskapet kombinerer dyp industriell kunnskap med kapitalmarkedskompetanse og finansiell styrke.

Ved utgangen av 2023 var Akers brutto verdijusterte eiendeler totalt 72,1 milliarder kroner, mot 76,1 milliarder kroner året før. Aker er direkte eller indirekte største eier i ni børsnoterte selskaper. I 2023 hadde Aker og selskaper der Aker er største eier en samlet omsetning på over 200 milliarder kroner og hadde ved årsslutt rundt 29 300 sysselsatte, inkludert innleide. Om lag 22 700 av disse var sysselsatt i Norge. Aker ASA har 47 ansatte og selskapet har hovedkontor på Fornebu, rett utenfor Oslo i Norge. For mer informasjon om selskapet, se side 3 («Dette er Aker») og www.akerasa.com

Hvordan Aker jobber

Som aktiv eier og investor er ambisjonen til Aker å bygge og utvikle solide selskaper med sterke markedsposisjoner i attraktive segmenter med solid vekstpotensiale, lønnsomhet og kontantstrømgenerering. Aker investerer aktivt innen globale megatrender med betydelig vekst- og lønnsomhetspotensiale, dette inkluderer; *Energi-sikkerhet, -effektivitet og -omstilling, Industriell digitalisering, og Bærekraftige proteiner og ernæring.*

Aker jobber for å skape verdier gjennom en aktiv eierskapsagenda, ved å benytte investeringsmuligheter og ved å bidra med å videreutvikle og styrke porteføljeselskapene gjennom de initiativer som skaper mest verdi for hvert enkelt

porteføljeselskap. Dette inkluderer både operasjonelle og strategiske forbedringer, finansiering, restrukturering og gjennomføring av transaksjoner (M&A). Aker har også et sterkt fokus på strategiske partnerskap og allianser for å skape merverdier, og Aker har over tid utviklet et unikt økosystem med solide og ledende partnere.

Akers investeringer er delt inn i to rapporterings-segmenter; *Industrielle investeringer* og *Finansielle investeringer*.

Industrielle investeringer

Akers Industrielle portefølje omfatter Akers langsiktige investeringer og bestod av eierskapet i syv selskaper per årsslutt 2023. De fire børsnoterte selskapene var Aker BP, Aker Solutions, Aker BioMarine og Aker Horizons og de tre unoterte selskapene var SalMar Aker Ocean, Cognite og Aize. Verdien av Akers Industrielle investeringer var 60,2 milliarder kroner per 31. desember 2023, noe som utgjorde 84 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler (se side 4 for mer informasjon).

Aker BP

Aker BP er det største privat-eide lete- og produksjonsselskapet innen olje og gass på norsk sokkel. Aker eide 21,2 prosent av selskapet per 31. desember 2023. Børsverdien av eierandelen var 39,5 milliarder kroner og utgjorde 54,8 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2023. For mer informasjon om selskapet, se www.akerbp.com

Eierskapsagenda

Som eier er Aker opptatt av å fortsette å utvikle Aker BP som et rendyrket olje- og gasselskap på norsk sokkel. Aker er en aktiv pådriver for at Aker BP opererer med en forretningsmodell bygget på lavest mulige produksjonskostnader, lavest mulig CO₂-utslipp og sikker og effektiv drift. Selskapet skal ha et sterkt fokus på teknologisk kompetanse, digitalisering og industrielt samarbeid. En hovedprioritet for selskapet fremover er å skape verdier gjennom å levere på sin rekordstore portefølje av feltutviklingsprosjekter til rett tid og innenfor budsjett, på en trygg måte. Investeringene i disse prosjektene er estimert til mer enn 19 milliarder dollar, med utvinnbare ressurser estimert til mer enn 750 millioner fat oljeekvivalenter. Fra et finansielt perspektiv er det viktig for Aker som eier at Aker BP har en attraktiv og forutsigbar utbyttepolitikk. Selskapet betalte et totalt utbytte på 1,4 milliarder dollar i 2023, opp fra 1,0 milliarder dollar året før.

Utviklingen i 2023

Aker BP leverte forbedrede resultater på flere operasjonelle og finansielle parametere i 2023. Arbeidet med selskapets rekordstore portefølje av utbyggingsprosjekter fortsatte med god fremdrift. Selskapet fortsatte arbeidet med digitaliseringsinitiativer, allianser og samarbeidsmodeller, samt fokuset relatert til økt kostnadseffektivitet.

Aker BP nådde en ny produksjonsrekord i 2023 med en gjennomsnittlig produksjon av olje og gass på 456 800 fat oljeekvivalenter per dag, mot 309 200 fat i 2022. Produksjonskostnadene per produserte fat falt til 6,2 dollar i 2023 mot 8,7 dollar i 2022. Selskapets utslippsintensitet ble redusert til 2,9 kg per produserte fat oljeekvivalenter (kg CO₂e/boe) i 2023, noe som er om lag 85% lavere enn det globale gjennomsnittet for olje- og gassproduksjon ifølge tall fra Wood Mackenzie.

Aksjekursen til Aker BP var 295,50 kroner per 31. desember 2023, mot 304,10 kroner ved utgangen av 2022. For året 2024 er det foreslått å utbetale et utbytte på 2,40 dollar per aksje, opp 9 prosent fra 2,20 dollar året før. For Aker vil dette tilsvare et utbytte på 321 millioner dollar i 2024.

Aker Solutions

Aker Solutions er leverandør av integrerte løsninger, produkter og ingeniørtjenester til den globale energiindustrien. Aker eide 39,4 prosent av selskapet per 31. desember 2023. Børsverdien av eierandelen var 8,1 milliarder kroner og utgjorde 11,3 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2023. For mer informasjon om selskapet, se www.akersolutions.com

Eierskapsagenda

Akers eierskapsagenda handler om å videreutvikle Aker Solutions som en digitalt drevet ingeniørvirksomhet og leverandørselskap innen energiservice sektoren. I dag utgjør olje- og gassektoren hovedfundamentet for Aker Solutions virksomhet og ambisjonen er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon over tid. En hovedprioritet for selskapet fremover er å sikre solid og forutsigbar prosjektgjennomføring av den rekordhøye ordreserven, for å levere prosjektene på tid og budsjett. I dette arbeidet er det en målsetting å sikre incentiver gjennom strategiske alliansemodeller med kundene. Aker er også en aktiv pådriver til ytterligere operasjonelle forbedringer og økt kostnadseffektivitet i selskapet, og at selskapet fortsetter å være selektiv i tilnærmingen til nye anbud. Aker Solutions opererer i en syklisk industri og det er viktig for Aker som eier at selskapet har finansiell robusthet til å håndtere sykliske svingninger. Finansielt er det også viktig for Aker at selskapet opprettholder en forutsigbar utbyttepolitikk over tid.

Utviklingen i 2023

I oktober 2023 kunngjorde Aker Solutions at Subsea-transaksjonen var gjennomført, hvor Subsea-divisjonene til Aker Solutions og SLB (tidligere Schlumberger) ble slått sammen i OneSubsea, et foretak eid av SLB, Aker Solutions og Subsea 7. Transaksjonen frigjør betydelige verdier og Aker Solutions vil motta et vederlag som på transaksjonstidspunktet var verdsatt til totalt 700 millioner dollar, i tillegg til en 20 prosent eierandel i OneSubsea.

Ekskludert Subsea økte Aker Solutions' driftsinntekter til 36,3 milliarder kroner i 2023 fra 27,5 milliarder året før, og EBITDA økte til 1,2 milliarder kroner, mot 0,6 milliarder i 2022. Selskapets ordresreserve endte på 72,7 milliarder kroner ekskludert Subsea, mot 72,8 milliarder året før.

Aksjekursen til Aker Solutions var 42,02 kroner per 31. desember 2023, opp fra 37,40 kroner ved utgangen av 2022. For regnskapsåret 2023 er det foreslått å doble utbyttet fra året før til 2,00 kroner per aksje. For Aker vil kontantutbyttet tilsvare et utbytte på om lag 388 millioner kroner i 2024. Selskapet har også igangsatt et tilbakekjøpsprogram av egne aksjer for inntil 500 millioner kroner. Selskapet økte samtidig sin utbytte-policy fra 30 til 50 prosent til 40 til 60 prosent av justert nettoresultat per år.

Aker Horizons

Aker Horizons er et investeringsselskap dedikert til å utvikle selskaper innen fornybar energi og grønne teknologier. Kjerneområdene består av fornybar energi, karbonfangst og hydrogen. Ved utgangen av 2023 bestod Aker Horizons portefølje hovedsakelig av 58,4 prosent eierandel i Mainstream Renewable Power (MRP), 43,3 prosent i Aker Carbon Capture (ACC), og 100 prosent i Asset Development. Aker eide 67,3 prosent av Aker Horizons per 31. desember 2023. Børsverdien av eierandelen var 2,0 milliarder kroner og utgjorde 2,8 prosent av Akers brutto verdjusterte eiendeler ved årsslutt 2023. For mer informasjon om selskapet, se www.akerhorizons.com

Eierskapsagenda

Som eier er Aker opptatt av at Aker Horizons er en pådriver for dekarbonisering og miljøforbedringer gjennom sine porteføljeselskaper, og viderefører fokuset på systematisk bærekraftsarbeid. Ambisjonen er å bygge en plattform for langsiktig verdiskaping, hvor Aker Horizons kan dra nytte av teknologier, industriell ekspertise og industriell software i Aker-eide selskaper og andre strategiske industrielle samarbeidspartnere. Aker Horizons investerer i selskaper innen fornybar energi, eller som utvikler teknologi og industrielle løsninger som betydelig reduserer utslipp eller fremmer bærekraftige løsninger.

Utviklingen i 2023

Markedet for fornybart var utfordrende i 2023, preget av økte kostnader og økte renter, noe som bidro til et utfordrende år for Aker Horizons. Dette har ført til høyere avkastningskrav for investorer, som potensielt kan påvirke fremtidige eksterne finansieringsforhold. På slutten av 2023 nådde Aker Horizons en viktig milepæl da porteføljeselskapet MRP fullførte den finansielle restruktureringen av sin chilenske portefølje. Dette forbedrer kapitalstrukturen for selskapets Andes-portefølje fremover, imidlertid er risiko knyttet til tilgang til eksterne finansiering stadig et aktuelt tema. MRP fullførte også salget av

den afrikanske fornybare kraftprodusenten Lekela Power i 2023, med et nettopproveny på om lag 90 millioner dollar. Ved utgangen av 2023 hadde MRP en global prosjektportefølje bestående av 1,0 GW med sol- og vindkraft i drift, 0,3 GW under utbygging og 19,3 GW i utvikling.

ACC hadde høy aktivitet på leveransen av sine pågående prosjekter i 2023. Selskapet fortsatte også arbeidet med eksisterende og nye partnerskap og med sin internasjonale ekspansjon, og ordresreserven om lag doblet seg i løpet av året.

Økte kostnader og økte globale renter medførte et negativt sentiment for fornybarsektoren i finansmarkedene. Aksjekursen til Aker Horizons var 4,36 kroner per 31. desember 2023, mot 12,90 kroner ved årsslutt 2022. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2023.

Aker BioMarine

Aker BioMarine er et integrert bioteknologiselskap som fisker krill i Sørishavet. Selskapet utvikler, produserer og selger innovative krillbaserte produkter og ingredienser hovedsakelig til fiskefôr samt konsumentmarkedet. Aker eide 77,7 prosent av selskapet per 31. desember 2023. Børsverdien av eierandelen var 3,1 milliarder kroner og utgjorde 4,3 prosent av Akers brutto verdjusterte eiendeler ved årsslutt 2023. For mer informasjon om selskapet, se www.akerbiomarine.com

Eierskapsagenda

Som eier er Aker opptatt av å maksimere verdiskapningen i Aker BioMarine over tid, gjennom å utvikle og posisjonere selskapet for global ekspansjon og vekst. Som aktiv eier er Aker åpen for å vurdere strategiske alternativer som kan bidra til økte muligheter for vekst og verdiskaping for selskapet. I februar 2024 annonserte Aker BioMarine at selskapet har initiert en prosess med å utforske strategiske alternativer for forretningsområdet *Feed Ingredients*. Dette forretningsområdet er verdens største innen krillfiske og produksjon av krillmel, en premium ingrediens som brukes i fiskefôr, samt i kjæledyrfôr og til krillolje for konsumentmarkedet. Dette er i tråd med Akers eierskapsagenda om å maksimere verdiskaping for aksjonærene over tid.

Utviklingen i 2023

I 2023 var produksjonsvolumene til havs 50 650 tonn for året, sammenlignet med 52 042 i 2022. Aker BioMarines driftsinntekter utgjorde 335 millioner dollar, mot 277 millioner dollar året før. Normalisert EBITDA endte på 70 millioner dollar, sammenlignet med 69 millioner dollar i 2022, til dels grunnet høyere drivstoffkostnader i 2023. Aker BioMarine jobbet aktivt med et forbedringsprogram gjennom 2023, med mål om å effektivisere driften og kutte kostnader for å øke robustheten for fremtidig vekst. Dette arbeidet vil fortsette videre inn i 2024.

Aksjekursen til Aker BioMarine var 46,00 kroner per 31. desember 2023, opp fra 38,05 kroner ved utgangen av 2022. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2023.

SalMar Aker Ocean

SalMar Aker Ocean (SAO) er en aktør i den fremvoksende semi-havbaserte laksoppdrettnæringen. Aker eide 15 prosent av selskapet per 31. desember 2023, og 33,34 prosent av stemmene. Bokført verdi av eierandelen var rapportert til 0,7 milliarder kroner og utgjorde 0,9 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2023. Akers medeier i SAO er SalMar, en av verdens største produsenter av oppdrettslaks, som eier 85 prosent av selskapet. For mer informasjon om selskapet, se www.salmarakerocean.no

Eierskapsagenda

Akers eierskapsagenda er å støtte videre vekst og utvikling av SalMar Aker Ocean, som har en ambisjon om å bli en globalt ledende aktør innen utviklingen av havbasert lakseoppdrett. SAO fokuserer på pålitelig og intelligent oppdrettsvirksomhet med de høyeste kravene til fiskevelferd. Aker er åpen for å vurdere strategiske alternativer og mulige transaksjoner, som er i tråd med Akers eierskapsagenda om å maksimere verdiskaping for aksjonærene over tid.

Utviklingen i 2023

I 2023 kjøpte SalMar Aker Ocean selskapet Arctic Offshore Farming AS av SalMar ASA. Dette selskapet driver med semi-offshore lakseoppdrett i Norge. SAO hadde dermed to semi-offshore produksjonsanlegg i drift ved årsslutt 2023. Det ene produksjonsanlegget, kalt *Arctic Offshore Farming*, høstet i fjerde kvartal 2 300 tonn laks (sløyet vekt) fra sin første produksjonssyklus. Det andre anlegget, *Ocean Farm 1*, gjennomgikk planlagt vedlikehold og oppgradering i starten av året. Deretter startet dette anlegget sin tredje produksjonssyklus av laks som etter planen skal slaktes i første halvår 2024. I 2023 var det totale slaktevolumet til SAO dermed på 2 300 tonn laks.

I 2023 innførte Regjeringen grunnrenteskatt på havbruk i Norge med en effektiv sats på 25 prosent. Det ble ikke innført grunnrenteskatt på havbruk til havs, men det kan ikke utelukkes at dette vil bli innført i fremtiden. Forutsigbarhet på fremtidig beskatning er en viktig del av SAO og andre selskaper sine investeringsbeslutninger. Regjeringens vedtak har ført til økt usikkerhet for SAO og andre selskaper som har ambisjoner om bærekraftig fiskeoppdrett lenger ut til havs. Dermed vil SAOs fokus i Norge forbli semi-offshore operasjoner.

Cognite

Cognite er et rasktvoksende industrielt software-as-a-service (SaaS) selskap med hovedkontor i Oslo og Austin (Texas) samt i kontorer i Houston, USA og Tokyo, Japan. Selskapets kjerneprodukt, Cognite Data Fusion® (CDF), samler, behandler og kontekstualiserer enorme mengder data for industrielle

virksomheter. Aker eide 50,5 prosent av selskapet per 31. desember 2023. Rapportert verdi av eierandelen var 6,7 milliarder kroner og utgjorde 9,3 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2023. Akers medeiere i Cognite er to av verdens mest velrenommerte teknologiinvestorer, Accel og TCV, samt verdens største oljeselskap Saudi Aramco. For mer informasjon om selskapet, se www.cognite.com

Eierskapsagenda

Som Cognites største aksjonær er Akers eierskapsagenda å supportere Cognites videre vekst ved å gripe muligheter innen det voksende industrielle programvaremarkedet. En betydelig andel av Cognites inntekter kommer allerede fra lisenser og abonnementsbaserte inntekter (Annual Recurring Revenue, ARR). Et sentralt fokusområde for Akers eierskapsagenda er å supportere fortsatt vekst i selskapets ARR- og SaaS inntekter, som er en avgjørende faktor for verdiskaping i en SaaS forretningsmodell. Aker støtter Cognites strategi for videre internasjonal ekspansjon, rekruttering av dyktige medarbeidere globalt og utvikling av kunderelasjoner. Det er også viktig for Aker at Cognite fortsetter å arbeide i partnerskap med selskaper som har unik kompetanse, erfaring og global tilstedeværelse, og er ledende innen sine respektive felt, og som vil bidra til videre oppskalering og kommersialisering av selskapets produkter.

Utviklingen i 2023

Cognite fortsatte sin kommersielle fremgang i 2023. Driftsinntektene steg med 25 prosent fra året før til 1,1 milliarder kroner. Dette var første gang selskapets årlige inntekter passerte 1 milliard kroner. Inntektsveksten var i stor grad drevet av SaaS-inntektene som økte med over 60 prosent i 2023. Selskapets EBITDA viste også en forbedring i 2023 og endte på minus 299 millioner kroner, mot minus 447 millioner kroner i 2022. Selskapets resultater er fortsatt preget av rask vekst og investeringer i teknologi, kundebasen, partnerskap, og videreutvikling av organisasjonen.

I 2023 lanserte selskapet *Cognite AI*, en omfattende programvareløsning bestående av generative AI-funksjoner innenfor selskapets kjerneprodukt CDF. Cognite lanserte også *Industrial Canvas*, et digitalt samarbeidsområde («collaborative workspace») for domeneeksperter, drevet av Cognite AI som akselererer mulighetene til å utforske og visualisere store mengder data. I 2023 fortsatte også Cognite med å bygge videre på strategien om å inngå strategiske partnerskap. I 2023 dannet selskapet blant annet et nytt partnerskap med B. Braun, et av verdens ledende medisinske teknologiselskap med over 65 000 ansatte, som valgte CDF som kjernen i sin Manufacturing Data Management-løsning.

Aize

Aize er et softwaresekskap med mål om å akselerere industriens digitale omstilling, bygget på 30 års programvareerfaring. Selskapet er en global leverandør av «digital tvilling» software som gjør det mulig for industribedrifter å organisere og visualisere data, for å kunne navigere, samarbeide og ta beslutninger i sanntid. Dette gjøres via en digital representasjon (ofte kalt «digital tvilling») av de fysiske eiendelene til en virksomhet eller til et prosjekt. Aize har hovedkontor i Norge og har kontorer i Storbritannia og USA. Aker eide 67,6 prosent av selskapet per 31. desember 2023. Bokført verdi av eierandelen var rapportert til 37 millioner kroner og utgjorde 0,1 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2023. For mer informasjon om selskapet, se www.aize.io

Eierskapsagenda

Industriell software er et viktig satsingsområde for Aker. Inspirert av suksessen med Cognite er Akers eierskapsagenda for Aize å utvikle selskapet til å ta en ledende posisjon innen det å akselerere industribedrifters digitale omstilling. Der Cognite sitt hovedprodukt, Cognite Data Fusion®, samler, behandler og analyserer enorme datamengder, fokuserer Aize på å lage software og applikasjoner som skaper en unik brukeropplevelse for industrielle kunder. Selskapet følger en strategi med rask vekst, betydelige investeringer i teknologi og etablering av en kompetent organisasjon. Utover dette er en viktig del av Akers eierskapsagenda på kortere sikt å oppnå betydelige besparelser i den store Yggdrasil-utbyggingen til Aker BP på norsk kontinentalsokkel.

Utviklingen i 2023

I 2023 fortsatte Aize utviklingen og selskapet signerte flere viktige avtaler i løpet av året, inkludert en utvidelse av selskapets digital tvilling-avtale med bp til å inkludere alle bp sine olje- og gassressurser i Nordsjøen. Gjennom Aramco Ventures investerte Saudi Aramco i en 7,4 prosents eierandel i Aize i 2023.

Driftsinntektene til Aize nær doblet seg i 2023 til 752 millioner kroner mot 378 millioner kroner året før. EBITDA endte på 351 millioner kroner, en solid økning fra 106 millioner kroner i 2022. Driftsinntekter og EBITDA inkluderte 206 millioner kroner i gevinst før skatt fra salg av enkelte programvareapplikasjoner i tredje kvartal.

Finansielle investeringer

Finansielle investeringer omfatter Akers eiendeler som ikke er definert som industrielle investeringer, herunder andre børsnoterte investeringer, kontantbeholdninger, eiendom, aktiv kapitalforvaltning, rentebærende fordringer og andre investeringer. Dette inkluderte per årsslutt 2023 eierskapet i de børsnoterte selskapene Akastor, AMSC, Philly Shipyard, og Solstad Offshore, og eierskapet i flere unoterte selskaper.

Verdien av Akers Finansielle investeringer var 11,9 milliarder kroner per 31. desember 2023, noe som utgjorde 16 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler. Se side 5 for mer informasjon.

3. Redegjørelse for årsregnskapet

Aker ASAs årsregnskap består av konsernregnskapet, morselskapsregnskapet og det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper. Sistnevnte regnskap vektlegges i Akers interne og eksterne rapportering, og viser samlet finansiell stilling for holdingselskapene, herunder samlet tilgjengelig likviditet og netto gjeld i forhold til investeringer i de underliggende operative selskapene. Verdijustert egenkapital (VEK) for Aker ASA og holdingselskaper danner grunnlaget for Akers utbyttepolitikk.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a, bekreftes det at regnskapene er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

a. Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap

Det sammenslåtte resultatregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper (Aker) viser et underskudd før skatt på 1,0 milliard kroner for 2023, mot et underskudd på 1,9 milliarder kroner i 2022. Endringen fra 2022 forklares hovedsakelig med en positiv verdiendring på investeringen i Aker BioMarine med 542 millioner kroner i 2023, sammenlignet med en verdinedgang i 2022 på 1,1 milliarder kroner. Videre forklares bedringen i forhold til 2022 med økning i mottatt utbytte. Det ble i 2023 mottatt totalt 4,4 milliarder kroner i utbytter fra porteføljeselskapene, mot 2,8 milliarder kroner i 2022. Aker mottok 3,1 milliarder kroner i utbytte fra Aker BP, 1,1 milliarder kroner fra AMSC (herav 680 millioner kroner fra TRS avtalene, se note 3 side 128) og 194 millioner fra Aker Solutions. Resultatbedringen motvirkes noe av negativ verdiendring i Solstad Offshore på 80 millioner kroner i 2023 mot en positiv verdiendring i 2022 på 570 millioner kroner. Verdiendring på Aker Horizons var negativ med 4,0 milliarder kroner i 2023 mot negativ 3,5 milliarder kroner i 2022. I tillegg er bokført verdi av etterbetalingsordningen (earn-out) på Pecan Energies nedskrevet med 1,0 milliard kroner i 2023.

Driftskostnadene beløp seg til 404 millioner kroner i 2023, mot 370 millioner kroner i 2022. Netto rentekostnader og andre finansposter utgjorde en kostnad på 779 millioner kroner.

Sammenslått balanse

Den sammenslåtte balansen for Aker ASA og holdingselskaper viser total bokført verdi av eiendeler på 30,4 milliarder kroner per 31. desember 2023. Av dette utgjør langsiktige aksjeinvesteringer 23,8 milliarder kroner, mens

kontantbeholdningen utgjør 774 millioner kroner. Verdjusterte eiendeler utgjorde 72,1 milliarder kroner per 31. desember 2023. Tilsvarende tall for 2022 var 76,1 milliarder kroner.

Verdien av Akers industrielle investeringer var 60,2 milliarder kroner per 31. desember 2023, mot 63,9 milliarder kroner ved utgangen av 2022. Endringen skyldes hovedsakelig Aker Horizons med en nedgang for Aker på 4,0 milliarder kroner og Aker BP på 1,2 milliarder kroner. De negative endringene ble delvis motveid av en positive endringer fra Aker Solutions på 896 millioner kroner og Aker BioMarine på 542 millioner kroner.

Verdien av Akers finansielle investeringer var 11,9 milliarder kroner ved utgangen av 2023, mot 12,2 milliarder kroner per 31. desember 2022. Kontantbeholdningen gikk ned fra 1,3 milliarder kroner til 774 millioner kroner i 2023. Se avsnittet om *Finansielle investeringer* for mer informasjon.

Brutto rentebærende gjeld utgjorde 8,6 milliarder kroner per 31. desember 2023, mot 9,0 milliarder kroner ett år tidligere. Netto rentebærende gjeld var 3,1 milliarder kroner per årsslutt 2023, ned fra 3,2 milliarder kroner ved utgangen av 2022.

Per 31. desember 2023 var den samlede utestående obligasjonsgjelden 5,0 milliarder kroner og bankgjelden var 3,6 milliarder kroner. Totale ubenyttede trekkfasiliteter var 5,5 milliarder kroner per 31. desember 2023.

Akers VEK før avsatt utbytte per 31. desember 2023 var 63,2 milliarder kroner, sammenlignet med 66,9 milliarder kroner ved utgangen av 2022.

b. Konsernregnskap

De viktigste datterselskapene som konsolideres i Akers konsernregnskap er Aker Horizons, Aker BioMarine, Aker Property Group, Aize, Cognite, Seetee og Philly Shipyard. Aker BP, Aker Solutions, Akastor, Solstad Offshore og SalMar Aker Ocean inngår som tilknyttede selskap.

Resultatregnskap

Aker-konsernets driftsinntekter endte på 14,5 milliarder kroner i 2023, sammenlignet med 26,4 milliarder kroner året før. Reduksjonen skyldes i hovedsak utvanningsgevinst fra Aker BP på 13,7 milliarder kroner og gevinst fra salget av REC-aksjer på 1,6 milliarder kroner i 2022.

Driftskostnadene endte på 17,4 milliarder kroner i 2023, sammenlignet med 13,9 milliarder kroner i 2022. Endringen skyldes hovedsakelig økte driftskostnader i Aker Horizons med 0,9 milliarder kroner, Aker BioMarine 0,9 milliarder kroner og Philly Shipyard med 1,4 milliarder kroner. Konsernets resultat fra videreført virksomhet ble redusert til et negativt resultat på 1,9 milliarder kroner fra et positivt resultat på 10,6 milliarder kroner i 2022. Nedgangen kan i hovedsak henføres til utvanningsgevinst fra Aker BP og gevinst fra salget av REC-aksjer i 2022. Det

medførte inntjening per aksje fra videreført virksomhet på 38,39 kroner, en reduksjon fra 193,52 i 2022.

Balanse

Aker-konsernets samlede eiendeler per 31. desember 2023 utgjorde 88,8 milliarder kroner, mot 97,3 milliarder kroner ved årsslutt 2022. Sum anleggsmidler var 71,5 milliarder kroner per 31. desember 2023, sammenlignet med 74,8 milliarder ved utgangen av 2022. Omløpsmidler utgjorde 17,0 milliarder kroner per 31. desember 2023, sammenlignet med 22,2 milliarder kroner året før.

Konsernets totale forpliktelser var 38,0 milliarder kroner ved årsslutt 2023 sammenlignet med 43,4 milliarder året før. Av dette utgjorde konsernets rentebærende gjeld 28,9 milliarder kroner, ned fra 33,7 milliarder kroner året før.

Konsernets egenkapital ble redusert til 50,8 milliarder kroner fra 53,8 milliarder kroner ved utgangen av 2022, noe som i hovedsak skyldes årets negative totalresultat på 1,7 milliarder kroner samt utbetalt utbytte på 2,2 milliarder kroner. Konsernets egenkapitalandel økte til 57 prosent ved utgangen av 2023, sammenlignet med 55 prosent ved utgangen av 2022.

Kontantstrøm

Konsernets kontantbeholdning var 8,4 milliarder kroner per 31. desember 2023, ned fra 13,2 milliarder kroner ved utgangen av 2022.

Konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 1,5 milliarder kroner i 2023, mot minus 2,8 milliarder kroner i 2022. Endringen skyldes hovedsakelig økt mottatt utbytte og endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld. Differansen på 4,4 milliarder kroner mellom driftsresultatet før avskrivninger og amortiseringer og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2023, skyldes i hovedsak mottatt utbytte.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 2,4 milliarder kroner i 2023, mot minus 2,9 milliarder kroner i 2022. Kontantstrømmen i 2023 forklares hovedsakelig av investeringer i anlegg og utstyr hovedsakelig i Aker Horizons, Aker BioMarine, samt eiendomsinvesteringer i Aker Property Group.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter beløp seg til minus 4,1 milliarder kroner i 2023, mot pluss 3,2 milliarder kroner i 2022. Årets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter kan knyttes til netto nedbetalt gjeld på 1,9 milliarder kroner og utbetaling av utbytter på totalt 2,2 milliarder kroner, hovedsakelig til aksjonærene i Aker ASA.

c. Regnskapet for Aker ASA

Morselskapet Aker ASA fikk i 2023 et årsresultat på 1,9 milliarder kroner, mot 2,2 milliarder kroner i 2022. Reduksjonen forklares hovedsakelig av redusert reversert nedskrivning fra 3,0 milliarder i 2022 sammenlignet med 1,2 milliarder i 2023, delvis

ble motveid av inntektsført utbytte fra Aker Capital AS og Aker Holding AS i 2023 med 1,7 milliarder kroner.

Totale eiendeler var 34,6 milliarder kroner per 31. desember 2023, mot 34,4 milliarder kroner ved årsslutt 2022. Egenkapitalen beløp seg til 23,7 milliarder kroner ved utgangen av 2023, 0,4 milliarder kroner lavere i forhold til utgangen av 2022. Dette gir en egenkapitalandel på 68 prosent ved utgangen av 2023.

Selskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter endte på minus 647 millioner kroner i 2023, sammenlignet med minus 848 millioner kroner i 2022. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var 639 millioner kroner mot 1 058 millioner kroner i 2022. Årets kontantstrøm forklares med netto opptak gjeld på 3,4 milliarder kroner mot konsernselskaper, delvis motvirket av utbetalt utbytte på 2,2 milliarder kroner.

For informasjon om lønn og godtgjørelser til ledende ansatte, samt retningslinjer for avlønning, vises det til note 34 i konsernregnskapet.

Forskning og utvikling

Morselskapet hadde ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2023. Konsernets FoU-virksomhet er presentert i årsrapportene til det enkelte operative porteføljeselskap.

Utbytte og utbyttepolitikk

En viktig strategisk prioritet for Aker er å styrke og diversifisere oppstrøms utbytte. Dette arbeidet har gitt resultater og i 2023 mottok Aker 4,4 milliarder kroner i utbytte fra porteføljeselskapene. Dette var en solid økning på 59 prosent fra 2,8 milliarder kroner i 2022, hovedsakelig drevet av økt utbytte fra Aker BP og AMSC.

Styret vil foreslå et ordinært kontantutbytte på 15,50 kroner per aksje i første halvår 2024, med grunnlag i årsregnskapet for 2023, sammenlignet med 15,00 kroner året før. Videre foreslår styret, i likhet med i foregående år, at generalforsamlingen i april 2024 gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2024 med grunnlag i årsregnskapet for 2023. Om styret basert på en slik fullmakt skulle vedta et tilleggsutbytte på samme beløp per aksje, vil totalt utbytte utbetalt i 2024 utgjøre 31,00 kroner per aksje, mot 30,00 kroner per aksje i 2023. Dette vil tilsvare en utbytteavkastning på 4,7 prosent av aksjekursen og 3,6 prosent av VEK per utgangen av 2023. Dette er innenfor rammen av Akers utbyttepolitikk om årlig utbetaling av 2-4 prosent av VEK ved årsslutt. I forslaget er det tatt hensyn til forventet kontantstrøm, finansieringskrav og behovet for finansiell fleksibilitet.

4. Styringsmodell, eierstyring og selskapsledelse, kontroll og compliance

Aker er et allmennaksjeselskap organisert i henhold til norsk lov og med en styringsstruktur basert på norsk selskapslovgivning

og relevante anbefalinger. Selskapets modell for eierstyring og selskapsledelse er utformet som et fundament for langsiktig verdiskaping og for å sikre god kontroll.

Akers hovedeier og styreleder, Kjell Inge Røkke, er aktivt engasjert i Akers utvikling.

Aker har syv styremedlemmer, hvorav ingen sitter i selskapets ledelse og tre er ansattevalgte. To av styrets fire aksjonærvalgte medlemmer er uavhengige av selskapsledelsen og viktige forretningsforbindelser, og flertallet av de aksjonærvalgte styremedlemmene er uavhengige av større aksjonær(er). Styrets leder og nestleder velges av generalforsamlingen. Styret i Aker ASA fastsetter de overordnede prinsipper for styring og kontroll i Aker gjennom vedtak av ulike styrende dokumenter. For særlig viktige temaer med relevans på tvers av porteføljen, påses det at porteføljeselskapene implementerer tilsvarende styringsdokumenter som Aker på området. Eksempelvis uttrykker Akers Code of Conduct også Akers forventninger til porteføljeselskapenes Code of Conduct. Det samme gjelder innenfor områder som anti-korrupsjon, Supplier Conduct, bærekraft (inkludert ESG) og finansiell rapportering.

Aker følger anbefalingene til Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Selskapets praksis er i all hovedsak i overensstemmelse med disse anbefalingene. Det vises til redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse som er godkjent av styret. Se side 141.

Styremedlemmer og ledende ansatte i Aker er dekket under Akers styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker personlig juridisk ansvar inklusive forsvars- og advokatutgifter. Styremedlemmer og ledende ansatte i morselskapet og alle datterselskaper globalt (som eies mer enn 50 prosent) er dekket under forsikringen. Forsikringen dekker også ansatte i ledende posisjoner og/eller ansatte som blir navngitt i et krav eller undersøkelse.

5. Styrets aktiviteter

Styret har fastsatt en årsplan for sitt arbeid som omfatter ulike faste poster som gjennomgang av strategi og av selskapets porteføljeselskaper, oppfølging av risiko og etterlevelse, finansiell rapportering og budsjettbehandling. Styret evaluerer sitt eget arbeid og sin samlede kompetanse én gang per år. Styret i Aker avholdt seks møter i 2023. Styremedlemmenes oppmøte lå i snitt på 88% prosent. I tillegg ble det avholdt seks Teams-møter for å oppdatere styret om driften og operasjonelle forhold. Oppmøtet i disse møtene lå i snitt på 69% prosent. Akers revisjonsutvalg hadde ni møter i 2023.

Ytterligere informasjon om styrets og revisjonsutvalgets mandat og arbeid finnes i redegjørelsen for eierstyring og selskapsledelse. Styremedlemmenes aksjebeholdninger og honorarer er presentert i note 34 i konsernregnskapet.

6. Bærekraft og samfunnsansvar

Som et industrielt investeringsselskap utvikler Aker virksomheter ved å utøve aktivt og ansvarlig eierskap for å skape verdier. Bærekraft er en integrert del av selskapets virksomhet og en viktig del av Akers aktive eierskap er å sikre at porteføljeselskapene har lønnsom, sikker og bærekraftig drift. Akers bærekraftspolicy, som er godkjent av styret, regulerer miljømessige-, sosiale- og styringsmessige (ESG) forhold av Akers egne resultater og investeringsbeslutninger, samt Akers rolle som aktiv eier. Denne kan lastes ned på Akers nettsider (www.akerasa.com/en/sustainability) sammen med annen relevant informasjon og styrende dokumenter.

Fra 2023 har Aker integrert den årlige bærekraftsrapporten i selskapets årsrapport. Bærekraftsrapporten utgjør redegjørelsen om samfunnsvar i samsvar med regnskapsloven, og er inntatt fra side 28 i dette dokumentet. I bærekraftsrapporten redegjør Aker ASA for arbeidet med bærekraft og samfunnsansvar, og rapporterer også i henhold til EU-taksonomien i rapportens avsnitt 2.1. Utover dette redegjør Akers porteføljeselskaper hver for seg for hvordan de arbeider med bærekraft, ESG og hvordan de påvirker det ytre miljøet. Redegjørelse i henhold til åpenhetsloven er også inntatt i årsrapporten, i Appendix A5.

7. Ansatte

Aker ASA hadde 47 ansatte per 31. desember 2023 hvorav 24 menn og 23 kvinner. Ledelsen består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.

Bærekraftsrapporten som er inntatt i årsrapporten inkluderer informasjon om ansatte, likestilling, arbeidsmiljø, sykefravær, skader og ulykker, karriereutvikling og sosiale forhold på side 43.

8. Risiko og risikostyring

Aker har lang tradisjon for å håndtere industriell og finansiell risiko. Selskapet har utviklet seg i takt med de økonomiske konjunktorene over tid og selskapets strategi er tilpasset endringer i de underliggende markedene og selskapsspesifikke forhold i porteføljen. Aker er blant annet eksponert for operasjonell risiko og verdiendringer i sine børsnoterte og ikke-børsnoterte eiendeler, samt risiko relatert til oppstrøms utbytte fra disse. Som det fremgår av regnskapsnotene, er Aker og porteføljeselskapene eksponert for ulike typer risiko som inkluderer, men er ikke begrenset til, finansiell- og likviditetsrisiko, valuta-, rente- og kredittrisiko, risiko relatert til olje- og energipriser, markedsrisiko, klimarisiko, politisk risiko, risiko relatert til krig og cyberkriminalitet, risiko relatert til pandemier, og motpartsrisiko.

Aker og porteføljeselskapene er eksponert mot tilgangen på ekstern finansiering, noe som påvirker likviditetssituasjonen, og som er aktualisert gjennom sterkt økende oppmerksomhet rundt ESG. Aker og porteføljeselskaper ønsker å redusere

risikoen gjennom å opprettholde en likviditetsbuffer, og ved å proaktivt planlegge refinansieringsaktiviteter, samt streng etterlevelse av klima- og miljøkrav. Klimarelaterte risikoforhold åpner også for nye forretningsmuligheter. Selskapene i Akers industrielle portefølje er, gjennom sin forretningsvirksomhet i ulike sektorer, også eksponert for risikofaktorer knyttet til klimaendringer, lover og forskrifter, geopolitisk risiko inkludert krigene i Ukraina og Midtøsten, samt politisk risiko. Politisk risiko kan eksempelvis være politiske beslutninger relatert til petroleumsskatter, grunnrentebeskatning, miljøreguleringer og operasjonelle rammebetingelser som kan ha en betydelig finansiell eksponering. Porteføljeselskapet Aker BPs inntekter, kontantstrøm og markedsverdi påvirkes av variasjoner i olje- og gasspris. Dette kan også påvirke aktivitetsnivået for Akers energiservice-relaterte selskaper, inkludert Aker Solutions, Akastor og Solstad. Aktivitetsnivået påvirker også leverandørselskapenes motparter, og selskapene følger derfor motpartsrisikoen nøye.

Aker har utviklet en modell for risikostyring basert på identifisering, vurdering og overvåking av risikofaktorer. Det er utarbeidet beredskapsplaner for disse risikofaktorene og det sikres og føres tilsyn med at de gjennomføres. Identifiserte risikofaktorer og hvordan de håndteres rapporteres til styret i Aker. For ytterligere informasjon om Akers risikostyring henvises det til redegjørelsen for eierstyring og selskapsledelse på side 141.

9. Utsikter

Aker jobber gjennom aktivt eierskap og med en porteføljestrategi som diversifiserer eksponeringen på tvers av langsiktige globale trender som forventes å fortsette å utvikle seg videre fremover. De tre viktigste megatrendene Aker fokuserer på er Energi-sikkerhet, -effektivitet og -omstilling, Industriell digitalisering, samt bærekraftige proteiner og ernæring. Til tross for at utfordrende markedsfaktorer eksisterer, er de langsiktige utsiktene totalt sett positive for disse viktige globale megatrendene.

Ettersom den globale befolkningen vokser, vil også verdens energiforbruk vokse, og dermed er energisikkerhet en topp prioritet globalt. Mesteparten av den fremtidige befolkningsveksten vil skje i Asia og Afrika, hvor energibehovet per innbygger vokser fra et svært lavt nivå i dag. Ettersom stadig flere mennesker i disse regionene vokser inn i middelinntekts gruppen, vil dermed energibehovet per innbygger vokse eksponentielt. Samtidig vil den økende bruken av digitalisering og kunstig intelligens (AI) kreve bygging av store datasentre med betydelig energibehov, noe som bidrar til signifikant økning i etterspørsel etter elektrisitet. Dette, kombinert med signifikant utvidelse av fornybar energiinfrastruktur, som vind- og solparker, har samlet bidratt til

en akselerasjon i global etterspørsel etter elektrisitet som overgår historiske trender.

Forbruk av energi er samtidig den største kilden til CO₂-utslipp globalt. Å redusere disse utslippene er dermed en monumental utfordring. Forskere anslår at verden bare har råd til å slippe ut 500 gigatonn CO₂ etter 2020 for å begrense de verste effektene av global oppvarming, mens verden vil bruke opp dette "karbonbudsjettet" allerede innen 2033 hvis "business as usual" fortsetter. IEA anslår at globale CO₂-utslipp må reduseres med 40 prosent allerede innen 2030 for å nå klimamålene. Globale klimamål krever både overgang til renere energikilder og samtidig at energien blir brukt mer effektivt. Ifølge IEA kan dette kreve en tredobling av investeringer i elektrisitetsproduksjon samt et globalt skifte mot elektrisitet som primær energikilde.

Selv om det forventes at olje- og gassprisene kan være volatile, er det flere underliggende faktorer som tyder på at de vil holde seg relativt høye resten av dette tiåret. Til tross for forventninger om svakere vekst i den globale oljeetterspørselen, forventes OPEC å holde markedet velbalansert og gjenvinne markedsandeler fra ikke-OPEC landenes forsyning innen slutten av tiåret. Gjennom porteføljeselskapene er Aker godt posisjonert innenfor den voksende globale megatrenden innen energi-sikkerhet, -effektivitet og -omstilling. Aker har ressurser, kompetanse og et aktivt eierskap til å kunne gripe muligheter og skape aksjonærverdi innenfor denne globale trenden også fremover.

Digitalisering og generativ AI har dukket opp som en transformativ faktor som kan føre til betydelige fremskritt på tvers av ulike bransjer, og det globale markedet for

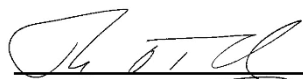
digitalisering og industriell programvare anslås å fortsette å vokse raskt fremover. Als evne til å lære, tilpasse og skape leder til betydelige nye muligheter på tvers av sektorer som helsevesen, produksjon, energi med flere. Cognite har lansert programvare-produktet Cognite AI som integrerer generative AI-funksjoner med virkelige data, med sikte på å adressere disse markedsmulighetene. Gjennom sine porteføljeselskaper er Aker posisjonert for å drive frem og akselerere digital transformasjon.

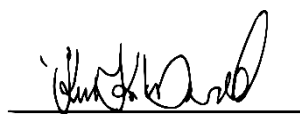
Det globale markedet for bærekraftig ernæring og helse forventes å fortsette å vokse fremover. Denne trenden er drevet av flere faktorer som økende helsebevissthet, økende befolkning i middel-inntekts gruppen og en aldrende befolkning særlig i utviklede økonomier. I denne sammenhengen fremstår det å sikre produksjon og forsyning av bærekraftige proteinkilder og ernæringsprodukter som en annen kritisk global utfordring. Dette representerer vekstmuligheter for havbruksnæringen.

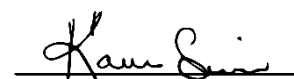
Samlet sett bidrar Akers industrielle fundament, diversifiserte portefølje og solide balanse til at selskapet er godt posisjonert til å utnytte muligheter fremover. Som et industrielt investeringsselskap vil Aker fortsette å bruke sine ressurser, kompetanse og aktive eierskap til å drive strategiske initiativ for å øke konkurransefortrinn og vekstpotensialet til porteføljeselskapene. Selv om utfordrende eksterne markedsfaktorer krever nøye navigering, kan de også gi opphav til muligheter. Aker har evnen til å investere motsyklisk for å gripe verdikjende investeringsmuligheter langs viktige globale trender fremover, som kan være potensielle katalysatorer for fortsatt verdiskaping for aksjonærene også fremover.

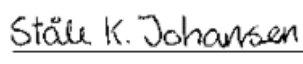
Fornebu, 20. mars 2024
Aker ASA

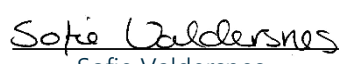

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

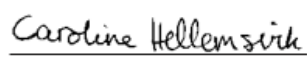

Frank O. Reite
Styrets nestleder

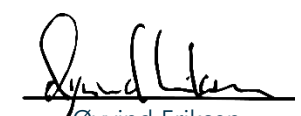

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Bærekraftsrapport

1. Generell informasjon

Bærekraft hos Aker ASA

Aker ASA har en lang tradisjon med å være ansvarlig selskap og eier av selskaper. Denne tradisjonen i Aker ASAs forretningsmodell gjenspeiles i suksessen til både Aker ASA og konsernet («Aker-konsernet»). For Aker ASA er det sentralt å vurdere miljømessige, sosiale og styringsmessige («ESG») forhold i sine investerings- og forretningsbeslutningsprosesser.

Aker ASAs ambisjon er å sikre at selskaper i Aker-konsernet representerer lønnsom, sikker og bærekraftig drift. Aker ASA bidrar til utviklingen av selskaper gjennom å være en aktiv eier. Ved å integrere bærekraftsvirkninger, risikoer og muligheter i forretningsbeslutninger og drift, bidrar Aker ASA til å gjøre selskapene robuste og mer vellykkede, og å skape langsiktig verdi. Aker ASAs bærekraftspolicy («Sustainability Policy») styrer

ESG-påvirkning, -risikoer og -muligheter ved Aker ASAs investeringsbeslutninger, så vel som Aker ASAs rolle som eier av selskaper. Policyen kommuniserer langsiktige ambisjoner og bærekraftsforventninger for alle investeringer og forretningspartnere – inkludert deres verdikjeder. Bærekraftspolicyen suppleres av Aker ASAs etiske retningslinjer («Code of Conduct»), antikorrupsjonspolicy («Anti-Corruption Policy»), en global rammeavtale mellom Aker ASA og fagforeningene («Global Framework Agreement») og etiske retningslinjer for forretningspartnere («Code of Conduct for Business Partners»). Aker ASAs bærekraftspolicy er gjennomgått av Aker ASAs Revisjonsutvalg og godkjent av styret. Styret har også godkjent bærekraftsmålene.

BÆREKRAFTSMÅL:

OMRÅDE	RELEVANT BÆREKRAFTSMÅL	SELSKAPENE FORVENTES
KLIMA OG MILJØ (E)		
Klima og biologisk mangfold	  	.. å ha klima- og biologisk mangfoldsmål, inkludert mål for utslippsreduksjon
Grønne innkjøp og teknologiutvikling	 	.. å delta i minst en sektorforpliktelse fra First Movers Coalition hvis relevant, f.eks. forpliktelse til grønne innkjøp i en sektor hvor utslippsreduksjoner er krevende
SOSIALT (S)		
Likestilling, mangfold og inkludering	 	.. å ha mål og tiltak for likestilling på alle nivåer i organisasjonen, samt inkludering av mennesker med nedsatt funksjonsevne i arbeidstokken
Ferdigheter for fremtiden		.. å ha programmer og/eller tiltak for å sikre ferdigheter for fremtiden
Rettferdig omstilling		.. å ha programmer og/eller tiltak som støtter en rettferdig omstilling
Dataåpenhet, teknologi og digitalisering		.. å dele all relevant ikke-sensitiv industriell data åpent og å bruke teknologi og digitalisering til støtte for bærekraftsagendaen
STYRING (G)		
Styrets tilsyn og kompetanse		.. å ha en bærekraftspolicy godkjent av styret, et formalisert styreansvar og tilfredsstillende ESG-kompetanse i styret
ESG-implementering og styring		.. å ha ESG-mål, -strategi og -rapportering (implementering) .. å ha vesentlighetsvurdering, risikostyring og overvåkning av verdikjeden (styring)

Grunnlag for utarbeidelse

Bærekraftsrapporten omfatter rapportering av ESG-forhold for Aker ASA og Aker-konsernet for perioden 1. januar 2023 til 31. desember 2023. Rapporten er utarbeidet på konsolidert basis hvis ikke annet fremgår. Bærekraftsrapporteringen er i en overgangsfase, ettersom Aker ASA er i ferd med å forberede implementering av direktivet om bærekraftsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive – «CSRD») til årsrapporten for 2024. Bærekraftsrapporten er for regnskapsåret 2023 strukturert i samsvar med den obligatoriske strukturen etter CSRD for regnskapsåret 2024 og fremover, men innholdet i rapporten oppfyller ikke alle kravene som blir obligatorisk etter CSRD. EUs taksonomiforordning gjelder for Aker ASA for inneværende regnskapsår, mens CSRD er gjeldende fra regnskapsåret som begynner 1. januar 2024.

Inntil CSRD trer i kraft har referansene for Aker ASAs bærekraftsrapportering vært Global Reporting Initiative («GRI») Standard fra 2021, samt World Economic Forum's («WEF») rammeverk Stakeholder Capitalism Metrics, FNs bærekraftsmål («SDG») og Sustainability Accounting Standards Board («SASB»). WEFs nøkkeltall bygget på bærekraftsmålene har fungert som en overordnet ramme i bærekraftsrapporteringen. GRI- og SASB-standardene har vært grunnlaget for en annen tilnærming til vesentlighet og en måte å nå alle relevante interessenter på. For å reflektere Aker ASAs klimarelaterte risikoer og muligheter har Aker ASA også rapportert i henhold til rammeverket til Task Force on Climate-Related Financial Disclosures («TCFD»). Også i 2023 rapporterer Aker ASA i samsvar med TCFD, se Appendiks A2.

Offentliggjøringsforordningen (Sustainability Finance Disclosure Regulation – «SFDR») og dens «Principal Adverse Impact Indicators» – («PAI») gjelder ikke for Aker ASA. Aker ASA velger likevel å rapportere på rammeverkets kjerneindikatorer som en god praksis, da det er relevant for mange av Aker ASAs aksjonærer og bankforbindelser. Aker ASAs rapportering på disse indikatorene er tilgjengelig i Appendiks A3 i denne rapporten, og detaljer for beregningen fremgår av Appendiks A1.

Selskapsstyring og ESG

Aker ASA forplikter seg til god eierstyring og selskapsledelse, og styretilsyn med ESG. Styret skal godkjenne retningslinjer, strategi, mål og rapportering. Styret skal ha tilsyn med ESG-implementering, styring, rapportering og gjennomføring, inkludert tilsyn med påvirkninger, risikoer og muligheter og etablere Aker ASAs ønskede virkninger, risiko og kontrollnivå.

Revisjonsutvalget skal gjennomgå de ovennevnte ESG-temaene for styret og påse at det er god internkontroll over ESG-rapporteringen.

Aker ASA har som ambisjon at styrene i Aker ASA og Aker-konsernet oppfyller relevante uavhengighetskrav, er mangfoldige, og at de besitter kompetanse på ESG. Samarbeid med ansatterepresentanter har vært en del av Akermodellen i tiår, og ansatterepresentanter er en del av styret når det er i samsvar med lov. Ved fastsettelse av lederlønn oppfordres det til å inkludere relevante ESG-mål.

God ESG-praksis følges opp gjennom styre-, revisjonsutvalgs- og valgkomitéposisjoner, utøvelse av eierrettigheter på generalforsamlinger og regelmessig dialog med ledelsen. Regelmessig engasjement inkluderer blant annet investeringsgjennomgangsmøter, ressursnettverksmøter, kvartals- og årsrapportering og andre gjennomganger. For å sikre bærekraftig og ansvarlig forretningsførsel skal Aker ASA aktivt engasjere seg i selskapenes utvikling og være en ressurs for sine porteføljeselskaper i implementeringen av god ESG-praksis og styring.

Som beskrevet i Aker ASAs antikorrupsjonspolicy, har Aker ASA nulltoleranse for alle former for korrupsjon, hvitvasking og annen økonomisk kriminalitet.

Aker ASA forplikter seg til å jobbe for datasikkerhet, personvern og ansvarlig og sikker bruk av data.

Aker ASA forventer at selskapene i Aker-konsernet skal:

- ha en bærekraftspolicy vedtatt av styret, og et formalisert styretilsyn med ESG
- ha retningslinjer (code of conduct) for forretningspartnere
- sikre god bærekraftsstyring og interessentdialog
- integrere og håndtere ESG påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til selskapsstrategi, forretningsmodell og verdikjede
- håndtere ESG påvirkninger, risikoer og muligheter og gjennomføre vurderinger av påvirkninger, risikoanalyser og aktsomhetsvurderinger som dekker temaene i Aker ASAs bærekraftspolicy og for relevante forretningsaktiviteter og relasjoner
- sette gode ESG-mål fulgt av nødvendige handlinger og ressurser for å sikre fremdrift mot målene
- etablere ESG-rapportering i tråd med regulatoriske krav og/eller på forespørsel fra Aker ASA

Aker ASAs modell for eierstyring og selskapsledelse presenteres mer detaljert i årsberetningen og i rapporten om eierstyring og selskapsledelse på side 141.

Strategi

Strategi, forretningsmodell og verdikjede

Aker-konsernet har utviklet seg gjennom skiftende markedstrender, teknologiutvikling, reguleringer og kundepreferanser over tiår. Strategiske skift og nye forretningsmuligheter er ofte bygget på skuldrende til eksisterende virksomheter. De fleste nye initiativ kommer i tillegg til eksisterende portefølje. I dag er bærekraft en viktig del av markedsskift, som energiomstilling. Aker ASA vil utforske nye forretningsområder og strebe etter kontinuerlig utvikling av Aker-konsernet mot nye horisonter. Å levere på investeringsstrategien er et hovedfokus, hvor ansvarlig verdiskaping og ESG er integrert.

Proseduren for å sikre integritet ved fusjoner og oppkjøp i Aker-konsernet implementerer retningslinjer knyttet til ansvarlig forretningsatferd adressert av OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Dette involverer blant annet aktsomhetsvurdering av risiko for brudd på menneskerettigheter ved fusjoner og oppkjøp.

Interessenters synspunkter og perspektiv

Aker ASAs kjerneinteressenter inkluderer investorer, ansatte, ansatterepresentanter og deres fagforeninger, porteføljeselskaper, forretningspartnere, analytikere, banker og ikke-statlige organisasjoner. Gjennom årene har Aker ASA jevnlig engasjert interessenter innenfor et bredt utvalg av områder, og når den doble vesentlighetsvurderingen oppdateres, inkluderes en interessentdialog for å validere og vurdere Aker ASAs vesentlige forhold. Interessenters tilbakemelding og forhold som adresseres av interessenter er viktige, men de nye regulatoriske kravene (CSRD) gir mindre fleksibilitet når det gjelder hvilke områder som vurderes som vesentlig. Den doble vesentlighetsvurderingen i henhold til CSRD-kravene er omfattende. Aker ASA har startet prosessen i forbindelse med implementeringen av CSRD, og den doble vesentlighetsvurderingen på de neste sidene er en foreløpig vurdering. Den foreløpige vurderingen er gjennomgått av ledelsen, revisjonsutvalget og styret.

Gjennom 2024 vil Aker ASA fortsette sin interessentdialog og prosess med dobbel vesentlighetsvurdering for å sikre at prosessen og dokumentasjonen oppfyller fremtidige krav.

Påvirkning, risiko og mulighetsstyring

Aker ASA har en årlig plan for bærekraftsrapportering for å sikre en effektiv prosess for rapportering av bærekraft gjennom året.

Den årlige planen inkluderer elementene dobbel vesentlighetsvurdering, vurdering av påvirkning på menneskerettigheter, scenarioanalyse for klimarisiko, interessentdialog, helhetlig finansiell risikostyring, nødvendige aktsomhetsvurderinger og bærekraftsrapportering ved årsslutt. For å sikre at alle elementer gjennomføres på en rettidig måte, er det etablert et årshjul hvor elementene i planen oppdateres og godkjennes av relevante styringsorganer til rett tid.

Den foreløpige vurderingen av dobbel vesentlighet er utført både som en "nedenfra og opp"-analyse med innspill fra vesentlige porteføljeselskaper, og en "ovenfra og ned"-analyse fra Aker ASA med et investor-synspunkt. I analysen har Aker ASA diskutert vesentlige forhold med porteføljeselskaper for å få innspill, samt gjennomført en separat vesentlighetsvurdering fra Aker ASAs synspunkt som en aktiv eier. Vurderingen tar hensyn til forhold identifisert av porteføljeselskapene. Forholdene som er identifisert på Aker ASA-nivå vil bli vurdert for påvirkningsvesentlighet og finansiell vesentlighet for å sikre at de riktige områdene er identifisert.

Analysen av dobbel vesentlighet og Aker ASAs helhetlige finansielle risikostyring (Enterprise Risk Management – «ERM») er integrert, og den årlige finansielle risikovurderingen vil vurdere og eventuelt inkludere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter identifisert i dobbel vesentlighetsanalysen. På samme måte vil analysen av dobbel vesentlighet vurdere finansielle risikoer identifisert i den årlige helhetlige risikostyringsprosessen.

De foreløpige resultatene fra vurderingen av dobbelt vesentlighet indikerer at åtte overordnede ESRS-områder er vesentlige fra et påvirkningsperspektiv, hvorav seks også er vurdert som vesentlige fra et finansielt perspektiv. Aker ASA arbeider videre med en endelig vurdering av hvilke ESRS-områder og/eller underområder som vil være vesentlige for Aker ASA i tråd med de nye kravene i 2024. I bærekraftsrapporteringen for 2023 inkluderer Aker ASA en tidlig-implementering av enkelte nøkkeltall relatert til den nye standarden ESRS E1 «Climate change», for «Energiforbruk og miks» og «Klimagassutslipp». Øvrig rapportering og nøkkeltall knyttet til andre vesentlige forhold vil bli implementert i 2024.

Tabellen viser hvilke forhold som ble vurdert som vesentlige i den foreløpige doble vesentlighetsvurderingen.

PÅVIRKNINGS-OMRÅDE	DOBBEL VESENTLIGHET		
	FORHOLD	PÅVIRKNINGS-VESENTLIGHET	FINANSIELL VESENTLIGHET
KLIMA OG MILJØ (E) 	Klimaendring	●	●
	Forurensning	●	●
	Vann- og marine ressurser	●	●
	Biologisk mangfold og økosystemer	●	●
	Ressursbruk og sirkulær økonomi	●	
SOSIALT (S) 	Egne arbeidstakere	●	●
	Arbeidstakere i verdikjeden	●	
STYRING (G) 	Forretningsetikk	●	●

Aker ASA forventer at selskapene i Aker-konsernet rapporterer sine forpliktelser etter bærekraftsprinsippene i Aker ASAs bærekraftspolicy. Hvert selskap forventes å rapportere etter et standard sett med ESG-resultatindikatorer. Aker ASA forventer at selskapene gjennomfører vurderinger av vesentlighet og gir

oppdateringer om fremdriften for temaene som er identifisert som vesentlige, blant annet gjennom dialog med interessenter. Det neste avsnittet gir en samlet oversikt over de industrielle investeringenes ESG-status, inkludert rapportering om ESG for hvert av disse selskapene.

Industrielle investeringer og bærekraft		Aker ASA	Aker BP	Aker Solutions	Aker Horizons	Aker Bio-Marine	Cognite	Salmar Aker Ocean	Aize
ESG Styring (Governance)	Bærekraftspolicy								
	Styreansvar								
	ESG styrekompetanse								
ESG Implementering	Mål								
	Strategi								
	Rapportering								
ESG Ledelse	Vesentlighetsvurdering								
	ESG Risikostyring								
	Lev. kjede overvåkning								

Fargekodene i forrige tabell er forklart i detalj i Appendiks A1, men mørk grønn representerer på generell basis at det er samsvar med forventningene til porteføljeselskapene. Den lysere grønne fargen innebærer at forventningene er delvis oppfylt, og den grå fargen at oppfyllelse av forventningen er i prosess.

Den neste tabellen viser de industrielle investeringenes status for bærekraftsmål for miljø og sosialt. Den blå fargen betyr at selskapet har et bærekraftsmål for det aktuelle området, den beige at det er i prosess.

Industrielle investeringer og status på bærekraftsmål		Aker ASA	Aker BP	Aker Solutions	Aker Horizons	Aker Bio-Marine	Cognite	Salmar Aker Ocean	Aize
Miljø	Klimamål								
	Utslippsreduksjonsmål								
	Biologisk mangfoldsmål								
	First Movers Coalitions								
Sosialt	Mål for kjønnsbalanse								
	Tiltak for kjønnsbalanse								
	Mål for inkludering								
	Tiltak for inkludering								
	Tiltak ferdigheter								
	Tiltak rettferdig omstilling								
	Deling av data								
	Teknologi og digitalisering								

2. Klima- og miljøinformasjon

Policy

Aker-konsernet har i flere tiår vært aktive innen olje- og gassindustrien – og olje og gass vil også være viktig for konsernet i fremtiden. Overgangen til et lavutslippssamfunn krever teknologi, finansiering, energi og kompetanse. I de siste årene har Aker-konsernet investert tungt i energiomstillingen. Aker-konsernet vil fortsette sine investeringer for en fremtid med lavt karbonutslipp, samtidig som det også investeres i olje- og gassindustrien så lenge energisystemer, økonomier og samfunn har behov for slike produkter.

Aker ASA vil engasjere seg sammen med porteføljeselskapene og arbeide for å gjøre olje- og gassproduksjon og andre bransjer der Aker-konsernet er investert grønnere gjennom utslippsreduksjon, teknologiutvikling og forbedringer.

Aker ASA vil oppfordre porteføljeselskapene til å skalere grønn vekst gjennom klimaløsningsteknologier og fornybar energi som bidrar til nye bransjer, bærekraftig energi, utslippsreduksjoner og grønne jobber. Aker ASA vil tilstrebe å skape en felles kjøpekraft for fremvoksende grønne teknologier og aktivt engasjere selskapene i Aker-konsernet til å delta i relevante sektorforpliktelser for grønne innkjøp.

Aker ASA vil arbeide for å beskytte, bevare og gjenopprette klimaet og håndtere klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter. Aker ASA forventer at selskapene i Aker-konsernet vil, der hvor det er mulig, søke å organisere sine forretningsaktiviteter slik at tilknyttede utslipp er i tråd med FNs ramme-konvensjon om klimaendringer (Parisavtalen) og 1,5-gradersbanen. Aker ASA forventer at selskapene setter klimamål og har en ambisjon om netto null- eller nær null for 2050. Aker ASA vil jobbe for å beskytte, bevare og gjenopprette miljøet og biologisk mangfold på land og i havet og håndtere miljømessige påvirkninger, risikoer og muligheter. Aker ASA har som mål å minimere sitt økologiske fotavtrykk. Aker ASA vil arbeide for å minimere påvirkningen på økosystemer, spesielt med hensyn til operasjoner i eller nær områder med sensitivt biologisk mangfold og hvis det påvirker truede arter. Aker ASA vil arbeide for å respektere og beskytte vann- og havressurser og minimere vann- og havpåvirkningen, og respektere dyrs rettigheter og velferd.

Aker ASAs langsiktige ambisjon er null avfall og realisering av en sirkulær økonomi. Aker ASA vil oppmuntre til løsninger som kan skaleres, løse avfallsutfordringer og bidra til selskapers nullavfallsambisjon. Aker ASA vil arbeide for å minimere og over tid, til slutt, stoppe miljøforurensning både på land og i havet.

2.1 Rapportering knyttet til EUs taksonomi for bærekraftige økonomiske aktiviteter

Som et stort foretak av allmenn interesse i Norge med mer enn 500 ansatte i Aker-konsernet, er det obligatorisk for Aker ASA å rapportere etter EUs taksonomiforordning for 2023. EU-taksonomien er et klassifiseringssystem som skal legge til rette for at finansmarkedene kanalisere kapital til lønnsomme bærekraftige grønne aktiviteter og prosjekter. Dette er en del av EUs plan for å skalere opp bærekraftige investeringer og implementere «European Green Deal».

Aker ASAs taksonomirapportering for regnskapsåret 2023 er utarbeidet i samsvar med forordning (EU) 2020/852 (EUs taksonomiforordning) og tilhørende delegerte rettsakter.

Grunnlag for utarbeidelse

Rapporteringsprinsipper

Finansiell informasjon i denne delen er basert på IFRS og Aker-konsernets konsoliderte årsregnskap for 2023. Se note 5 i konsernets årsregnskap for en spesifisering av regnskapsprinsippene, inkludert konsolideringsprinsipper.

Taksonomi finansiell vurdering

De viktigste nøkkeltallene (KPI-er) som presenteres inkluderer omsetning, investeringsutgifter («CapEx») og driftsutgifter («OpEx»). KPI-ene er beregnet veiledet av vedlegg 1 til artikkel 8 i delegeringsrettsakten.

Omsetning

KPI-en "Omsetning" er beregnet basert på eksterne driftsinntekter i samsvar med konsolidert årsregnskap, som spesifisert i note 10 og 11 i konsernets årsregnskap.

CapEx

Nevneren i CapEx KPI-en er definert som alle aktiverte kostnader i de konsoliderte regnskapene i løpet av året og inkluderer aktiverte kostnader fra følgende IFRS-standarder, som er relevante standarder for Aker-konsernet:

- IAS 16 - Eiendom, anlegg og utstyr
- IAS 38 - Immaterielle eiendeler
- IFRS 16 - Leieavtaler

Nevneren i CapEx inkluderer også tilganger til varige og immaterielle eiendeler som følge av virksomhets-sammenslutninger.

Telleren i CapEx KPI-en inkluderer de totale aktiverte kostnadene knyttet til taksonomiforenlige og taksonomi-omfattede eiendeler i løpet av året. Se note 16 og 17 i konsernets årsregnskap for en spesifisering av aktiverte kostnader og tilganger til varige og immaterielle eiendeler.

OpEx

Total OpEx i OpEx KPI-en samsvarer ikke nødvendigvis med totale driftskostnader fra de konsoliderte årsregnskapene.

Nevneren i OpEx KPI-en skal inkludere alle direkte ikke-aktiverte kostnader som er knyttet til forskning og utvikling, bygningsrenoveringstiltak, kortsiktige leieavtaler, vedlikehold og reparasjon, og alle andre direkte utgifter knyttet til daglig vedlikehold av varige eiendeler.

Telleren i OpEx KPI-en skal inkludere den delen av driftsutgiftene som er inkludert i nevneren knyttet til eiendeler eller prosesser for taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter, inkludert opplæring og øvrige menneskelige tilpasningsbehov, og direkte ikke-aktiverte forsknings- og utviklingskostnader.

Telleren skal også omfatte den delen av driftsutgiftene som gjelder tilpasning av økonomiske aktiviteter til klimaendringer, i samsvar med vedlegg II til den delegerte klimaretsakten. Den delen av driftsutgiftene som skal bidra vesentlig til tilpasning til klimaendringer, skal spesifiseres i telleren.

Vurdering av taksonomiforenlige og taksonomiomfattede men ikke taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter

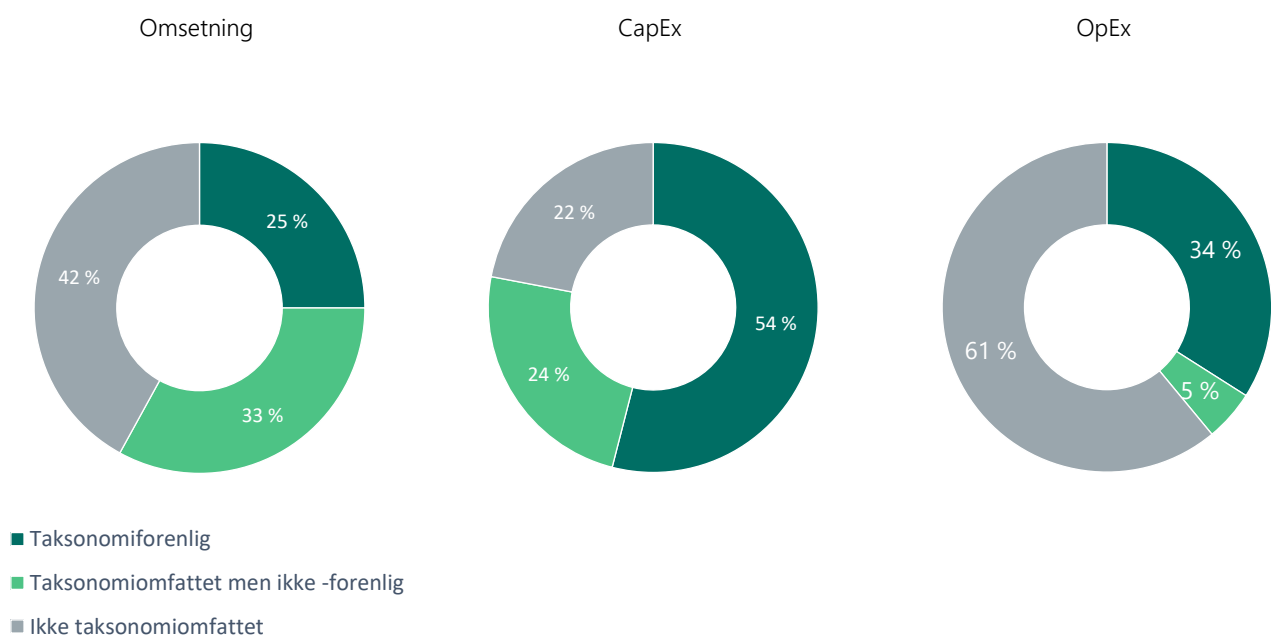
Aker-konsernets vesentligste taksonomiforenlige aktiviteter omfatter produksjon av ammoniakk («anhydrous ammonia») og

andre lavkarbonteknologier, elektrisitetsproduksjon ved bruk av vindkraft, produksjon av lavkarbonteknologier for transport og bygging av nye bygninger.

Årsakene til at en omfattet aktivitet ikke kvalifiserer som forenlig relaterer seg til følgende:

- Tidlig-fase prosjekter som er for tidlig i utviklingsstadiet til å kvalifisere som forenlig innen de neste fem årene eller til å kunne presentere et konkret veikart for å bli forenlig. Dette betyr ikke at prosjektene i seg selv ikke vil være forenlig når de er utviklet, men bare at en slik vurdering vil bli gjennomført når prosjektene er mer modne og det er mulig å konkludere.
- Eiendomsinvesteringer som ikke oppfyller kriteriene for grønn teknisk screening.
- Datadrevne løsninger for reduksjon av klimagassutslipp oppfyller ikke tekniske screeningskriterier som f.eks. verifisering av klimagassreduksjoner utført av en uavhengig tredjepart.
- Produksjon av lavkarbonteknologier for transport oppfyller ikke tekniske screeningskriterier.

Oversikt over taksonomi-resultater



Omsetning

Regnskapsåret 2023				Kriterier for vesentlig bidrag							Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH)									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Omsetning (3)	Andel av omsetning 2023 (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold (10)	Begrensning av klimaendr. (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold (16)	Minstegarantier (17)	Andel av taksonomiforenlig (A.1.) eller -omfattet omsetning år N-1 (18)	Kategori muliggjørende akt. (19)	Kategori omstillingingsaktivitet (20)	
		MNOK	%	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	M	O
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																				
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																				
3.6. Manufacture of other low carbon technologies	CCM+3.6, CCA+3.6	1 605	11 %	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y			M	
4.3. Electricity generation from wind power	CCM+4.3, CCA+4.3	2 029	14 %	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y				
6.10. Sea and coastal freight water transport, vessels for port operations and auxiliary activities	CCM+6.10, CCA+6.10	18	0 %	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y				O
Omsetning for taksonomiforenlige aktiviteter (A.1)		3 653	25 %	25 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y				
Av dette muliggjørende		1 605	11 %	11 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y			M	
Av dette omstilling		18	0 %	0 %						Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y				O
A.2. Taksonomiomfattede men ikke taksonomiforenlige aktiviteter																				
3.3. Manufacture of low carbon technologies for transport	CCM+3.3, CCA+3.3	4 665	32 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
7.1. Construction of new buildings	CCM+7.1, CCA+7.1, CE+7.1	6	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											
7.7. Acquisition and ownership of buildings	CCM+7.7, CCA+7.7	48	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
8.2. Data-driven solutions for GHG emissions reductions	CCM+8.2	5	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Omsetning for ikke taksonomiforenlige aktiviteter (A.2)		4 724	33 %																	
Sum (A.1 + A.2)		8 376	58 %																	
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																				
Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		6 121	42 %																	
Sum (A + B)		14 497	100 %																	

- Y Ja (taksonomiomfattet og taksonomiforenlig aktivitet med relevant miljømessig mål)
- N Nei (taksonomiomfattet med ikke taksonomiforenlig aktivitet med relevant miljømessig mål)
- N/EL Ikke taksonomiomfattet aktivitet (med relevant miljømessig mål)
- M Kategori muliggjørende aktivitet
- O Kategori omstillingsaktivitet

CapEx

[illegible]

OpEx

[illegible]

2.2 Klimaendring

Tiår med erfaring fra olje- og gassindustrien gir Aker-konsernet en unik mulighet til å være i front ved overgangen til en lavutslippsøkonomi. Aker ASAs mål er gjennom sine investeringsaktiviteter å levere sikre energiforsyninger, samtidig som miljøpåvirkningene reduseres, og å bruke sin ekspertise til å utvikle nye teknologier og løsninger som kan være til nytte for samfunnet og planeten.

I konvensjonell energiproduksjon har Aker ASA en eierposisjon gjennom Aker BP – en leder innen produksjon av olje og gass med lave utslipp og lave kostnader. Dette gir Aker-konsernet en viktig rolle og mulighet i energiomstillingen gjennom å bygge videre på eksisterende erfaring og kompetanse, utnytte industriell ekspertise og fortsette å investere i og bygge teknologi og infrastruktur for energiproduksjon med lavere utslipp på lang sikt.

Aker ASA arbeider for å håndtere sine klimapåvirkninger og relaterte risikoer. Som en ansvarlig investor i energiomstillingen, ser Aker ASA potensialet til å skape verdi ved å investere i bærekraftige løsninger som reduserer klimagassutslippene. Aker ASA er en aktiv eier som engasjerer seg sammen med sine porteføljeselskaper i klimarelaterte risikoer og muligheter. Aker ASA har videre de siste årene tatt bevisste skritt for å diversifisere porteføljen, noe som har resultert i en strategisk endring som posisjonerer selskapet til å levere verdi i en diversifisert global energimiks. Verden opplever økende etterspørsel etter rimelige og sikre energiforsyninger med lave utslipp, og etter de siste års endringer er Aker-konsernet bedre rustet til å møte denne etterspørselen.

Håndtering av klimarisikoer og muligheter

Klimaendringer medfører overgangsrisiko og fysisk risiko for Aker-konsernets virksomhet. For Aker ASA som investerings-selskap er den primære risikoreduserende strategien å sikre et solid fotfeste i energiomstillingen, investeringer

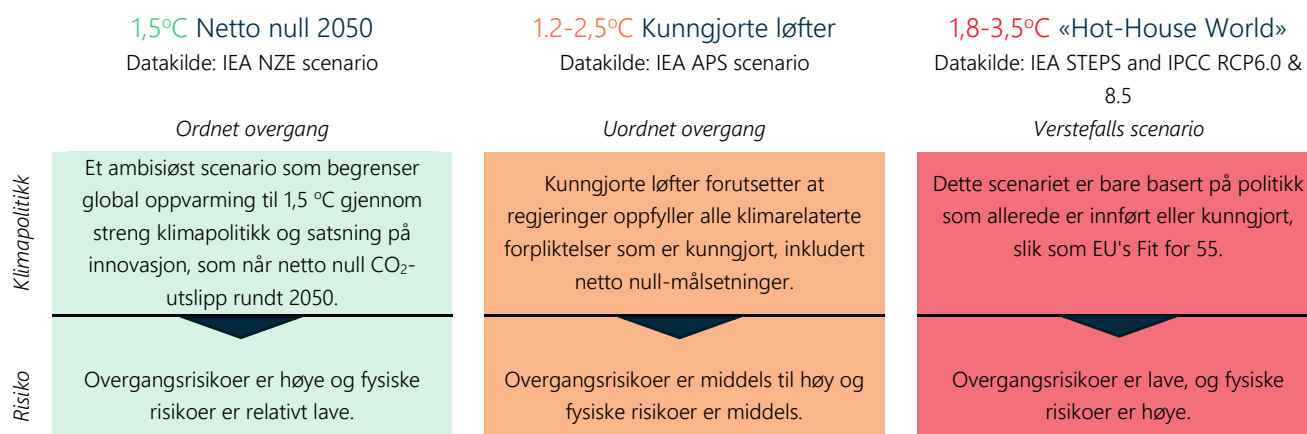
i fornybar energi og lavutslippsløsninger, samt å sikre at selskapene i Aker-konsernet er motstandsdyktige mot og klar over klimarelaterte risikoer og muligheter. Begge typer risikoer (overgangs- og fysiske) er relevante for Aker ASA, men de primære klimarelaterte risikoene for selskapet er konsentrert innenfor industrielle investeringer, heller enn egen drift.

Klimarisiko og motstandsdyktighet er en integrert del av Aker ASAs strategiske og aktive eierskapsutøvelse, implementert gjennom tilsyn fra styret og ledelsen, investeringsstrategien, og ledelse og tiltak for å redusere risiko.

Klimascenarioanalyse og stresstesting av motstandskraft
Aker ASA har testet motstandsdyktigheten til selskapets investeringsstrategi og portefølje ved tre ulike klimascenarioer, i tråd med anbefalingene fra Task Force on Climate-related Financial Disclosure («TCFD»). Analysen inkluderte vurderingen av klimarelaterte risikoer og muligheter innenfor verdikjeden til Aker ASAs industrielle investeringer, frem til 2050. Relevante funn fra vurderingen er integrert i Aker ASAs investeringsstrategi, aktive eierskapsagenda og risikostyring.

De tre klimascenarioene brukt ved analysen

I tråd med beste praksis ble tre forskjellige, men plausible scenarioer, utviklet ved hjelp av data fra Det internasjonale energibyrået («IEA») og FNs klimapanel («IPCC») for å teste Aker ASAs strategi og porteføljesammensetning for motstandsdyktighet mot klimaendringer.



Identifiserte risikoer og muligheter

Tabellen nedenfor gir en oversikt over identifiserte klimarisikoer og -muligheter, og tilhørende potensiell finansiell konsekvens. Eksempler på finansielle konsekvenser kan være høyere eller

lavere kostnader, endringer i inntekter eller en avkastning på investeringer som er lavere enn kapitalkostnadene. For mer detaljert informasjon og full TCFD-rapportering, se side 151.

		TYPE	RISIKO/MULIGHET	POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENST ¹
Fysiske risikoer	Overgangsrisikoer	Policy & juridisk	Endringer i regulatoriske rammeverk, skatt eller andre vilkår	Omfattende
		Marked	Nedgang i etterspørsel etter olje og gass	Omfattende
			Svak vekst og lav lønnsomhet i fornybare energimarkeder	Omfattende
		Omdømme	Redusert tilgang på kilder til kapital og økte kapitalkostnader	Moderat
			Tiltrekning og forvaltning av talent	Moderat
		Teknologi	Teknologivalg/tidspunkt for markedsposisjonering	Moderat
		Akutt	Økning i ekstreme værforhold	Moderat
Muligheter	Policy & juridisk	Potensial for å få fordel av rammebetingelser som insentiverer levering av energisikkerhet	Høy	
	Marked	Investeringsfleksibilitet gjennom balansert portefølje	Omfattende	
		Økt etterspørsel etter fornybar energi & klimarelatert teknologi	Omfattende	
		Økt etterspørsel etter lavkarbon proteinkilder	Moderat	

¹ Skalaen går fra omfattende, høy, moderat til lav.

Energiforbruk og miks

Tabellen nedenfor gir en oversikt over energiforbruk og energimiks, og er utarbeidet i samsvar med fremtidig CSRD-standard ESRS E1 «Climate change». Tallene omfatter Aker ASA og konsoliderte selskaper i Aker-konsernet. Datainnsamling og rapportering gjøres på best mulig måte basert på tilgjengelige data og representerer det meste av konsernet, men dataene er ikke helt komplette.

	Aker ASA 2023	Aker-konsernet 2023
Energiforbruk og miks		
(1) Forbruk fra kull og kullprodukter (MWh)	0	0
(2) Forbruk fra råolje og petroleumsprodukter (MWh)	3 889	349 330
(3) Forbruk fra naturgass (MWh)	0	12 244
(4) Forbruk fra andre fossile kilder (MWh)	0	0
(5) Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder (MWh)	0	11 964
(6) Totalt fossilt energiforbruk (MWh) (beregnet som summen av linje 1 til 5)	3 889	373 538
Andel fra fossile kilder av totalt energiforbruk (%)	86 %	96 %
(7) Forbruk fra kjernefysiske kilder (MWh)	0	346
Andel forbruk fra kjernefysiske kilder av totalt energiforbruk (%)	0 %	0 %
(8) Forbruk for fornybare kilder, inkludert biomasse (som også omfatter industri- og kommunalt avfall av biologisk opprinnelse, biogass, fornybar hydrogen, etc.) (MWh)	0	0
(9) Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder (MWh)	660	14 004
(10) Forbruk av egenprodusert ikke-drivstoff fornybar energi (MWh)	0	0
(11) Totalt fornybart energiforbruk (MWh) (beregnet som summen av linje 8 til 10)	660	14 004
Andel fra fornybare kilder av totalt energiforbruk (%)	15 %	4 %
Totalt energiforbruk (MWh) (beregnet som summen av linje 6, 7 og 11)	4 549	387 888

Utslippsregnskap og -rapportering

Greenhouse Gas Protocol («GHG Protocol») er den mest brukte internasjonale regnskapsmetodikken for å kvantifisere og håndtere virksomheters klimagassutslipp. Aker ASAs rapportering av karbonavtrykk for direkte og indirekte klimagassutslipp gjøres i henhold til de tre områdene i GHG Protocol corporate standard. Ved å bruke anerkjente utslippsfaktorer regnes forbruksdata om til CO₂-utslipp. I henhold til GHG Protocol, Scope 2-standard, beregnes utslipp

fra elektrisitet ved å bruke både lokasjonsbaserte og markedbaserte utslippsfaktorer.

Neste tabell er utarbeidet i samsvar med den fremtidige CSRD standarden ESRS E1 «Climate change». Datainnsamling, utslippsberegninger og rapportering gjøres på best mulig måte. Mens denne rapporteringen representerer det meste av Aker ASAs investeringer og utslipp, er dataene ikke fullstendige for alle beregninger og representerer ikke 100 prosent av Aker-konsernets investeringer.

Klimagassutslipp	Aker ASA 2023	Aker-konsernet 2023
Brutto Scope 1 GHG-utslipp (tCO ₂ eq)	1 016	112 082
% av Scope 1 GHG-utslipp fra regulert handel med utslippskvoter		
<i>Scope 2 GHG-utslipp:</i>		
Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 GHG-utslipp (tCO ₂ eq)	8	19 221
Brutto markedsbaserte Scope 2 GHG-utslipp (tCO ₂ eq)	1	20 361
<i>Betydelige scope 3 GHG-utslipp:</i>		
Totalt brutto indirekte (Scope 3) GHG-utslipp (tCO ₂ eq)	183	16 255 255
1 Innkjøpte varer og tjenester		34 819
2 Kapitalvarer		85
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (ikke inkludert i Scope 1 eller Scope 2)		20
4 Oppstrømstransport og distribusjon		3 956
5 Avfall fra driften		94
6 Forretningsreise	183	25 496
7 Ansattpendling		52
8 Oppstrøms leide eiendeler		
9 Nedstrømstransport		6 489
10 Bearbeiding av solgte produkter		
11 Bruk av solgte produkter		
12 Behandling av solgte produkter på slutten av levetiden		
13 Nedstrøms leide eiendeler		
14 Franchiser		
15 Investeringer		16 184 244
<i>Totalt GHG-utslipp:</i>		
Totalt GHG-utslipp (lokasjonsbasert) (tCO ₂ eq)	1 207	16 386 559
Totalt GHG-utslipp (markedsbasert) (tCO ₂ eq)	1 200	16 387 699

Kategori 15 Investeringer inkluderer Aker-konsernets andel av utslipp i scope 1, 2 og 3 fra tilknyttede selskaper.

Ansvarlige konsernselskaper

Selskapene i Aker-konsernet er ansvarlige for å identifisere, vurdere og effektivt håndtere sine miljø- og klimarelaterte risikoer. Aker ASA engasjerer seg aktivt sammen med selskapene med sikte på å beskytte, bevare og gjenopprette miljøet og klimaet.

Aker ASA oppfordrer selskapene i konsernet til å:

- Gjennomføre relevante miljø- og klimarisikovurderinger.
- Offentliggjøre informasjon om sine resultater for klimagassutslipp og rapportere om betydelige klimarelaterte risikoer i sin bærekraftsrapportering.
- Sette tidsbestemte fremtidige mål for klimagassutslipp, utslippsreduksjon og grønne innkjøp.

2.3 Øvrig

Biologisk mangfold-prosjekter

Hovedkontoret til Aker ASA på Fornebu i indre Oslofjord ligger i et område i Norge med høy biologisk verdi. Det inkluderer et rikt og unikt naturlandskap med en høy grad av biologisk mangfold. Som en følge av dette er det flere områder som er vernet.

Aker Tech House og Digi Nature

Digi Nature er et prosjekt under utvikling for Aker Tech House (ATH), et nylig åpnet kontorbygg bygget av Aker-konsernet på Fornebu i Norge. Leietakere vil være blant annet innovative teknologi- og «grønne» selskaper og være et viktig samlingspunkt på Fornebu. ATH vil ha en «BREEAM Excellent»-standard og leve opp til høye miljøkrav for bygg. Digi Nature har som mål å redusere utslipp og bidra til klimatilpasning, samt å bevare, beskytte og gjenopprette biologisk mangfold, natur og dyreliv lokalt, både i Fornebu-området og den omkringliggende Oslofjorden. Ved å gjenopprette natur basert på beplantning av lokale arter på taket i kombinasjon med solcellepaneler, vil bygningen bidra til dette. Solcellepanelene vil bli montert på stolper for å sikre best mulig utnyttelse av takområdene og produksjon av ren elektrisitet kombinert med naturgjenoppretting. Mens prosjektet vil prioritere vill natur og stedegne planter utendørs, har ATH ambisjoner om å bruke innendørsområder til vertikalt landbruk ved å produsere urter og salat til bruk i bygningens kantine. Digi Nature har også som ambisjon å koble naturverdier og teknologi gjennom bruk av kameraer, datainfrastruktur og analyse-/visualiseringsløsninger, for å samle inn og gjøre tilgjengelig data som bidrar til kunnskap om sårbare arter og økosystemer.

Hub Ocean

HUB Ocean er en uavhengig, ideell stiftelse etablert av Aker ASA og World Economic Forum. Målet er å endre havets

skjebne gjennom data, teknologi og samarbeid, og å bli verdens knutepunkt for samarbeid om havdata. HUB Ocean leder Ocean Data Action Coalition for High-Level Panel for a Sustainable Blue Economy og støtter FNs tiår for havvitenskap.

HUB Ocean bygger Ocean Data Platform, en åpen geospatial plattform som gjør at havdata fra ulike kilder kan være tilgjengelig i et skybasert miljø og via API. Plattformen samler offentlige data med åpen kildekode og industrielle data med lukket kildekode, og sammenkobler vitenskap, myndigheter og industri, som fører til ny innsikt og nye løsninger for havets helse og velferd.

HUB Ocean er opptatt av å forbedre den grunnleggende forståelsen av havets tilstand og skape større åpenhet rundt den menneskelige påvirkningen på havets økosystemer. Nylige anvendelser av Ocean Data Platform inkluderer:

Krill data for bærekraftig forvaltning: Aker Biomarine har gitt ti års akustiske krilldata fra sine aktiviteter i Antarktis, noe som hjelper forskere og myndigheter til å få mer kunnskap om havforhold og forbedre havforvaltningen.

Biodiversitetsdata for bærekraftig og effektiv industridrift: Selskapet PGS delte data om migreringsmønstre for marine pattedyr utenfor kysten av Brasil, både til fordel for det vitenskapelige miljøet og for å forbedre sine egne prediksjoner, slik at man kan forebygge forsinkelser fra observasjoner av pattedyr.

Bringe innsikt til finans: HUB Ocean og samarbeidspartnere har skapt et investeringsverktøy som evaluerer virkninger og risikoer i porteføljer. Verktøyet undersøker nå CO₂-utslipp og naturrisikoer fra shipping. Prosjektet utvider analysen til andre bransjer innen den blå økonomien, som fiskeri og havbruk.

3. Sosial informasjon

Policy

Aker ASA skal respektere grunnleggende menneskerettigheter, inkludert arbeidstakerrettigheter og barns rettigheter, og jobbe for å beskytte sårbare enkeltpersoner og grupper av mennesker som er berørt av vår virksomhet – inkludert de som måtte uttrykke bekymringer relatert til forretningsvirksomheten. Aker ASA skal overholde minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold («Minimum social safeguards») og håndtere sosiale påvirkninger, risikoer og muligheter. Aker ASA skal jobbe for å identifisere, forebygge og rapportere om brudd på menneskerettigheter, inkludert å forhindre barnearbeid, tvangsarbeid og moderne slaveri, og beskytte sårbare grupper som for eksempel migrantarbeidere. Aker ASA anerkjenner retten til ytringsfrihet, forenings- og organisasjonsfrihet, fagforeningsrettigheter, personvern og kollektive forhandlinger, og vil arbeide for å sikre disse gjennom virksomheten. Aker ASA anerkjenner og tilstreber å oppnå et fritt, forhåndsinformert samtykke fra urbefolkningssamfunn, og vil samhandle med urbefolkningssamfunn på en måte som respekterer deres historie, kultur og skikker.

Aker ASA skal gjennomføre analyser av selskapets påvirkning på menneskerettigheter og andre ESG-områder. Dette inkluderer aktsomhetsvurderinger for å forstå og redusere potensielle og faktiske negative påvirkninger, og sikre at Aker ASA ikke forårsaker eller bidrar til negative ESG- og menneskerettighetspåvirkninger, gjennom sin virksomhet og i sin verdikjede. Det kan blant annet være gjennom forretningsutvikling, finansiering, salg, lisensiering, handel og bruk av teknologi, produkter og tjenester, inkludert innsamling og bruk av data. Hvis Aker ASA forårsaker eller bidrar til uønskede ESG- og menneskerettighetspåvirkninger, skal Aker ASA ta nødvendige skritt og tilstrebe å rette opp de uønskede påvirkningene.

Aker ASA skal arbeide systematisk for helse, sikkerhet og trivsel, ha mål om null skader og kontinuerlig forbedring gjennom hele verdikjeden. Aker ASA skal sikre et helsefremmende arbeidsmiljø som gir grunnlag for en sunn og meningsfylt arbeidssituasjon og forebygger skadelige effekter av fysiske og psykiske påvirkninger, og en velferdsstandard som er i samsvar med samfunnets teknologiske og sosiale utviklingsnivå. Aker ASA skal strebe etter å tilby et arbeidsomfang som er rimelig og som ivaretar en god balanse mellom arbeid og fritid.

Aker ASA skal strebe etter å sikre likestilling, mangfold og inkludering i hele sin virksomhet. Aker ASA skal sikre like muligheter og tilstrebe en balanse mellom kjønnene, økt mangfold og inkludering i alle deler og nivåer av virksomhetene. Aker ASA tolererer ikke noen form for diskriminering basert på kjønnsuttrykk, seksualitet, funksjonsnedsettelse, rase, religion eller noen annen årsak.

Aker ASA er forpliktet til Akermodellen med samarbeidet mellom Aker ASA som hovedaksjonær, ledelse og ansattes representanter, og til å ha en åpen dialog med myndigheter og andre interessenter.

3.1 Egne ansatte

Aker ASA legger stor vekt på å respektere menneskerettighetene og arbeidsrettighetene til alle enkeltpersoner. I flere tiår har Aker-konsernet prioritert samarbeid med ansattes representanter på tvers av selskapsporteføljen, skapt en sterk arbeidsstyrke og dyrket fram gode rollemodeller og toppledere. Forpliktelsen til disse prinsippene er urokkelig, og Aker ASA arbeider for å fremme en kultur av inkludering, mangfold og respekt på alle nivåer i organisasjonen.

Aker ASA fremmer helse og velferd på arbeidsplassen, tilbyr et godt arbeidsmiljø, lavt sykefravær og søker å beholde en høyt kvalifisert og motivert arbeidsstyrke. Disse ambisjonene forventes også fra selskapene i Aker-konsernet.

Helse og velferd

I tillegg til konkurransedyktig lønn tilbyr Aker ASA andre goder til alle ansatte, inkludert tilgang til et helse- og velværesenter. Aker ASA tilbyr også en forsikringspakke for ansatte, som inkluderer dekning av arbeidsrelaterte skader, personskader, sykdom, uførhet, reise, samt gruppelivsforsikring. Det tilbys full lønn til primære omsorgspersoner i forbindelse med fødsel eller adopsjon.

Aker ASA betaler også full lønn når ansatte må være hjemme med syke barn, eller når den andre primære omsorgspersonen til barnet eller nære familiemedlemmer er syke, forutsatt at kriteriene for utbetaling av ytelse er oppfylt.

Nøkkeltall for ansatte i Aker og Aker-konsernet:

	2023		2022	
	Aker ASA	Aker- konsernet	Aker ASA	Aker- konsernet
Egne ansatte og midlertidige ansettelser	49	4 824	48	5 170
Hvorav i Norge	49	2 203	48	2 460
Egne ansatte	47	3 171	48	3 636
Andel kvinnelige egne ansatte	49 %	34 %	50 %	33 %
Friskhetsgrad egne ansatte	97,6 %	98,3 %	99,1 %	97,3 %

Resultater og hendelser

I 2023 var friskhetsgraden i Aker ASA 97,6 prosent (tilsvarende en sykefraværsrate på 2,4 prosent), sammenlignet med en friskhetsgrad på 99,1 prosent året før. Tilsvarende tall for Aker-konsernet var 98,3 prosent i 2023, sammenlignet med 97,3 prosent i 2022.

Sikkerhet har høyeste prioritet, og Aker ASA arbeider kontinuerlig og systematisk med helse og sikkerhet med mål om null skader og ulykker og fokus på kontinuerlig forbedring gjennom hele verdikjeden. Likevel opplevde Philly Shipyard i 2023 sitt første dødsfall ved verftet i Philadelphia i USA. Nærmere omtale finnes i Philly Shipyard sin årsrapport for 2023.

Mangfold, likestilling, inkludering og talentutvikling

Aker ASA anerkjenner verdien av kompetansemangfold, og utnevner høyt kvalifiserte styremedlemmer og ledere som også vil være gode ledere og rollemodeller. Selv om kvinner er godt representert i styrene i de fleste selskapene, er de fortsatt underrepresentert i ledende stillinger og blant alle ansatte i flere selskaper. Aker-konsernet har imidlertid jobbet med å rekruttere flere kvinnelige ledere over flere år, og porteføljeselskapene viser fremgang. Det er flere kvinnelige ledere i Aker-konsernet. Samlet utgjør kvinner omtrent 22 prosent av alle ansatte i selskapene hvor Aker-konsernet har eierandeler. Aker ASA har en tydelig langsiktig ambisjon om å oppnå kjønnsbalanse på alle nivåer.

Aker ASA har et internasjonalt samarbeidsutvalg (Global Works Council – «GWC») for å ivareta et sterkt og godt samarbeid med selskapet, ansattes representanter og selskapene i Aker-konsernet. Aker ASAs konsernsjef og toppledelsen i konsernselskapene deltar aktivt i GWC. I 2023 avholdt GWC to konferanser, med et fokus på operativ status og utvikling i de ulike selskapene. En oppdatert global rammeavtale mellom Aker ASA og fagforeningene IndustriALL Global Union, Fellesforbundet, Tekna og Nito ble signert i august 2023.

Aker-konsernet har etablert et lederutviklingsprogram, CXO, for potensielle toppledere. Deltakerne får en dypere innsikt i hvert

enkelt selskap, lærer om forskjellige relevante forretnings-segmenter, og jobber med sine personlige lederegenskaper der hver deltaker bygger en verktøykasse for lederutvikling. En mentorprosess er også en del av programmet for å hjelpe deltakerne med å anvende det de lærer i sin daglige praksis.

Aker ASA har videre som mål å styrke hvordan Aker-konsernet arbeider med å tiltrekke og utvikle topptalenter. Aker-konsernet har utviklet en prosess som gjør at HR-avdelingene kan administrere grupper av ansatte, tilrettelegge for læring og utvikling, og tilby karrieremuligheter på tvers av Aker-selskapene. Aker-konsernet fokuserer også på å identifisere ekstraordinære talenter som kan fases gjennom dedikerte lederutviklingsprogrammer. Alt dette vil hjelpe Aker-konsernet med å tiltrekke seg nye talenter, redusere avgang, bygge ferdigheter innen konsernet og legge til rette for de ansattes personlige og faglige utvikling.

Aker-stipend – investering i fremtidige ledere

Aker-stipendet Aker Scholarship støtter talentfulle norske studenter fra alle studieretninger til å ta master- og doktor-grader ved ni verdensledende universiteter. Med sikte på å utvikle fremtidige ledere for næringsliv, academia og samfunnet generelt, er studentene sikret full finansiering av studiene sine, samt betydelig veiledning og praktisk støtte under sine studier og tidlige karriere. Siden 2015 har 191 studenter startet studiene sine med et Aker-stipend, og 25 nye studenter ble tilbudt stipend i 2023. Stipendet tildeles av Anne Grete Eidsvig og Kjell Inge Røkkes Stiftelse for Utdanning, som er privat finansiert av Kjell Inge Røkke, Aker ASAs hovedaksjonær. Aker ASA er ansvarlig for å drive stiftelsen.

Team Aker Dæhlie

Team Aker Dæhlie er det første private laget som konkurrerer på høyeste nivå i langrenn og inkluderer utøvere fra flere nasjoner i Ski Classic, FIS/Allround, paralympiske utøvere og yngre aldersgrupper. Teamet vil gå foran og utfordre status quo og inkludere utøvere uten hensyn til kjønn, alder, funksjons-nedsettelse eller nasjonalitet. I sesongen 2023/24 består Team Aker Dæhlie av 42 utøvere fra 10 nasjonaliteter, 26 menn og 16 kvinner, hvorav 12 har en form for funksjonsnedsettelse.

Samfunnsendring med Stiftelsen VI

Stiftelsen VI ble grunnlagt i 2018 av Kjell Inge Røkkes privateide selskap The Resource Group, sammen med Aker-konsernet. Målet var å fremme like muligheter og livskvalitet for mennesker med funksjonsnedsettelse. Aker ASAs styreleder, Kjell Inge Røkke finansierer privat stiftelsens grunnleggende kapitalbehov samt driftskostnader. Aker ASA og selskaper i Aker-konsernet gir også finansielle bidrag. Stiftelsen VI har som mål å fremme folkehelse i en bred forstand gjennom idrett, utdanning og arbeidsliv som hovedfokusområder. Idrett kan brukes som et redskap for å være mer aktiv på flere områder i livet. Et mer

inkluderende utdannelsesløp gir flere muligheter til å arbeide og bidra til samfunnet. En mer inkluderende arbeidsstyrke øker mulighetene til å få en jobb. For å oppnå dette har stiftelsen som mål å fjerne deltakelseshindringer og skape felles arenaer der enkeltpersoner med funksjonsnedsettelse kan trives og prestere like godt som de uten en funksjonsnedsettelse.

3.2 Ansatte i verdikjeden

I tråd med bærekraftspolicyen skal Aker ASA arbeide systematisk for helse, sikkerhet og trivsel, etterstrebe null skader og kontinuerlig forbedring gjennom hele verdikjeden.

Aker ASAs etiske retningslinjer for forretningspartnere («Code of Conduct for Business Partners») utgjør et viktig grunnlag for Aker ASAs kontinuerlige engasjement med forretningspartnere. Retningslinjene omfatter leverandører, kunder, tjenesteleverandører, samarbeidspartnere i fellesforetak eller andre personer som driver forretning med Aker ASA. Aker ASAs retningslinjer fastsetter dermed Aker ASAs krav og forventninger til forretningspartnere og for forretningspartnere til porteføljeselskapene. I tillegg uttrykker Aker ASAs retningslinjer også en ambisjon om at Aker ASA skal samarbeide med forretningspartnerne om å bidra til god virksomhetsstyring og en positiv utvikling for mennesker, miljø og samfunnet.

Aker ASA erkjenner at nært samarbeid gjennom hele verdikjeden er avgjørende for å møte de største utfordringene i vår tid og drive transformasjonsendring. Aker ASA mener at forretningspartnerne er viktige allierte i arbeidet for å beskytte miljøet, opprettholde sosiale krav og sikre god styring for en bærekraftig utvikling.

Forretningspartnere forventes å kjenne, anerkjenne og overholde OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs veiledende retningslinjer om næringsliv og menneskerettigheter, inkludert prinsippene og rettighetene fastsatt i de åtte grunnleggende konvensjonene identifisert i Den internasjonale arbeidstakerorganisasjons (ILOs) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og Den internasjonale menneskerettighetserklæringen.

Forretningspartnere skal respektere menneskerettigheter og overholde sosiale og styringsmessige forventninger og minstekrav. Videre forventer Aker ASA at forretningspartnere gjennomfører analyser av potensiell og faktisk risiko knyttet til menneskerettigheter, inkludert aktsomhetsvurderinger for å forstå og minimere potensielle og faktiske negative virkninger og sikre at deres selskap, gjennom sin virksomhet, ikke forårsaker eller bidrar til negative menneskerettighetsvirkninger. Forretningspartnere forventes å implementere og håndheve effektive systemer for å minimere risiko for negative

menneskerettighetsvirkninger i sin virksomhet og i leverandørkjeden. Hvis forretningspartnere forårsaker eller bidrar til negative menneskerettighetsvirkninger, forventer Aker ASA at forretningspartnere tar nødvendige skritt og etterstreber å rette opp de negative virkningene.

Forretningspartnere skal, gjennom systematisk arbeid og kontinuerlig forbedring, arbeide ambisiøst for å tilby et helsemessig, trygt og sikkert arbeidsmiljø. Forretningspartnere skal forby ansettelse av barn og ta spesielle forholdsregler for å beskytte helsen, sikkerheten og rettighetene til personer under 18 år og sikre at de ikke utfører farlig arbeid.

Forretningspartnere skal verken engasjere eller ansette mennesker mot deres frie vilje gjennom noen form for tvangs-, kontrakts-, bundet- eller fengselsarbeid, eller kreve innskudd, rekrutteringsgebyrer eller identitetspapirer ved ansettelse. Dette gjelder for arbeidere som er ansatt direkte eller indirekte, gjennom entreprenører, agenter eller arbeidsformidlere.

Forretningspartnere skal anerkjenne sine ansattes rettigheter til å etablere og bli med i fagforeninger, og til å bli representert i kollektive avtaler. Forretningspartnere skal rådføre seg med sine ansatte og deres fagforeninger om relevante saker og gi sine ansatte muligheter til å påvirke sin arbeidssituasjon. Der retten til foreningsfrihet og kollektive forhandlinger er begrenset i henhold til nasjonale lover eller forskrifter, forventes det at forretningspartnere gir ansatte muligheter til å påvirke sin arbeidssituasjon.

Forretningspartnere skal overholde lokale lover, forskrifter og avtaler om arbeidstider, lønn og ansettelsesvilkår. Trakassering eller diskriminering i noen form aksepteres ikke, og urfolk og andre minoritetsgrupper som påvirkes av deres virksomhet, forventes å få spesiell oppmerksomhet. Enhver form for eller støtte til menneskehandel aksepteres ikke.

Forretningspartnere skal arbeide for likestilling, mangfold og inkludering i hele sin virksomhet, inkludert like muligheter og tilstrebe en balanse mellom kjønnene, økt mangfold og inkludering på alle nivåer i virksomhetene.

Aker ASA forventer også at selskapene i Aker-konsernet følger prinsippene fastsatt i retningslinjene ved å implementere tilsvarende retningslinjer for forretningspartnere, eller ved å implementere Aker ASAs retningslinjer overfor egne forretningspartnere.

Bekymringer om potensielle brudd på selskapets retningslinjer for forretningspartnere eller gjeldende lover og forskrifter oppfordres til å bli varslet. Dette kan rapporteres gjennom Aker ASAs varslingskanal tilgjengelig på hjemmesiden, til transparency@akerasa.com eller til en annen kontaktperson innenfor Aker ASA.

3.3 Berørte samfunn

Aker ASA har tydelige ambisjoner i sine styrende dokumenter om å minimere negativ påvirkning på mennesker, miljø og samfunn, inkludert tydelige forventninger til det samme både for selskapene i Aker-konsernet og forretningspartnere. I tillegg til å stille tydelige forventninger til selskaper og forretningspartnere, følger Aker ASA opp selskapene som eier med å påse at tilsvarende styrende dokumenter er på plass,

samt at forventninger og ambisjoner også er implementert gjennom rapportering av resultater og fremdrift. Videre følger Aker ASA med på hendelser og andre forhold både gjennom en global avansert hendelsesovervåking og rapportering internt i konsernet. Dersom Aker ASA blir kjent med alvorlige hendelser i et av selskapene i Aker-konsernet eller hos forretningspartnere, vil Aker ASA følge opp hendelsen med den aktuelle part.

4. Styring

4.1 Forretningsskikk

Etiske retningslinjer for forretningsskikk og bedriftskultur

Aker ASAs etiske retningslinjer for forretningsskikk («Code of Conduct») er det viktigste styrende dokumentet i Aker ASA og beskriver Aker ASAs retningslinjer og krav til god forretningsskikk. Det stilles forventninger til personlig atferd og forretningspraksis. Målet er å bygge tillit og leve opp til forpliktelsen ved å være et respektert og ansvarlig selskap. Aker ASA har «Stolt Eierskap» som sin visjon og arbeider mot dette ultimate målet ved å leve etter kjerneverdiene. For å utvikle en bedriftskultur basert på visjonen og kjerneverdiene, forventer Aker ASA åpenhet, ærlighet og integritet - både internt i Aker ASA og i samhandling med interessenter.

Aker ASA skal overholde alle gjeldende lover og forskrifter og drive virksomheten med integritet, og respektere kulturer, verdighet og rettigheter til enkeltpersoner overalt hvor Aker ASA har virksomhet. Ved tilfeller hvor det er forskjeller mellom lover og forskrifter og standarder fastsatt i retningslinjene, skal de høyeste standardene anvendes. Retningslinjene gjelder for Aker ASA og for selskaper i Aker-konsernet. Aker ASA forventer også at ansatte i disse selskapene og andre som handler på vegne av Aker ASA, følger standarder som er i samsvar med Aker ASAs retningslinjer. Aker ASA forventer at selskapene i Aker-konsernet implementerer tilsvarende retningslinjer som på tilstrekkelig måte gjenspeiler de viktigste prinsippene inkludert i Aker ASAs retningslinjer for forretningsadferd.

For selskaper som faller utenfor det beskrevne omfanget for atferdsreglene, forventer Aker ASA at styremedlemmer utnevnt av Aker ASA skal arbeide for å implementere retningslinjer som holder samme standard. Leverandører, underleverandører og andre kontraktsparter til Aker ASA forventes også å følge standarder som er i samsvar med Aker ASAs retningslinjer og gjeldende lover og forskrifter.

I tillegg til retningslinjene består Aker ASAs styringssystem av et bredt spekter av andre retningslinjer som gir mer detaljert veiledning og krav til forventet forretningsatferd. Slike retningslinjer gjelder for alle ansatte i Aker ASA og gjenspeiler også standarder som forventes å bli implementert og overholdt av selskapene i Aker-konsernet.

Det følger av retningslinjene at uprofesjonell oppførsel eller brudd på atferdsreglene, andre styrende dokumenter eller lover og forskrifter, må rapporteres umiddelbart. Aker ASA har også en etablert varslingsprosedyre.

Ansvar

Styret i Aker ASA er ansvarlig for å implementere retningslinjene for forretningsadferd, og konsernsjefen skal sikre at alle ansatte kjenner retningslinjene og at det gjennomføres årlig opplæring.

Som en del av opplæringen, eller en annen egnet prosess, skal de ansatte også signere på at de har lest og forstått retningslinjene. Ledere er ansvarlige for å kommunisere kravene i retningslinjene til alle som rapporterer direkte til seg. Ledere er også ansvarlige for å fremme og overvåke overholdelsen av retningslinjene innenfor sitt ansvarsområde. Alle ansatte i Aker ASA skal etterstrebe å utvise godt skjønn, omsorg og omtanke. Det forventes at ansatte gjør seg kjent med, signerer og utfører sine oppgaver i tråd med prinsippene i retningslinjene, samt andre policyer og prosedyrer i Aker ASA.

Selskapene i Aker-konsernet skal rapportere kvartalsvis og årlig på visse etterlevelsindikatorer til Aker ASA, inkludert blant annet om opplæring, varsling og brudd på retningslinjer for forretningsadferd. Aker ASA kan også foreta vurderinger av selskapenes retningslinjer, opplæringsprogrammer og overvåkningsaktiviteter.

Håndtering av forhold til leverandører

Aker ASAs etiske retningslinjer for forretningspartnere («Code of Conduct for Business Partners») gir et viktig grunnlag for Aker ASAs løpende engasjement med forretningspartnere. Dette inkluderer leverandører, kunder, tjenesteleverandører, samarbeidspartnere i fellesforetak eller andre som driver virksomhet med Aker ASA.

Se avsnittet om «Ansatte i verdikjeden» for mer informasjon om forventninger til forretningspartnere.

Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser

Aker ASA har i tillegg implementert separate retningslinjer angående interessekonflikter som ansatte skal overholde nøye, inkludert

- Corporate Governance prinsipper
- Fullmaktspolicy
- Retningslinjer for transaksjoner med nærstående parter
- Antikorrupsjonspolicy
- Gaver og gjestfrihetspolicy

Aker ASA har nulltoleranse for alle former for korrupsjon og har aktive tiltak for å sikre at det ikke forekommer i forretningsaktivitetene. Aker ASA følger videre opp som eier ved å sørge for at selskapene i Aker-konsernet har tilsvarende holdninger og retningslinjer angående interessekonflikter inkludert retningslinjer for antikorrupsjon med tilhørende årlig rapportering. De etiske retningslinjene dekker også andre viktige temaer som krav til en nøytral politisk holdning, sponsing og veldedige donasjoner.

Varslingssaker og forretningsskikk

Tabellen viser en oversikt over varslingssaker, klager og forhold knyttet til forretningsskikk for Aker ASA.

	2023		2022	
	Aker ASA	Aker-konsernet	Aker ASA	Aker-konsernet
Varslingssaker og god forretningsskikk				
Antall rettslige prosesser knyttet til potensiell manglende overholdelse	0	15	0	20
Antall mottatte klager	0	0	0	0
Antall innkomne varslersaker	0	0	0	0
Informasjonsforespørsler i henhold til åpenhetsloven	0	23	0	15
Prosentandel ansatte med gjennomført antikorrupsjonstrening	100	98	100	68

Forbehold bærekraftsrapport

Denne bærekraftsrapporten med appendiks ("dokumentet") inneholder, blant annet, rapporterte data, fremtidsrettede opplysninger, estimater og uttalelser som er underlagt risikoer og usikkerheter som kan føre til at faktiske resultater avviker. Uttalelser og dokumentet er basert på nåværende forventninger, estimater og prognoser. Forventninger, estimater og prognoser er generelt identifiserbare ved uttalelser som inneholder ord som "ambisjon", "streber", "tror", "forplikter", "tilstreber", "estimerer", "forventer", "sikter mot", "mål" eller lignende uttrykk. Selv om Aker ASA mener at forventningene og dokumentet er basert på rimelige forutsetninger, kan det ikke gis noen forsikring om at disse forventningene vil bli oppfylt eller at de faktiske resultatene vil være som angitt i dokumentet. Aker ASA gir ingen erklæring eller garanti, uttrykt eller underforstått, med hensyn til nøyaktigheten, påliteligheten eller fullstendigheten av dokumentet, og verken Aker ASA eller noen av dets styremedlemmer, ledelse eller ansatte vil ha noe ansvar overfor deg eller andre personer som følge av din bruk. Aker-gruppen består av mange juridisk uavhengige enheter som utgjør sine egne uavhengige selskaper. Aker brukes som det felles varemerket eller varemerket for de fleste av disse enhetene. I dette dokumentet kan vi noen ganger bruke "Aker", "konsernet", "vi" eller "oss" når vi refererer til Aker-selskaper generelt eller når det ikke tjener noen nyttig hensikt å identifisere et bestemt Aker-selskap.

Historisk informasjon er begrenset til fakta Aker er klar over på tidspunktet dette dokumentet ble utstedt. Med mindre det er juridisk påkrevd, forplikter ikke Aker seg til å gi oppdateringer eller ytterligere informasjon som kan påvirke uttalelsene gjort i dette dokumentet, enten som følge av ny informasjon, fremtidige hendelser eller på annen måte.

Regnskap og noter

Aker-konsernet

Konsolidert resultatregnskap	51
Konsolidert totalresultat	52
Konsolidert balanse per 31. desember	53
Konsolidert endring i egenkapitalen	55
Konsolidert kontantstrømoppstilling	56
Noter til konsernregnskapet	57
Note 1 Informasjon om konsernet	57
Note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger	57
Note 3 Endring av regnskapsprinsipper	58
Note 4 Regnskapsstandarter og fortolkninger ikke tatt i bruk	58
Note 5 Regnskapsprinsipper	59
Note 6 Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering	62
Note 7 Klimarisiko	66
Note 8 Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser	67
Note 9 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet	67
Note 10 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper	68
Note 11 Driftsinntekter	72
Note 12 Lønnskostnader og andre driftskostnader	74
Note 13 Avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og reverseringer	75
Note 14 Finansinntekter og finanskostnader	79
Note 15 Skatt	80
Note 16 Eiendom, anlegg og utstyr	82
Note 17 Immaterielle eiendeler	84
Note 18 Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	87
Note 19 Rentebærende fordringer og bundne midler	89
Note 20 Leieavtaler	89
Note 21 Andre aksjer og anleggsmidler	91
Note 22 Varelager	91
Note 23 Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	91
Note 24 Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital	92
Note 25 Ikke-kontrollerende eierinteresser	92
Note 26 Øvrige resultatelementer	93
Note 27 Rentebærende lån og kreditter	94
Note 28 Annen langsiktig rentefri gjeld	97
Note 29 Avsetninger	97
Note 30 Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	98
Note 31 Finansielle instrumenter	98
Note 32 Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister	99
Note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter	100
Note 34 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	101
Note 35 Hendelser etter balansedagen	103

Konsolidert resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022 Omarbeidet*
Videreført virksomhet			
Driftsinntekter	10,11	14 497	26 363
Varekostnad og beholdningsendringer		(9 556)	(7 131)
Lønnskostnader	12	(3 786)	(3 340)
Andre driftskostnader	12	(4 022)	(3 411)
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer	10	(2 868)	12 482
Avskrivninger og amortiseringer	13	(1 663)	(1 386)
Nedskrivninger	13	(5 677)	(4 682)
Driftsresultat	10	(10 208)	6 414
Finansinntekter	14	5 273	661
Finanskostnader	14	(3 824)	(1 660)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	18	7 107	3 693
Resultat før skatt	10	(1 653)	9 108
Skattekostnad	15	(245)	1 482
Årsresultat fra videreført virksomhet	10	(1 898)	10 590
Avviklet virksomhet			
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	9	330	(403)
Årets resultat		(1 568)	10 187
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)	10	3 235	14 177
Ikke-kontrollerende eierinteresser	25	(4 803)	(3 991)
Årets resultat		(1 568)	10 187
Veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer	24	74 292 457	74 292 954
Årets resultat per aksje ¹⁾	24		
Resultat per aksje videreført virksomhet		38,39	193,52
Resultat per aksje avviklet virksomhet		5,15	(2,69)
Årets resultat per aksje		43,54	190,83

1) Majoritetens andel av årets resultat/veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer

*) Se note 9

Konsolidert totalresultat

Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022
Årets resultat		(1 568)	10 187
Øvrige resultatelementer, netto etter skatt:			
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	28	(7)	(4)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter		(203)	149
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet		(210)	145
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring		570	1 214
Omregningsdifferanser reklassifisert til resultat		10	(1 685)
Kontantstrømsikring reklassifisert til resultat		(1 819)	59
Omregningsdifferanser		881	2 289
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	447	2 736
Sum kan bli omklassifisert til resultatet		89	4 613
Endring øvrige resultatelementer, netto etter skatt	14,15,26	(121)	4 758
Totalresultat		(1 689)	14 945
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		3 418	16 883
Ikke-kontrollerende eierinteresser		(5 107)	(1 938)
Totalresultat		(1 689)	14 945

Konsolidert balanse per 31. desember

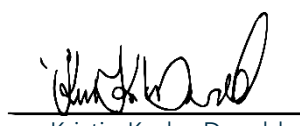
Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022
EIENDELER			
Eiendom, anlegg og utstyr	16	21 335	23 077
Immaterielle eiendeler	17	4 530	7 584
Bruksrettseiendeler	20	1 180	1 515
Eiendeler ved utsatt skatt	15	515	414
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	18	41 802	38 020
Finansielle rentebærende anleggsmidler	6,19	1 456	1 296
Andre aksjer og anleggsmidler	21	674	2 935
Sum anleggsmidler		71 493	74 840
Varelager	22	2 710	2 844
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	3 891	3 769
Beregnet skatt til utbetaling	15	163	46
Derivater	31	-	109
Rentebærende kortsiktige fordringer og bundne midler	6,19	1 810	2 175
Kontanter og kontantekvivalenter	6,10	8 421	13 208
Sum omløpsmidler		16 995	22 152
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	9	263	268
Sum eiendeler	10	88 751	97 259

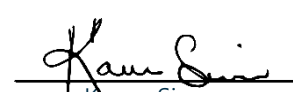
Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital	24	2 332	2 332
Omregningsdifferanser og andre reserver	26	4 754	4 562
Opptjent egenkapital		37 844	36 800
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		44 930	43 694
Ikke-kontrollerende eierinteresser	25	5 862	10 152
Sum egenkapital		50 792	53 845
Rentebærende lån og kreditter	6,27	25 269	30 783
Finansielle langsiktige leieforpliktelser	20	902	1 159
Forpliktelser ved utsatt skatt	15	379	713
Pensjonsforpliktelser	28	42	36
Annen langsiktig rentefri gjeld	28	381	293
Langsiktige avsetninger	29	287	208
Sum langsiktige forpliktelser		27 260	33 192
Rentebærende kortsiktig gjeld	6,27	3 673	2 867
Finansielle kortsiktige leieforpliktelser	20	143	237
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	30	6 789	6 244
Forpliktelser ved periodeskatt	15	52	28
Kortsiktige avsetninger	29	41	848
Sum kortsiktige forpliktelser		10 699	10 222
Sum forpliktelser		37 959	43 414
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	9	-	-
Sum egenkapital og forpliktelser	10	88 751	97 259

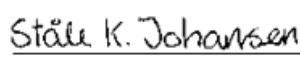
Fornebu, 20. mars 2024
Aker ASA

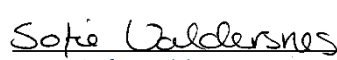

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

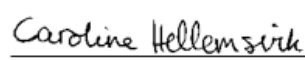

Frank O. Røite
Styrets nestleder

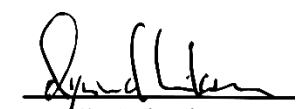

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Konsolidert endring i egenkapitalen

	Note	Innskutt egenkapital	Omregnings- differanser	Virkelig-verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital til morselskapet	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Beløp i millioner kroner										
Balanse per 31. desember 2021	24-26	2 328	1 932	(85)	(38)	1 809	23 974	28 111	7 352	35 463
Årets resultat 2022							14 177	14 177	(3 991)	10 187
Øvrige resultatelementer	26	-	2 105	77	572	2 753	(47)	2 706	2 053	4 758
Totalresultat		-	2 105	77	572	2 753	14 130	16 883	(1 938)	14 945
Utbytte		-					(2 154)	(2 154)	(18)	(2 172)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		4					(14)	(10)	-	(10)
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		4	-	-	-	-	(2 168)	(2 164)	(18)	(2 182)
Kjøp og salg av ikke-kontrollerende eierinteresser	8,25	-					(589)	(589)	473	(116)
Emisjon i datterselskap	25	-					1 381	1 381	4 258	5 639
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	792	792	4 731	5 523
Andre endringer i tilknyttet selskap		-					40	40	-	40
Aksjebasert betaling i datterselskaper		-					32	32	25	57
Balanse per 31. desember 2022	24-26	2 332	4 036	(8)	534	4 562	36 800	43 694	10 152	53 845
Årets resultat 2023		-				-	3 235	3 235	(4 803)	(1 568)
Øvrige resultatelementer	26	-	940	(210)	(538)	192	(9)	183	(305)	(121)
Totalresultat		-	940	(210)	(538)	192	3 226	3 418	(5 107)	(1 689)
Utbytte		-				-	(2 229)	(2 229)	-	(2 229)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		-				-	3	3	-	3
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		-	-	-	-	-	(2 226)	(2 226)	-	(2 226)
Kjøp og salg av ikke-kontrollerende eierinteresser	8,25	-				-	4	4	274	279
Emisjon i datterselskap	25	-				-	-	-	65	65
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	4	4	339	344
Andre endringer i tilknyttet selskap		-				-	(6)	(6)	-	(6)
Aksjebasert betaling i datterselskaper		-				-	46	46	50	96
Utgang av datterselskaper	9,25	-				-	-	-	428	428
Balanse per 31. desember 2023	24-26	2 332	4 976	(218)	(4)	4 754	37 844	44 930	5 862	50 792

Konsolidert kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022 Omarbeidet
Resultat før skatt		(1 653)	9 108
Netto rentekostnad	14	1 519	998
Salgstap/(-gevinst) og nedskrivninger		5 716	(10 669)
Endring i virkelig verdi finansielle eiendeler og endring sikringsinstrumenter		(1 627)	97
Avskrivninger og amortiseringer	13	1 663	1 386
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	(7 023)	(3 693)
Mottatt utbytte fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	18	3 301	2 606
Virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld		936	(1 808)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før renter og skatt		2 833	(1 974)
Betalte renter		(1 643)	(950)
Renter mottatt		457	232
Mottatt/Betalt skatt		(110)	(88)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 537	(2 780)
Innbetaling ved salg av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	16,17	273	191
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		987	2 972
Innbetaling ved salg av datterselskap, fratrasket likvider solgt	9	(469)	-
Utbetaling ved kjøp av datterselskap, fratrasket likvider kjøpt	8	(30)	(41)
Anskaffelse av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	16,17	(3 183)	(4 691)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		(663)	(1 566)
Netto kontantstrøm fra andre investeringer	19	645	194
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(2 439)	(2 942)
Innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån	27	2 378	5 506
Nedbetaling av rentebærende lån	27	(4 123)	(5 426)
Nedbetaling av leieforpliktelser	20	(162)	(197)
Innbetaling og nedbetaling av rentebærende gjeld		(1 907)	(117)
Egne aksjer		3	(10)
Utbetaling av utbytte	24,25	(2 229)	(2 172)
Ny egenkapital i datter og kjøp og salg av ikke kontrollerende eierinteresser		67	5 542
Kontantstrøm med eiere		(2 159)	3 361
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(4 066)	3 243
Kontantstrøm gjennom året		(4 968)	(2 478)
Virkning av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter		180	899
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar		13 208	14 787
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	10	8 421	13 208

Noter til konsernregnskapet

Note 1 | Informasjon om konsernet

Aker ASA er et selskap hjemmehørende i Norge med hovedkontor på Fornebu i Bærum, og notert på Oslo Børs under ticker "AKER". Konsernregnskapet for regnskapsåret 2023 omfatter morselskapet Aker ASA og datterselskaper, samt konsernets andeler i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

2.1. SAMSVARSEKLÆRING

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med IFRS® Accounting Standards som skal anvendes per 31. desember 2023, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2023. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak som beskrevet i punkt 2.5.

Forslag til årsregnskap 2023 ble fastsatt av styret på Fornebu, 20. mars 2024. Årsregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling den 17. april 2024 for endelig godkjenning.

2.2. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernregnskapet presenteres i millioner norske kroner. Norske kroner (NOK) er morselskapets funksjonelle valuta. På grunn av avrundingsdifferanser, stemmer ikke alltid tall og prosenter med summen.

2.3. ESTIMATER OG VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og er basert på historisk erfaring, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som konsernet anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i fremtidige perioder som eventuelt påvirkes.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter. De operative selskapene i konsernet har virksomhet innen ulike markeder og blir derfor også ulikt påvirket av usikkerhet i markedene.

(a) Inntektsføring

Inntekter fra anleggskontrakter og andre kundekontrakter der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, blir innregnet etter fremdrift på prosjektet. Denne metoden nødvendiggjør estimater for endelig totalinntekt og totalkostnad, samt påløpt kostnad på vurderingstidspunktet.

For kontraktsinntekter vil det blant annet være usikkerhet knyttet til vurdering av tilleggsarbeider, endringsordrer og bonusbetalinger. Disse blir innregnet i den grad det er vurdert som svært sannsynlig at en betydelig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Kontraktsinntekter justeres for ledelsens evaluering av krav fra kunder, typisk relatert til leveringsvilkårene i kontrakten ("liquidated damages").

Kontraktskostnadene avhenger både av produktivitetsfaktorer og kostnadsnivået for innsatsfaktorene. Værforhold, arbeidet til underleverandører, råvarepriser og valutakurser kan alle påvirke kostnadsestimatene. Selv om erfaring, anvendelse av etablert prosjektgjennomføringsmodell og høy kompetanse reduserer risikoen, vil det alltid være usikkerhet forbundet med disse vurderingene. Se note 10 og note 11.

(b) Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid

I samsvar med regnskapsprinsippene tester konsernet årlig om det er behov for å skrive ned balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Estimert gjennvinnbart beløp for kontantgenererende enheter blir beregnet basert på nåverdien av budsjetterte kontantstrømmer eller salgsverdi fratrukket salgskostnader hvis høyere. Se note 13 og note 17.

(c) Betingede utfall

Med virksomheter spredt over store deler av verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig avgjørelse i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret avviker fra de regnskapsførte avsetningene. Se note 32.

(d) Anskaffelseskostnader - leting

Aker BP foretar en midlertidig balanseføring av utgifter relatert til boring av letebrønner i påvente av en evaluering av potensielle funn av olje- og gassressurser («successful efforts method»). Dersom det ikke blir funnet ressurser, eller hvis funnet blir vurdert til å ikke være teknisk eller kommersielt utvinnbart, blir utgiftene knyttet til letebrønner kostnadsført. Vurderinger av hvorvidt disse utgiftene fortsatt skal balanseføres eller kostnadsføres i perioden kan ha vesentlig betydning for resultatet i perioden.

2.4. MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet benytter de verdsettingsmetoder som er best egnet til hver spesifikk situasjon, og som benytter inndata som det er tilstrekkelig med tilgjengelig opplysninger om. I størst mulig grad baseres målingen på relevante observerbare inndata.

Alle eiendeler og forpliktelser som blir målt til virkelig verdi eller som det gis opplysninger om virkelig verdi for i regnskapet, er kategorisert innen virkelig verdi hierarkiet, beskrevet som følger basert på laveste

nivå for input som har betydning for målingen av virkelig verdi som helhet:

Nivå 1: Noterte (ikke justerte) markedspriser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.

Nivå 2: Verdssettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi er direkte eller indirekte observerbart.

Nivå 3: Verdssettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi ikke er observerbart.

Konsernet vurderer ved utløpet av hver rapporteringsperiode om eiendeler eller forpliktelser har beveget seg mellom nivåene i hierarkiet. For å gi opplysninger om virkelig verdi har konsernet fastsatt klasser av eiendeler og forpliktelser på basis deres art, særpreg og risikoer og nivået i virkelig verdi-hierarkiet. Se note 31.

2.5. GRUNNLAG FOR MÅLING

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av følgende:

- Derivater
- Ikke-derivative finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatregnskapet
- Egenkapitalinstrumenter og gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatelementer
- Betinget vederlag fra virksomhetssammenslutninger
- Netto ytelsesbasert pensjonseiendel eller -forpliktelse; virkelig verdi av pensjonsmidler minus nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser.

Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper

Enkelte endringer i standarder og fortolkninger har hatt virkning fra 1. januar 2023, men de har ikke hatt vesentlig virkning på konsernregnskapet.

Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Enkelte nye standarder og fortolkninger har blitt publisert uten at de har trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2023. Konsernet har valgt å ikke tidlig-implementere noen nye eller endrede standarder i konsernregnskapet for 2023. Ingen av disse standardene forventes å ha vesentlig påvirkning på konsernregnskapet ved implementeringen.

Note 5 | Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle perioder og selskaper som presenteres i konsernregnskapet med unntak av prinsippendringene som er omtalt i note 3. Ved vesentlige endringer er sammenligningstall omarbeidet i samsvar med årets presentasjon.

5.1 KONSERNREGNSKAP OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

5.1.1 Datterselskaper

Det konsoliderte regnskapet består av regnskapet til morselskapet Aker ASA og dets datterselskaper. Datterselskaper er selskaper kontrollert av Aker. Vurderingen av kontroll tar hovedsakelig utgangspunkt i eierandel, da det i de fleste tilfeller er dette som vil avgjøre om Aker har beslutningsmakt. Det foretas imidlertid også en vurdering av om Aker har de facto kontroll. For å avgjøre om Aker har de facto kontroll vurderes andre hensyn som kan avgjøre om Aker skulle ha kontroll selv om det for eksempel ikke er flertall på Generalforsamlingen, eller motsatt. Dette vurderes individuelt per selskap, men det vil for eksempel hensyntas aspekter som absolutt og relativ eierandel, styremedlemmer, kontraktuelle avtaler, stemmehistorie blant aksjonærene, etc.

5.1.2 Investeringer i tilknyttede selskaper

Aker klassifiserer investeringer basert på en vurdering av grad av kontroll og de underliggende omstendighetene. Dette inkluderer en vurdering av stemmerettigheter, eierskapsstruktur og relative rettigheter. Selskaper hvor Aker har en betydelig innflytelse, men som ikke er vurdert som datterselskap eller felleskontrollert ordning, klassifiseres som tilknyttede selskap. Investeringene Aker BP og Aker Solutions er vurdert som selskaper hvor Aker har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Disse regnskapsføres som tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden.

5.2 OMREGNING AV REGNSKAPER OG TRANSAKSJONER I UTENLANDSK VALUTA

Postene i regnskapet til hvert enkelt datterselskap blir opprinnelig regnskapsført i funksjonell valuta. Dette er vanligvis lokal valuta i landene de opererer. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta for de respektive datterselskapene med valutakurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til gjeldende kurs på balansedagen. Valutagevinster og -tap som oppstår som resultat av slike transaksjoner og omregning av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, innregnes i resultatregnskapet.

Omregningsdifferanser identifiseres både ved å benytte steg-for-steg konsolidering og direkte konsolidering av datterselskap.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner. Resultatregnskap og balanse for datterselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen (NOK) regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er omregnet til gjennomsnittskurs i perioden. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig

estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes kursen på transaksjonstidspunktet. Ved beregning av gjennomsnittskurs benyttes gjennomsnittet av kursen for alle dager i perioden.

5.3 DRIFTSINNTEKTER

5.3.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

De største kategoriene av inntekter er tilvirkningskontrakter, kraftproduksjon, serviceinntekter og salg av standardprodukter. Oversikt over regnskapsprinsipper og arten av leveringsforpliktelser for de vesentligste typer kontrakter med kunder er gjengitt nedenfor.

Tilvirkningskontrakter

Tilvirkningskontrakter omfatter spesialprodukter bygget etter kundens spesifikasjoner, og eiendelene har ingen alternativ bruk for konsernet. Hvis kunden terminerer en tilvirkningskontrakt, har konsernet en rett til betaling for det arbeidet som er fullført på termineringstidspunktet. Kontraktene fastsetter vanligvis en milepælbasert betalingsplan.

Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid og at inntekter fra leveringsforpliktelsene innregnes i henhold til fremdrift på prosjektet. Fremdriften måles ved bruk av metode for løpende avregning, vanligvis ved at påløpte kostnader sees i forhold til estimerte totale kontraktskostnader.

Variable vederlag, slik som insentivbetalinger, blir innregnet som tilvirkningsinntekt når det er svært sannsynlig at en vesentlig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Hvis det endelige utfallet av leveringsforpliktelse ikke kan måles pålitelig, skjer inntektsføring bare i samsvar med påløpte kostnader som forventes å kunne inndekkes.

Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter

Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter omfatter inntekter fra produksjon og påfølgende salg av elektrisitet fra produksjonsanlegg som solcelleanlegg og vindparker. Leveringsforpliktelsen består av leveranse av en serie bestemte varer (kraft) og transaksjonsprisen er det vederlaget som forventes mottatt, enten til spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen oppfylles over tid, noe som innebærer at inntekter skulle ha blitt innregnet for hver enhet levert til transaksjonspris. Konsernet benytter et unntak i henhold til IFRS 15 som sier at inntekter fra kraftkontrakter kan regnskapsføres til det beløp som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere kraft oppstår når kraft produseres og leveres, og retten til å fakturere vederlaget vil normalt tilsvare verdien til kunden.

Serviceinntekter

Serviceinntekter innregnes over tid etter hvert som tjenestene blir levert. Inntektene innregnes i henhold til fremdrift, eller i henhold til fakturert beløp i perioden når dette har direkte sammenheng med verdien av tjenestene som er levert til kunden i perioden. Måling av fremdrift baseres normalt på en innsatsbasert metode der påløpte kostnader settes i forhold til estimerte totale kostnader.

Salg av standardprodukter

Denne inntektstypen inkluderer salg av standardiserte produkter og utstyr som ikke er tilpasset kundens spesifikasjoner. Kundene overtar normalt kontrollen over disse produktene når de er levert til kunden i henhold til betingelsene i kontrakten. Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelser for slike produkter er oppfylt på et bestemt tidspunkt, og inntekt fra disse leveringsforpliktelsene innregnes på det tidspunktet.

5.3.2 Annen inntekt

Gevinster eller tap fra kjøp og salg av virksomheter som ikke er klassifisert som avviklet virksomhet er inkludert i annen inntekt og inngår i driftsresultatet. Ved trinnvise kjøp vil slike gevinster kunne være relatert til ny måling av den tidligere eierandelen i den oppkjøpte virksomheten.

5.4 PENSJONSYTSELSE

Konsernet har i hovedsak innskuddsbaserte pensjonsordninger. Pensjonsforpliktelser i balansen er knyttet til ansatte i lukkede ytelsesbaserte ordninger. Det forventes at forpliktelsen gradvis vil reduseres.

5.5 SKATTEKOSTNAD

Skattekostnad består av periodeskatt og utsatt skatt. Skattekostnad innregnes i resultatregnskapet, med unntak for skatt på poster innregnet direkte i egenkapital, som innregnes i egenkapitalen.

Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt motregnes dersom:

- konsernet har juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved periodeskatt
- eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet på samme skattepliktige enhet, eller ulike skattepliktige enheter som har til hensikt å gjøre opp skatten netto, eller å realisere enhetenes skatteeiendeler og forpliktelser samtidig.

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i den grad det er sannsynlig at den kan utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt. Posten revurderes på hver balansedag, og reverseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

5.6 LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokale, samt for maskiner og verktøy. Konsernet vurderer om en kontrakt er eller inneholder en leieavtale basert på om kontrakten formidler en rett til å kontrollere bruken av en identifiserbar eiendel for en periode i bytte mot et vederlag. For kontrakter som er eller inneholder en leieavtale, innregnes en bruksretteeiendel for den underliggende eiendelen og en leieforpliktelse som representerer forpliktelsen til å foreta leiebetalinger. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteeiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr). For disse leieavtalene innregnes leiebetalinger som en driftskostnad lineært over leieperioden.

5.6.1 Bruksretteeiendeler

Bruksretteeiendelen måles til opprinnelig anskaffelseskost, deretter til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger, justert

for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteeiendelen omfatter innregnet beløp fra førstegangsmåling av leieforpliktelsen, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse, samt alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, fratrasket eventuelle leieinsentiver mottatt. Bruksretteeiendelen avskrives vanligvis lineært over det korteste av estimert utnyttbar levetid og leieperioden, og er gjenstand for nedskrivningsvurderinger for ikke-finansielle eiendeler.

5.6.2 Leieforpliktelser

Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinnregning til nåverdien av leiebetalinger, diskontert ved bruk av leieavtalens implisitte rente dersom denne renten enkelt kan fastsettes. Dersom den implisitte renten ikke enkelt kan fastsettes, anvendes leietakers marginale lånerente. Konsernet legger vanligvis den marginale lånerenten til grunn som diskonteringsrente.

5.7 VARELAGER

Varelager i konsernet består hovedsakelig av råvarer, varer i arbeid og arbeid under tilvirkning, samt ferdigvarer. Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost er basert på først-inn først-ut (FIFO) prinsippet, eller på vektet gjennomsnittsmetode avhengig av varelagerets type. For produserte varer og arbeid under utførelse omfatter anskaffelseskostnad kostnader til råvarer, direkte arbeid og andre direkte kostnader samt tilhørende faste produksjonskostnader. Faste produksjonskostnader beregnes med utgangspunkt i normal kapasitetsutnyttelse. Netto realiserbar verdi er antatt salgspris under normale forretningsforhold med fradrag for kostnadene forbundet med ferdigstilling og salg.

5.8 EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

Konsernets eiendeler av eiendom, anlegg og utstyr består hovedsakelig av skip og fly, maskiner og transportmidler, bygninger og tomter, produksjonsanlegg for strøm og anlegg under utførelse. Eiendom, anlegg og utstyr vurderes til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger.

Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelen og hvis vesentlig, kostnader ved å demontere og fjerne eiendelene, samt til å sette i stand anleggsstedet. Anskaffelseskost for egentilvirkede eiendeler inkluderer utgifter til råvarer, direkte lønnsutgifter, og andre kostnader som er direkte knyttet til å få eiendelen til å virke slik den er tiltenkt. Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært for hver komponent over estimert utnyttbar levetid.

5.9 IMMATERIELLE EIENDELER

Konsernets immaterielle eiendeler består av goodwill, kontraktsmessige eiendeler, utviklingskostnader, lisenser, varemerker og kundeporteføljer.

5.9.1 Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger i konsernet regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill måles som en residual på overtakelsestidspunktet, utregnet som summen av vederlaget overført ved virksomhetssammenslutningen, balanseførte ikke-kontrollerende eierinteresser og virkelig verdi av tidligere eierandeler på oppkjøpstidspunktet, fratrasket nettobeløpet (normalt virkelig verdi) av

identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser. Ikke-kontrollerende eierinteresser måles på bakgrunn av nettoverdien av identifiserbare eiendeler og gjeld i overdragende selskap eller til virkelig verdi inklusiv et goodwilllement. Valg av målemetode gjøres per oppkjøp.

5.9.2 Forskning og utvikling

Utgifter til utviklingsaktiviteter, hvor forskningsresultater er benyttet i en plan eller modell for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter eller prosesser, blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgiftene som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av fellesutgifter. Andre utviklingsutgifter blir innregnet i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

5.9.3 Andre immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler (patenter, varemerker og andre rettigheter) som anskaffes, vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært over estimert utnyttbar levetid, med unntak av eiendeler med ubestemt levetid. Langsiktig investering i kryptovaluta regnskapsføres som del av Andre immaterielle eiendeler. Investeringene vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall.

5.10 VERDIFALL PÅ IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

På balansedagen vurderes det om det er indikasjoner på verdifall knyttet til balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler. Er slike indikasjoner til stede, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. For goodwill og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk, eller som har ubestemt utnyttbar levetid, estimeres gjenvinnbart beløp også årlig på balansedagen uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller en kontantgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Konsernets eiendeler vurderes vanligvis mot bruksverdi.

5.11 FINANSIELLE INSTRUMENTER

Konsernets finansielle instrumenter består hovedsakelig av kontanter, fordringer, sikringsinstrumenter og investering i

egenkapitalinstrumenter. Fordringer måles til amortisert kost, mens konsernets sikringsinstrumenter og investering i egenkapitalinstrumenter er vurdert til virkelig verdi over resultatet eller øvrige resultatelementer. For kundefordringer anvender konsernet den forenklede tilnærming tillatt under IFRS 9, der forventede totaltap innregnes på tidspunktet for førstegangsinnregning av kundefordringene.

Konsernet har finansielle derivater for å sikre seg mot rente- og valutarisiko. Ved førstegangsinnregning måles derivater til virkelig verdi. Konsernet benytter sikringsbokføring for sikringsinstrumentene som er inngått med formål om å sikre svingninger i kontantstrømmer som følge av endringer i valutakurser eller rentenivået, og hvor konsernet har dokumentert at det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.

Konsernets finansielle forpliktelser består hovedsakelig av obligasjonslån, annen rentebærende gjeld, og kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser. De finansielle forpliktelsene er i all hovedsak vurdert til amortisert kost.

5.12 AVSETNINGER

Avsetninger måles til nåverdi av fremtidige kontantstrømmer ved å bruke en rente som består av tidsverdien av penger redusert med risikojustering som er spesifikk for avsetningen. Egen kredittrisiko inngår ikke i diskonteringsrenten. Garantiaavsetning gjøres for forventede fremtidige tilleggskostnader for leverte produkter og tjenester. Avsetningen gjøres på grunnlag av historiske data og en vektning av mulig utfall med deres tilhørende sannsynligheter.

5.13 SEGMENTRAPPORTERING

Aker identifiserer segmenter basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret, konsernsjef og finansdirektør. Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Se note 10 for Driftssegmenter.

Note 6 | Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering

FINANSIELL RISIKO

Aker-konsernet består av ulike typer virksomheter som i varierende grad er eksponert for finansiell risiko. De vesentligste elementene er kreditt-, likviditet- og markedsrisiko (blant annet oljepris-, valuta- og renterisiko), samt klimarisiko. Formålet med risikostyring er pålitelig å kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Konsernet bruker ulike finansielle instrumenter i aktiv styring av sin finansielle eksponering.

KAPITALFORVALTNING

Akers overordnede målsetning for kapitalforvaltning er å vedlikeholde en sterk kapitalbase som innbyr til tillit fra investorer, kreditorer og finansmarkedet for øvrig, sikre fleksibilitet for å kunne gripe attraktive muligheter når de måtte dukke opp, samt å opprettholde en kapitalstruktur som minimerer selskapets kapitalkostnad. Aker tilstreber en konservativ plasseringsstrategi med minimal risiko. Samtidig skal plasseringene være fleksible med hensyn til likviditet.

Målet fremover er en vekst i verdijustert egenkapital på minimum 10 prosent per år. I tillegg har Aker definert et antall finansielle måltall («FTIs») som søker å regulere forholdet mellom kontanter og rentebærende gjeld, samt for kapitalstrukturen. Disse måltallene fungerer som retningslinjer ved investerings- og kapitalallokeringsaktiviteter.

Akers utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å

håndtere fremtidige forpliktelser. Selskapets policy er å utbetale et årlig utbytte på 2-4 prosent av verdijustert egenkapital. Ved beregning av verdijustert egenkapital legges børskurs på Akers børsnoterte investeringer til grunn. Siste transaksjonsverdi legges til grunn i tilfeller der en ikke-børsnotert investering har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens regnskapsført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

KREDITTRISIKO

Konsernets finansielle eiendeler er bankinnskudd, kundefordringer og andre fordringer, kontraktseiendeler, derivater og aksjeinvesteringer. Konsernets kredittrisiko ligger hovedsakelig i balanseposter relatert til eksterne fordringer. Konsernet overvåker aktivt sin kreditteksponering mot hver motpart. I tillegg vurderer konsernet kredittverdigheten til underleverandører, kunder eller andre interessenter og partnere ved inngåelse av betydelige eller langsiktige kontrakter. Balanseførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaring, samt konkrete vurderinger knyttet til enkeltfordringer.

Transaksjoner som involverer finansielle derivater er med motparter som konsernet har en signert avregningsavtale med, og som har god kredittverdighet.

Eksponeringen for kredittrisiko er reflektert i balanseført verdi av hver enkelt finansiell eiendel, inklusive finansielle derivater. Eksponering for kredittrisiko på balansedagen fremgår av tabellene som følger.

Beløp i millioner kroner	Note	2023 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko			
		Virkelig verdi over resultat	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument i øvrige resultatelementer	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	19	-	1 456	-	1 456
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	21	-	59	13	72
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	4	2 910	-	2 915
Rentebærende kortsiktige fordringer	19	-	1 810	-	1 810
Kontanter og kontantekvivalenter	10	-	8 421	-	8 421
Sum		4	14 656	13	14 673

I 2023 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 37 millioner kroner.

Beløp i millioner kroner	Note	2022 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko			Sum
		Virkelig verdi over resultat	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument i øvrige resultatelementer	
Finansielle rentebærende anleggsmidler	19	-	1 296	-	1 296
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	21	-	66	1 938	2 003
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	23	-	2 850	-	2 850
Kortsiktige derivater	31	-	-	109	109
Rentebærende kortsiktige fordringer	19	-	2 175	-	2 175
Kontanter og kontantekvivalenter	10	-	13 208	-	13 208
Sum		-	19 595	2 047	21 641

I 2022 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 144 millioner kroner.

Aldersfordeling kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2023	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2022
Ikke forfalt	1 460	1 204
Forfalt 0-30 dager	275	230
Forfalt 31-120 dager	203	45
Forfalt 121-365 dager	8	57
Forfalt mer enn 1 år	8	95
Sum	1 954	1 630

Endringer i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Balanse per 1. januar	(14)	(12)
Avsetning inkludert i driftsresultatet	(14)	(4)
Konstaterte tap ført mot avsetninger i løpet av året	18	-
Andre endringer	-	3
Avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler per 31. desember	(10)	(14)

LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil kunne oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Styring av likviditetsrisikoen innebærer at konsernet skal ha tilstrekkelig beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til å oppfylle forpliktelsene ved forfall.

Oversikt over forfall inkludert estimerte rentebetalinger per type forpliktelse:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Pantelån	17 283	(28 716)	(694)	(330)	(3 810)	(4 320)	(19 562)
Usikrede banklån	3 634	(4 084)	(1 237)	(85)	(169)	(2 593)	-
Usikrede obligasjonslån	7 495	(8 984)	(237)	(2 291)	(2 857)	(2 439)	(1 159)
Konvertible lån	281	(497)	-	-	-	(497)	-
Andre forpliktelser	100	(102)	(13)	(16)	(59)	(14)	-
Trekkrettighet/driftsfasilitet	150	(150)	(150)	-	-	-	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld	28 942	(42 533)	(2 330)	(2 722)	(6 897)	(9 864)	(20 720)
Finansielle leieforpliktelser	1 046	(1 635)	(104)	(91)	(152)	(279)	(1 009)
Langsiktige derivative finansielle forpliktelser	24	(24)	-	-	-	(24)	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	30 011	(44 191)	(2 434)	(2 813)	(7 049)	(10 167)	(21 729)
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	6 883						
Langsiktige rentefrie forpliktelser ¹⁾	1 064						
Sum forpliktelser	37 959						

1) Langsiktige rentefrie forpliktelser inkluderer 379 millioner kroner i forpliktelser ved utsatt skatt.

Oversikt over forfall fordelt på segmenter:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Industrielle investeringer	18 636	(30 860)	(933)	(412)	(6 077)	(2 952)	(20 571)
Finansielle investeringer	2 684	(3 068)	(121)	(120)	(583)	(2 161)	-
Aker ASA og holdingselskaper	8 692	(10 263)	(1 380)	(2 281)	(389)	(5 054)	(1 159)
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	30 011	(44 191)	(2 434)	(2 813)	(7 049)	(10 167)	(21 729)

Konsernet har likvide midler som sammen med løpende kontantstrøm fra drift forventes å møte likviditetsbehovet. Per 31. desember 2023 har konsernet kontanter og kontantekvivalenter på 8 421 millioner kroner. I tillegg har konsernet blant annet andre rentebærende midler på 3 265 millioner kroner (note 19) og andre investeringer på 599 millioner kroner (note 21).

Oljeprisisiko

Investeringen i det tilknyttede selskapet Aker BP utgjør en betydelig del av konsernets eiendeler. Siden Aker BPs inntekter kommer fra salg av olje og gass vil verdien på investeringen og konsernets resultatandel være eksponert mot endringer i olje- og gasspris. Gitt dagens ustabile makrobilde vurderer Aker BP kontinuerlig muligheter for sikring som del av den finansielle risikostyringsprosessen.

Valutarisiko

Aker driver internasjonal virksomhet, noe som medfører flere typer valutaeksponering for konsernet. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer og gjeldsposter og når slike transaksjoner og poster har avtalt betaling i en annen valuta enn det som er det respektive selskaps funksjonelle valuta. I tillegg oppstår valutarisiko gjennom investeringer i utenlandske datterselskaper. Konsernets hovedeksponering er mot USD, GBP og EUR. Konsernet er også eksponert mot en rekke andre valutaer.

Ved utarbeidelse av Aker-konsernregnskap er følgende valutakurser anvendt ved omregning av utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskapers regnskaper:

Land	Valuta	Snittkurs 2023	Kurs 31.12.2023	Snittkurs 2022	Kurs 31.12.2022
USA	USD	10,56	10,17	9,62	9,86
Storbritannia	GBP	13,13	12,93	11,85	11,85
Den Europeiske Union (EU)	EUR	11,42	11,24	10,10	10,51
Brasil	BRL	2,12	2,10	1,86	1,86

Gjennomsnittskurs og kurs per 31. desember er benyttet ved omregning av henholdsvis resultatregnskapet og balansen. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen. Tabellen nedenfor viser hvor sensitiv Aker er for valutakursendringer i sitt konsoliderte regnskap. Hvis den norske kronen hadde vært 10 prosent svakere mot USD gjennom 2023 for resultatall og per årsslutt for balansetall, ville virkningene i konsernregnskapet vært som vist i tabellen under. Sensitivitetsanalysen tar ikke hensyn til andre virkninger av svakere krone som konkurranseevne, verdiendringer av derivater eller lignende.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter	Resultat før skatt	Egenkapital
USD	9 940	2 426	19 658
Andre valuta	2 408	(3 637)	8 523
NOK	2 149	(441)	22 611
Sum	14 497	(1 653)	50 792
Endring NOK 10 % svakere mot USD	994	243	1 966
Sum ved NOK 10 % svakere mot USD	15 491	(1 410)	52 758

Aker ASA og de operative selskapene i konsernet har utarbeidet retningslinjer for håndtering av valutarisiko, herunder sikring av forventede kontantstrømmer og verdi av eiendeler og forpliktelser i fremmed valuta. Det brukes valutaterminkontrakter og valutaopsjonskontrakter for å redusere valutaeksponeringen. Sikringskontraktene i konsernet hadde netto verdi på 13 millioner kroner per 31. desember 2023.

Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet opp mot rentebærende lån og fordringer. Lån og fordringer med flytende rente eksponerer konsernet for endringer i kontantstrøm gjennom endringer i rentenivået. Lån og fordringer med fast rente innebærer en risiko for endringer i virkelig verdi. Tallene for 2023 inkluderer finansielle leieforpliktelser med 1 046 millioner kroner og 1 396 millioner kroner for 2022. Ved utgangen av året var Aker eksponering for rentebærende finansielle instrumenter som følger:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Instrumenter med fast rente:		
Finansielle eiendeler	-	63
Finansielle forpliktelser	(3 366)	(4 559)
Netto fast rente	(3 366)	(4 496)
Instrumenter med variabel rente:		
Finansielle eiendeler	11 686	16 616
Finansielle forpliktelser	(26 622)	(30 486)
Netto variabel rente	(14 936)	(13 870)
Netto rentebærende gjeld (-) / eiendel (+) inkl. fordring finansielle leieavtaler og finansielle leieforpliktelser	(18 301)	(18 366)

Konsernet regnskapsfører ikke finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente til virkelig verdi over resultatet. Per 31. desember 2023 var ikke rentederivater øremerket til sikring for deler av gjelden. I forbindelse med refinansiering i Mainstream Renewable Power ble

rentesikring som var bokført til 1 938 millioner kroner per 31. desember 2022 avsluttet.

Øvrige rentederivater øremerkes ikke som sikring og vil derfor påvirke resultatet ved renteendringer. Aker-konsernet har i 2023 en kostnad på 23 millioner kroner relatert til rentederivater.

Note 7 | Klimarisiko

Klimarisiko kan defineres som fysisk risiko og overgangsrisiko. Fysisk risiko inkluderer ekstreme værhendelser og naturkatastrofer forårsaket av et endret klima. Overgangsrisiko inkluderer ny politikk og regulering, teknologisk utvikling, markedsendringer og omdømmerisiko. Både fysisk risiko og overgangsrisiko er relevante for Aker, i hovedsak gjennom Akers investeringer.

Aker er et industrielt investeringsselskap med eierandeler i selskaper og finansielle investeringer konsentrert innen olje og gass, fornybar energi og grønne teknologier, industriell programvare, sjømat og marin bioteknologi. Som en del av sin investeringsstrategi, har Aker siden 2020 delvis diversifisert sin portefølje til også å inneholde fornybar energi og lavutslippsinvesteringer for å håndtere klimarisikoer og muligheter. Aker benytter TCFD-rammeverket for å identifisere og styre risikoene og mulighetene som oppstår som følge av klimaendringer. Se Akers TCFD-rapport i vedlegget til årsrapporten for mer informasjon om tilnærmingen til styring, strategi og håndtering av klimarelaterte risikoer.

BETYDNING FOR FINANSREGNSKAPET

Konsernets største gruppe av eiendeler er investeringer i tilknyttede selskap, som hovedsakelig består av investeringer i Aker BP (30,9 milliarder kroner) og Aker Solutions (7,7 milliarder kroner). For disse eiendelene er det en risiko for at etterspørselen etter olje og gass kan reduseres betydelig raskere enn forventet, noe som kan føre til en nedgang i olje- og gassprisene. I tillegg er det en risiko for at prisen for karbonutslipp og/eller skatter knyttet til olje- og gassvirksomhet kan øke raskere og bli høyere enn forventet, noe som kan føre til reduserte inntekter og økte driftskostnader for Aker BP og Aker Solutions. Et slikt scenario kan medføre negativ innvirkning på egenkapitalen i disse selskapene og dermed påvirke Akers bokførte verdi av eiendelene. Aker BP er imidlertid godt posisjonert til å tilpasse seg økende karbonpriser på grunn av sitt fokus på både lave kostnader og lave utslipp i produksjonen. I tillegg benyttes det en intern karbonpris i beregningene som betydelig overstiger prisene som antas i IEA-scenarioene. Videre har Aker Solutions planer om å øke sin andel av prosjekter innen fornybar energi, og dermed redusere risikoen for fallende investeringer i oppstrøms olje- og gassvirksomhet. For regnskapsåret 2023 er det ikke identifisert noen indikatorer på verdifall i investeringer i tilknyttede selskaper på grunn av klimarisiko.

En annen betydelig gruppe eiendeler for Aker-konsernet er eiendom, anlegg og utstyr, hovedsakelig bestående av eiendeler i Aker Horizons, Aker BioMarine og Aker Property Group.

De fysiske eiendelene i Aker Horizons virksomhet er hovedsakelig utsatt for overgangsrisiko, men også noe fysisk risiko. Overgangsrisikoen er knyttet til hastigheten på overgangen til, og investeringer i, fornybar energi. Overgangsrisiko har vist seg gjeldende knyttet til markedsstrukturene i Chile. Det chilenske strømmettet og markedet er ikke sammenkoblet/integrert, noe som utsetter operatører for ekstra kraftleveransekostnader. Disse nettutfordringene, sammen med økte renter, fortsatte i 2023 og har medført en nedskrivning av produksjonsanleggene i Andes porteføljen i 2023, se nærmere beskrivelse i note 13.

De fysiske eiendelene i Aker BioMarine-konsernet omfatter fartøy brukt i krillfangstvirksomheten, samt foredlingsanlegget i Houston i USA, og proteinfabrikken i Ski i Norge. Det er ikke identifisert vesentlig overgangsrisiko eller fysisk risiko knyttet til fartøyene i løpet av deres forventede utnyttbare levetid. Foredlingsanlegget i Houston er utsatt for fysisk risiko i form av ekstremvær, hvilket er hensyntatt i vurderingen av verdien av anlegget. Se også note 17 Immaterielle eiendeler for ytterligere informasjon om nedskrivningsvurderinger foretatt av Aker BioMarine. De fysiske eiendelene i Aker Property Group er hovedsakelig knyttet til nye kontorlokaler på Fornebu, Norge. Det er ikke vurdert å foreligge klimarelaterte forhold som påvirker den forventede levetiden til byggene.

Aker har vurdert klimaendringenes påvirkning på forutsetning om fortsatt drift og kapitalbehovet fremover. Selv om det ikke er identifisert noen umiddelbare eller fysiske kortsiktige virkninger av klimaendringene, erkjenner Aker klimarisikoene, men ser også mulighetene som oppstår som følge av forventede klimaendringer. Aker foretar regelmessige vurderinger av klimarisiko og vurderer dette løpende opp mot vurderinger og estimater benyttet i utarbeidelsen av konsernregnskapet.

Note 8 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

KJØP AV DATTERSELSKAPER OG TRANSAKSJONER MED IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER

Det har ikke vært vesentlige kjøp av datterselskaper i løpet av 2023 og 2022 eller transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser utover det

som fremgår av konsernets oversikt over endringer i egenkapitalen. Se ellers omtale av kjøp av aksjer i Solstad Maritime Holding i note 35, Hendelser etter balansedagen.

Note 9 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

Avviklet virksomhet i 2023 og 2022 er knyttet til Pecan Energies (tidligere Aker Energy), og Rainpower i 2022.

Pecan Energies

I april 2023 solgte Aker sin 50,79 prosent kontrollerende eierandel i Pecan Energies til AFC Equity Investment Ltd, et selskap eid av Africa Finance Corporation ("AFC"). Vederlaget for aksjekjøpet til AFC er en resultatbasert vederlagsmodell basert på potensielle fremtidige salgs- og/eller produksjonsinntekter fra Pecan-prosjektet. Det resultatbaserte vederlaget ble verdsatt til 97 millioner dollar (991 millioner kroner) på salgstidspunktet som i ettertid har blitt skrevet ned til null grunnet utsettelse av endelig investeringsbeslutning (FID) opprinnelig planlagt på høsten i 2023 og vedvarende usikkerhet i prosjektet.

Pecan Energies har blitt klassifisert som avviklet virksomhet i resultatregnskapet og sammenligningstall er omarbeidet for å vise den avviklede virksomheten atskilt fra videreført virksomhet. Resultat fra avviklet virksomhet utgjør 330 millioner kroner i 2023, hensyntatt gevinst knyttet til transaksjonen tilsvarende 1,4 milliarder kroner og ovennevnte nedskrivning tilsvarende 991 millioner kroner.

Rainpower

10. mai 2022 solgte Aker Horizons datterselskapet Rainpower til det tilknyttede selskapet Aker Solutions Holding AS. Det avtalte vederlaget består av to elementer: et fast element på 100 millioner kroner og et skjønsmessig element på inntil 50 millioner kroner. Det faste elementet ble avtalt oppgjort ved overføring av 5 681 818 aksjer i Aker Carbon Capture ASA. Rainpower er klassifisert som avviklet virksomhet i resultatregnskapet og sammenligningstall er omarbeidet for å vise den avviklede virksomheten atskilt fra videreført virksomhet. Aker Horizons har bokført en gevinst på totalt 73 millioner kroner knyttet til transaksjonen. Gevinsten inngår i Resultat fra avviklet virksomhet.

Nettoresultatet og kontantstrøm fra Pecan Energies og Rainpower, presentert som avviklet virksomhet, er som følger:

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Driftsinntekter	12	47
Driftskostnader, avskrivninger og amortiseringer	(60)	(331)
Netto finansposter	(58)	(150)
Resultat før skatt	(106)	(433)
Periodens resultat	(106)	(433)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	1 427	-
Nedskrivning etterbetalingsordning Pecan Energies	(991)	-
Resultat fra avviklet virksomhet	330	(433)
Klassifisert som avviklet virksomhet tidligere år	-	30
Resultat fra avviklet virksomhet	330	(403)

Resultat per aksje for avviklet virksomhet var 5,15 kroner for 2023 og minus 2,69 kroner for 2022.

KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Netto kontantstrøm fra drift	87	(356)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-	(2)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	48	(524)
Sum	135	(882)

EIENDELER HOLDT FOR SALG

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Overføringslinje Chile i Aker Horizons	190	182
Investering i Principle Power Inc.	-	86
Investering i Aion i Aker BioMarine	73	-
Sum	263	268

Note 10 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Segmenter er identifisert basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som Styret, Konsernsjef og CFO.

Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Hovedfokuset for virksomheter innen Industrielle investeringer er langsiktig verdiskapning.

Virksomheter innen Finansielle investeringer blir styrt som en portefølje med fokus på finansielle og strategiske muligheter.

Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Driftsinntekter og segmenteiendeler er basert på geografisk lokalisering av selskaper.

OVERSIKT OVER DRIFTSSEGMENTER, VESENTLIGE DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER SOM INNGÅR I KONSOLIDERINGEN

Industrielle investeringer

Aker BP	E&P selskap som driver med leting, utbygging og produksjon av petroleumsressurser på norsk sokkel. Eierandel 21,2 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Solutions	Leverandør av integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energiindustrien. Eierandel er 39,4 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
SalMar Aker Ocean	Driver havbasert lakseoppdrett. Eierandel 15,0 % og stemmeandel 33,3 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Frøya, Norge.
Aker BioMarine	Bioteknologiselskap. Fangst, produksjon og salg av krillprodukter. Eierandel 77,7 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Horizons	Investeringsselskap med fokus rettet mot fornybar energi og grønne teknologiområder. Eierandel 67,3 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Cognite	Industriell programvare og digitaliseringsselskap. Eierandel 50,5 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aize	Industriell programvareselskap. Selskapet er en global leverandør av «digital tvilling» programvare. Eierandel 67,6 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

Finansielle investeringer

Philly Shipyard	Design og bygging av skip i USA. Eierandel 57,6 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Solstad Offshore	Eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjon-service markedet. Eierandel 32,9 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
AMSC	AMSC er et maritimt investeringsselskap som har fokus på å eie maritime eiendeler. Eierandel 19,1 %. Definert som aksjeinvestering i Aker konsernet. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Akastor	Oljeservice investeringsselskap som videreutvikler en portefølje av attraktive industriselskaper og finansielle investeringer. Eierandel er 36,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Property Group	Eiendomsutviklingsselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Norron Holding	Nordisk kapitalforvalter. Eierandel 56,6 %. Selskapet har forretningskontor i Stockholm, Sverige.
Clara Ventures	Plattform for venturekapital innen industriell teknologi. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor i Bergen, Norge.
Seetee	Investering i bitcoin og prosjekter og selskaper innen Bitcoins økosystem. Eierandel 90,0 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Gaia Salmon Holding	Bygger et landbasert anlegg for produksjon av postsmolt og matfisk. Eierandel er 25,3 %. Selskapet har forretningskontor på Træna, Norge.
Industry Capital Partners (ICP)	ICP er en plattform for å investere i overgangen til en lavkarbonøkonomi på tvers av alle større aktivaklasser. Eierandel er 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
RunwayFBU	Tidligfase investeringsselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

Øvrige og elimineringer

Aker ASA og holdingselskaper	Kontanter, andre finansielle investeringer og øvrige eiendeler. Selskaper inkludert er listet opp i note 1 i årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper.
Øvrig virksomhet	Elimineringer og andre selskaper.

Konsernets eierandeler i prosent oppgitt ovenfor er lik konsernets stemmeandeler i prosent med mindre annet er oppgitt. For ytterligere informasjon vedrørende vesentlige datterselskaper i de børsnoterte selskapene Aker Horizons ASA, Aker BioMarine ASA og Philly Shipyard ASA, henvises det til selskapenes egne årsrapporter.

GEOGRAFISKE SEGMENTER BASERT PÅ SELSKAPENES LOKALISERING

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Utvalgte eiendeler ¹⁾	
	2023	2022 Omarbeidet	2023	2022 Omarbeidet
Norge	5 436	18 851	52 023	47 514
EU	217	358	1 566	1 468
Nord-Amerika	6 362	5 177	1 715	1 246
Sør-Amerika	1 899	1 521	13 533	17 980
Øvrige områder	583	456	10	1 986
Sum	14 497	26 363	68 848	70 195

¹⁾ Utvalgte eiendeler består av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler, bruksrettseiendeler samt investeringer ført etter egenkapitalmetoden.

2023 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Aker BP	Aker Horizons	Salmar Aker Ocean	Aker Bio Marine	Cognite	Aize	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og eliminerings	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	3 845	-	3 580	1 107	752	(83)	9 201	5 296	14 497
Interne driftsinntekter	-	-	2	-	-	-	-	-	1	(1)	-
Driftsinntekter	-	-	3 847	-	3 580	1 107	752	(83)	9 202	5 295	14 497
EBITDA	-	-	(2 095)	-	608	(299)	351	(108)	(1 542)	(1 326)	(2 868)
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	(642)	-	(552)	(202)	(57)	23	(1 431)	(233)	(1 663)
Nedskrivninger	-	-	(5 768)	-	-	(22)	(25)	-	(5 816)	139	(5 677)
Driftsresultat	-	-	(8 506)	-	56	(523)	269	(85)	(8 789)	(1 419)	(10 208)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	4 391	2 541	159	(33)	(32)	-	-	-	7 026	81	7 107
Renteinntekter	-	-	276	-	25	14	5	-	320	219	539
Rentekostnader	-	-	(1 276)	-	(353)	(10)	(9)	-	(1 648)	(410)	(2 058)
Andre finansposter (note 14)	-	-	2 489	-	(55)	33	-	-	2 467	500	2 967
Resultat før skatt	4 391	2 541	(6 858)	(33)	(359)	(485)	265	(85)	(624)	(1 029)	(1 653)
Skattekostnad	-	-	(398)	-	264	(18)	(67)	-	(219)	(26)	(245)
Resultat fra videreført virksomhet	4 391	2 541	(7 256)	(33)	(95)	(503)	197	(85)	(842)	(1 056)	(1 898)
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	330	330
Årets resultat	4 391	2 541	(7 256)	(33)	(95)	(503)	197	(85)	(842)	(725)	(1 568)
Årets resultat henført til majoritetens andel	4 391	2 541	(3 013)	(33)	(74)	(255)	142	(85)	3 616	(381)	3 235
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	14 390	-	3 567	444	20	-	18 420	4 095	22 516
Immaterielle eiendeler	-	-	1 866	-	1 581	311	213	-	3 970	560	4 530
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	7 679	30 910	578	597	-	166	-	(6)	39 925	1 877	41 802
Rentebærende eiendeler	-	-	2 181	-	31	10	-	-	2 221	1 045	3 265
Bankbeholdning ¹⁾	-	-	5 495	-	280	303	128	-	6 207	2 214	8 421
Rentebærende forpliktelser	-	-	(18 230)	-	(3 997)	(452)	-	-	(22 679)	(7 308)	(29 988)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	(224)	-	190	-	(63)	-	(97)	346	249
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	131	-	2 079	(283)	(32)	(2)	1 892	(1 895)	(3)
Sum egenkapital	7 679	30 910	6 187	597	3 729	498	266	(8)	49 858	934	50 792
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	(3 859)	-	-	-	-	-	(3 859)	(2 003)	(5 862)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	7 679	30 910	2 328	597	3 729	498	266	(8)	45 999	(1 069)	44 930
Investeringer ²⁾	-	-	1 568	-	549	589	103	-	2 810	630	3 439
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:											
Mottatt utbytte	194	3 107	-	-	-	-	-	-	3 301	1 106	4 407
Brutto verdi ³⁾	8 150	39 525	2 022	656	3 134	6 684	37	-	60 208	11 856	72 064

1) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 104 millioner kroner per 31. desember 2023.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, bruksretteiendel og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med TCV i andre kvartal 2021. Verdien ble bekreftet i Aker BP/Saudi Aramco transaksjonen 2. februar 2022.

2022 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Aker BP	Aker Horizons	Salmar Aker Ocean	Aker Bio Marine	Cognite	Aize	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og eliminerings	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	4 285	-	2 710	822	362	(9)	8 170	18 193	26 363
Interne driftsinntekter	-	-	4	-	-	63	17	(81)	3	(3)	-
Driftsinntekter	-	-	4 289	-	2 710	885	378	(89)	8 173	18 190	26 363
EBITDA	-	-	(795)	-	709	(417)	106	(22)	(420)	12 901	12 482
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	(495)	-	(495)	(149)	(62)	21	(1 180)	(206)	(1 386)
Nedskrivninger	-	-	(4 405)	-	-	-	(18)	(4)	(4 428)	(254)	(4 682)
Driftsresultat	-	-	(5 694)	-	214	(566)	25	(5)	(6 027)	12 441	6 414
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	422	3 819	(152)	(18)	-	(30)	-	-	4 041	(348)	3 693
Renteinntekter	-	-	127	-	5	8	1	-	142	148	290
Rentekostnader	-	-	(836)	-	(195)	(5)	(13)	-	(1 048)	(239)	(1 288)
Andre finansposter	-	-	(95)	-	94	55	(1)	-	53	(54)	(1)
Resultat før skatt	422	3 819	(6 650)	(18)	118	(537)	12	(5)	(2 839)	11 947	9 108
Skattekostnad	-	-	1 402	-	(21)	-	2	-	1 382	99	1 482
Resultat fra videreført virksomhet	422	3 819	(5 248)	(18)	97	(538)	15	(5)	(1 457)	12 047	10 590
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	-	30	-	-	-	-	-	30	(433)	(403)
Årets resultat	422	3 819	(5 218)	(18)	97	(538)	15	(5)	(1 427)	11 613	10 187
Årets resultat henført til majoritetens andel	422	3 819	(1 771)	(18)	75	(272)	11	(5)	2 261	11 916	14 177
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	16 646	-	3 382	119	5	(51)	20 101	4 491	24 592
Immaterielle eiendeler	-	-	3 457	-	1 604	313	265	(4)	5 635	1 948	7 584
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	4 005	30 484	1 164	630	100	219	-	(6)	36 595	1 425	38 020
Rentebærende eiendeler	-	-	2 524	-	25	9	-	-	2 558	914	3 471
Bankbeholdning ¹⁾	-	-	8 683	-	220	461	72	-	9 436	3 772	13 208
Rentebærende forpliktelser	-	-	(20 660)	-	(3 757)	(134)	(261)	53	(24 759)	(10 287)	(35 046)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	(421)	-	(70)	-	(2)	-	(493)	347	(146)
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	2 223	-	2 230	(66)	(17)	-	4 370	(2 207)	2 163
Sum egenkapital	4 005	30 484	13 615	630	3 733	922	63	(8)	53 443	403	53 845
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	(6 519)	-	-	-	-	-	(6 519)	(3 633)	(10 152)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	4 005	30 484	7 096	630	3 733	922	63	(8)	46 924	(3 230)	43 694
Investeringer ²⁾			2 597		552	233		-	3 382	1 116	4 498
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:											
Mottatt utbytte	33	2 573	-	-	-	-	-	-	2 606	159	2 765
Brutto verdi ³⁾	7 254	40 676	5 987	656	2 592	6 684	37	-	63 885	12 229	76 114

1) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 100 millioner kroner per 31. desember 2022.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med TCV i andre kvartal 2021. Verdien ble bekreftet i Aker BP/Saudi Aramco transaksjonen 2. februar 2022.

Note 11 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2023	2022 Omarbeidet
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet over tid	10 047	6 952
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet på et bestemt tidspunkt	3 542	2 708
Øvrige inklusive salgsgevinster	908	16 703
Sum	14 497	26 363

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder består av tilvirkningskontrakter, serviceinntekter og salg av standardprodukter innregnet over tid eller på et bestemt tidspunkt i henhold til IFRS 15. Ulike typer kundecontrakter er beskrevet nedenfor. Garantikostnader knyttet til løpende prosjekter og estimert tapsavsetninger knyttet til kontrakter med kunder er beskrevet i note 29.

DRIFTSINNTEKTER FRA KUNDEKONTRAKTER INNREGNET OVER TID

Driftsinntekter fra kundecontrakter innregnet over tid på 10 047 millioner kroner kommer hovedsakelig fra kontrakter med kunder i Aker Horizons, Cognite, Aize og Philly Shipyard.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Aker Horizons utgjorde 3 649 millioner kroner i 2023 og består hovedsakelig av inntekter regnskapsført i Mainstream Renewable Power tilsvarende 2 029 millioner kroner og 1 604 millioner kroner i Aker Carbon Capture.

Mainstream Renewable Power («Mainstream») er en global utvikler av fornybar energi som utvikler, bygger og driver vind- og solkraftverk. Selskapet regnskapsfører inntekter fra utvikling og bygging av kraftproduksjonsanlegg som sol- og vindparker, samt inntekter fra generering og påfølgende salg av kraft fra parker basert på langsiktige kraftkjøpsavtaler. Inntekter knyttet til tilvirkningskontrakter innregnes over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode eller i henhold til levert tid og materiell. Inntekter knyttet til kraft innregnes over tid, etter hvert som kraft leveres.

Mainstream inngikk i 2022 og 2021 flere 20 år lange kraftkjøpsavtaler. Disse avtalene er ikke inkludert i ordreserven til Aker Horizons siden leveringsforpliktelsen bestemmes av den til enhver tid rett til å fakturere, noe som tilsvarer kraft produsert og levert.

Aker Carbon Capture er en global leverandør av produkter, teknologi og løsninger innenfor feltet karbonfangst, utnyttelse og lagring ("CCUS"). Selskapet regnskapsfører inntekter fra utvikling og bygging av CCUS-anlegg, samt ulike tjenester innenfor CCUS verdikjede. Inntekter fra kontrakter med kunder inkluderer studier, Front End Engineering and Design (FEED) kontrakter, samt fullskala Engineering, Procurement and Construction (EPC) kontrakter knyttet til hele verdikjeden for karbonfangst. Inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode eller i henhold til levert tid og materiell.

Ordreserve per 31. desember 2023 i Aker Carbon Capture var totalt 2,6 milliarder kroner, og fordeler seg over årene 2024 – 2025.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Cognite utgjorde 1 107 millioner kroner i 2023 og består hovedsakelig av lisensabonnement med tilgang til programvare som en tjeneste (SaaS) applikasjonen Cognite Data Fusion (CDF), inkludert implementering og support. I samsvar med IFRS 15 blir forventet vederlag inntektsført over perioden som reflekterer overføringen av varer eller tjenester levert til kunden.

CDF programvare

Salg av CDF-programvare gir kundene rett til kontinuerlig tilgang til programvaren i et miljø kontrollert av Cognite over kontraktsperioden. Tjenestene inkluderer nødvendige oppdateringer, support og vedlikeholdstjenester som kreves for å bruke programvaren, og som sådan er nødvendig for at programvaren skal opprettholde sin tiltenkte verdi over kontraktsperioden. Inntekter regnskapsføres over levetiden til kontrakten.

Support tjenester

Supporttjenester støtter kundenes bruk av CDF-programvaren og inkluderer implementering, konfigurasjon av brukergrensesnitt, og opplæring og løpende support for datamodellering. Cognite regnskapsfører inntekter fra kontraktene etter hvert som tjenestene utføres.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Aize utgjorde 546 millioner kroner i 2023 og består hovedsakelig av lisensabonnement for tilgang til programvare som en tjeneste (SaaS) applikasjonen Aize Workspace (Workspace), inkludert implementering og support. I samsvar med IFRS 15 blir forventet vederlag inntektsført over perioden som reflekterer overføringen av varer eller tjenester levert til kunden.

Workspace programvare

Salg av abonnement på Workspace-programvare gir kundene rett til å få tilgang til programvaren via en skybasert løsning over kontraktsperioden. Abonnementet kan også inkludere levering av teknisk støtte, inkludert nødvendige oppdateringer, support og vedlikeholdstjenester som kreves for å bruke programvaren, og som sådan er nødvendig for at programvaren skal opprettholde sin tiltenkte verdi over kontraktsperioden. Inntekter regnskapsføres over levetiden til kontrakten.

Bygge- og konfigureringstjenester

Aize gir kundene implementeringsstøtte i den skybaserte løsningen i forkant av oppstarten av en skyabonnementskontrakt. Disse tjenestene er nødvendige for driften av programvaren, og representerer typisk en distinkt leveringsforpliktelse. Inntekter innregnes etter hvert som tjenester utføres, vanligvis over tid.

Support- og konsulenttjenester

Support- og konsulenttjenester støtter kundenes bruk av programvaren og inkluderer implementering, brukerstøtte, konfigurasjon av brukergrensesnitt, opplæring og annen støtte etter behov. Inntekter regnskapsføres fra kontraktene etter hvert som tjenestene utføres.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Philly Shipyard («PSI») utgjorde 4 668 millioner kroner i 2023. Selskapet har tre separate kontraktstildelinger under én skipsbyggingskontrakt for NSMV (National Security Multi-Mission Vessel) programmet. NSMV 1-2 ble tildelt ved kontraktsgivning i april 2020, NSMVs 3-4 ble tildelt ved utøvelse av en

opsjon i januar 2021, og NSMV 5 ble tildelt ved utøvelse av en opsjon i april 2022. De tre kontraktstildelingene blir behandlet som tre separate leveringsforpliktelser og regnskapsføres som tre prosjekter. Hver av disse prosjektene blir innregnet over tid i henhold til fullføringsgrad. Ved årsslutt er NSMV-prosjektene for NSMV 1-2, NSMV 3-4 og NSMV 5 henholdsvis 93,4 prosent, 61,7 prosent og 9,9 prosent ferdigstilt.

PSI har en ytterligere skipsbyggingskontrakt for en Subsea Rock Installation Vessel (SRIV), som ble tildelt i november 2021. PSI bygger en SRIV (SRIV 1) for Great Lakes, planlagt levert i 2025. Per 31. desember 2023 er SRIV 1-prosjektet 19,4 prosent ferdigstilt. Selskapet har også en annen skipsbyggingskontrakt med Matson på plass for containerskip som ble tildelt i november 2022. PSI bygger tre CV-er (CV-er 1-3) for Matson, planlagt for leveranser i 2026 og 2027. Per 31. desember 2023 er CV 1-3-prosjektet 0,8 prosent fullført.

Orderreserve per 31. desember 2023 i Philly Shipyard er totalt 1,7 milliarder dollar.

Oversikt over kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per 31. desember er som følger:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Kontraktseiendeler	175	65
Kontraktsforpliktelser	2 532	2 365

Kontraktseiendeler gjelder betaling for utført arbeid, men som ikke har blitt fakturert på tidspunkt for rapportering. Kontraktseiendelene regnskapsføres derimot som en fordring når det er en uomtvistelig rett til å motta betaling, noe som vanligvis skjer når faktura blir sendt kunde. Endring i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler fremgår av note 6.

Kontraktsforpliktelser gjelder typisk forskudd fra kunder for arbeid som ikke er utført på tidspunkt for rapportering. Ved utgangen av året utgjør kontaktsforpliktelse regnskapsført i Philly Shipyard 212 millioner dollar og representerer differansen mellom mottatt forskudd fra kunder og påløpte kostnader for skipsbyggingskontraktene. Kontraktsforpliktelser utgjorde 372 millioner kroner i Aker Horizons ved årsslutt 2023. Endring i kontraktseiendeler og -forpliktelser følger den naturlige utviklingen i prosjektporteføljen, samt den aktuelle prosjektmiks.

DRIFTSINNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER INNREGNET PÅ ET BESTEMT TIDSPUNKT

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Aker BioMarine utgjorde 3 542 millioner kroner i 2023 og består av salg av krillprodukter som benyttes til dyrefôr eller innen helse og ernæring. Alt salg er basert på individuelle innkjøpsordrer som beskriver volumet som skal leveres på et bestemt tidspunkt på et bestemt sted.

Aker BioMarine inntektsfører den avtalte transaksjonsprisen i kundecontrakter på tidspunktet for overføring av kontroll over produktet eller tjenesten til kunden. Kontrakten med kundene består vanligvis av innkjøpsordrer som sikrer håndhevbare rettigheter og forpliktelser. Volumrabatter er de dominerende salgscincentivene benyttet av selskapet og rabattene kan ha fremadrettet eller tilbakevirkende kraft. Volumrabatter med tilbakevirkende kraft periodiseres systematisk og innregnes som reduksjon av inntektene basert på beste estimat på forpliktelsen til kunden.

Aker BioMarines inntekter fra salg av krillprodukter innregnes på tidspunktet kunden får kontroll over varene. Kontroll overføres til kunden i henhold til avtalte leveringsbetingelser, som er basert på standardiserte kontraktsmaler. De viktigste leveringsforpliktelsene til selskapet er knyttet til salg av varer til et spesifisert beløp og kvalitet til kunden. For en betydelig del av salget organiserer og betaler selskapet for frakt av varene. Aker BioMarine har vurdert at for slike salg er det to leveringsforpliktelser og at selskapet fungerer som agent for transporttjenestene.

Varene selges med standardgarantier som sikrer at de solgte varene er i henhold til avtalt spesifisering og kvalitet. Aker BioMarine har ingen vesentlige forpliktelser knyttet til retur eller refusjon, og eventuelle garantier blir regnskapsført i henhold til IAS 37. Betalingsvilkårene er vanligvis mellom 30-60 dager. Selskapet har ingen kontrakter med en betydelig finansieringskomponent.

ØVRIGE INNTEKTER INKLUSIVE SALGSGEVINSTER

Øvrige inntekter på 908 millioner kroner i 2023 består blant annet av inntekter fra Aker Property Group hovedsakelig fra tilsvarende 493 millioner kroner, øvrige inntekter i Aker Horizons med 160 millioner kroner og gevinst ved salg av EPC eiendel i Aize tilsvarende 125 millioner kroner. Øvrige inntekter i 2022 på 16,7 milliarder kroner består blant annet av utvanningsgevinst i Aker BP tilsvarende 13,7 milliarder kroner og gevinst ved salg av aksjer i REC i Aker Horizons tilsvarende 1,6 milliarder kroner.

VIKTIGE KUNDER

Aker har ingen kunder som er fakturert med mer enn 10 prosent av konsernets driftsinntekter i 2023.

Note 12 | Lønnskostnader og andre driftskostnader

Beløp i millioner kroner	2023	2022 Omarbeidet
Lønn	3 596	3 044
Folketrygdavgift	352	327
Pensjonskostnader	169	148
Andre ytelser	300	301
Lønnskostnader inkludert i andre poster ¹⁾	(631)	(479)
Sum lønnskostnader	3 786	3 340

1) Hovedsakelig relatert til aktiverte lønnskostnader og lønnskostnader inkludert i varekostnad.

GEOGRAFISK FORDELING AV ANTALL ANSATTE	2023	2022
Norge	1 847	2 073
EU	255	314
Nord-Amerika	736	689
Sør-Amerika	162	278
Asia	84	99
Øvrige områder	87	183
Sum antall ansatte ved utgangen av året	3 171	3 636
Gjennomsnittlig antall ansatte	3 404	3 374

ANDRE DRIFTSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:

Beløp i millioner kroner	2023	2022 Omarbeidet
Leiekostnader (note 20)	86	100
Kontorutstyr, salgs- og administrasjonskostnader	389	311
Innleid arbeidskraft og konsulenttjenester utenom tjenester ytet fra revisor	1 400	1 060
Reisekostnader	191	179
Forsikring	82	49
Bunkers og andre driftskostnader knyttet til skipsflåten	326	408
Tap ved verdifall på kundefordringer	14	4
Tap ved verdifall av varelager	305	135
Øvrige driftskostnader	1 228	1 164
Sum	4 022	3 411

GODTGJØRELSE TIL REVISORER ER INKLUDERT I ØVRIGE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Ordinær revisjon	Andre tjenester fra revisor	Sum 2023	2022 Omarbeidet
Aker ASA	3,3	0,4	3,7	3,6
Datterselskaper	30,6	3,3	33,9	35,5
Sum	33,9	3,7	37,6	39,1

Tabellen inkluderer kostnadsført honorar til de valgte revisorene for 2023 og 2022. Ordinære revisjonskostnader i 2023 var på 34 millioner kroner (28 millioner kroner i 2022). Andre tjenester fra revisor på 3,7 millioner kroner består av 2,2 i andre attestasjonsoppdrag (6,8 millioner kroner i 2022), 1,0 millioner kroner i skatterådgivning (1,3 millioner kroner i 2022) og 0,5 millioner kroner (2,8 millioner kroner i 2022) i andre tjenester utenfor revisjon.

Note 13 | Avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og reverseringer

Beløp i millioner kroner	Avskrivninger og amortiseringer		Nedskrivninger, reversert nedskrivning og andre spesielle poster	
	2023	2022 Omarbeidet	2023	2022
Eiendom, anlegg og utstyr (note 16)	(1 076)	(772)	(3 849)	(1)
Immaterielle eiendeler (note 17)	(386)	(441)	(1 827)	(4 597)
Bruksretteiendeler (note 20)	(201)	(174)	-	-
Tap ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler (note 16 og 17)	-	-	-	(82)
Sum	(1 663)	(1 386)	(5 677)	(4 682)

Se note 16 Eiendom, anlegg og utstyr, note 17 Immaterielle eiendeler og note 20 Leieavtaler for utfyllende informasjon knyttet til avskrivninger og amortiseringer. Totale nedskrivninger og reverserte nedskrivninger i 2023 utgjør 5 677 millioner kroner og består av nedskrivninger tilsvarende 5 845 millioner kroner, motvirket av reverserte nedskrivninger tilsvarende 169 millioner kroner. I Aker Horizons utgjør totale nedskrivninger 5 768 millioner kroner før skatt, se omtale under.

NEDSKRIVNINGER I AKER HORIZONS

Kraftmarkedet og overføringssystemet i Chile er ikke harmonisert, der operatører som leverer elektrisitet under fastpriskontrakter til regionale distribusjonsselskaper, blir eksponert for prisforskjeller mellom noder (uønsket differanse i pris mellom injeksjon og uttak) og høye systemkostnader (samlede kostnader pådratt av regulator og videreført til visse kraftprodusenter, gjennom balansering av systemet). I tillegg er operatørene eksponert for innskrenkninger (overskuddsenergi som ikke kan eksporteres og derfor ikke blir verdsett i markedet). Mainstreams diversifiserte portefølje av vind- og solkraftproduksjon i nord og sør i landet demper delvis disse markedsmessige utfordringene.

En nedskrivning på 3 617 millioner kroner, netto etter skatt, ble regnskapsført per 31. desember 2022, hovedsakelig drevet av økende rentesatser og oppdaterte estimat knyttet til begrenset nettkapasitet som påvirker prisforskjeller i nodene og systemkostnader. I nedskrivningstesten for 2022 antok ledelsen i Aker Horizons visibilitet i risikofaktorene som påvirker estimatene, men utviklingen ble ikke som forventet.

I første halvdel av 2023 medførte ytterligere utfordringer knyttet til hydrologi og nettbegrensninger et skifte i tredjepartsestimater. De markedsmessige utfordringene medførte utarbeidelse en ny verdifallstest for Andes Renovables porteføljen per 30. juni 2023, grunnet økt usikkerhet samlet sett. Nedskrivningstesten utført per 30. juni 2023, resulterte i en nedskrivning på 4 201 millioner kroner, netto etter skatt.

I andre halvdel av 2023 avtok utfordringene knyttet til hydrologi noe etter en chilensk vintersesong med mer nedbør enn forventet. Dette førte igjen til en reduksjon i prisforskjellene, noe som resulterte i at de kraftgenererende eiendeler i Andes Renovables porteføljen oppnådde positive kommersielle marginer.

Grunnet stigende rentesatser og en fortsatt nedgang i Aker Horizons aksjekurs gjennom andre halvdel av 2023, konkluderte imidlertid

ledelsen i Aker Horizons med at nedskrivningstriggere var til stede per 31. desember 2023, og en oppdatert nedskrivningstest har blitt utført.

Nedskrivningstesten per 31. desember 2023 resulterte ikke i ytterligere nedskrivning for de kontantgenererende enhetene (KGEene) Condor og Huemul. Kraftproduksjonsanlegget knyttet til KGEen Copihue har imidlertid blitt nedskrevet i sin helhet.

Vurderinger og estimater

Nedskrivningstester av eiendeler er skjønnsmessig, da den inkluderer estimater som fremtidig markedsutvikling, kontantstrømmer, bestemmelse av KGE-er og WACC, og andre antakelser som kan endre seg over tid. Spesielt er fremtidige kontantstrømmer usikre, da de påvirkes av utvikling utenfor Aker Horizons' kontroll. Værforhold og regulatoriske endringer er to eksempler som kan påvirke både kraftgenerering og kraftpriser.

I de følgende avsnittene blir både nedskrivningstesten som ble utført per 30. juni 2023, som resulterte i en nedskrivningskostnad på 4 201 millioner kroner (netto etter skatt) beskrevet, samt nedskrivningstesten som ble utført per 31. desember 2023.

NEDSKRIVNINGSTEST 30. JUNI 2023

Forutsetninger

For å gjenspeile den økte risikoen i nedskrivningstesten per 30. juni 2023, endret ledelsen i Aker Horizons estimatene for de ulike forutsetninger fra tredjeparter til mer konservative forutsetninger (for eksempel mer konservative sannsynlighetsbaserte forutsetninger). Annen usikkerhet gjenspeiles gjennom økte kostnadsantakelser og inkludering av risikoforbehold.

Nedenfor er en oversikt over endringene i sentrale forutsetninger og vurderinger som ble brukt for å fastsette de gjenvinnbare beløpene per 30. juni 2023.

Solgt produksjonsvolum

Det chilenske strømmettet har kapasitetsbegrensninger i overføringen, noe som resulterer i periodiske begrensninger. På grunn av de undervurderte begrensningene i nettverkskapasiteten, spesielt i nord, gjenspeiler nedskrivningstesten et høyere nivå av kapasitetsbegrensninger. Det estimerte produksjonsvolumet realisert, ble redusert med omtrent 8 prosent sammenlignet med nedskrivningstesten utført per 31. desember 2022.

Det pågår flere initiativer for å løse dette problemet, for eksempel oppgradering av infrastrukturen, endring av systemdesign og

implementering av energilagringssystemer. Nedskrivningstesten gjenspeiler forventningen om at ytterligere overføringskapasitet vil bli tilgjengelig i 2030. Dette vil redusere utfordringene knyttet til kapasitetsbegrensninger.

Prisforskjeller mellom noder

Prisforskjeller mellom nodene har økt på grunn av undervurderte kapasitetsbegrensninger i strømmettet og en økt del av fornybar energi i den totale energimiksen i Chile. Siden fornybar energi ikke kan lagres, er fornybar energi av natur mer volatil enn både hydro/termisk og alternative kraftverk som drives av kull eller LNG. En høy andel fornybar energi i energimiksen fører til større prisfluktasjoner og forventes å legge mer press på et underinvestert nett, noe som til slutt fører til økte prisforskjeller mellom nodene. De ugunstige prisforskjellene oppleves vanligvis mellom kraftproduksjonsanlegg i nord og sentrale uttaksknutepunkter.

En ny overføringslinje, som beskrevet ovenfor, eller strukturelle endringer i systemdesign, forventes å redusere prisforskjellene mellom nord og sentrum av det chilenske nettet. I perioden frem til 2030 øker de totale prisforskjellene i gjennomsnitt med 33 prosent sammenlignet med nedskrivningstesten i desember 2022. Når alle relevante perioder frem til utløpet av de eksterne kraftkjøpsavtalene (PPA) tas med, øker de estimerte prisforskjellene i gjennomsnitt med 9 prosent.

Systemkostnader

Når andelen fornybar energi i energimiksen øker, øker også den totale kostnaden for balansering av systemet, ettersom kapasitetskostnaden betalt til ikke-fornybare kraftverk for reservestrøm og nettstabilitet øker. Videre er systemkostnadene korrelert med alternative brennstoffspriser, spesielt kull og naturgass.

I løpet av første halvdel av 2023 økte systemkostnadene på grunn av økt bruk av fornybar energi i nettverket, sammen med svak hydrologi og høye kostnader for alternative brenslers. For å tilpasse systemkostnadene som er inkludert i nedskrivningsmodellene med kostnadsnivåene som observeres i markedet, har det totalt estimerte nivået av systemkostnader i gjennomsnitt blitt doblet sammenlignet med estimatene som ble brukt i nedskrivningstesten per 31. desember 2022. Systemkostnadene er bare relevante for perioden med nåværende PPA-kontrakter, da forbrukerne må dekke utgiftene på spotmarkedet.

Reserver

I tillegg til forutsetningene og vurderingene som beskrevet ovenfor, innregnet ledelsen i Aker Horizons også en reserve, eller et tillegg, på toppen av de estimerte kontantstrømmene. Reserven ble inkludert for å håndtere det generelle nivået av usikkerhet knyttet til fremtidige

kontantstrømmer. For de to prosjektene som fortsatt er under bygging (i henholdsvis porteføljene Huemul og Copihue), var det usikkerheter både med tanke på tidspunkt for fremtidige kontantstrømmer (antatt å begynne produksjonen i 2025) og endelige investeringsbeløp. I tillegg var det fortsatt usikkerheter knyttet til øvrige forutsetninger som beskrevet ovenfor. Totalt sett reduserte reserven den estimerte verdien for de tre porteføljene med omtrent 900 millioner kroner. De generelle nivåene for reserver gjenspeiler dagens usikkerhet, men i fremtidige nedskrivningstester vil reserven bli tilpasset de faktiske investeringskostnadene spesielt og det chilenske kraftmarkedet generelt.

Diskonteringsrente

Det gjenvinnbare beløpet i nedskrivningstesten er beregnet ved å anvende en etter-skatt diskonteringsrente på 5,82 prosent, uendret fra nedskrivningstesten utført per 31. desember 2022. Kapitalstrukturen som vurderes i WACC-beregningen er avledet fra kapitalstrukturene til en identifisert gruppe av sammenlignbare selskaper og markedsdeltakere med hensyn til optimale strukturer. Egenkapitalkostnaden, beregnet ved hjelp av CAPM-modellen, representerer den forventede avkastningen som kreves av egenkapitalinvestorer, med inkludering av risikofri rente pluss egenkapitalmarkeds- og landsrisikopremier, i tillegg til en beta fra en gruppe av sammenlignbare selskaper. Gjeldskostnaden er basert på risikofri rente og en observerbar kredittspredning på obligasjoner med investeringsgrad.

Estimert virkelig verdi minus avhendingskostnader inkluderer betydelig estimatusikkerhet, som har blitt reflektert i fremtidige kontantstrømforutsetninger og estimater, snarere enn i diskonteringsrenten. Dette betyr at diskonteringsrenten kun reflekterer den systematiske risikoen for et selskap innenfor fornybarsektoren. Alle risikoer som er spesifikke for energimarkedet i Chile, og relevante prosjekter reflekteres gjennom kontantstrømestimatene og risikoreserven.

Gjenvinnbart beløp

Gjenvinnbart beløp er fastsatt basert på en virkelig verdi fratrukket kostnad ved avhending. Bokført verdi av KGEer beregnes som summen av allokerede kontraktsmessige eiendeler, eiendom, anlegg og utstyr (PPE) og arbeidskapitalposter, redusert med utsatt skatt på postene som inngår i KGEen. Tabellen nedenfor oppsummerer gjenvinnbart beløp og nedskrivninger som er bokført per KGE per 30. juni 2023.

Beløp i millioner kroner	Condor	Huemul	Copihue	Sum
Bokført verdi PPE, kontraktmessige eiendeler og arbeidskapital	8 905	8 726	1 846	19 478
Gjennvinnbart beløp	6 731	7 210	816	14 757
Nedskrivning per 30. juni 2023	2 174	1 516	1 030	4 720

Fordelt som følger:

Kontraktmessige eiendeler	1 388	37	498	1 923
Eiendom, anlegg og utstyr	786	1 479	531	2 796
Total nedskrivning	2 175	1 516	1 029	4 720
Utsatt skatt på nedskrivning	(375)	(10)	(134)	(519)
Netto	1 800	1 506	895	4 201

Nedskrivningstesten resulterte i en nedskrivning på 4 201 millioner kroner, netto etter skatt, per 30. juni 2023 på kontraktsfestede eiendeler og varige driftsmidler knyttet til Andes Renovables-porteføljen.

Sensitivitetsanalyse

Ved fastsettelse av gjennvinnbart beløp for KGEene som er testet for verdifall, er det kjørt et bredt spekter av sensitivitetstester for de viktigste forutsetningene i virkelig verdi beregningen, for å sikre at testen adresserer usikkerheten i det chilenske kraftmarkedet. Sensitivitetstestene inkluderer justering av diskonteringsrente, prisforskjeller i nodene, systemkostnader og solgt produksjonsvolum.

Beløp i millioner kroner	Endring nedskrivning		
Forutsetning	Endring	Økning i forutsetning	Reduksjon i forutsetning
Diskonteringsrente	+/- 0,5 %-poeng	(1 406)	1 360
Prisdifferanser i nodene ¹	+/- 5,0 %	(963)	954
Systemkostnad ¹	+/- 20,0 %	(678)	675
Solgt produksjonsvolum ²	+/- 2,5 %	692	(689)

¹Sensitivitet beregnet for gjenværende periode for kraftkjøpskontraktene (2041/2042)

²Sensitivitet beregnet for gjenværende levetid for eiendelene (mellom 2052 og 2055)

I tillegg til sensitivitetene ovenfor, er det utført en sensitivitetstest for å vurdere virkningen av tidspunktet for når kapasitetsbegrensningene i nettet skal lettes, enten gjennom innføringen av den nye HVDC-overføringslinjen eller andre tiltak som endringer i systemdesignet, eller ved innføring av energilagringssystemer for å redusere presset som en økt penetrasjon av fornybar energi legger på nettet. Analysen viser at hvert års forsinkelse eller akselerasjon ville påvirke den samlede nedskrivningen med 200 millioner kroner på tvers av de tre porteføljene.

NEDSKRIVNINGSTEST 31. DESEMBER 2023**Condor and Huemul**

Nedskrivningstesten utført per 31. desember 2023 for de kontantgenererende enhetene Condor og Huemul resulterte ikke i ytterligere nedskrivning. Nedskrivningstesten ble utarbeidet basert på et sett med forutsetninger som ikke ble vesentlig endret sammenlignet med forutsetninger som ble lagt til grunn i nedskrivningstesten utført per 30. juni 2023. Dette inkluderer antakelser knyttet til solgt produksjonsvolum, prisforskjeller mellom nodene, reserver og systemkostnader.

Diskonteringsrenten ble oppdatert for å inkludere den nyeste observerbare markedsinformasjonen per 31. desember 2023 og landet på 6,08 prosent etter skatt, sammenlignet med en diskonteringsrente på 5,82 prosent etter skatt som ble brukt i nedskrivningstesten utført per 30. juni 2023. Nedskrivningstesten utført per 31. desember 2023 viser en margin, og følgelig er ingen ytterligere nedskrivning nødvendig. Siden marginen hovedsakelig er knyttet til tidsforløpet, er det ikke innregnet en reversering av tidligere nedskrivning.

Sensitivitet

Tilsvarende testen utført per 30. juni 2023, har det blitt utført en rekke sensitivitetstester på de viktigste forutsetningene lagt til grunn i beregningen av virkelig verdi, for å sikre at testen tar hensyn til usikkerheten i det chilenske kraftmarkedet. Sensitivitetstestene inkluderer justering av diskonteringsrenten, prisforskjeller i nodene, systemkostnader og solgt produksjonsvolum. Tabellen nedenfor illustrerer hvor mye den totale nedskrivningen for 2023 ville øke etter en negativ endring av forutsetningene.

Beløp i millioner kroner

Forutsetning	Endring i forutsetning	Condor	Huemul
Diskonteringsrente	+ 0,5 %	-	(167)
Prisdifferanser i nodene ¹	+ 5 %	-	(57)
Systemkostnader	+ 20 %	-	-
Solgt produksjonsvolum ²	- 2,5 %	-	-

¹Sensitivitet beregnet for gjenværende periode for kraftkjøpskontraktene (2041/2042)²Sensitivitet beregnet for gjenværende levetid for eiendelene (mellom 2052 og 2055)

Copihue

Den 31 juli 2023 besluttet ledelsen i Aker Horizons, i samråd med sine långiverne, å tilbakebetale prosjektfinanseringsfasiliteten for Copihue-porteføljen, noe som medførte at byggeprosjektet ble satt på vent. Beslutningen om å sette prosjektet på vent, er knyttet til utfordrende kommersielle vilkår knyttet til kraftkjøpsavtalen inngått med chilenske distribusjonsselskaper, samt tvister og krav som har oppstått fra sentrale leverandører og entreprenører i byggefasen.

På nåværende tidspunkt er mulighetene for en vellykket gjennomføring av prosjektet usikker. Av denne grunn har ledelsen i Aker Horizons besluttet at full nedskrivning av total netto bokført verdi knyttet til Copihue-prosjektet er fornuftig. Totalt sett har en nedskrivning på 1 048 millioner kroner blitt regnskapsført knyttet til Copihue KGE i andre halvdel av 2023. Aker Horizons har ikke regnskapsført ytterligere avsetninger knyttet til Copihue-prosjektet, ettersom oppgjør enten ikke er sannsynlig eller ikke forventes å resultere i en forpliktelse for Aker Horizons.

Tabellen under oppsummerer total nedskrivning for samtlige KGEer i Andes Renovables porteføljen per 31 desember 2023:

Beløp i millioner kroner	Condor	Huemul	Copihue	Sum
Nedskrivninger første halvår 2023	2 175	1 516	1 029	4 720
Nedskrivninger andre halvår 2023	-	-	1 048	1 048
Total nedskrivning 2023	2 175	1 516	2 077	5 768
Utsatt skatt på nedskrivninger	(375)	(10)	(134)	(519)
Netto	1 800	1 506	1 943	5 249

Note 14 | Finansinntekter og finanskostnader

		2022
Beløp i millioner kroner	2023	Omarbeidet
Renteinntekter på kontanter og kontantekvivalenter og investeringer til amortisert kost	539	290
Utbytte fra aksjer	1 101	145
Gevinst refinansiering mezzanine lån (note 27)	2 140	-
Avslutning av sikringsbokføring ¹⁾	1 428	-
Netto verdiendring på egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	-	218
Andre finansinntekter	64	8
Sum finansinntekter	5 273	661
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	(2 058)	(1 288)
Netto valutatap	(30)	(24)
Valutatap ved sikringsinstrumenter	(10)	(7)
Netto tap rentesikringsinstrumenter	(23)	-
Netto endring i virkelig verdi av egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	(451)	-
Lånekostnader kostnadsført ved fraregning av prosjektfinsiering (note 27)	(431)	-
Andre kostnader relatert til refinansiering av gjeld (note 27)	(564)	-
Andre finanskostnader	(258)	(341)
Sum finanskostnader	(3 824)	(1 660)
Netto finansposter	1 449	(999)

¹⁾ Refinansieringen av Mainstream Renewable Powers' virksomhet i Chile anses å utgjøre et opphør og avvikling av sikringsbokføringen. NOK 1,4 milliarder som representerer akkumulert sikringsgevinst i egenkapitalen på renteswappene er derfor reklassifisert til resultatet med motpost i øvrige resultatposter.

Note 15 Skatt

SKATTEKOSTNAD(-)/SKATTEINNTEKT

Beløp i millioner kroner	2023	2022 Omarbeidet
Kostnad periodeskatt:		
Årets netto til gode (+) og betalbar (-) skatt	(69)	(43)
Kildeskatt	(67)	
Justering av tidligere års betalbar skatt	(22)	-
Sum kostnad periodeskatt	(157)	(43)
Kostnader utsatt skatt:		
Endring i midlertidige forskjeller	(267)	1 038
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	179	487
Sum utsatt skattekostnad	(88)	1 526
Skattekostnad - videreført virksomhet	(245)	1 482

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2023	2022 Omarbeidet
Resultat før skatt	(1 653)	9 108
Nominell skattesats i Norge (22 %)	364	(2 004)
Forskjell skattesats Norge og utland	490	463
Permanente forskjeller	(51)	2 585
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	179	487
Endring i ikke innregnet utsatt skattefordel	(3 040)	(1 056)
Skattevirkning av tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	1 545	812
Øvrige forskjeller	268	194
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	(245)	1 482

SKATTEKOSTNADER INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER I TOTALRESULTATET:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Endring i virkelig verdi på finansielle eiendeler	561	(517)
Sum skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultatet	561	(517)

UTSATT SKATTEFORDEL I AKER-KONSERNET ER FORDELT PÅ SELSKAPER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aker BioMarine	254	21
Philly Shipyard	258	258
Aker Horizons	1	132
Andre selskaper	2	2
Sum	515	414

Utsatt skattefordel i Philly Shipyards kan henføres til midlertidige forskjeller. Basert på tildeling av kontrakter og estimert fremtidig skattepliktig overskudd, har selskapet inkludert en utsatt skattefordel på 258 millioner kroner i 2023. Utsatt skattefordel i Aker BioMarine på 254 millioner kroner kan henføres til balanseført fremførbart underskudd etter en reorganisering. Utsatt skattefordel er balanseført i selskaper i Aker BioMarine-gruppen som forventes å gå med skattemessig overskudd.

Sum grunnlag ikke balanseført fremførbart underskudd utgjør 24,8 milliarder kroner ved utgangen av 2023. Dette kan hovedsakelig henføres til Aker ASA med 7,4 milliarder kroner, Aker Capital AS med 1,0 milliarder kroner, Aker BioMarine med 1,6 milliarder kroner, og Aker Horizons med 13,2 milliarder kroner.

ENDRINGER I UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2022	(628)	(492)	(43)	543	321	(299)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	470	520	26	(48)	(1 056)	(88)
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	561	561
Kursregulering og andre endringer	(28)	(44)	-	11	24	(37)
Per 31. desember 2023	(186)	(16)	(17)	506	(151)	136

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	515
Utsatt skatteforpliktelse	(379)

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2021	(41)	(1 152)	(9)	43	69	(1 091)
Kjøp og salg av datterselskaper	(45)	-	14	-	9	(22)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	(529)	866	(48)	506	731	1 526
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	(517)	(517)
Kursregulering og andre endringer	(13)	(206)	-	(5)	30	(195)
Per 31. desember 2022	(628)	(492)	(43)	543	321	(299)

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	414
Utsatt skatteforpliktelse	(713)

PERIODESKATT

Forpliktelser ved periodeskatt utgjør 52 millioner kroner. Kortsiktig til gode periodeskatt utgjør 163 millioner kroner og langsiktig til gode skatt 1 million kroner. Til gode periodeskatt kan i hovedsak henføres til Philly Shipyard.

Tallene for 2023 i denne noten er basert på foreløpige anslag på en rekke skattefrie inntekter, ikke fradragsberettigede poster og periodiseringsforskjeller mellom finansregnskapet og skatteregnskapet. De endelige postene vil bli beregnet i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelser og vil kunne avvike fra de ovenstående anslagene.

PILAR 2

OECDs lovregulering om suppleringskatt på underbeskattet inntekt (Pilar 2) vil tre i kraft for Akers regnskapsår som starter 1. januar 2024. Aker er innenfor virkeområdet til den vedtatte lovgivningen og har vurdert sin potensielle eksponering for suppleringskatt. Akers foreløpige analyser er basert på siste land-for-land rapportering til skattemyndighetene og finansregnskapene for enhetene i konsernet. Analysen indikerer at de fleste juridiksjoner ville være omfattet av «Safe Harbour»-reglene. Det er imidlertid ikke mulig å vurdere effekten i 2024 med tilfredsstillende grad av sikkerhet basert på de tilgjengelige dataene. Aker er i prosess med å vurdere konsekvensene av Pillar 2-regelverket, og forventer å vite mer om konsekvensene ved halvårsrapporteringen i 2024. De økonomiske konsekvensene vil avhenge av blant annet konsernstrukturen og finansielle resultater. Aker følger det pliktige unntaket fra kravene i IAS 12 om ikke å innregne utsatt skattefordel og -forpliktelser forbundet med Pilar 2, samt tilhørende opplysninger.

Note 16 | Eiendom, anlegg og utstyr

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Produksjons- anlegg strøm	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2023	10 545	2 823	3 112	9 249	7 972	33 702
Andre anskaffelser	200	145	367	76	1 893	2 682
Avhending ved salg av virksomhet	(367)	(150)	-	-	-	(517)
Annen avhending og utrangering	(46)	(21)	-	-	(6)	(73)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	-	279	1 581	4 307	(6 181)	(14)
Virkninger av valutakursendringer	101	73	33	226	301	734
Anskaffelseskost per 31. desember 2023	10 434	3 149	5 093	13 859	3 980	36 514
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2023	(7 959)	(1 524)	(785)	(295)	(61)	(10 624)
Årets avskrivninger	(205)	(248)	(100)	(525)	-	(1 077)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(4)	(1 927)	(1 918)	(3 849)
Avhending ved salg av virksomhet	-	129	-	-	-	129
Annen avhending og utrangering	46	15	-	-	-	60
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	-	(5)	34	-	-	30
Virkninger av valutakursendringer	(21)	(33)	(45)	85	167	153
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2023	(8 139)	(1 666)	(900)	(2 662)	(1 812)	(15 178)
Balanseført verdi per 31. desember 2023	2 294	1 484	4 193	11 197	2 168	21 335

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Produksjons- anlegg strøm	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2022	10 245	2 568	2 687	2 682	10 333	28 515
Andre anskaffelser	97	220	379	-	2 850	3 546
Annen avhending og utrangering	(122)	(219)	(18)	-	(1)	(359)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	8	51	(19)	6 085	(6 259)	(135)
Virkninger av valutakursendringer	317	259	83	482	1 050	2 190
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	-	(55)	-	-	-	(55)
Anskaffelseskost per 31. desember 2022	10 545	2 823	3 112	9 249	7 972	33 702
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2021	(7 803)	(1 381)	(664)	(7)	(58)	(9 913)
Årets avskrivninger	(197)	(228)	(65)	(288)	-	(778)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	(1)	-	-	-	(1)
Annen avhending og utrangering	121	220	-	-	-	341
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	-	(42)	(3)	-	-	(45)
Virkninger av valutakursendringer	(80)	(142)	(54)	-	(3)	(279)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	-	51	-	-	-	51
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2022	(7 959)	(1 524)	(785)	(295)	(61)	(10 624)
Balanseført verdi per 31. desember 2022	2 586	1 300	2 327	8 955	7 911	23 077

Balanseført verdi ved utgangen av 2023 utgjør 21 335 millioner kroner, en nedgang på 1 742 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til av- og nedskrivninger i løpet av året, samt avhendinger, delvis motvirket av anskaffelser og valutakursendringer.

Årets ordinære avskrivninger på 1 077 millioner kroner fordelte seg med 1 076 millioner kroner til videreført virksomhet og 1 millioner kroner til avviklet virksomhet. I 2022 utgjorde totale avskrivninger 778 millioner kroner som fordelte seg med 772 millioner kroner til videreført virksomhet og 6 millioner kroner til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 3 849 millioner kroner (1 million kroner i 2022) gjelder i sin helhet videreført virksomhet.

Skip og fly

Skip og fly utgjør 2 294 millioner kroner ved utgangen av 2023, en nedgang på 292 millioner kroner i løpet av året. Nedgangen kan i hovedsak henføres til avhendet virksomhet i året, samt avskrivninger, delvis motvirket av anskaffelser og valutakursendringer.

Fartøyene avskrives over en periode på mellom 10 og 30 år mens maskiner og utstyr ombord avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Maskiner og transportmidler

Maskiner og transportmidler utgjør totalt 1 484 millioner kroner, en økning på 184 millioner kroner i løpet av året. Økningen kan i hovedsak henføres til anskaffelser og valutakursendringer i løpet av året, delvis motvirket av avskrivninger og avhendinger.

Maskiner og transportmidler avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Bygninger og tomter

Bygninger og tomter utgjør 4 193 millioner kroner, en økning i løpet av året på 1 866 millioner kroner. Økningen kan i hovedsak henføres til anskaffelser, reklassifiseringer og valutakursendringer i løpet av året, delvis motvirket av avskrivninger.

Tomter avskrives ikke. Bygninger avskrives over en periode på mellom 8 til 30 år.

Produksjonsanlegg strøm

Kraftproduksjonsanlegg utgjør 11 197 millioner kroner, en økning i løpet av året på 2 242 millioner kroner. Økningen kan i all hovedsak henføres til overføring fra anlegg under utførelse i Aker Horizons og knytter seg til kraftproduksjonsanlegg for prosjektene Condor, Huemul og Copihue (samlet kalt «the Andes Renovables platform») i Chile. I 2023 ble ett prosjekt satt i kommersiell drift, mens resterende to prosjekt klassifiseres som Anlegg under utførelse. Se for øvrig omtale knyttet til nedskrivninger i note 13.

Produksjonsanlegg strøm avskrives over en periode på mellom 25 til 30 år.

Anlegg under utførelse

Anlegg under utførelse er redusert i løpet av året med 5 743 millioner kroner i 2023 til 2 168 millioner kroner. Endringen skyldes hovedsakelig overføring til kraftproduksjonsanlegg, bygninger og tomter samt nedskrivninger gjennom året, delvis motvirket av anskaffelser og virkning av valutakursendringer. Se også omtale av nedskrivninger under.

Kontraktsmessige bindinger

Aker BioMarine har ved utgangen av 2023 inngått avtaler om investeringer i eiendom, anlegg og utstyr for totalt 12 millioner dollar (7,4 millioner dollar i 2022).

Virkninger av valutakursendringer

Virkninger av valutakursendringer utgjør 887 millioner kroner og kan i hovedsak henføres til bevegelser i USD/NOK og EUR/NOK i Aker Horizons, Aker BioMarine og Philly Shipyard. Med bakgrunn i balanseførte verdier per 31. desember 2023 vil en svekkelse av NOK mot USD og EUR på 10 prosent øke anleggsmidlene med cirka 1,6 milliarder kroner.

Nedskrivninger 2023

Nedskrivning av eiendeler, anlegg og utstyr på 3 849 millioner kroner i 2023 kan hovedsakelig tilskrives Aker Horizons med 3 845 millioner kroner. Se note 13 for ytterligere informasjon knyttet til nedskrivningene.

Note 17 | Immaterielle eiendeler

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2023	1 045	564	7 624	4 460	13 694
Andre anskaffelser	-	-	501	-	501
Annen avhending og utrangering	(1 111)	(599)	(504)	-	(2 214)
Reklassifiseringer	-	-	4	(186)	(182)
Virkning av valutakursendringer	66	35	379	236	716
Anskaffelseskost per 31. desember 2023	-	-	8 005	4 510	12 515
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2023	-	-	(4 046)	(2 064)	(6 110)
Årets amortiseringer	-	-	(387)	-	(387)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(1 991)	(5)	(1 996)
Reversert nedskrivning	-	-	169	-	169
Annen avhending og utrangering	-	-	444	-	444
Reklassifiseringer	-	-	4	186	190
Virkning av valutakursendringer	-	-	(186)	(108)	(294)
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2023	-	-	(5 993)	(1 991)	(7 984)
Balanseført verdi per 31. desember 2023	-	-	2 011	2 519	4 530

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2022	935	504	6 507	4 025	11 971
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	-	34	34
Andre anskaffelser	-	-	479	114	593
Annen avhending og utrangering	-	-	(251)	-	(250)
Reklassifiseringer	-	-	134	(11)	123
Virkning av valutakursendringer	110	59	944	412	1 525
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	-	-	(188)	(114)	(302)
Anskaffelseskost per 31. desember 2022	1 045	564	7 624	4 460	13 694
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2022	-	-	(541)	(575)	(1 116)
Årets amortiseringer	-	-	(446)	-	(446)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(3 125)	(1 472)	(4 597)
Annen avhending og utrangering	-	-	1	-	1
Reklassifiseringer	-	-	46	-	46
Virkning av valutakursendringer	-	-	(53)	(16)	(69)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	-	-	72	-	72
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2022	-	-	(4 046)	(2 064)	(6 110)
Balanseført verdi per 31. desember 2022	1 045	564	3 578	2 396	7 584

Balanseført verdi ved utgangen av 2023 utgjør 4 530 millioner kroner, en reduksjon på 3 054 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til salg av datterselskapet Pecan Energies (tidligere Aker Energy), samt nedskrivninger gjennom året, delvis motvirket av anskaffelser og valutakursendringer.

Årets amortiseringer på 387 millioner kroner fordeler seg med 386 millioner kroner til videreført virksomhet og 1 million kroner til avviklet

virksomhet. I 2022, utgjorde totale amortiseringer 446 millioner kroner som fordeler seg med 441 millioner kroner til videreført virksomhet og 6 millioner kroner til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 1 996 millioner kroner (4 597 millioner kroner i 2022) relaterer seg til videreført virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning og verdifallstester nedenfor.

Olje- og gasslisenser

Olje- og gasslisenser er null ved utgangen av 2023 grunnet salget av Pecan Energies, se omtale note 9.

Balanseførte leteutgifter

Balanseførte leteutgifter er null ved utgangen av 2023 grunnet salget av Pecan Energies, se omtale note 9.

Øvrige immaterielle eiendeler

Øvrige immaterielle eiendeler på 2 011 millioner kroner ved utgangen av 2023 består i det vesentligste av utviklingskostnader på totalt 819 millioner kroner og kundeportefølje, varemerke og fiskelisenser i Aker BioMarine tilsvarende 621 millioner kroner. Investering i kryptovaluta utgjorde 281 millioner kroner ved utgangen av 2023.

Reduksjon i øvrige immaterielle eiendeler gjennom året utgjør 1 585 millioner kroner og relaterer seg hovedsakelig til nedskrivninger av kontraktmessige eiendeler i Mainstream Renewable Power (Mainstream) i Aker Horizons med 1 923 millioner kroner, se også omtale nedenfor. Reduksjonen motvirkes delvis av anskaffelser gjennom året, samt valutakursendringer.

Øvrige immaterielle eiendeler amortiseres over en periode på mellom 5 og 30 år og fordeler seg som følger:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aker BioMarine	621	671
Aker Horizons	351	2 040
Cognite	311	313
Seetee	281	93
Aize	213	265
Diverse	235	194
Sum	2 011	3 578

Goodwill

Goodwill utgjorde totalt 2 519 millioner kroner ved utgangen av 2023. Endringen i 2023 på 123 millioner kroner er hovedsakelig relatert til valutakursendringer. Goodwill i Aker Horizons tilsvarer 1 515 millioner kroner og goodwill tilsvarende 962 millioner kroner kan henføres til krillvirksomheten til Aker BioMarine som oppstod i forbindelse med Aker kjøp av Natural og etablering av Aker BioMarine konsernet i desember 2006.

Nedskrivning 2023

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 1 996 millioner kroner i 2023 kan hovedsakelig tilskrives Aker Horizons med 1 923 millioner kroner. Tidligere nedskrivning av investering i kryptovaluta er reversert med 143 millioner kroner. Se utfyllende informasjon om nedskrivning av immaterielle eiendeler i Aker Horizons i note 13.

Nedskrivning 2022

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 4 597 millioner kroner i 2022 kan hovedsakelig tilskrives Aker Horizons med 4 405 millioner kroner og nedskrivning av investering i kryptovaluta med 143 millioner kroner.

VERDIFALLSTESTER

Utførte verdifallstester for hoveddelen av konsernets eiendeler med ubestemt levetid ved utgangen av 2023 er oppsummert nedenfor.

AKER HORIZONS

Gjenværende goodwill identifisert i Mainstream-oppkjøpet i 2021 utgjør 1,5 milliarder kroner. Goodwillen er knyttet til Mainstreams prosjektportefølje kombinert med selskapets globale organisasjon og er allokert til Mainstream-segmentet for nedskrivningstesting. Aker Horizons har utført en verdifallstest av gjenværende goodwill. Gjenvinnbart beløp i nedskrivningstesten for goodwill er beregnet ved å bruke et gjennomsnittsbetrag på tre ulike virkelige verdiberegninger, beregnet ved bruk av inntektsmetoden, i henhold til IFRS 13.

De tre beregningene er basert på en intern verdsettelsesmodell, hvor kontantstrømmene fra utvikling av nye prosjekter over de neste 10 årene er estimert. I beregningen er de estimerte kontantstrømmene fra de identifiserte prosjektene diskontert gjennom 10 år ved hjelp av en egenkapitalkostnad som avhenger av både geografi og teknologi. Terminalverdien er basert på estimert verdi fra et fast antall prosjekter som blir ferdigstilt hvert år i ytterligere 11 år.

Det gjenvinnbare beløpet overstiger bokført verdi med en komfortabel margin. Ingen rimelig sannsynlige endringer i forutsetningene nevnt ovenfor ville føre til at den bokførte verdien i vesentlig grad overstiger gjenvinnbart beløp.

AKER BIOMARINE

I Aker BioMarine blir årlige verdifallstester utført for kontantgenererende enheter med goodwill og eiendeler med ubestemt levetid og eiendeler/kontantgenererende enheter hvor indikatorer på nedskrivning har blitt identifisert. Verdifallstester har blitt utført for selskapets segmenter, Ingredienser og Merkevarer, som begge inneholder goodwill. Verdifallstester for Ingredienser segmentet inneholder også fiskelicens og varemerke eiendeler med ubestemt levetid. Beregningene av gjenvinnbart beløp tar utgangspunkt i estimerte kontantstrømmer basert på finansielle budsjetter godkjent av ledelsen som dekker en fem-årsperiode. Kontantstrømmer utover femårsperioden er ekstrapolert ved bruk av en estimert vekstrate.

Kontantstrømforutsetninger

Benyttet diskonteringsrente reflekterer nåværende markedsvurderinger av risikoen spesifikk for hver kontantgenererende enhet og er estimert basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad. Renten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet på egenkapitalen, forventede lånekostnader og en forventet gjeldsgrad lik 1. Diskonteringsrenten beregnes med utgangspunkt i risikofri rentesats basert på renten for 10-års statsobligasjoner og en kredittisikopremie som er satt lik kredittspredene (sammenlignet med statsobligasjoner) for amerikanske bedriftsobligasjoner med kreditt-rating BB.

Klimarisiko er vurdert i bruksverdiberegningene primært for den kontantgenererende enheten Ingredienser. Enhver klimaendring som påvirker krillbiomassen med hensyn til tilgjengelighet og næringssammensetning kan påvirke høstingen betydelig. I tillegg vil is og generelle værforhold kunne skape driftsvansker. I bruksverdiberegningen tar normal produksjonskapasitet for krillmel denne usikkerheten i betraktning.

For den kontantgenererende enheten Ingredienser er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av de ulike avdelingene i segmentet legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst. I prognoseperioden 2024-2028 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgssavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgssavtaler. Budsjettert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser basert på selskapets skalerbare forretningsmodell. Siden en stor del av selskapets driftskostnader er faste kostnader, vil økt salg bidra til høyere driftsmarginer. Fremtidig prisfastsettelse av produkter er basert på historiske priser og ledelsens forventninger til nye avtaler. Aker BioMarine forventer ganske flat utvikling i krilloljepriser og moderat økning i salgspriser for krillmel i prognoseperioden sammenlignet med nivået for salgspriser i 2023. Salgsvolumet er modellert til å følge produksjonsmålene med noe forsinkelse for oppbygging og vedlikehold av sikkerhetslager.

Investeringer er basert på et langsiktig teknisk og operasjonelt program, samt inngåtte investeringsforpliktelser. Det antas også at fartøyene vil bli gjenanskaffet på slutten av antatt levetid.

For den kontantgenererende enheten Varemerker er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av ledelsen i Lang og Epion legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som ikke skal overstige vekst for produkter, industri eller land (USA) hvor den kontantgenererende enheten opererer. I prognoseperioden 2024-2028 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgssavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgssavtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser.

Tabellen nedenfor oppsummerer kontantstrømforutsetninger benyttet for Aker BioMarine.

Segment	Diskonteringsrente etter skatt		Diskonteringsrente før skatt		Prognoseperiode		Vekstrate for terminalverdi	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingredienser	10,0	9,6	10,5	9,8	5 år	5 år	2,0	2,0
Varemerker	10,0	10,4	10,5	10,7	5 år	5 år	2,0	2,0

Sensitivitetsanalyse

For Ingredienser segmentet i Aker BioMarine er sensitivitetsanalyse av bruksverdi blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente og vekst i terminalverdi. Gjenvinnbart beløp i den kontantgenererende enheten er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

For Varemerker segmentet, har sensitivitet av gjenvinnbart beløp blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente og vekst i terminalverdi. Gjenvinnbart beløp i den kontantgenererende enheten er vesentlig høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

Note 18 | Investeringer ført etter egenkapitalmetoden

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper («TS») og felleskontrollerte virksomheter («FKV»), hvorav de viktigste er (eierandel i parentes):

Aker BP ASA (21,2 %) er et lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

Aker Solutions ASA (39,4 %) leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energibransjen.

Akastor ASA (36,7 %) er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av industrielle og finansielle selskaper.

SalMar Aker Ocean AS (15,0 % eierandel, 33,3 % stemmeandel) driver havbasert lakseoppdrett.

Gaia Salmon Holding AS (25,3 %) bygger et landbasert anlegg for produksjon av postsmolt og matfisk.

Solstad Offshore ASA (32,9 %) eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjonsservice markedet.

Principal Power Inc (36,0) er en teknologi- og tjenesteleverandør for offshore dypvannsvindenergi markedet.

		Balanseført verdi per 31. desember 2022	Anskaffelser og avhendelser	Andel resultat	Virkninger av valuta- kursendringer og kontant- strøm sikring	Mottatte utbytter	Øvrige endringer i egen- kapitalen	Balanseført verdi per 31. desember 2023
Beløp i millioner kroner								
Aker BP ASA	1)	30 484	-	2 541	998	(3 107)	(4)	30 910
Aker Solutions ASA	1)	4 005	-	4 391	(437)	(194)	(86)	7 679
Akastor ASA	1)	858	-	(75)	43	-	-	827
SalMar Aker Ocean AS	1)	630	-	(33)	-	-	-	597
Gaia Salmon Holding AS	1)	155	34	(2)	-	-	-	187
Solstad Offshore ASA	1)	329	405	179	(96)	-	-	817
Principle Power Inc	1)	292	-	(31)	8	-	-	269
MRP Africa Holdings Limited	1)	592	(913)	320	2	-	-	-
Øvrige TS selskaper	1)	526	13	(147)	9	-	(86)	315
Øvrige JV selskaper	2)	150	155	(120)	6	-	10	201
Sum		38 020	(306)	7 023	533	(3 301)	(166)	41 802
1) Tilknyttet selskap		37 870	(461)	7 143	527	(3 301)	(176)	41 601
2) Felleskontrollert virksomhet		150	155	(120)	6	-	10	201
Sum		38 020	(306)	7 023	533	(3 301)	(166)	41 802

I løpet av 2023 solgte Aker Horizons alle sine aksjer i MRP Africa Holdings Limited AS (eierselskapet til Lekela Power), et selskap som bygger vindpark anlegg i Afrika.

I desember 2023 kjøpte Aker 8 240 000 aksjer (10,0 prosent) i Solstad Offshore ASA (SOFF) for 405 millioner kroner og økte eierandelen i SOFF til 32,9 prosent.

Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter baseres på selskapenes årsresultat inkludert resultat fra avviklet virksomhet. Formålet med investeringen avgjør hvor resultatene presenteres i resultatregnskapet. Når selskaper blir etablert for å dele

risiko knyttet til gjennomføringen av prosjekter eller på annen måte er nært knyttet til selskapets operasjonelle aktiviteter, presenteres andel av resultatet som del av andre driftsinntekter. Andel av resultat fra finansielle investeringer presenteres som del av finansposter.

Andel resultat for 2023 tilsvarte 7 023 millioner kroner kan sin helhet henføres til videreført virksomhet. Andel resultat videreført virksomhet for 2023 er fordelt med -84 millioner kroner som andre driftskostnader og 7 107 millioner kroner som andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden under finansposter i resultatregnskapet.

SAMMENDRAG AV FINANSIELL INFORMASJON OG OVERSIKT OVER KONSERNETS EIERANDEL I VESENTLIGE TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER:

Beløp i millioner kroner	Aker BP ASA		Aker Solutions ASA		Akastor ASA	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Land	Norge		Norge		Norge	
Eierandel og stemmeandel	21,2 %	21,2 %	39,4 %	39,4 %	36,7 %	36,7 %
Inntekter	144 418	125 214	36 262	41 417	282	1 059
Driftskostnader	(49 560)	(38 936)	(35 096)	(39 560)	(312)	(1 135)
Netto finansposter	(2 381)	(1 805)	(327)	(142)	(353)	(183)
Årets resultat (100 %)	13 999	(69 045)	11 660	1 179	(264)	(276)
Andel årets resultat	2 963	4 241	4 595	465	(97)	(101)
Eliminering av urealiserte salgsgvinster og andre justeringer	25	22	-	-	22	-
Avskrivning/nedskrivning	(447)	(444)	(204)	(42)	-	-
Andel resultat	2 541	3 819	4 391	423	(75)	(101)
Anleggsmidler	344 914	323 378	17 489	13 768	5 279	5 497
Omløpsmidler	52 283	46 879	23 995	19 320	769	1 307
Sum eiendeler	397 197	370 258	41 484	33 088	6 048	6 804
Langsiktige forpliktelser	(216 179)	(186 166)	(4 074)	(6 168)	(575)	(796)
Kortsiktige forpliktelser	(55 266)	(61 590)	(18 226)	(17 679)	(1 504)	(1 916)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	129	4	-	(36)
Netto eiendeler (100 %)	125 752	122 502	19 313	9 244	3 970	4 055
Andel netto eiendeler	26 613	25 926	7 611	3 643	1 457	1 488
Eliminering av urealiserte salgsgvinster, utsatt betaling og justeringer	(62)	(82)	(81)	-	-	-
Merverdi/mindreverdi	4 359	4 641	149	362	(630)	(630)
Andel balanseført verdi	30 910	30 484	7 679	4 005	827	858
Utbytte mottatt	3 107	2 573	194	33	-	-

Aker BP ASA

Merverdi på 4,4 milliarder kroner er allokert til Johan Sverdrup-feltet med 2,8 milliarder kroner og Yggdrasil med 1,6 milliarder kroner. Merverdiavskrivninger i 2023 på 447 millioner kroner kan i sin helhet henføres til Johan Sverdrup-feltet.

Det er gjennomført sensitivitetsanalyse av merverdi ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, oljepris og vekstrater. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen ved utgangen av 2023.

Aker BP ASA, Aker Solutions ASA, Akastor ASA og Solstad Offshore ASA er børsnoterte selskaper. Nedenfor vises børskurs og børsverdi for Akers eierandeler i selskapene.

Per 31 desember 2023	Antall aksjer i millioner	Børskurs i kroner	Balanseført verdi i millioner kroner	Børsverdi i millioner kroner
Aker BP ASA	133,8	295,50	30 910	39 525
Aker Solutions ASA	194,0	42,02	7 679	8 150
Akastor ASA	100,6	11,66	827	1 173
Solstad Offshore ASA	27,1	37,00	817	1 002

Note 19 | Rentebærende fordringer og bundne midler

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Bundne midler	1 899	2 649
Lån til ansatte	37	33
Rentebærende fordringer mot nærstående parter	714	459
Andre rentebærende fordringer	616	330
Sum	3 265	3 471
Fordeles som følger:		
Finansielle rentebærende anleggsmidler	1 456	1 296
Rentebærende kortsiktige fordringer	1 810	2 175
Sum	3 265	3 471

Bundne midler i 2023 kan i hovedsak henføres til depositum relatert til prosjektfiansiering i Mainstream et datterselskap av Aker Horizons med 1 541 millioner kroner og relatert til byggefinansiering i Philly Shipyard med 347 millioner kroner.

Rentebærende fordringer mot nærstående i 2023 kan henføres til lån gitt til tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter i Mainstream et datterselskap av Aker Horizons med 618 millioner kroner, Aker Pensjonskasse med 23 millioner kroner og Akastor med 79 millioner kroner.

Note 20 | Leieavtaler

LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har en rekke leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokaler, samt maskiner og kjøretøy. Avtaler som i hovedsak er relatert til leie av bygninger har en typisk leieperiode på 10-33 år med opsjoner om fornyelse til markedsverdi. Leieavtaler vedrørende IT-utstyr, biler og inventar har en typisk leieperiode på 1-5 år. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr).

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balanseført verdi per 1. januar 2023	1 389	90	36	1 515	1 396
Avgang datterselskaper	(274)	(103)	-	(376)	(384)
Tilgang og endring i måling	162	13	(32)	176	177
Reklassifisering	39	-	-	7	-
Fraregning	(10)	-	-	(10)	(25)
Avskrivning	(199)	(6)	(4)	(209)	-
Rentekostnad	-	-	-	-	52
Leiebetalinger	-	-	-	-	(214)
Virkning av valutakursendringer	68	6	2	77	43
Balanseført verdi per 31. desember 2023	1 177	-	2	1 180	1 046

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balanseført verdi per 1. januar 2022	1 257	107	5	1 368	1 268
Avgang datterselskaper	(11)	1	(2)	(11)	(13)
Tilgang og endring i måling	301	-	36	336	334
Reklassifisering	8	(8)	-	-	-
Avskrivning	(186)	(21)	(4)	(211)	-
Rentekostnad	-	-	-	-	56
Leiebetalinger	-	-	-	-	(253)
Virkning av valutakursendringer	83	11	2	96	69
Dekonsolidering og overføring tilknyttet selskap	(63)	-	-	(63)	(65)
Balanseført verdi per 31. desember 2022	1 389	90	36	1 515	1 396

Avgang datterselskaper tilsvarende 376 millioner kroner for Bruksretteiendeler i 2023 gjelder salg av aksjer i Pecan Energies med 104 millioner kroner og salg av hotelloperatører i Aker Property Group med 267 millioner kroner. Tilsvarende tall vedrørende leieforpliktelser er 118 millioner kroner for Pecan Energies og 266 millioner kroner for Aker Property Group, totalt 384 millioner kroner.

Av- og nedskrivning bruksretteiendeler

Årets avskrivninger på 209 millioner kroner (211 millioner kroner) fordeler seg med 201 millioner kroner (174 millioner kroner) til videreført virksomhet og 8 millioner kroner (38 millioner kroner) til avviklet virksomhet.

Beløp innregnet i resultatregnskapet og kontantstrømoppstillingen

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Kostnad knyttet til kortsiktige leieavtaler innregnet som del av andre driftskostnader	(34)	(56)
Kostnad knyttet til leieavtaler av lav verdi innregnet som del av andre driftskostnader	(9)	(2)
Kostnad knyttet til variabel leiebetaling innregnet som del av andre driftskostnader	(43)	(42)
Avskrivninger knyttet til bruksretteiendeler	(209)	(211)
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser innregnet som del av finanskostnader	(51)	(56)
Sum beløp innregnet i resultatregnskapet	(346)	(367)
Rentekostnad	52	56
Leiebetalinger	(214)	(253)
Netto kontantstrømmer knyttet til leieavtaler eksklusive renter	(162)	(197)

Note 21 | Andre aksjer og anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Norron fondene	52	62
AMSC ASA (Eierandel 19,1 %, se også note 31)	369	598
Øvrige aksjer	179	133
Sum andre aksjer og investeringer	599	793
Pensjonsmidler (note 28)	2	4
Derivater (note 6 og note 31)	13	1 938
Til gode skatt	1	135
Andre rentefrie langsiktige fordringer	59	66
Sum andre anleggsmidler	75	2 142
Sum andre aksjer og anleggsmidler	674	2 935

Note 22 | Varelager

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Råvarer	124	119
Varer under tilvirkning og arbeid under utførelse	958	1 082
Ferdigvarer	1 628	1 644
Sum	2 710	2 844
Tap ved verdifall av varelager innregnet som kostnad i perioden	(305)	(135)

Varelager er hovedsakelig knyttet til Aker BioMarine-konsernet og Mainstream Renewable Power. Balanseført verdi av varelager gjenstand for tilbakeholdelse eller annen sikkerhetsstillelse utgjorde 1 517 millioner kroner per 31. desember 2023.

Note 23 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Kundefordringer	1 769	1 553
Kontraktseiendeler	175	65
Forskuddsbetalte kostnader	801	705
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	1 147	1 446
Sum	3 891	3 769

Se også note 6 Kapitalforvaltning, finansiell risikostyring og eksponering.

Note 24 | Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital

RESULTAT PER AKSJE

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Videreført virksomhet:		
Resultat fra videreført virksomhet	(1 898)	10 590
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(4 750)	(3 787)
Majoritetens andel av resultat videreført virksomhet	2 852	14 377
Virksomhet holdt for salg/avviklet:		
Resultat fra virksomhet holdt for salg/avviklet	330	(403)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(52)	(203)
Majoritetens andel av resultat fra avviklet virksomhet	383	(200)
Sum majoritetens andel	3 235	14 177
Utestående aksjer per 1. januar	74 293 373	74 287 314
Endring egne aksjer	3 264	6 059
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 296 637	74 293 373
Fordeles:		
Utstedte aksjer per 31. desember	74 321 862	74 321 862
Egne aksjer	(25 225)	(28 489)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 296 637	74 293 373
Veid gjennomsnittlig antall aksjer	74 292 457	74 292 954

UTVANNET RESULTAT PER AKSJE

Det var ingen potensielle instrumenter med utvanningsvirkning utestående per 31. desember 2023 eller 31. desember 2022.

foreslått et utbytte på 15,50 kroner, totalt 1 152 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2024 med grunnlag i årsregnskapet for 2023.

UTBYTTE

Utbytte utbetalt i 2023 var 30,00 kroner per aksje, totalt 2 229 millioner kroner. Utbytte utbetalt i 2022 var 29,00 kroner per aksje, totalt 2 154 millioner kroner. På generalforsamlingen den 17. april 2024 vil det bli

INNSKUTT EGENKAPITAL

Se note 7 i selskapsregnskapet for Aker ASA for spesifisering av aksjekapitalen per 31. desember 2023.

Note 25 | Ikke-kontrollerende eierinteresser

Aker-konsernet inneholder flere datterselskaper som eies mindre enn 100 prosent. Se note 10 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper for nøkkeltall for enkelte av disse selskapene.

Beløp i millioner kroner	Aker Horizons	Cognite	Aize	Aker BioMarine	Philly Shipyard	Øvrige selskaper	Sum
Prosent ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember 2023	32,75	49,45	32,42	22,29	42,44	-	-
Balanse per 31. desember 2022	8 843	457	17	829	293	(287)	10 152
Årets resultat	(4 243)	(249)	55	(21)	(289)	(56)	(4 803)
Øvrige resultatelementer	(324)	1	1	20	20	(22)	(305)
Kjøp/salg og og gevinst/tap transaksjoner	276	(5)	(2)	3	-	3	274
Emisjon i datterselskap	55	7	4	-	-	-	65
Andre endringer/utgang datterselskaper	15	36	-	-	-	428	478
Balanse per 31. desember 2023	4 621	246	74	831	24	66	5 862

Utgang datterselskaper

Se beskrivelse i note 9 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet.

Note 26 | Øvrige resultatelementer

	Omreg- nings- differanser	Virkelig- verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egen- kapital	Sum	Ikke- kontroll- erende eier- interesser	Sum egen- kapital
Beløp i millioner kroner								
2023								
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(6)	(6)	-	(7)
Verdiendring egenkapitalinstrumenter	-	(203)	-	(203)	-	(203)	-	(203)
Andre endringer	-	(4)	-	(4)	-	(4)	4	-
Sum kan ikke bli reklassifisert til resultatet	-	(208)	-	(208)	(6)	(214)	4	(210)
Verdiendring sikringsinstrumenter kontantstrømsikring	-	-	691	691	-	691	(121)	570
Reklassifisert til resultat: omregning og kontantstrømsikring	10	-	(1 223)	(1 213)	-	(1 213)	(596)	(1 809)
Omregningsdifferanser	433	-	-	433	-	433	447	881
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	496	(2)	(5)	489	(2)	487	(40)	447
Sum kan bli reklassifisert til resultatet	940	(2)	(538)	400	(2)	397	(309)	89
Øvrige resultatelementer 2023	940	(210)	(538)	192	(9)	183	(305)	(121)

	Omreg- nings- differanser	Virkelig- verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egen- kapital	Sum	Ikke- kontroll- erende eier- interesser	Sum egen- kapital
Beløp i millioner kroner								
2022								
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(3)	(3)	-	(4)
Verdiendring egenkapitalinstrumenter	-	149	-	149	-	149	-	149
Andre endringer	-	(9)	-	(9)	-	(9)	9	-
Sum kan ikke bli reklassifisert til resultatet	-	139	-	139	(3)	136	9	145
Verdiendring sikringsinstrumenter kontantstrømsikring	-	-	505	505	-	505	709	1 214
Reklassifisert til resultat: omregning og kontantstrømsikring	(1 685)	-	40	(1 645)	-	(1 645)	19	(1 625)
Omregningsdifferanser	1 035	-	-	1 035	-	1 035	1 254	2 289
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	2 755	(62)	27	2 719	(44)	2 675	61	2 736
Sum kan bli reklassifisert til resultatet	2 105	(62)	572	2 614	(44)	2 570	2 043	4 613
Øvrige resultatelementer 2022	2 105	77	572	2 753	(47)	2 706	2 053	4 758

Note 27 | Rentebærende lån og kreditter

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Pantelån	17 283	18 113
Usikrede banklån	3 634	4 005
Usikrede obligasjonslån	7 495	7 473
Konvertible lån	281	2 334
Lån fra tilknyttede selskaper og andre nærstående parter	24	71
Trekkrettighet/driftsfasilitet	150	329
Andre rentebærende forpliktelser	76	1 326
Sum rentebærende forpliktelser	28 942	33 650
Fordeles:		
Kortsiktig forpliktelse	3 673	2 867
Langsiktig forpliktelse	25 269	30 783
Sum rentebærende forpliktelser	28 942	33 650

ENDRING RENTEBÆRENDE FORPLIKTELSE I KONSERNET I 2023:

Beløp i millioner kroner	Langsiktig	Kortsiktig	Sum
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2022	30 783	2 867	33 650
Banklån i Aker Property Group	1 250	-	1 250
Banklån i Aker ASA og holdingselskaper	419	-	419
Banklån i Aker BioMarine	423	-	423
Andre opptak, lånekostnader og etableringskostnader	43	423	466
Trukket kassakreditt	-	(180)	(180)
Sum innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån	2 135	243	2 378
Nedbetalt USD fasilitet i Aker ASA og holdingselskaper	(924)	-	(924)
Nedbetalt banklån i Aker Horizons	(1 825)	-	(1 825)
Nedbetalt banklån i Aker Property Group	-	(1 200)	(1 200)
Andre nedbetalinger	(45)	(129)	(174)
Sum nedbetaling av rentebærende lån	(2 794)	(1 329)	(4 123)
Salg Pecan Energies	(2 387)	-	(2 387)
Virkning av refinansiering i Aker Horizons	(2 508)	-	(2 508)
Reklassifisering/ 1.års avdrag	(1 890)	1 890	-
Kursregulering og andre endringer	1 931	2	1 933
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2023	25 269	3 673	28 942

Kursregulering utgjør 1,9 milliarder kroner og kan i hovedsak henføres til USD-lånene beskrevet nedenfor. Samlet USD-lån ved utgangen av året utgjør USD 1,6 milliarder. En 10 prosent økning i USD-kursen i forhold til kursen på balansedagen (10,17) ville ha medført en økning av gjelden i norske kroner på 1,6 milliarder kroner.

KONTRAKTSMESSIGE BETINGELSER PER 31. DESEMBER 2023:

	Valuta	Nominell renteprosent	Forfallstidspunkt	Nominell verdi i valuta	Regnskapsført verdi i kroner
Aker Horizons					
Konvertible lån	NOK	1,5 %	2026	1 500	1 400
Usikret grønt obligasjonslån	NOK	Nibor + 3,25 %	2025	2 500	2 514
Prosjekt lån	USD	SOFR + margin	2035	1 014	10 314
Mezzanine lån	USD	6,0 %	2035	100	755
Andre lån					49
Sum Aker Horizons					15 032
Aker BioMarine					
Pantelån	USD	SOFR + margin	2025	299	3 045
Pantelån	USD	3,13 %	2031	68	691
Andre lån og trekkfasiliteter					163
Sum Aker BioMarine					3 898
Aker ASA og holdingselskaper					
Usikrede obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,90 %	2024	2 000	1 995
Usikret grønt obligasjonslån	NOK	Nibor + 2,75 %	2027	1 300	1 291
Usikret grønt obligasjonslån	NOK	Fast rente	2027	700	695
Usikrede grønne obligasjonslån	NOK	Fast rente	2029 og 2032	1 000	999
Schuldschein lån	EUR	Euribor + 1,60 %	2024	100	1 124
Usikret banklån RCF	NOK	Nibor + margin	2026	1 000	992
Usikret banklån RCF	USD	SOFR + margin	2026 og 2027	150	1 518
Sum Aker ASA og holdingselskaper					8 615
Øvrige selskaper					
Aker Property Group	NOK	Nibor + margin	2024 til 2028	2 495	2 495
Andre selskaper					20
Elimineringer					(1 119)
Sum øvrige selskaper og elimineringer					1 396
Sum rentebærende forpliktelser					28 942

Aker Horizons

I februar 2021 utstedte Aker Horizons en usikret konvertibel obligasjon på 1,5 milliarder kroner. Aker Capital eier 80 prosent av den konvertible obligasjonen. Obligasjonseier kan velge å konvertere obligasjonene til aksjer i selskapet når som helst i løpet av perioden til en pris 25 prosent over emisjonskursen på 35 kroner per aksje. Selskapet har også grønne obligasjonslån tilsvarende 2,5 milliarder kroner med 4,5 års løpetid fra februar 2021 og en rente tilsvarende 3 måneder Nibor + 3,25 prosent margin.

Mainstream Renewable Power (Mainstream) har i løpet av 2023 refinansiert prosjekt- og mezzaninlånene og nye avtaler har blitt inngått med långiverne med betingelser som fremgår av tabellen over. Totalt 564 millioner kroner relatert til konsulenthonorarer og juridiske rådgivere, pådratt som en del av forhandlingene med prosjektfinansiering og mezzaninlån, er kostnadsført som finanskostnad i resultatregnskapet.

Endringer i vilkårene for prosjektlånene er vurdert å utgjøre en betydelig modifikasjon basert på en kvalitativ analyse. Betydelige endringer i

vilkårene behandles som hendelser som fører til opphør. De opprinnelige forpliktelsene er fraregnet fra balansen, og de modifiserte prosjektfinansieringsavtalene er innregnet som nye finansielle forpliktelser, initielt målt til virkelig verdi. Ved fraregning av den opprinnelige prosjektfinansieringen ble den gjenværende balansen av historiske transaksjonskostnader, 431 millioner kroner, kostnadsført som finanskostnader i resultatregnskapet.

Ved utgangen av året har Mainstream prosjektlån på totalt 10,3 milliarder kroner som sikrer hoveddelen av forpliktelsen knyttet til prosjektene Condor og Huemul. Videre har Mainstream et mezzanin-lån tilsvarende 0,8 milliarder kroner som sikrer en del av finansieringen av prosjektene Condor og Huemul.

Endring i betingelsene for mezzanine lånet som følge av refinansieringen antas å utgjøre en betydelig endring av betingelsene for lånet. Dette medfører at det opprinnelige lånet blir fraregnet og det endrede lånet innregnet til virkelig verdi med en årlig rente tilsvarende 12 prosent som antas å representere gjeldende markedsrente. Forskjellen mellom opprinnelig bokført verdi på lånet og virkelig verdi tilsvarer en gevinst på 237 millioner dollar (2,5 milliarder kroner) som

har blitt regnskapsført som en finansinntekt. Overføring av en 10 prosent andel i Andes Reveovables til långiveren for mezzanine lånet i henhold til refinansieringsavtalen, reduserer imidlertid gevinsten med 277 millioner kroner. I tillegg er tidligere aktiverte transaksjonskostnader på 91 millioner kroner kostnadsført som finanskostnader og netto gevinst utgjør 2,1 milliarder kroner som følge av refinansieringen.

Det er flere betingelser knyttet til Aker Horizons lånefasiliteter, blant annet egenkapitalandel, gjeldsbetjeningsgrad og minimum likviditet. Aker Horizons oppfylte alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2023.

Aker BioMarine

Renter og avdrag på pantelån betales halvårlig. Pantelånene og trekkfasiliteter på til sammen 3,9 milliarder kroner er sikret i skip og andre eiendeler. Det er flere betingelser knyttet til Aker BioMarines lånefasiliteter. Selskapet fikk en dispensasjon fra visse lånebetingelser i 2023. Det ble satt en ny maksimal terskel verdi i lånebetingelsene. For 2023 har selskapet vært innenfor denne terskelen.

Aker ASA og holdingselskaper

Usikrede obligasjonslån: Forfallstidspunkt og rentemargin er angitt i note 13 til Aker ASAs selskapsregnskap. Lånene forfaller i sin helhet på forfallstidspunktet.

Schuldschein-lånet består av en transje på 30 millioner euro med fastrente på 1,67 prosent, og en transje på 70 millioner euro med flytende rente basert på Euribor pluss en margin på 1,60 prosent. Lånet er usikret.

For usikrede banklån i USD og NOK betales renter kvartalsvis inntil forfall.

Låneporteføljen har en gjennomsnittlig vektet løpetid på om lag 2,6 år med lån som forfaller fra mars 2024 til november 2032. Det er flere betingelser knyttet til Aker ASA og holdingselskapers lån, blant annet gjeldsgrad og minimum likviditet. Aker ASA har oppfylt alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2023.

Aker Property Group

Gjeld består av pantelån på 2,5 milliarder kroner. Pantelånene er sikret i eiendeler med en regnskapsført verdi på 3,3 milliarder kroner. Renter betales kvartalsvis.

Sikkerhet

Det er stilt sikkerhet for rentebærende gjeld på 16,7 milliarder kroner relatert til pantelån, byggelån og trekkfasiliteter. Regnskapsført verdi av eiendelene som er stilt som sikkerhet utgjør 23,1 milliarder kroner.

Note 28 | Annen langsiktig rentefri gjeld

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Avsetning for garantiforpliktelse knyttet til US pensjon (se note 11 til selskapsregnskapet for Aker ASA)	1	4
Derivater (se også note 31)	24	-
Øvrig rentefri langsiktig gjeld	356	289
Sum annen langsiktig gjeld	381	293

Note 29 | Avsetninger

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2023	2	207	846	1 057
Salg av datterselskap	-	-	(876)	(876)
Avsetninger i løpet av året	21	104	14	139
Avsetninger benyttet i løpet av året	(1)	-	(11)	(12)
Virkning av valutakursendringer	(1)	(30)	53	22
Balanseført verdi per 31. desember 2023	22	280	27	328
Langsiktige forpliktelser	-	280	7	287
Kortsiktige forpliktelser	22	-	20	41
Balanseført verdi per 31. desember 2023	22	280	27	328

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2022	27	89	787	903
Avsetninger i løpet av året	-	106	22	128
Avsetninger benyttet i løpet av året	(17)	-	(46)	(63)
Avsetninger reversert i løpet av året	-	-	(11)	(11)
Reklassifiseringer	-	-	7	7
Virkning av valutakursendringer	2	12	93	107
Dekonsolidering og overgang datter	(9)	-	(6)	(15)
Balanseført verdi per 31. desember 2022	2	207	846	1 057
Langsiktige forpliktelser	-	207	1	208
Kortsiktige forpliktelser	2	-	845	848
Balanseført verdi per 31. desember 2022	2	207	846	1 057

Fjerning og nedstengingsforpliktelser

Avsetning for fjerning og nedstengingsforpliktelser gjelder avsetning som følge av fullførte prosjekter i Chile i Aker Horizons.

Øvrige avsetninger

Avsetninger knyttet til salg av datter er relatert til Pecan Energies.

Note 30 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Leverandørgjeld	1 236	1 273
Skyldige offentlige avgifter	273	342
Forskudd fra kunder og kontraktsforpliktelser	2 532	2 365
Andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	2 749	2 263
Sum	6 789	6 244

Note 31 | Finansielle instrumenter

Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering for beskrivelse av finansielle instrumenter.

SAMMENLIGNING AV BALANSEFØRT VERDI OG ANTATT VIRKELIG VERDI

Beløp i millioner kroner	2023		2022	
	Balanseført verdi	Virkelig verdi	Balanseført verdi	Virkelig verdi
Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi i øvrige resultatelementer ¹⁾	541	541	745	745
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	63	63	49	49
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	1 938	1 938
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	13	13	-	-
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	109	109
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi	617	617	2 840	2 840
Finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost				
Utlån og fordringer	4 336	4 336	5 912	5 912
Kontanter og bankinnskudd (inklusive langsiktige bundne midler, note 19)	10 319	10 319	15 856	15 856
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost	14 655	14 655	21 769	21 769
Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi				
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	24	24	-	-
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat	-	-	44	44
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi	24	24	44	44
Finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost				
Obligasjonslån	7 495	7 487	7 473	7 342
Annen rentebærende gjeld	21 447	21 415	26 178	26 142
Langsiktig rentefrie finansielle forpliktelser	357	357	293	293
Kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser	3 698	3 698	3 479	3 479
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost	32 997	32 957	37 422	37 256

1) Består hovedsakelig av investering i egenkapitalinstrumenter. Disse investeringene er øremerket til virkelig verdi i øvrige resultatelementer. Egenkapitalinstrumentene er ikke holdt for handel og er klassifisert som strategiske investeringer på medium til lang sikt. Den største investeringen er aksjer i AMSC ASA med 369 millioner kroner.

VERDSETTELSESHIERARKIET

Tabellen nedenfor analyserer finansielle instrumenter etter verdsettelsesmetode. Se note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger for beskrivelse av nivåer i hierarkiet.

Beløp i millioner kroner	2023		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi			
Finansielle eiendeler til virkelig verdi øvrige resultatelementer	421	-	120
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	-	58	-
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	13	-
Sum	421	71	120
Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi			
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	-	24	-
Sum	-	24	-
Rentebærende finansielle forpliktelser bokført til amortisert kost			
Obligasjonslån	5 064	2 423	-
Annen rentebærende gjeld	-	21 352	63
Sum	5 064	23 775	63

Note 32 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister

GARANTIFORPLIKTELSE

Som en ordinær del av virksomheten stilles det løpende garantier for ferdigstillelse og forskudd fra kunder. Slike garantier innebærer som regel at en finansinstitusjon stiller garanti overfor kunden, eller i forbindelse med utførelsen av et prosjekt.

RETTSLIGE TVISTEMÅL

Med virksomheter spredt over hele verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad

negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig utfall i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret overstiger de regnskapsførte avsetningene.

SKATTESAKER

Konsernet har løpende saker til vurdering hos lokale skattemyndigheter i ulike land. Konsernet har behandlet de sakene som ikke er endelig avgjort ut fra tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet.

Note 33 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter

Hovedaksjonæren i Aker ASA er TRG Holding AS som igjen er kontrollert av Kjell Inge Røkke via The Resource Group TRG AS (TRG AS). Alle virksomheter kontrollert av Kjell Inge Røkke anses som nærstående til Aker konsernet.

TRANSAKSJONER MED KJELL INGE RØKKE OG FAMILIE

Gjennom TRG AS eier Kjell Inge Røkke ulike industri-eiendomsselskaper samt 40 prosent av aksjene i eiendomsselskapet Fornebu Gateway AS. Selskaper i Aker konsernet er leietakere ved flere av disse eiendommene, og i 2023 har selskaper innenfor Aker konsernet betalt 95 millioner kroner i husleie til eiendomsselskapene eid av TRG AS samt 56 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS (95 millioner kroner i husleie til eiendomsselskapene eid av TRG AS og 85 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS i 2022). Utover årlig kontraktsfestet KPI-justering av husleien, har husleien ikke blitt endret etter at TRG for noen år tilbake overtok eierskapet i disse eiendommene.

Aker ASA har siden 2015 stilt garanti overfor TRG AS for enkelte pensjonsforpliktelser som selskapet overtok fra Aker ASA i 2015 (se note 11 i selskapsregnskapet til Aker ASA).

I april 2023 solgte Aker alle sine aksjer i Pecan Energies (tidligere Aker Energy) til Africa Finance Corporation og resultat fra virksomheten frem til salgstidspunktet er presentert som del av avviklet virksomhet i resultatregnskapet. TRG AS har bidratt med totalt 957 millioner kroner i egenkapital til Pecan Energies siden oppstart av selskapet til salgstidspunktet i april 2023. Ved utgangen av 2022 hadde Pecan Energies en fordring mot TRG AS sitt datterselskap TRG Energy og relaterte selskaper på totalt 15,4 millioner dollar som i 2023 er innfridd.

I den grad ansatte i Aker utfører tjenester for Kjell Inge Røkke, eller andre nærstående parter, mottar Aker full kostnadsdekning gjennom løpende fakturering. For 2023 betalte TRG AS 2,1 millioner kroner pluss merverdiavgift for slike tjenester og leie av lokaler (1,7 millioner kroner i 2022). I 2023 har Aker kjøpt tjenester fra TRG AS for 6,6 millioner kroner (9,1 millioner kroner i 2022).

Utover dette, samt godtgjørelse som styrets formann i Aker ASA og for styreverv i andre Aker-selskaper (note 34), har Aker ingen vesentlige mellomværende eller andre transaksjoner med Kjell Inge Røkke.

Kristian Røkke, sønn av Kjell Inge Røkke, er ansatt som CEO for Aker Horizons ASA. Kristian Røkke har i 2023 mottatt 9,9 millioner kroner i lønn og godtgjørelse som CEO i Aker Horizons (10,1 millioner kroner inklusive pensjonsgodtgjørelse i 2022).

TRANSAKSJONER MED ANSATTE OG STYREMEDLEMMER

Aker har gitt Convento et mandat til å utvikle Akers verdier i Akastor, Philly Shipyard, AMSC, Solstad Offshore, Norron og noen mindre

engasjementer gjennom fokusert eieroppfølging. Akers nestleder i styret, Frank O. Reite, er største aksjonær i Convento.

TRANSAKSJONER MED TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER UTENFOR ORDINÆR FORRETNINGSDRIFT

Flere av selskapene i konsernet har som en del av sin ordinære virksomhet transaksjoner med nærstående parter av konsernet. Spesielt gjelder dette for Aker BP, som mottar produkter og tjenester fra flere selskaper innenfor konsernet, herunder Cognite og Aker Horizons. I tillegg er Aker Horizons transaksjoner med Aker Solutions ansett som en del av ordinær virksomhet. Nedenfor er en beskrivelse av andre transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter utenfor ordinær forretningsvirksomhet.

Akastor

I forbindelse med refinansieringen av tilgjengelig kredittfasilitet har Akastor inngått en ansvarlig låneavtale med Aker Holding AS, et heleid datterselskap til Aker ASA. Låneavtalen omfatter tilgjengelig kredittfasilitet tilsvarende 450 millioner kroner, med en NIBOR rente pluss margin på 12 prosent med forfall i juli 2024. Det er trukket 79 millioner kroner av kredittfasiliteten ved utgangen av 2023, noe som tilsvarer en økning på 63 millioner kroner i løpet av 2023.

Aker Solutions

Aker Solutions har kjøpt et «EPC Assets system» fra Aker sitt datterselskap Aize for 265 millioner. Hensyntatt konsernjusteringer utgjør gevinst i Aker konsernet 125 millioner kroner.

Supernode

Aker Horizons har tilført det tilknyttede selskapet Supernode ny egenkapital på 91 millioner kroner. Aker Horizons sin 50 prosent eierandel i selskapet er uendret.

Diverse tilknyttede selskaper

Aker har i løpet av året tilført ny egenkapital til Eureka på 4 millioner kroner og 12 millioner kroner til Bokn HoldCo. Akers eierandel på 39,9 prosent i selskapene er uendret.

Lån til tilknyttede og felles kontrollerte virksomhet i Aker Horizons

Aker Horizons datterselskap Mainstream har lån til tilknyttede og felles kontrollert virksomhet på 618 millioner kroner ved utgangen av 2023. Lånene kan i hovedsak kan henføres til Mainstream Phu Cuong Company Limited med EUR 11,9 millioner ved utgangen av 2023 (2022: EUR 11,4 millioner) og Arven Offshore Wind Farm Hold Co Limited, et felles kontrollert selskap med Ocean Winds, med GBP 29,8 millioner (2022: GBP 20,4 millioner).

TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MOT NÆRSTÅENDE PARTER

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Resultatregnskap videreført virksomhet:		
Driftsinntekter	1 045	717
Driftskostnader	1	(4)
Avskrivninger og nedskrivninger bruksretteiendel	(58)	(71)
Netto finansposter	32	(14)
Balanse:		
Bruksretteiendel	159	263
Rentebærende fordringer	751	459
Kundefordringer og andre rentefrie omløpsmidler	165	261
Totale eiendeler	1 075	983
Leverandørgjeld og andre rentefrie forpliktelser	(132)	(157)
Rentebærende lån	(24)	(71)
Finansielle leieforpliktelser	(169)	(287)
Netto eksponering	750	468

Note 34 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

GODTGJØRELSE TIL OG AKSJER EID AV STYRET

Beløp i kroner	Aksjer eid per 31.12.2023	2023	2022
Kjell Inge Røkke (styrets leder) ¹⁾	50 673 577	670 000	640 000
Frank O. Reite ²⁾	74 182	460 000	440 000
Kristin Krohn Devold (styremedlem)	590	410 000	390 000
Karen Simon (styremedlem)	-	410 000	390 000
Sofie Valdersnes (ansattrepresentant) ³⁾	-	205 000	195 000
Atle Tranøy (ansattrepresentant til 21.04.2023) ³⁾	-	61 781	195 000
Arnfinn Stensø (ansattrepresentant til 21.04.2023) ³⁾	-	61 781	195 000
Ståle Knoff Johansen (ansattrepresentant fra 21.04.2023) ³⁾	-	143 219	-
Caroline Hellemsvik (ansattrepresentant fra 21.04.2023) ³⁾	-	143 219	-
Sum		2 565 000	2 445 000

1) Eier 100 prosent av The Resource Group TRG AS (TRG AS). TRG AS eier 95,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen eier 68,18 prosent i Aker ASA.

2) Eies via hans heleide selskap Fausken Invest AS. Fausken Invest AS eier i tillegg 200 000 aksjer i Akastor ASA og 356 509 aksjer i Solstad Offshore ASA.

3) Ansattrepresentantene har samme ansvar som øvrige styremedlemmer, og skal derfor i utgangspunktet få samme godtgjørelse. Etter initiativ fra de ansatte er det imidlertid inngått en avtale mellom Aker ASA og tillitsvalgte i LO og øvrige arbeidstakerorganisasjoner, som gjør at ansattrepresentantene mottar en lavere godtgjørelse.

REVISJONSKOMITEHONORAR

Beløp i kroner	2023	2022
Frank O. Reite (leder)	205 000	195 000
Kristin Krohn Devold	145 000	135 000
Atle Tranøy (medlem av revisjonskomiteen til 21.04.2023)	43 699	135 000
Ståle Knoff Johansen (medlem av revisjonskomiteen fra 21.04.2023)	101 301	-
Sum	495 000	465 000

GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITE

Beløp i kroner	2023	2022
Kjell Inge Røkke (leder av valgkomiteen)	52 000	46 000
Leif-Arne Langøy	52 000	46 000
Sum	104 000	92 000

Alle godtgjørelser er opptjent i regnskapsåret. Der hvor beløp ikke er utbetalt innen årets slutt er det avsatt i henhold til beste estimat.

The Resource Group TRG AS (TRG) har fakturert Aker ASA 481 334 kroner i 2023 (686 000 kroner i 2022) for styrehonorar og valgkomitehonorar for Kjell Inge Røkke. I tillegg har TRG fakturert et samlet styrehonorar for Kjell Inge Røkke på 1 423 334 kroner (2 147 000 kroner i 2022) til andre Aker-eide selskaper. Se også note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter.

Frank O. Reite har i 2023 fakturert rådgivningshonorar på 1 000 000 kroner til Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Fausken Invest AS. Enkelte av styremedlemmene har styreverv i andre selskap tilknyttet Aker. Styrets medlemmer har ikke opptjent andre ytelser fra Aker ASA i 2023 eller 2022 enn ytelser beskrevet ovenfor.

ORGANISASJONSSTRUKTUR I AKER

Akers mange operative bedrifter er organisert i en industriell og en finansiell portefølje. Ledende ansatte i Aker ved utgangen av 2023 består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Konsernsjef Øyvind Eriksens ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Eriksen, har han rett til 3 måneders etterlønn. Lønnsordningen for Eriksen inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil kunne motta inntil to tredeler av en årslønn i variabel lønn. Per 31. desember 2023 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Erøy AS. I tillegg eier Erøy AS 285 714 aksjer i Aker Horizons ASA,

214 650 aksjer i Cognite AS, samt 100 000 B-aksjer (0,2 prosent) i TRG Holding AS per 31. desember 2023.

Finansdirektør Svein Oskar Stoknes sitt ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Stoknes, har han rett til 3 måneders etterlønn. Eventuell lønn eller godtgjørelse som mottas i perioden med etterlønn, vil komme til fradrag i selskapets utbetaling av etterlønn. Lønnsordningen for Stoknes inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil totalt kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn, inkludert ordning med tildeling av bonusaksjer. Godtgjørelsen til Stoknes inkluderer også en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen). Stoknes har for 2023 og 2022 ikke blitt tildelt noen bonusaksjer. Per 31. desember 2023 eier Stoknes 10 000 aksjer i Aker ASA. I tillegg eier Stoknes 26 444 aksjer i Aker Solutions ASA, 26 444 aksjer i Aker Carbon Capture ASA, 33 273 aksjer i Aker Horizons ASA samt 1 297 aksjer i Akastor ASA per 31. desember 2023.

Ledende ansatte mottar ikke godtgjørelse for styreverv eller godtgjørelse som medlem av valgkomite i andre selskaper tilknyttet Aker. Aker ASA har i 2023 fakturert 2 027 000 kroner for Øyvind Eriksens styreverv, og for Svein Oskar Stoknes' styre- og valgkomiteverv i selskaper tilknyttet Aker har Aker ASA i 2023 fakturert 563 000 kroner.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte har ingen andre ordninger i sitt ansettelsesforhold enn som beskrevet ovenfor. De har dermed ingen lån, sikkerhetsstillelse eller aksjeopsjons-rettigheter i sine ansettelsesforhold.

Opptjent godtgjørelse til ledende ansatte følger av tabellene nedenfor

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn ¹⁾	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjonskostnader
2023							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	19 650 270	14 041 760	47 704	33 739 734	210 532
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 703 515	3 324 698 ²⁾	32 294	7 060 507	209 861
Sum			23 353 785	17 366 458	79 998	40 800 241	420 393

1) Inkluderer opptjente feriepenger av variabel lønn.

2) Inkluderer estimert verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2023 på 15,5 kroner per aksje, samt resterende andel av utbyttebonus for 2022 som ikke var avsatt per 31. desember 2022.

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn ¹⁾	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjonskostnader
2022							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	18 077 332	13 467 654	27 911	31 572 897	199 893
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 544 036	3 391 232 ²⁾	24 320	6 959 588	198 873
Sum			21 621 368	16 858 886	52 231	38 532 485	398 766

1) Inkluderer opptjente feriepenger av variabel lønn.

2) Inkluderer verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2022 på 15 kroner per aksje, samt resterende andel av utbyttebonus for 2021 som ikke var avsatt per 31. desember 2021.

Note 35 | Hendelser etter balansedagen

Solstad Maritime Holding

Den 16. januar 2024 tegnet Aker Capital seg for aksjer i Solstad Maritime Holding AS («SMH»), et datterselskap av det tilknyttede selskapet Solstad Offshore ASA («SOFF»). Investeringen ble gjennomført som en del av refinansieringen av Solstad konsernet. Refinansieringen bygget videre på den etablerte «Borrower Group» fra refinansieringen av SOFF i 2020, som eide store deler av virksomheten til SOFF med tilhørende gjeld. SMH ble etablert som morselskap til Borrower Group før gjennomføring av transaksjonen. Etter transaksjonen eier Aker Capital 47,4 prosent av SMH. Aker Capital har også rett til å utpeke flertallet av styrets medlemmer i SMH iht. aksjonæravtale for selskapet. SMH vil derfor bli inkludert i det konsoliderte konsernregnskapet til Aker fra og med overtakelsesdatoen, da ledelsens vurdering er at Aker Capital gjennom sin styrerepresentasjon har kontroll over de vesentligste aktivitetene i selskapet.

Aker Capitals investering i SMH besto av et kontantinnskudd på 2,25 milliarder kroner. I tillegg har Aker Capital garantert for en kapitalforhøyelse på 750 millioner kroner knyttet til en rettet emisjon mot eksisterende aksjonærer i SOFF. Emisjonen forventes gjennomført i løpet av andre kvartal 2024, forutsatt godkjenning og publisering av et prospekt. Som en del av refinansieringen mottok SMH også et tingsinnskudd fra AMSC ASA verdsatt til 1 milliard kroner ved overføring av 100 prosent av aksjene i selskapet som eier konstruksjonsstøttefartøyet Normand Maximus.

SMH er en ledende leverandør av spesialisert offshore tonnasje til det globale energimarkedet. Selskapet har en flåte med 33 fartøy (22 konstruksjonsstøttefartøy («CVS») og 10 ankerhåndteringsfartøy («AHTS»), samt 1 AHTS i opplag holdt for salg). Refinansieringen av Solstad konsernet vil etablere SMH som en robust offshoreoperatør med

en moderne flåte bestående av førsteklasses fartøy, en betydelig redusert finansiell risiko og en sunn balanse. Redusert belåning og positive markedsutsikter gir SMH et solid grunnlag for økt verdiskaping med en tydelig ambisjon om å starte utbytteutbetalinger kvartalsvis i løpet av 2024. Dette vil ytterligere styrke og diversifisere oppstrømsutbyttene i Aker Capital.

SMH er eid 47,4 prosent av Aker Capital, 31,7 prosent av SOFF og 21,1 prosent av AMSC. Endelig eierstruktur i SMH vil endre seg etter gjennomføring av den rettede emisjonen på 750 millioner kroner mot eksisterende aksjonærer av SOFF (som er garantert fulltegnet av Aker Capital).

Estimert virkelig verdi av SMHs egenkapital etter gjennomføring av transaksjonen er 5,5 milliarder kroner, hvorav 4 milliarder kroner utgjør de ovennevnte kontant- og tingsinnskudd. Kjøpesumallokeringen er ikke ferdigstilt per rapporteringsdatoen og informasjon om identifiserte netto eiendeler og goodwill er følgelig ikke opplyst om.

Den 1. mars 2024 informerte Kistefos AS og Kistefos Investments AS (samlet «Kistefos») om at Kistefos vurderer søksmål mot en rekke parter involvert i refinansieringen av Solstad Offshore, herunder Aker Capital med ledelse, for å kreve erstatning for påstått tap som følge av refinansieringen. Aker Capital fastholder at ethvert søksmål er grunnløst.

Aker BioMarine

Selskapet kunngjorde 14. februar at det starter en strategisk gjennomgang av forretningsområdet Foringredienser.

Den 29. juni 2023 kunngjorde Aker BioMarine en endring i konsernets finansielle rapportering og juridiske struktur, delt inn i følgende segmenter: (1) Foringredienser, (2) Ingredienser for menneskers helse,

(3) Forbrukerhelseingredienser og (4) Nystartet virksomhet. Fra 1. januar 2024 er den økonomiske og juridiske omorganiseringen gjennomført, og segmentene er operative som egne segmenter.

Basert på ekstern interesse for forretningsområdet Foringredienser, har selskapet besluttet å sette i gang en prosess for å utforske strategiske alternativer for dette segmentet.

Aker ASA

Resultatregnskap	106
Balanse per 31. desember	107
Kontantstrømsoppstilling	108
Noter til regnskapet	109
Note 1 Regnskapsprinsipper	109
Note 2 Lønnskostnader og godtgjørelser	110
Note 3 Eiendom, anlegg og utstyr mv.	111
Note 4 Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer	111
Note 5 Aksjer i datterselskaper	112
Note 6 Skattekostnad og utsatt skatt	113
Note 7 Egenkapital	114
Note 8 Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper	115
Note 9 Kontanter og kontantekvivalenter	115
Note 10 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	115
Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser	116
Note 12 Langsiktig gjeld til konsernselskaper	116
Note 13 Ekstern rentebærende gjeld	116
Note 14 Annen kortsiktig gjeld	117
Note 15 Garantiforpliktelser	117
Note 16 Finansiell markedsrisiko	117
Note 17 Aksjer eid av styret og ledelsen	117
Note 18 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	117
Note 19 Tvister og betingede forpliktelser	117
Note 20 Hendelser etter balansedagen	117
 Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	 118
Revisors beretning	119

Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022
Lønn og andre personalkostnader	2,10,18	(198)	(173)
Avskrivning av varige driftsmidler	3	(15)	(13)
Andre driftskostnader	2	(44)	(170)
Driftsresultat		(257)	(357)
Renteinntekter fra selskaper innen konsernet		5	33
Andre renteinntekter		29	27
Reverserte nedskrivninger aksjer	4	1 158	2 999
Aksjeutbytte fra datterselskaper	5	1 694	59
Valutagevinst		14	136
Andre finansinntekter		-	19
Sum finansinntekter		2 901	3 272
Rentekostnader til selskaper innen konsernet		(36)	(8)
Andre rentekostnader		(546)	(344)
Nedskrivninger aksjer	4	(2)	(2)
Valutatap		(127)	(291)
Andre finanskostnader		(51)	(53)
Sum finanskostnader		(762)	(698)
Netto finansposter		2 138	2 574
Resultat før skatt		1 881	2 217
Skattekostnad	6	-	-
Årsresultat		1 881	2 217
Disponering/dekning av årets resultat:			
Årsresultat		1 881	2 217
Avsatt utbytte		(1 152)	(1 114)
Overført fra / (avsatt til) annen egenkapital		(730)	(1 103)
Sum	7	-	-

Balanse per 31. desember

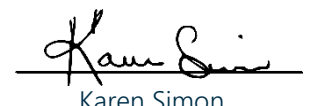
Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	-	-
Eiendom, anlegg og utstyr mv.	3	69	67
Aksjer i datterselskaper	5	34 188	33 030
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	8	43	897
Andre finansielle anleggsmidler	8	68	70
Sum anleggsmidler		34 369	34 064
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	8	4	49
Andre kortsiktige fordringer		37	21
Kontanter og kontantekvivalenter	9	233	259
Sum omløpsmidler		274	329
Sum eiendeler		34 643	34 393
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Aksjekapital		2 081	2 081
Egne aksjer		(1)	(1)
Overkurs		244	244
Annen innskutt egenkapital		7	7
Sum innskutt egenkapital		2 332	2 332
Annen egenkapital		21 338	21 724
Sum egenkapital	7	23 670	24 056
Pensjonsforpliktelser	10	29	30
Andre avsetninger for forpliktelser	11	1	4
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	12	984	42
Langsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	5 496	8 976
Sum langsiktige forpliktelser		6 511	9 053
Avsatt utbytte	7	1 152	1 114
Kortsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	3 119	-
Annen kortsiktig gjeld	14	192	170
Sum kortsiktige forpliktelser		4 462	1 284
Sum egenkapital og forpliktelser		34 643	34 393

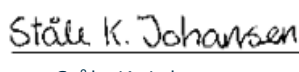
Fornebu, 20. mars 2024
Aker ASA

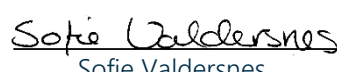

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

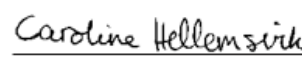

Frank O. Rette
Styrets nestleder


Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022
Resultat før skatt		1 881	2 217
Salgstap/-gevinst(-) og nedskrivninger/reverseringer(-) av aksjer	5,4	(1 156)	(2 996)
Valutatap/-gevinster (-)		113	154
Avskrivninger og nedskrivninger av driftsmidler	3	15	13
Inntektsført utbytte fra datterselskap ikke mottatt	5	(1 500)	-
Endringer andre kortsiktige poster etc.		-	(236)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(647)	(848)
Utbetalinger/innbetalinger ved kjøp/salg av varige driftsmidler	3	(18)	(11)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		-	(45)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(18)	(56)
Opptak av langsiktige lån		419	3 091
Nedbetalinger av ekstern rentebærende gjeld		(924)	(3 599)
Netto innbetaling/utbetaling(-) på gjeld til konsernselskaper		3 371	3 723
Utbetalt utbytte og øvrige egenkapitalendringer		(2 228)	(2 157)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		639	1 058
Kontantstrøm gjennom året		(26)	154
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar	9	259	105
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	9	233	259

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet og presentert i norske kroner.
Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge per 31. desember 2023.

DATTERSELSKAP, TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Datterselskaper er selskaper hvor Aker ASA har bestemmende innflytelse. Normalt innebærer dette en eierandel på over 50 prosent, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse, som normalt anses å foreligge når Aker ASA har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er avtaleregulert virksomhet der to eller flere deltakere utøver økonomisk aktivitet under felles kontroll, og der partene har rett til virksomhetens nettoeiendeler.

Datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Aker ASA. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytter som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter anskaffelsestidspunktet anses som tilbakebetaling av investert kapital. Slike utbytter fratrekkes investeringens balanseførte verdi. Mottatte utbytter fra selskaper eid mindre enn 90 prosent regnskapsføres først når de er vedtatt.

Mottatt konsernbidrag som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, føres som en reduksjon av investeringen sammen med en reduksjon av utsatt skattefordel (eventuelt økning utsatt skatt). I situasjoner der utsatt skattefordel ikke er balanseført, og der samme beløp som konsernbidraget gis tilbake som konsernbidrag uten skattemessig virkning, føres det mottatte konsernbidraget i sin helhet som reduksjon av investeringen uten reduksjon for skattevirkningen. Tilsvarende blir konsernbidraget som er gitt uten skattemessig virkning ført som en økning av investeringen slik at netto virkning på investeringen blir null. Dette gjenspeiler at det netto ikke har skjedd noe verdioverføring mellom morselskapet og datterselskapet som følge av sirkelkonsernbidraget.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Obligasjonslån med fastrente regnskapsføres etter amortisert kost.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansedagen. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av et driftsmiddel er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

BRUK AV ESTIMATER

Utarbeidelsen av årsregnskapet medfører at det må utøves betydelig skjønn i relasjon til flere av postene i årsregnskapet, både for å fastsette størrelsen på estimater, samt ved anvendelsen av selskapets regnskapsprinsipper. De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelsene kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres, med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk.

Note 2 | Lønnskostnader og godtgjørelser

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Lønn	144	132
Folketrygdavgift	28	27
Pensjonskostnader eksklusive finansposter (se note 10)	8	9
Andre ytelser	17	6
Sum lønnskostnader og andre personalkostnader	198	173
Antall ansatte ved utgangen av året	47	48
Antall årsverk ved utgangen av året	46	48

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER INKLUDERT I ANDRE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner, inklusive merverdiavgift	2023	2022
Ordinær revisjon	3,3	2,7
Skatterådgivning	0,4	-
Andre tjenester	-	0,9
Sum	3,7	3,6

GODTGJØRELSE/BELASTNING FOR TJENESTER MOT KONSERNSELSKAPER OG NÆRSTÅENDE PARTER ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Viderefakturert leie av kontorer og tjenester innen konsernet	189,0	45,4
Utfakturerte tjenester til The Resource Group TRG AS	2,1	1,7
Kjøp av tjenester fra The Resource Group TRG AS og Kjell Inge Røkke	(6,6)	(9,1)
Styrehonorar til The Resource Group TRG AS, eksklusiv arbeidsgiveravgift	(0,2)	(0,5)
Sum	184,3	37,6

Økningen i viderefakturert leie av kontorer og tjenester innen konsernet, skyldes i hovedsak forvaltningshonorar fakturert til Aker Capital AS. Aker Capital AS har ingen egne ansatte og alt Aker-internt arbeid knyttet til Aker Capital AS sine investeringer foretas av ansatte eller innleide i Aker ASA. Fra og med 2023 er det bestemt å fakturere forvaltningshonorar fra Aker ASA til Aker Capital AS. Se note 33 i konsernregnskapet for en oversikt over andre transaksjoner mot nærstående parter.

INSENTIVPROGRAM FOR ANSATTE 2023 (EKSKLUSIVE KONSERNSJEF)

Aker ASA ønsker gjennom sitt avlønningssystem å fremme selskapets resultatmål, herunder at de ansatte skal motiveres av samme mål som aksjonærene. Aker ASA sitt insentivprogram for 2023 består av følgende elementer;

- Utbyttebonus, beregnes på grunnlag av utbytte for Aker ASA sine aksjer.
- Personlig bonus, beregnes på grunnlag av personlig måloppnåelse.
- Tildeling av bonusaksjer, beregnes ved oppnåelse av en fastsatt økning i verdjustert egenkapital.
- Tilbud om kjøp av Aker ASA aksjer med bindingstid.

Se for øvrig note 34 i konsernregnskapet vedrørende insentivprogrammet til konsernsjefen.

BONUSTAK

Utbyttebonus og personlig bonus utbetales kontant i året etter opptjeningsåret. Deltakerne kan oppnå samlet bonus på inntil en

definert prosentsats av fastlønn (bonustak), som fordeles på utbyttebonus og personlig bonus.

UTBYTTEBONUS

Utbyttebonus knytter seg til aksjeutbytte for opptjeningsåret. Beregningen av maksimal potensiell utbyttebonus er knyttet opp mot målsatt avkastning av verdjustert egenkapital og målsatt utbytte for opptjeningsåret. Deltakerne vil få en utbyttebonus betalt i kontanter basert på styrets forslag til utbytte per aksje. Dersom foreslått utbytte er lavere en målsatt utbytte, reduseres utbetalt utbyttebonus proporsjonalt.

PERSONLIG BONUS

Personlig bonus er knyttet til oppnåelse av personlige resultater og mål, og fastsettes på grunnlag av en helhetsvurdering bestående av blant annet deltakerens personlige ytelser og utvikling, resultat og utvikling i selskapet og den delen av selskapet hvor deltakeren har sin tilhørighet, samt deltakerens bidrag til Aker-fellesskapet.

BONUSAKSJER

Deltakerne gis mulighet for tildeling av aksjer i selskapet dersom selskapet i opptjeningsåret oppnår en økning i verdjustert egenkapital

på mer enn 10 prosent. Antall bonusaksjer deltakerne eventuelt vil motta, vil først fastsettes ved tildelingen da endelig fastsettelse beror på børskurs på tildelingstidspunktet og lønn per 31. desember i opptjeningsåret. Ved inngangen av opptjeningsåret fastsettes en ramme for beregning av bonusaksjer tilsvarende 50 prosent av rammen for utbyttebonus. Den fastsatte rammen for utdeling er en bruttoramme. Fra denne bruttorammen gjøres et fradrag for antatt skatt av fordelingen deltakeren vil oppnå ved å motta bonusaksjer vederlagsfritt og som selskapet vil innbetale som forskuddstrekk. Etter at skattebelastning er trukket fra, foreligger det en nettoramme for beregning av antall bonusaksjer. Verdien av bonusaksjene settes til et vektet snitt av børskurs de tre dagene forut for tidspunktet for utdeling, minus verdjustering på grunn av bindingstid (20 prosent). Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunktet bonusaksjene mottas av deltakeren. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over rabattaksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, kan inntil 50 prosent av de utdelte bonusaksjene forlanges vederlagsfritt tilbakeleveret selskapet.

TILBUD OM KJØP AV AKSJER MED BINDINGSTID

Deltakerne gis tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til en pris tilsvarende 80 prosent av aksjens børsverdi på kjøpstidspunktet. Antall aksjer som kan kjøpes i opptjeningsåret beregnes med utgangspunkt i det estimerte antall bonusaksjer den enkelte deltakeren teoretisk kan få etter utløpet av opptjeningsåret ved full uttelling. Den ansatte velger selv hvor mange aksjer som ønskes kjøpt innenfor totalrammen. Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunktet aksjene mottas av deltakerne. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over aksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal bindingstiden fortsatt gjelde med mindre annet blir særskilt avtalt mellom selskapet og deltakeren.

Utbyttebonus og personlig bonus er regnskapsført som en lønnskostnad. Det ble avsatt beregnet skyldig utbyttebonus og personlig bonus inkludert feriepengar og arbeidsgiveravgift under annen kortsiktig gjeld med 42 millioner kroner per 31. desember 2023. Bonusaksjer periodiseres over bindingstiden og blir regnskapsført som lønnskostnad med motpost annen egenkapital.

Note 3 | Eiendom, anlegg og utstyr mv.

Beløp i millioner kroner	Kunst	Maskiner/ Inventar	Bygninger/ Tomter	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2023	43	114	8	165
Tilgang	-	10	7	18
Anskaffelseskost per 31. desember 2023	43	124	15	183
Samlede av- og nedskrivninger	(17)	(95)	(1)	(114)
Regnskapsført verdi per 31. desember 2023	26	29	14	69
Årets ordinære avskrivninger	-	(15)	-	(15)
Økonomisk levetid		3-8 år	50 år	
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	

Note 4 | Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aker Holding AS	1 158	2 999
Sum reverserte nedskrivninger aksjer	1 158	2 999
Norron Sicav Nordic HRC ACC	(2)	(2)
Sum nedskrivninger aksjer	(2)	(2)

Note 5 | Aksjer i datterselskaper

Beløp i millioner kroner	Andel i % ¹⁾	Forretningskontor	Egenkapital per 31.12.2023 ²⁾	Resultat før skatt ²⁾	Mottatt utbytte	Regnskapsført verdi
Aker Capital AS	100,0	Fornebu	24 538	(532)	1 500	24 283
Aker Holding AS	100,0	Fornebu	9 366	1 354	194	9 359
LN-XAX Air AS	100,0	Fornebu	445	5	-	442
Resource Group International AS	100,0	Fornebu	51	(1)	-	52
Norron Holding AB	56,6	Stockholm	29	(10)	-	44
Intellectual Property Holdings AS	100,0	Fornebu	1	-	-	8
Sum					1 694	34 188

1) Eierandel og stemmeandel.

2) 100 prosent av selskapets egenkapital per 31. desember og resultat før skatt 2023.

For Norron Holding AB er det tall for konsernet.

Postene er regnskapsført til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Note 6 | Skattekostnad og utsatt skatt

Oppstillingen nedenfor viser forskjellen mellom regnskapsførte og skattemessige verdier ved utløpet av 2023 og 2022, endringer i disse forskjellene, samt utsatt skattefordring ved utløpet av 2023 og 2022 og endring i utsatt skattefordring.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Avsetninger	36	48
Anleggsreserve	(20)	(15)
Netto pensjonsforpliktelse/garanti pensjon	(31)	(35)
Gevinst- og tapskonto	11	14
Totale forskjeller	(4)	12
Skattemessig underskudd til fremføring	(7 393)	(6 538)
Andre forskjeller	(444)	(437)
Sum grunnlag utsatt skatt	(7 841)	(6 963)
Netto utsatt skatt 22 %	(1 725)	(1 532)
Ikke balanseført utsatt skattefordel	1 725	1 532
Regnskapsført utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning fremtidig utnyttelse av skattefordelen kan forventes. Per 31. desember 2023 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

ESTIMERT SKATTBART RESULTAT

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Regnskapsmessig resultat før skatt	1 881	2 217
Permanente forskjeller	(2 751)	(3 014)
Endring midlertidige forskjeller	16	(40)
Estimert skattbart resultat	(854)	(837)
Betalbar skatt resultatført - 22 %	-	-
Betalbar skatt balanseført - 22 %	-	-

SKATTEKOSTNAD

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Betalbar skatt resultatført	-	-
Endring utsatt skatt	-	-
Sum skattekostnad	-	-

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2023	2022
22 % skatt av resultat før skatt	(414)	(488)
22 % skatt av permanente forskjeller	605	663
Korreksjon tidligere år	2	4
Endring av ikke-balanseført utsatt skattefordel	(193)	(180)
Beregnet skattekostnad	-	-
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	0 %	0 %

Note 7 | Egenkapital

Aksjekapitalen bestod per 31. desember 2023 av 74 321 862 aksjer med pålydende 28 kroner per aksje. Aksjene er utbytteberettiget og hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. Per 31. desember 2023 hadde Aker ASA en beholdning på 25 225 egne aksjer, og antall utestående aksjer var 74 296 637. På generalforsamlingen den 17. april 2024 vil det bli foreslått et utbytte på 15,50 kroner, totalt 1 152 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2024 med grunnlag i årsregnskapet for 2023.

ENDRINGEN I EGENKAPITALEN I 2023 FREMKOMMER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 1. januar	2 081	(1)	244	7	2 332	21 724	24 056
Kjøp/salg/bonus egne aksjer etc	-	-	-	-	-	2	3
Estimatendring pensjon ført direkte mot egenkapitalen	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Utdelt tilleggsutbytte i 2023 basert på årsregnskapet for 2022	-	-	-	-	-	(1 114)	(1 114)
Avsatt utbytte for 2023	-	-	-	-	-	(1 152)	(1 152)
Årsresultat	-	-	-	-	-	1 881	1 881
Egenkapital per 31. desember	2 081	(1)	244	7	2 332	21 338	23 670

Selskapet har i 2023 ervervet 4 751 egne aksjer, og avhendet 8 015 egne aksjer i forbindelse med ansattes aksjekjøpsprogram. Regnskapsmessig nettovirkning endring av egenkapitalen er 1 million kroner.

I tillegg har periodisering av aksjebonus for 2023 med 2 millioner kroner vært resultatført med motpost økning av annen egenkapital. Gjennom disponeringen av årsresultatet har annen egenkapital blitt tilsvarende redusert, slikt at periodisering av aksjebonus totalt sett ikke har hatt noen virkning på egenkapitalen.

OVERSIKT OVER DE 20 STØRSTE AKSJONÆRENE PER 31. DESEMBER 2023:

	Antall aksjer	Prosent	Type	Land
TRG Holding AS	50 673 577	68,2 %	Ord	Norge
Folketrygdfondet	3 156 034	4,2 %	Ord	Norge
The Bank of New York Mellon SA/NV	1 873 196	2,5 %	Nom	Belgia
JP Morgan Chase Bank, N.A London	1 219 485	1,6 %	Nom	Storbritannia
State Street Bank and Trust Company	1 059 104	1,4 %	Nom	U.S.A
Torstein Tvenge	1 000 000	1,3 %	Ord	Norge
JPMorgan Chase Bank, N.A. London	499 251	0,7 %	Nom	Storbritannia
Danske Invest Norske Institut II	444 935	0,6 %	Ord	Norge
Verdipapirfondet Storebrand Norge	400 864	0,5 %	Ord	Norge
Verdipapirfondet KLP Aksjenorge I	321 437	0,4 %	Ord	Norge
State Street Bank and Trust Company	308 717	0,4 %	Nom	U.S.A
Pagano AS	262 977	0,4 %	Ord	Norge
The Northern Trust Company, London	253 530	0,3 %	Nom	Storbritannia
Verdipapirfondet KLP Aksjenorge	234 967	0,3 %	Ord	Norge
Erøy AS	219 072	0,3 %	Ord	Norge
The Bank of New York Mellon SA/NV	210 844	0,3 %	Nom	Belgia
KBC Bank NV	201 003	0,3 %	Nom	Belgia
Verdipapirfondet DnB Norge	197 306	0,3 %	Ord	Norge
The bank of New York Mellon SA/NV	190 817	0,3 %	Nom	U.S.A
Sanden Equity AS	185 000	0,2 %	Ord	Norge
Øvrige	11 409 746	15,5 %		
Sum	74 321 862	100 %		

Note 8 | Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Norron Sicav Nordic HRC ASS	40	43
Aker Pensjonskasse	27	27
Annet	1	1
Sum andre finansielle anleggsmidler	68	70

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aker Capital AS	-	897
Aker Holding AS	39	-
Resource Group International AS	5	-
Sum langsiktige fordringer på konsernselskaper	43	897

Fordringene har forfall lengre enn ett år. Fordringene renteberegnes ihht markedsbetingelser.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aker Holding AS	-	45
Diverse	4	4
Sum kortsiktige fordringer på konsernselskaper	4	49

Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Frie midler	207	232
Bundne midler	26	26
Sum kontanter og kontantekvivalenter	233	259

Note 10 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha kollektiv tjenestepensjon ihht lov om tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Aker ASA dekker i hovedsak sine pensjoner via kollektiv pensjonsordning i livsforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i hovedsak regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning. Pensjonsordningen for 2 yrkesaktive og 39 pensjonister er regnskapsmessig behandlet som en ytelsesbasert pensjonsordning ved utgangen av 2023. I tillegg har Aker ASA usikrede pensjonsforpliktelser som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Benyttede forutsetninger er i tråd med NRS sine anbefalinger.

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE PER 31. DESEMBER

Beløp i millioner kroner	2023 ¹⁾	2022 ¹⁾
Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser	(71)	(73)
Verdi av pensjonsmidler	42	43
Netto pensjonsforpliktelse	(29)	(30)

¹⁾ Det er avsatt arbeidsgiveravgift på kontrakter med netto pensjonsforpliktelser.

Pensjonsmidlene er investert etter generelle retningslinjer som gjelder for livsforsikringsselskapene. Regnskapsført pensjonsforpliktelse er beregnet på basis av estimerte fremtidige pensjonsforpliktelser og periodisert i henhold til god regnskapskikk. Den regnskapsførte forpliktelsen samsvarer ikke med de pensjonsrettigheter som juridisk sett er opptjent per 31. desember.

Note 11 | Andre avsetninger for forpliktelser

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Avsetning for garantiforpliktelser knyttet til US pensjon	1	4
Sum andre avsetninger for forpliktelser	1	4

Aker ASA har tidligere inngått garantiavtale vedrørende den amerikanske pensjonskassen Kværner Consolidated Retirement Plan med Kvaerner US Inc (KUSI). I desember 2015 overtok Aker Maritime Finance AS («AMF») pensjonsforpliktelsen fra KUSI, for å unngå fremskyndet oppgjør av garantien som følge av en eventuell konkurs i KUSI. Aker ASA garanterte fortsatt for forpliktelsene og skulle dekke AMFs kostnader i forbindelse med planen. AMF ble i 2017 fusjonert med The Resource Group TRG AS («TRG»), og Aker ASAs forpliktelse til å dekke kostnader er nå ovenfor TRG. Per 31. desember 2023 har Aker ASA avsatt 1 million kroner i balansen.

Note 12 | Langsiktig gjeld til konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aker Capital AS	920	-
LN-XAX Air AS	54	32
Aker Holding Start 2 AS	10	10
Sum langsiktig gjeld til konsernselskaper	984	42

Note 13 | Ekstern rentebærende gjeld

Beløp i millioner kroner	Renter	Forfall	2023	2022
Schuldschein lån - fastrente (EUR)	1,7 %	Mars 2024	-	315
Schuldschein lån - flytende rente (EUR)	Euribor + 1,60 %	Mars 2024	-	736
Obligasjonslån AKER15 (NOK)	Nibor + 1,9 %	November 2024	-	2 000
Usikret banklån RCF (NOK)	Nibor + margin	April 2026	1 000	1 000
Usikret banklån RCF (USD)	SOFR + margin	April 2025/ 2027	1 526	1 971
Obligasjonslån (green bond) Aker16 (NOK)	Nibor + 2,75 %	September 2027	1 300	1 300
Obligasjonslån (green bond) Aker17 - fast rente (NOK)	6,275 %	September 2027	700	700
Obligasjonslån (green bond) Aker18 - fastrente (NOK)	6,50%	November 2029	500	500
Obligasjonslån (green bond) Aker19 - fastrente (NOK)	6,30%	November 2032	500	500
Periodiserte lånekostnader			(30)	(47)
Sum langsiktig ekstern rentebærende gjeld			5 496	8 976
Schuldschein lån - fastrente (EUR)	1,67 %	Mars 2024	337	-
Schuldschein lån - flytende rente (EUR)	Euribor + 1,60 %	Mars 2024	787	-
Obligasjonslån AKER15 (NOK)	Nibor + 1,9 %	November 2024	2 000	-
Periodiserte lånekostnader			(5)	-
Sum kortsiktig ekstern rentebærende gjeld			3 119	-

Aker ASA tilfredsstiller alle lånebetingelser (covenants) per 31. desember 2023.

Note 14 | Annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Påløpte renter ekstern	80	66
Annet	113	104
Sum annen kortsiktig gjeld	192	170

Note 15 | Garantiforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Lånegarantier	3	3
Andre garantier	-	44
Sum garantiforpliktelser	3	47

Andre garantier per 31. desember 2022 består av garantier ovenfor Aker Capital AS med 44 millioner kroner.

Note 16 | Finansiell markedsrisiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko hvor de vesentligste risikoene er kreditt-, likviditet-, valuta- og renterisiko. Formålet med risikostyring er å pålitelig kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og samtidig minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Aker ASA har låne- og garantiavtaler som inneholder klausuler knyttet til blant annet egenkapitalen. Ved utgangen av regnskapsåret 2023 oppfyller Aker ASA alle låne- og garantivilkår. Se forøvrig note 6 i konsernregnskapet. Aker ASA sikrer andel av nettoeksponering i kontantstrømmer i valuta og normalt ikke balanseposisjoner. Kontantstrømmene, herunder identifiserte strukturelle

transaksjoner og eventuelle lån i utenlandsk valuta, sikres innenfor fastsatte intervaller. I tillegg vil lån i utenlandsk valuta i henhold til Aker ASA sin valuta policy også kunne benyttes som motpost i forhold til identifiserte nettoposisjoner selskapet til enhver tid estimerer. Som resultat av dette kan Akers netto eksponering mot utenlandske kontantstrømmer være tilstrekkelig sikret uten å ha tradisjonelle sikringsinstrumenter. Aker ASA har per 31. desember 2023 ingen forward-kontrakter eller opsjoner.

Note 17 | Aksjer eid av styret og ledelsen

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 18 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 19 | Tvister og betingede forpliktelser

Selskapet har ingen kjennskap til vesentlige saker eller betingede forpliktelser per 31. desember 2023.

Note 20 | Hendelser etter balansedagen

Se note 35 i konsernregnskapet.

Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Aker ASA og konsern for kalenderåret 2023 og per 31. desember 2023.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRSer og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes per 31. desember 2023. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31. desember 2023. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31. desember 2023.

Etter vår beste overbevisning:

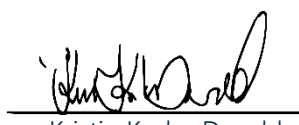
- Er årsregnskapet 2023 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- Gir opplysningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2023.
- Gir årsberetningen en rettviseende oversikt over
 - utviklingen, resultat og stillingen til konsernet og morselskapet
 - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor.

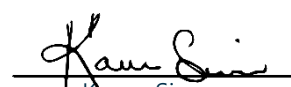
Fornebu, 20. mars 2024

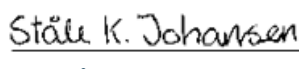
Aker ASA


Kjell Inge Røkke
Styrets leder

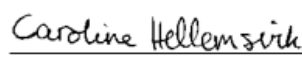

Frank O. Reite
Styrets nestleder


Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Revisors beretning



Til generalforsamlingen i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Aker ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av konsolidert balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, totalresultat, endring i egenkapitalen og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til konsernregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Aker ASA sammenhengende i 2 år fra valget på generalforsamlingen den 22. april 2022 for regnskapsåret 2022.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Konsernets virksomhet har i hovedsak vært uendret sammenlignet med fjoråret. *Verdsettelse av goodwill, immaterielle eiendeler og anleggsmidler knyttet til Mainstream* har samme karakteristika og risikoer i år som i fjor, og har følgelig vært et viktig fokusområde i vår revisjon også i 2023.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Sentrale forhold ved revisjonen

Verdsettelse av goodwill, immaterielle eiendeler og anleggsmidler knyttet til Mainstream

Per 31. desember 2023 har konsernet etter årets nedskrivninger, balanseført kr 14 399 millioner, knyttet til goodwill, kontraktseiendeler og anleggsmidler fra oppkjøpet av Mainstream. Beløpene inngår i balanselinjene Immaterielle eiendeler og Eiendom, anlegg og utstyr.

Goodwill blir testet for nedskrivning minst årlig. Andre immaterielle eiendeler (kontraktseiendeler) og anleggsmidler blir testet for nedskrivning om det identifiseres nedskrivningsindikatorer. Nedskrivningstesten blir utført for den enkelte kontantstrømgenererende enheten.

Ledelsen har identifisert nedskrivningsindikatorer på de kontantstrømgenererende enhetene Condor, Huemul og Copihue. Kontraktseiendeler og anleggsmidler er nedskrevet med netto NOK 5 249 millioner i 2023, inkludert skatteffekt.

Vi fokuserte på verdsettelse av goodwill, kontraktseiendeler og anleggsmidler fordi eiendelene utgjør en vesentlig andel av konsernets totale eiendeler og fordi beregninger av gjenvinnbart beløp krever at ledelsen anvender betydelig skjønn. Spesielt knytter det seg skjønn til fastsettelse av viktige forutsetninger som avkastningskrav og fremtidige kontantstrømmer.

Det vises til note 13 til det konsoliderte årsregnskapet hvor ledelsen forklarer verdsettelsesmodellen, vurdering av kontantstrømgenererende enhet og sentrale forutsetninger, inkludert resultatet av nedskrivningstesten.

Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

Vi innhentet ledelsens vurdering av identifiserte nedskrivningsindikatorer og var enig i ledelsens vurderinger av at det forelå nedskrivningsindikatorer.

Vi opparbeidet oss en forståelse av ledelsens nedskrivningstest. Våre handlinger inkluderte en vurdering av verddivurderingsmetoden og hvorvidt sentrale forutsetninger virket rimelige basert på vår forståelse av virksomheten og bransjen for hver kontantstrømgenererende enhet.

For Copihue porteføljen har ledelsen besluttet å stanse videre konstruksjon inntil videre. Ledelsen har innregnet en full nedskrivning på denne porteføljen. Vi utfordret ledelsens vurdering og gjennomgikk den underliggende dokumentasjonen.

Ledelsen gjennomførte en nedskrivningstest av Condor and Huemul porteføljene basert på en neddiskontert kontantstrømmodell. Vi utfordret de sentrale forutsetningene i modellen. For hver kontantstrømgenererende enhet testet vi sentrale forutsetninger for gjenvinnbart beløp gjennom følgende handlinger:

- Sammenlignet fremtidige inntekter og kostnader mot PPA avtaler og eksterne markedsdata for spotpriser for strøm,
- Vurderte den estimerte levetiden som var lagt til grunn for de enkelte anleggene,
- Kontrollerte anvendte kontantstrømmer mot budsjetter godkjent av ledelsen,
- Vurderte rimeligheten av budsjetter og anleggenes kapasitet, og
- Vurderte anvendt diskonteringsrente ved å sammenligne sammensetningen mot empiriske data for fremtidige rentenivåer, risikopremie og gjeldsgrad.

Vi testet også verddivurderingsmodellens matematiske nøyaktighet.

Ledelsen kom frem til at det ikke var grunnlag for nedskrivning av ordinær goodwill per 31. desember 2023. Vi innhentet og vurderte ledelsens estimat av virkelig verdi av totale eiendeler.

Basert på våre revisjonshandlinger fant vi at verdsettelsesmetoden var rimelig og konsistent med vår forståelse av virksomheten og bransjen.



Vår testing av data mot underliggende dokumentasjon avdekket ikke vesentlige avvik.

Vi vurderte også opplysningene i note 13 til det konsoliderte årsregnskapet og fant at disse beskrev ledelsens verdsettelse av goodwill, immaterielle eiendeler og anleggsmidler på en hensiktsmessig måte.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:



- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om iverksatte tiltak for å eliminere trusler eller iverksatte forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.



Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Aker ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn aker-2023-12-31-no i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsemregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 20. mars 2024

PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Thomas Fraurud'.

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor



Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap	126
Sammenslått balanse per 31. desember	127
Noter til regnskapet	128
Note 1 Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse	128
Note 2 Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler	128
Note 3 Mottatt utbytte	128
Note 4 Andre finansposter	129
Note 5 Verdiendring aksjer	129
Note 6 Skatter	129
Note 7 Aksjer og selskapsandeler	130
Note 8 Rentebærende kortsiktige fordringer og finansielle anleggsmidler	131
Note 9 Kontanter og kontantekvivalenter	131
Note 10 Egenkapital	132
Note 11 Rentefri gjeld og forpliktelser	132
Note 12 Rentebærende gjeld	133
Note 13 Risiko	133
Revisors beretning	134

Sammenslått resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022
Driftsinntekter		-	-
Driftskostnader		(404)	(370)
Avskrivninger og nedskrivninger	2	(33)	(32)
Driftsresultat		(437)	(402)
Mottatt utbytte	3	4 407	2 765
Andre finansposter	4	(1 770)	(149)
Verdiendring aksjer	5	(3 234)	(4 114)
Resultat før skatt		(1 034)	(1 900)
Skattekostnad	6	-	-
Årsresultat		(1 034)	(1 900)

Sammenslått balanse per 31. desember

Beløp i millioner kroner	Note	2023	2022
EIENDELER			
Varige driftsmidler	2	505	516
Finansielle rentebærende anleggsmidler	8	4 721	4 272
Finansielle rentefrie anleggsmidler	2,8	518	310
Aksjer og selskapsandeler	7	23 808	27 419
Sum finansielle anleggsmidler		29 047	32 000
Sum anleggsmidler		29 552	32 516
Rentefrie kortsiktige fordringer		84	56
Rentebærende kortsiktige fordringer	8	1	191
Kontanter og kontantekvivalenter	9	774	1 290
Sum omløpsmidler		859	1 537
Sum eiendeler		30 411	34 053
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital		2 332	2 332
Opptjent egenkapital		18 067	21 367
Sum egenkapital	10	20 399	23 699
Avsetninger for forpliktelser	11	31	35
Rentebærende langsiktig gjeld	12	5 496	8 976
Sum langsiktige forpliktelser		5 527	9 011
Rentefri kortsiktig gjeld	11	1 367	1 343
Rentebærende kortsiktig gjeld	12	3 119	-
Sum kortsiktige forpliktelser		4 485	1 343
Sum egenkapital og forpliktelser		30 411	34 053

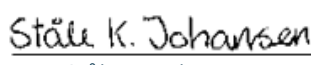
Fornebu, 20. mars 2024
Aker ASA

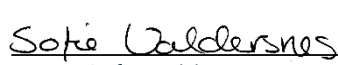

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

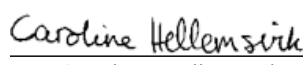

Frank O. Røite
Styrets nestleder

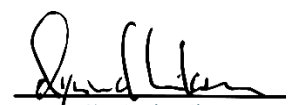

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Ståle K. Johansen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Caroline Hellemsvik
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse

Det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper er etablert for å vise den finansielle stillingen som om disse til sammen utgjorde ett eierselskap. Det tradisjonelle morselskapsregnskapet er utvidet til å ta med alle 100 prosent eide underliggende administrative serviceselskap og holdingselskap som ikke har annet enn investeringer, bankbeholdning og gjeld i balansen.

Selskapene som er sammenslått og til sammen utgjør Aker ASA og holdingselskaper er som følger:

- Aker ASA
- Aker Capital AS
- Aker Holding Start 2 AS
- Aker US Services LLC
- Resource Group International AS
- Aker Holding AS
- LN-XAX Air AS
- Aker Invest UK Limited

Regnskapsprinsippene for Aker ASA og holdingselskaper er basert på regnskapsprinsippene til Aker ASA så langt det passer. Se Aker ASA regnskapsprinsipper på side 109. Et unntak fra Aker ASA sine regnskapsprinsipper er at for Aker ASA og holdingselskaper vil kjøp og salg av virksomheter være en del av selskapets ordinære virksomhet. Gevinst ved salg av aksjer er derfor klassifisert som driftsinntekter i det sammenslåtte resultatregnskapet i årsregnskapet. Konsernbidrag vedtatt etter årsslutt regnskapsføres i vedtaksåret.

Note 2 | Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	Finansielle rentefrie anleggsmidler	Varige driftsmidler	Sum 2023	Sum 2022
Pensjonsmidler	2	-	2	4
Langsiktige fordringer mot datterselskaper	514	-	514	305
Øvrige	1	505	507	517
Sum	518	505	1 023	826

Varige driftsmidler i 2023 kan blant annet henføres til fly med 385 millioner kroner (402 millioner kroner i 2022). Posten inkluderer også inventar, programvare, kontormaskiner og eiendommer med 89 millioner kroner (82 millioner kroner i 2022).

Årets avskrivninger i 2023 var på 33 millioner kroner (32 millioner kroner i 2022). Det var ingen nedskrivning i 2022 og 2023.

Note 3 | Mottatt utbytte

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aker BP ASA	3 107	2 573
AMSC ASA ¹⁾	1 101	145
Aker Solutions ASA	194	33
Øvrige selskaper	5	14
Sum mottatt utbytte	4 407	2 765

¹⁾ Aker Capital eier direkte 13 701 416 aksjer i AMSC ASA, tilsvarende 19,07 % av selskapets aksjer og stemmerettigheter. I tillegg har Aker Capital finansiell eksponering gjennom to Total Return Swap (TRS) avtaler for 22 155 088 underliggende aksjer i AMSC ASA, tilsvarende 30,83 % av aksjekapitalen. I 2023 utgjør mottatt utbytte 680 millioner kroner fra TRS avtalene.

Note 4 | Andre finansposter

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Renteinntekt selskap samme konsern	247	222
Andre renter	(441)	(328)
Nedskrivning etterbetalingsordning (earn-out) Pecan Energies	(991)	-
Andre finansposter	(585)	(43)
Sum andre finansposter	(1 770)	(149)

Andre finansposter i 2023 kan blant annet henføres til tap på TRS-kontrakter med 418 millioner kroner, nedskrivning fordringer 85 millioner kroner og tap på valuta 86 millioner kroner.

Andre finansposter i 2022 kan blant annet henføres til gevinst på TRS-kontrakter med 222 millioner kroner, nedskrivning fordringer 23 millioner kroner og tap på valuta inklusive sikringsinstrumenter med 216 millioner kroner.

Note 5 | Verdiendring aksjer

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aker Horizons ASA	(3 965)	(3 474)
Solstad Offshore ASA	(80)	570
Seetee AS	171	(291)
Abelee AS	(104)	(170)
Akastor ASA	245	390
Aker BioMarine ASA	542	(1 107)
Verdiendring andre aksjer	(43)	(32)
Sum	(3 234)	(4 114)

Note 6 | Skatter

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning prognoser og plantall tilsier at Aker ASA og holdingselskaper vil kunne benytte underskuddene i fremtiden. Per 31. desember 2023 og 31. desember 2022 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

Note 7 | Aksjer og selskapsandeler

Per 31. desember 2023	Eierandel i %	Antall aksjer	Regnskapsført verdi (mill kroner)	Børskurs (kroner)	Markedsverdi ¹⁾ (mill kroner)
Industrielle investeringer					
Aker BP ASA	21,16	133 757 576	8 326	295,50	39 525
Aker BioMarine ASA	77,71	68 132 830	3 134	46,00	3 134
SalMar Aker Ocean AS	15,00	15 000 000	656	-	656
Aker Solutions ASA	39,41	193 950 894	4 412	42,02	8 150
Aker Horizons ASA	67,25	464 285 714	2 022	4,36	2 022
Aize Holding AS	67,58	4 378 700	37	-	37
Cognite AS	50,55	7 059 549	296	-	6 684
Sum industrielle investeringer			18 883		60 208
Finansielle investeringer					
Akastor ASA			1 173		
Solstad Offshore ASA			1 002		
Aker Property Group AS			683		
AMSC ASA			369		
Industry Capital Partners Holding AS			339		
Seetee AS			326		
Gaia Salmon Holding AS			189		
Clara Ventures AS			155		
RunwayFBU Fund I AS			113		
Abelee AS			113		
ICP Partnership AS			87		
Saga Robotics AS			61		
Philly Shipyard ASA			51		
Omny Holding AS			50		
Norron Holding AB			44		
Øvrige egenkapitalinvesteringer			172		
Sum aksjer og selskapsandeler			23 808		

1) Se note 13.

Note 8 | Rentebærende kortsiktige fordringer og finansielle anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Finansielle rentebærende anleggsmidler	Sum 2023	Sum 2022
Fordringer mot datterselskaper	-	4 137	4 137	4 131
Andre fordringer	1	584	585	331
Sum	1	4 721	4 722	4 462

RENTEBÆRENDE FORDRINGER OG RENTEFRIE LANGSIKTIGE FORDRINGER MOT DATTERSELSKAPER PER 31. DESEMBER 2023:

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Rentebærende langsiktige fordringer	Sum rentebærende	Rentefrie langsiktige fordringer	Sum fordringer datterselskaper
Aker Horizons ASA	-	3 242	3 242	415	3 657
Aker Property Group AS	-	630	630	77	707
Øvrige selskaper	-	266	266	22	288
Sum	-	4 137	4 137	514	4 651

Note 9 | Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter utgjør 774 millioner kroner ved utgangen av året, hvorav 26 millioner kroner er bundne midler.

Note 10 | Egenkapital

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Balanse per 31. desember 2022	2 081	(1)	244	7	2 332	21 367	23 699
Årsresultat	-	-	-	-	-	(1 034)	(1 034)
Utdelt tilleggsutbytte	-	-	-	-	-	(1 114)	(1 114)
Avsatt utbytte	-	-	-	-	-	(1 152)	(1 152)
Estimatendring pensjon	-	-	-	-	-	(6)	(6)
Kjøp/salg/bonus egne aksjer	-	-	-	-	-	2	3
Fusjon	-	-	-	-	-	2	2
Omregningsdifferanser	-	-	-	-	-	1	1
Egenkapital per 31. desember 2023	2 081	(1)	244	7	2 332	18 067	20 399

Per 31. desember 2023 bestod aksjekapitalen av 74 321 862 aksjer, egne aksjer utgjorde 25 225 aksjer og antall utestående aksjer var 74 296 637. Aksjene er utbytteberettiget. Hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. På generalforsamlingen den 17. april 2024 vil det bli foreslått et utbytte på 15,50 kroner per aksje, totalt 1 152 millioner kroner. Det vil videre bli foreslått at styret får en fullmakt til å vedta ytterligere utbytte med grunnlag i årsregnskapet for 2023.

Note 11 | Rentefri gjeld og forpliktelser

Beløp i millioner kroner	Kortsiktige	Langsiktige	Sum 2023	Sum 2022
Pensjonsforpliktelse	-	29	29	30
Garantiforpliktelse mot The Resource Group TRG AS ¹⁾	-	1	1	4
Avsatt utbytte	1 152	-	1 152	1 114
Øvrig	215	-	215	229
Sum	1 367	31	1 397	1 378

1) Se note 11 til Aker ASAs selskapsregnskap

Note 12 | Rentebærende gjeld

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Obligasjonslån langsiktig	3 000	5 000
Usikret banklån	2 526	4 023
Aktivert lånekostnad	(30)	(47)
Sum langsiktig rentebærende gjeld	5 496	8 976
Obligasjonslån kortsiktig	2 000	-
Usikret banklån	1 124	-
Aktivert lånekostnad	(5)	-
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	3 119	-
Sum rentebærende gjeld	8 615	8 976

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD HAR FØLGENDE AVDRAGSPLAN FORDELT PÅ LÅNETYPE:

Beløp i millioner kroner	Obligasjonslån	Usikret banklån	Aktiverte lånekostnader	Sum
2024	2 000	1 124	(5)	3 119
2025	-	-	-	-
2026	-	2 526	(16)	2 510
2027	2 000	-	(13)	1 987
2028	-	-	-	-
Etter 2028	1 000	-	(1)	999
Sum	5 000	3 650	(35)	8 615

Note 13 | Risiko

AKER ASA OG HOLDINGSSELSKAPERS BALANSEFØRTE VERDIER FORDELER SEG PÅ TO SEGMENTER:

Prosent	2023	2022
Industrielle investeringer	62 %	68 %
Finansielle investeringer	38 %	32 %
Spesifisering finansielle investeringer:		
Fonds- og egenkapitalinvesteringer	16 %	12 %
Kontanter	3 %	4 %
Rentebærende fordringer	16 %	13 %
Anleggsmidler og rentefrie fordringer	4 %	3 %

Virksomhetene innenfor hver kategori vil være eksponert mot makroutviklingen i sine respektive markedssegmenter. Sum balanseført verdi eiendeler for Aker ASA og holdingselskaper er 30 411 millioner kroner, hvorav balanseført verdi av industrielle investeringer er 18 883 millioner kroner. I note 7 er balanseført verdi og markedsverdi av hver investering innenfor industrielle investeringer spesifisert. Totalt sett for de industrielle investeringene er markedsverdien 60 208 millioner kroner, betydelig høyere enn balanseført verdi. Regnskapsført verdi av de unoterte selskapene SalMar Aker Ocean AS og Aize Holding AS er inkludert i sum markedsverdi. For

det unoterte selskapet Cognite AS reflekterer markedsverdi transaksjonsprisen med ekstern investor i mai 2021. Verdien ble bekreftet på nytt i Aker BP/Saudi Aramco-transaksjonen 2. februar 2022. For investeringer i de børsnoterte selskapene Aker Horizons ASA og Aker BioMarine ASA er regnskapsført verdi lik markedsverdi.

Balanseført verdi av finansielle investeringer er 11 528 millioner kroner. Kontanter utgjør 3 prosent av sum balanseførte eiendeler og 7 prosent av finansielle investeringer. Se også note 6 i konsernregnskapet for Aker ASA.

Revisors beretning



Til Styret i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper, som består av balanse per 31. desember 2023 og resultatregnskap for det avsluttede regnskapsåret, og noter til sammenslåtte regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening gir det medfølgende sammenslåtte regnskapet i det alt vesentlige en dekkende fremstilling av den økonomiske stillingen til Aker ASA og holdingselskaper per 31. desember 2023, og av det økonomiske resultatet for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med grunnlaget for utarbeidelsen angitt i note 1 til det sammenslåtte regnskapet.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av det sammenslåtte regnskapet*. Vi er uavhengige av Aker ASA og holdingselskapene i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering – Grunnlag for regnskapsavleggelse

Vi gjør oppmerksom på note 1 til det sammenslåtte regnskapet, som beskriver grunnlaget for regnskapsavleggelse. Det sammenslåtte regnskapet er utarbeidet for å vise den finansielle stillingen som om Aker ASA og holdingselskapene til sammen utgjorde et eierselskap. Som et resultat av dette anses ikke sammenslåtte regnskapet å være egnet for andre formål. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette.

Andre forhold

Aker ASA har utarbeidet et ordinært årsregnskap for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2023, bestående av selskapsregnskap utarbeidet etter regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge og konsernregnskap utarbeidet i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU. Vi har avgitt en revisjonsberetning datert 20. mars 2024 til aksjonærene i Aker ASA til det ordinære årsregnskapet.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon som er publisert sammen med det sammenslåtte regnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra det sammenslåtte regnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om det sammenslåtte regnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av det sammenslåtte regnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og det sammenslåtte regnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av det sammenslåtte regnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Ledelsens ansvar for det sammenslåtte regnskapet

Ledelsen er ansvarlig for utarbeidelsen av sammenslåtte regnskapet og for at det gir en dekkende fremstilling i samsvar med det angitte grunnlaget for utarbeidelsen i note 1 til det sammenslåtte regnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et sammenslått regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av det sammenslåtte regnskapet, er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til Aker ASA og holdingselskaperenes evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av det sammenslåtte regnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at sammenslåtte regnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av det sammenslåtte regnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i sammenslåtte regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av Aker ASA og holdingselskaperenes interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om Aker ASA og holdingselskaperenes evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at Aker ASA og holdingselskaperne ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i det sammenslåtte regnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt det sammenslåtte regnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene.



- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i Aker ASA og holdingselskapene for å kunne gi uttrykk for en mening om det sammenslåtte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre revisjonen av det sammenslåtte regnskapet. Vi har eneansvar for vår konklusjon om det sammenslåtte regnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 20. mars 2024
PricewaterhouseCoopers

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Thomas Fraurud'.

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor



Styret



Kjell Inge Røkke

Styrets leder

Industrileder Kjell Inge Røkke (født 1958) er Aker ASAs hovedeier og har vært drivkraften i selskapets utvikling siden 1990-tallet. Røkke startet sin karriere da han kjøpte en 69-fots tråler i USA i 1982, og han bygget gradvis opp et ledende, verdensomspennende fiskeriselskap. I 1996 kjøpte det Røkke-kontrollerte selskapet RGI nok Aker-aksjer til å bli Akers største eier, og fusjonerte senere RGI med Aker.

I 2022 ble Røkke formelt utnevnt til FNs Havforskningstiårs spesialutsending for havindustridata og beskytter av FNs Alliance for Havforskningstiåret (Ocean Decade Alliance). Røkke er styreleder i The Resource Group TRG AS, TRG Holding AS og Aker ASA, samt styremedlem i flere øvrige Aker-selskaper.

Per 31. desember 2023 kontrollerer Røkke 50 673 577 aksjer (68,2 prosent) i Aker ASA, gjennom sitt eierselskap The Resource Group TRG AS med datterselskaper, og har ingen opsjoner. Røkke er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2022–2024.



Frank O. Reite

Styrets nestleder

Frank O. Reite (født 1970) begynte å jobbe for Aker i 1995 og var finansdirektør i Aker ASA fra 2015 til 2019. Han arbeider nå som rådgiver. Reite er utdannet Handelsøkonom fra

Handelshøyskolen BI i Oslo. Reite har hatt en rekke topplederposisjoner i Aker-konsernet, bl.a. som konsernsjef i Akastor, samt ulike stillinger med ansvar for ledelse og utvikling av Akers investeringer i Convento Capital Fund AS, Havfisk ASA, Norway Seafoods ASA og Aker Yards ASA. Reite har også erfaring fra banksektoren og som direktør i Paine & Partners, et New York-basert private equity-selskap. Reite er styreleder i Akastor ASA, Solstad Maritime Holding AS, Convento AS og Norron AB, og styremedlem iblant annet AMSC ASA, Solstad Offshore ASA og Aker BioMarine ASA. I tillegg til vervet som styrets nestleder, leder Reite revisjonskomiteen.

Per 31. desember 2023 eier Reite 74 182 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Fausken Invest AS, og har ingen opsjoner. Reite har vært nestleder i styret i Aker ASA siden april 2021. Reite er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2023–2025.



Karen Simon

Styremedlem

Karen Simon (født 1959) jobbet i JPMorgan i 36 år hvor hun hadde en rekke stillinger, inkludert Global Head of JPMorgan's Financial Sponsor Coverage, Co-Head of EMEA Debt

Capital Markets, samt Head of EMEA Oil & Gas coverage. Hun pensjonerte seg fra sitt verv som styrets nestleder i JPMorgan Investment Banking i slutten av 2019. Simon har bred erfaring innen corporate finance og har jobbet i London, New York og Houston. Hun er styreleder for Energean plc, som er notert på London Stock Exchange, samt styremedlem i Crescent Energy, som er notert på NYSE. Simon har også sentrale verv for flere frivillige organisasjoner.

Simon er uavhengig styremedlem. Per 31. desember 2023 eier Simon ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Hun er både britisk og amerikansk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2023–2024.



Kristin Krohn Devold
Styremedlem

Kristin Krohn Devold (født 1961) var stortingsrepresentant for Høyre fra 1993 til 2005. Hun var forsvarsminister fra 2001 til 2005. Hun er i dag administrerende direktør i NHO Reiseliv og

styremedlem i blant annet Aker ASA og Lea Bank ASA. Hun er i tillegg nestleder i EOS-utvalget. Krohn Devold er utdannet Siviløkonom ved Norges Handelshøyskole og har mellomfag i sosiologi fra Universitetet i Bergen.

Krohn Devold er uavhengig styremedlem. Per 31. desember 2023 eier Krohn Devold 590 aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Krohn Devold er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2023–2024.



Ståle K. Johansen
Styremedlem,
Ansattes representant

Ståle K. Johansen (født 1968) tok over rollen som hovedtillitsvalgt i Aker ASA i 2023 og har vært ansattes representant i styret siden samme år. Han har vært heltidstillitsvalgt i Aker

Solutions Verdal siden 2004. Han er også leder for Global Works Council i Aker. Johansen har vært ansatt i Aker Solutions Verdal siden 1986. Han er utdannet sveiser og platearbeider.

Per 31. desember 2023 eier Johansen ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Johansen er norsk statsborger. Han er valgt for perioden 2023–2025.



Caroline Hellemsvik
Styremedlem
Ansattes representant

Caroline Hellemsvik (født 1982) er ansatt som Senior Instrument Engineer ved Aker Solutions i Trondheim. Hun har jobbet i Aker Solutions siden 2010, og har arbeidet

på selskapets lokasjoner både i Trondheim og på Fornebu. Hellemsvik er medlem av tariffutvalget i privat sektor i NITO Trøndelag sør og tidligere i NITO Oslo og Akershus. Hellemsvik er utdannet automasjonsingeniør.

Per 31. desember 2023 eier Hellemsvik ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Hellemsvik er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2023–2025.



Sofie Valdersnes
Styremedlem,
Ansattes representant

Sofie Valdersnes (født 1985) ble ansatt i Aker BP i 2018 som prosessoperatør på Ula-plattformen. Etter den tid har hun jobbet som Operation Manager for Subsea Hub og

Driftsleder land på Ula frem til hun nylig gikk inn i rollen som fulltidstillitsvalgt. Valdersnes er også nestleder i kontrollkomiteen i Industri Energi og tidligere nestleder i IKM Ansattes Forening. Hun er utdannet prosesseteknikker og har en bachelorgrad innen økonomi og ledelse fra Handelshøyskolen BI.

Per 31. desember 2023 eier Valdersnes ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Valdersnes er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2023–2025.

Ledelse



Øyvind Eriksen

Konsernsjef

Øyvind Eriksen (født 1964) har vært konsernsjef i Aker ASA siden 2009. Eriksen er utdannet jurist ved Universitetet i Oslo. Han var tidligere partner, styremedlem og styreleder i advokatfirmaet BAHR.

Eriksen er styreleder i flere av Aker sine industrielle og finansielle bedrifter. I tillegg sitter han i styret i en rekke frivillige organisasjoner, blant annet Kreftforeningen og Accenture Global Energy Board.

Per 31. desember 2023 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Erøy AS. Han har ingen opsjoner. Gjennom Erøy AS eier Eriksen også 100 000 B-aksjer i TRG Holding AS. Eriksen er norsk statsborger.



Svein Oskar Stoknes

Finansdirektør

Svein Oskar Stoknes (født 1970) har vært finansdirektør i Aker ASA siden 2019. Før dette var han finansdirektør i Aker Solutions ASA, hvor han ble ansatt i 2007, og utnevnt til finansdirektør i selskapet i 2014. Stoknes har også hatt en rekke seniorstillinger innen finans og rådgivning for selskaper som Tandberg, Citigroup, Norges Eksportråd og ABB. Han er utdannet Siviløkonom ved Handelshøyskolen BI og har en Master of Business Administration (MBA) fra Columbia Business

School i New York. Stoknes er styremedlem i Akastor ASA, Aker Capital AS og en rekke andre selskaper hvor Aker er største eier.

Per 31. desember 2023 eier Stoknes 10 000 aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Stoknes er norsk statsborger.

Rapport om eierstyring og selskapsledelse

God eierstyring og selskapsledelse danner grunnlag for verdiskapning, som igjen er målet for Aker ASA og holdingselskaper* (Aker). Det er en forutsetning for at et industrielt investeringsselskap som Aker skal lykkes. Eierstyring og selskapsledelse er derfor viktige tema for Aker ASAs styre (Styret) og ansatte, og i utøvelse av eierstyring i de underliggende selskaper.

Aker tror på det aktive eierskapet. Aksjeeiere som har klare strategiske mål for selskapet og som engasjerer seg gjennom styrearbeid og i direkte dialog med selskapets ledelse, bidrar til å skape verdier. Det aktive eierskapet gir retning og kraft.

Akers hovedaksjeeier, TRG Holding AS, er gjennom Kjell Inge Røkke sterkt engasjert i Aker. På samme vis er Aker tett involvert i oppfølgingen av de selskaper som har Aker som hovedaksjonær. Akers styringsmodell er nærmere omtalt i styrets årsberetning for 2023.

I tråd med regnskapsloven § 3-3 b og Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES), gjennomgår og oppdaterer styret selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse løpende.

Nedenfor gjennomgås de enkelte punktene i NUES-anbefalingen. Det er stor grad av overensstemmelse mellom anbefalingen og Akers prinsipper.

**Selskaper omfattet av Aker ASA og holdingselskaper er spesifisert i årsrapporten, på side 128.*

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Akers prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er fastsatt av Styret. De har som formål å sikre en hensiktsmessig rolledeling mellom Akers eiere, styre og daglig ledelse, samt betryggende kontroll med virksomheten.

2. Selskapets virksomhet

Formålsparagrafen for Aker ASA er beskrevet i selskapets vedtekter:

"Selskapets virksomhet består i å eie og drive industri- og annen tilknyttet virksomhet, forvaltning av kapital og andre funksjoner for konsernet, samt delta i eller overta annen virksomhet."

Styret har utarbeidet klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. I arbeidet med dette hensyntas bærekraftvirkning, risiko og muligheter og selskapet har styregodkjente retningslinjer (Sustainability Policy) for hvordan bærekraftvirkning, risiko og muligheter integreres i verdiskapningen. En egen bærekraftrapport som adresserer ulike miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold er inkludert i årsrapporten for 2023. Styret evaluerer mål, strategier og risikoprofil minst årlig.

3. Selskapskapital og utbytte

Selskapskapital

Aker hadde 20 399 millioner kroner i bokført egenkapital per 31. desember 2023, tilsvarende en egenkapitalandel på 67 prosent. Morselskapet hadde samtidig en bokført egenkapital på 23 670 millioner kroner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 68 prosent. Aker anser kapitalstrukturen som hensiktsmessig og tilpasset mål, strategi og risikoprofil.

Utbytte

Akers utbyttepolitikk er inntatt under seksjonen for aksjonærinformasjon i årsrapporten for 2023, og er gjengitt på selskapets hjemmesider. Utbyttepolitikken utgjør sammen med utbyttekapasiteten grunnlaget for Styrets forslag til disponering av årsresultatet for 2023.

Styrefullmakter

Styrets forslag til fullmakter er i tråd med NUES. Styrefullmaktene er begrenset til definerte forhold og behandles som egne saker på generalforsamlingen. Fullmaktene gjelder frem til neste ordinære generalforsamling.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Aker ASA har kun én aksjeklasse, og samtlige aksjer har like rettigheter i selskapet. Selskapet har utviklet prinsipper og retningslinjer for avtaler om transaksjoner og andre avtaler som ikke anses som ordinær drift mellom Aker og selskaper hvor Aker har betydelige eierinteresser.

5. Aksjer og omsettelighet

Det gjelder ingen begrensninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjene i Aker ASA.

6. Generalforsamling

Innkalling, påmelding og deltagelse

Aker ASA oppfordrer alle aksjeeiere til å delta på generalforsamling. Generalforsamlingen i 2024 avholdes virtuelt 17. april.

Aksjeeiere som ikke kan delta på generalforsamlingen kan i hele påmeldingsperioden avgi stemme i hver enkelt sak via elektronisk forhåndsstemming. Det er også mulig å avgi stemme ved bruk av fullmakt. Informasjon om fremgangsmåten for elektronisk stemmegivning og meddelelse av fullmakt med stemmeinstruks fremgår av innkallingen og på selskapets hjemmeside.

Møteledelse, valg m.m.

I henhold til Aker ASAs vedtekter er det styrets leder eller en person utpekt av denne som leder generalforsamlingens møter. Aker ASA fraviker på dette punktet anbefalingen fra NUES om at generalforsamlingen får anledning til å velge uavhengig møteleder, da erfaringene med ledelse og gjennomføring av generalforsamlingene har vært gode.

Det legges opp til at valgkomiteen og revisor er representert på general-forsamlingen.

Generalforsamlingen velger valgkomiteens medlemmer, samt styrets aksjonærvalgte medlemmer. I sitt arbeid legger valgkomiteen vekt på at styret skal fungere best mulig som kollegium, at lovpålagte bestemmelser om likestilling i styret skal kunne oppfylles, og at styre-medlemmenes bakgrunn og kompetanse utfyller hverandre og er diversifisert.

Generalforsamlingen inviteres derfor til å votere over et samlet styre. Det er altså ikke anledning til å avgi forhåndsstemmer på enkeltkandidater. Aker ASA avviker med dette fra NUES-anbefalingen om at det skal legges til rette for at generalforsamlingen får mulighet til å stemme på hver enkelt av kandidatene til verv i selskapets organer.

7. Valgkomité

Aker ASA har vedtektsfestet valgkomité. Valgkomiteen består av minimum to medlemmer som har en normal funksjonstid på to år. Valgkomiteens medlemmer og leder velges av

generalforsamlingen, som også fastsetter komiteens godtgjørelse. Valgkomiteens nåværende medlemmer er presentert i årsrapporten for 2023.

Valgkomiteens oppgaver er regulert i en instruks vedtatt av generalforsamlingen. Hovedoppgavene er å avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av kandidater og honorar til styret og valgkomiteen, samt honorar til medlemmer av revisjonsutvalget. Aksjeeiere som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette ved å benytte følgende e-postadresse: contact@akerasa.com.

Kjell Inge Røkke, styreleder og hovedaksjonær i Aker ASA, leder også selskapets valgkomité. Dette er ikke i henhold til NUES-anbefalingen hvoretter styremedlemmer ikke bør ha sete i selskapets valgkomité. Selskapets vurdering er imidlertid at NUES-anbefalingen på dette punktet er begrunnet i hensyn som i mindre grad gjør seg gjeldende i en situasjon der én aksjonær, i dette tilfellet Røkke selv, kontrollerer mer enn 2/3 av selskapets aksjer, og således allerede har 2/3 flertall på selskapets generalforsamling.

8. Styret

Sammensetning og uavhengighet

I henhold til Aker ASAs vedtekter skal styret bestå av mellom 6 og 12 personer valgt av aksjonærene og/eller ansatte i konsernet. De ansattes rettigheter til representasjon og medbestemmelse er blant annet sikret gjennom utvidet styrerepresentasjon. I tråd med vedtektene skal minst 1/3 av styremedlemmene velges av og blant de ansatte i konsernet. Styret består i dag av syv medlemmer, hvorav fire er aksjonærvalgte og tre er valgt av og blant de ansatte. Valgkomiteens innstilling inkluderer forslag til hvem som er styrets leder og nestleder og fastsettes av aksjeeierne på generalforsamling. To av fire aksjonærvalgte styremedlemmer er uavhengig av de ledende ansatte i selskapet og vesentlige forretnings-forbindelser (mens NUES anbefaler at flertallet av styrets medlemmer skal være uavhengige), og flertallet av de aksjonærvalgte styremedlemmene er uavhengige av selskapets hovedeier(e).

Kjell Inge Røkke har personlig økonomisk interesse som eier i selskapets hovedaksjeeier, TRG Holding AS. Verken konsernsjefen eller andre ledende ansatte er medlem av styret i Aker ASA.

Dagens sammensetning av Styret er beskrevet i årsrapporten for 2023. Der finnes det også ytterligere informasjon om styremedlemmenes kvalifikasjoner og kompetanse, eide aksjer og deltagelse i styrekomiteer, samt informasjon om uavhengighet og oversikt over deltagelse i styremøter for det samlede styret. Aker ASA har ikke bedriftsforsamling.

9. Styrets arbeid

Styret i Aker ASA har fastsatt en styreinstruks som regulerer ansvarsområder, oppgaver og rolledeling for styret, styrets leder og daglig leder. Styreinstruksen inneholder også prinsipper og retningslinjer for avtaler med nærstående, herunder også for transaksjoner og andre avtaler som ikke anses som ordinær drift mellom Aker og nærstående, og inkluderer bl.a. krav om når det må innhentes uavhengig verdivurdering.

Se mer om transaksjoner med nærstående i 2023 i note 33 i konsernregnskapet for 2023.

Det er også utarbeidet retningslinjer som skal sikre at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret dersom de direkte eller indirekte har vesentlig interesse i avtaler som inngås av Aker eller selskaper hvor Aker har betydelige eierinteresser.

Styret foretar årlige evalueringer av sitt arbeid og sin kompetanse.

Aker ASA har også et revisjonsutvalg. Utvalgets mandat regulerer ansvarsområder, oppgaver, forholdet til ekstern revisor og rapportering til styret. Utvalgets sammensetning fremgår i årsrapporten for 2023. NUES anbefaler at flertallet av medlemmene er uavhengig av selskapets virksomhet. Bare ett av de tre medlemmene i revisjonsutvalget anses uavhengig av Aker's virksomhet. Det uavhengige medlemmet oppfyller også lovens krav om kvalifikasjoner innenfor regnskap. Styret har vurdert behovet for et kompensasjonsutvalg i Aker ASA, og har kommet til at selskapet for tiden ikke har behov for et slikt utvalg.

10. Risikostyring og intern kontroll

Styringsprinsipper

Styret i Aker ASA fastsetter de overordnede prinsippene for styring og kontroll i Aker gjennom vedtak av ulike styrende dokumenter. På særlig viktige områder med konserngjennomgripende relevans, påses det at tilsvarende styrende dokumenter implementeres i selskapets porteføljeselskaper innenfor rammen av Akers styrende dokumenter på området. Eksempelvis uttrykker Akers Code of Conduct også Akers forventninger til porteføljeselskapenes Code of Conduct. Det samme gjelder innenfor områder som anti-korrupsjon, bærekraft, finansiell rapportering og kontroll, samt leverandøroppfølging.

Aker ASA har en «Compliance Officer»-funksjon med delt rapportering til selskapets konsernsjef og selskapets revisjonsutvalg. Compliance Officer's hovedoppgave er å påse at Aker opptre i tråd med relevante lover og regler, herunder Akers interne regelverk og retningslinjer mv. Aker ASA har valgt en risiko-basert tilnærming til Compliance Officers

mandat. Compliance Officer tilstreber også å bidra til effektiv informasjons- og kunnskapsdeling mellom de ulike compliance-funksjonene i gruppen.

Aker ASA er medlem i Word Economic Forums underavdeling for antikorrupsjonsforebyggelse, «PACI» (Partnering Against Corruption Initiative). Gjennom dette samarbeidet har Aker tilgang på kompetanse og erfaring fra noen av verdens største og mest avanserte compliance-organisasjoner.

Aker ASA har etablert en varslingskanal administrert av en uavhengig tredjepart hvor det kan varsles om alvorlige forhold som for eksempel brudd på etiske retningslinjer og lovbrudd. Informasjon om varslingskanalen med kontakt-informasjon er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Risikostyring og intern kontroll

Styret i Aker ASA gjennomfører hvert år en risikobasert gjennomgang av selskapets portefølje. Forut for den årlige risiko-rapporteringen til Styret, gjennomgår revisjonsutvalget rapporterte hovedrisiki, og relevante risikoreducerende tiltak. Revisjonsutvalget gjennomgår også selskapets interne rapporteringssystemer, internkontroll og generell risiko-håndtering. Analyse av klimarelatert finansiell risiko og vesentlighetsanalyse på bærekraft presenteres til revisjonsutvalget og Styret på årlig basis.

Aker ASA har utarbeidet en prosedyre for internkontroll i finansiell rapportering (ICFR) som har blitt implementert i alle vesentlige konsernselskaper. Prosedyren stiller krav til årlig risikovurdering, kartlegging/implementering av nøkkelkontroller, dokumentert gjennomføring av nøkkelkontroller, samt prosesser for overvåking av at nøkkelkontroller gjennomføres som tiltent..

I forbindelse med prosessen for avleggelse av Aker's årsregnskap og bærekraftsrapportering, gjennomføres clearingmøter med ledelsen i hvert porteføljeselskap med hovedformål å sikre kvaliteten av finansiell rapportering og bærekraftsrapportering. I clearingmøtene fokuseres det på vesentlige vurderingsposter, ikke-balanseførte poster, nærstående transaksjoner, nye og endrede regnskapsprinsipper og prinsipper for bærekraftsrapportering, internkontroll over finansiell rapportering, og spesielle temaer i årsoppgjøret. Ekstern revisor er til stede på møtene.

Revisjonsutvalget foretar en forberedende gjennomgang av kvartals- og årsrapporteringen. Revisjonsutvalget fokuserer på vurderingsposter og anvendelse av nye regnskapsprinsipper og prinsipper for bærekraftsrapportering, og gjennomgår også eventuelle vesentlige nærstående transaksjoner.

I prosessen med å forberede Aker ASAs årlige bærekraftsrapportering avholdes møter med porteføljeselskapene for å kvalitetssikre rapporteringen.

Rapportering i henhold til Åpenhetsloven er inkludert i årsrapporten og gjøres også tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

11. Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og det eksisterer ikke opsjonsprogram for noen av styrets medlemmer.

Generalforsamlingen vedtar styrehonorar etter innstilling fra selskapets valgkomité. Styremedlemmer valgt av og blant ansatte i konsernet og tilknyttede selskaper har på eget initiativ redusert sine styrehonorarer. Dette i tråd med avtale mellom de ansattes organisasjoner og Aker.

Frank O. Reite, nestleder i styret, er hovedaksjonær i Converto, som har inngått en mandatavtale med Aker for å utvikle Aker's verdier innenfor visse investeringer. De avtalte vilkårene har blitt presentert til og godkjent av styret.

Nærmere opplysninger om styregodtgjørelse for 2023 for de enkelte styremedlemmer fremgår av til årsregnskapet for konsernet for 2023.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Aker ASA har fastsatt egne retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i henhold til reglene i Allmennaksjeloven § 6-16a, godkjent på selskapets generalforsamling i 2021. Disse retningslinjene for godtgjørelse til ledende ansatte er gjengitt i note 34 til årsregnskapet for konsernet, og blir fremlagt for godkjenning av den ordinære generalforsamlingen som et eget saksdokument minst hvert fjerde år. I tillegg fremlegges det årlig en lederlønsrapport for generalforsamlingen i tråd med reglene i Allmennaksjeloven § 6-16b (for rådgivende avstemming blant aksjonærene).

Konsernsjefens ansettelsesavtale er godkjent av Styret. Konsernsjefens godtgjørelse fastsettes av Styret etter innstilling fra styreleder.

Konsernsjefen fastsetter godtgjørelse til ledende ansatte i samsvar med styrets retningslinjer. Aker har ingen opsjonsordninger. Lønnsordningen for ledende ansatte inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn.

Aker ASA har en ordning for tildeling av bonusaksjer til ansatte etter nærmere angitte vilkår og måloppnåelse. Dette insentivprogrammet for ansatte (omfatter ikke konsernsjefen) fremgår av note 2 til årsregnskapet for Aker ASA.

Nærmere opplysninger om godtgjørelse for 2023 for den enkelte ledende ansatte fremgår av note 34 til årsregnskapet for konsernet.

Enkelte ansatte i Aker ivaretar selskapets eierinteresser som styrerepresentant i andre Aker-selskaper. De mottar ikke personlig styrehonorar for dette.

13. Informasjon og kommunikasjon

Akers rapportering av finansiell, bærekraft og annen informasjon er basert på åpenhet og likebehandling av aktørene.

Alle bør- og pressemeldinger gjøres tilgjengelige på Aker ASAs hjemmeside www.akerasa.com, i tillegg til på Oslo Børs via www.newsweb.no.

Selskapet avholder presentasjoner i forbindelse med resultatrapportering og presentasjonene overføres på internett (webcast). Selskapets finansielle kalender finnes i årsrapporten for 2023, og er også tilgjengelig på selskapets hjemmesider og på Oslo Børs via www.newsweb.no.

14. Selskapsovertakelse

Det er ikke utarbeidet særskilte prinsipper for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud på Aker ASA. Dette er ikke i tråd med NUES-anbefalingen. Til sammen 68,2 prosent av aksjene i Aker ASA kontrolleres av Kjell Inge Røkke gjennom hans private TRG-selskaper. Styret har vurdert det slik at egne nedfelte prinsipper for hvordan selskapet skal opptre ved eventuelle overtakelsestilbud ikke er nødvendig.

15. Revisor

Revisor presenterer årlig en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet for styret. Videre har revisor gitt Styret en skriftlig bekreftelse på at uavhengighetskravet er oppfylt.

Revisor deltar i alle møter i revisjonsutvalget for Aker ASA og i styremøtet som behandler årsregnskapet. Revisor gjennomgår med styret eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper og vurderinger av vesentlige regnskapestimater. Det har ikke vært uenighet mellom revisor og administrasjonen om vesentlige forhold.

Revisor rapporterer sin vurdering av intern kontroll over regnskapsrapporterings-prosessen til revisjonsutvalget. Resultatet av denne gjennomgangen presenteres for Styret. Styret og revisjonsutvalget møter revisor uten at representanter fra den daglige ledelsen er til stede. Revisjonsutvalget mottar kvartalsvis oversikt over revisors tjenester til selskapet. Revisjonsutvalget godkjenner også honorar for vesentlige ikke-revisjonspliktige tjenester. Revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester fremgår av note 12 til konsernregnskapet for Aker for 2023, i tillegg til at dette opplyses på generalforsamlingen.

16. Likeverd, mangfold og inkludering

Aker ASA har etablert en Sustainability Policy som er styregodkjent og som blant annet inkluderer selskapets

forpliktelser mht. likeverd, inkludering og mangfold. Aker har en ambisjon om, for alle nivåer og organer i organisasjonen å fokusere på mangfold på tvers av alder, kompetanse og bakgrunn. Videre har selskapet utviklet retningslinjer for likeverd, inkludering og mangfold for sammensetning av styre, styrings- og kontroll organ, utvalg og organisasjon. Målet med

retningslinjene er å sikre en sterk bedriftskultur drevet av mangfold i tenkning og handling som fører til bedre beslutninger og skaper langsiktige verdier for Aker, andre interessenter og samfunnet. Gjeldende status for likestilling, mangfold og inkludering er nærmere beskrevet i bærekraftrapporten for 2023.

Appendiks

Innhold

A1. Additional information	147
A2. TCFD Disclosure	151
A3. Principal Adverse Impact Indicators	164
A4. Company sustainability summaries	165
A5. Transparency Act Report	173

A1. Additional information

In this appendix, the TCFD Disclosure, the Principle Adverse Impact Indicators of the Sustainable Finance Disclosure Regulation, Company sustainability summaries for companies in the industrial investment portfolio, and the Transparency Act Report are presented. Definitions and explanations related to these items are included below.

ESG Governance and criteria for color-coding

Sustainability governance and board oversight are important to ensure accountability, integration across the business, and reporting. A diverse boardroom provides diversity in thinking and rationale and is achieved through diversity in gender, background, expertise, in addition to the inclusion of independent directors. Boards should demonstrate appropriate ESG capability. A corporate sustainability policy should be approved by the board. Further, a formalized board-level responsibility for ESG should be established.

Sustainability policy

-  Policy approved by the Board of Directors
-  Policy in place but not approved by the Board
-  Policy in progress or not in place

Board responsibility

-  Formalized responsibility on sustainability in place
-  Formalized responsibility on sustainability in progress
-  Formalized responsibility on sustainability not in place

ESG Board competence

-  Min. one member with in-depth ESG competence
-  Board has a general good ESG competence
-  ESG competence of Board in progress

ESG implementation and criteria for color-coding

To ensure integration of ESG, certain elements are of particular value to drive performance and progress. Therefore, Aker ASA encourages forward-looking time-bound ambitions on material areas, a strategy for reaching targets and transparent reporting on corporate progress towards these ambitions.

Targets

-  Three or more forward-looking targets in place
-  One forward-looking target in place
-  Forward-looking targets in progress

Strategy

-  Three or more strategies in place to reach target
-  One strategy in place to reach target

-  Strategy in progress

Reporting

-  Reporting on three or more areas material to the company
-  Performance reporting on material issue
-  No performance reporting on material topic

ESG management and criteria for color-coding

To ensure good management of ESG, certain elements are expected for good practice. This includes a materiality assessment to understand aspects material to the company and other stakeholders. Regular ESG risk and opportunity monitoring contribute to mitigating material risks and grasp opportunities in a rapidly changing environment. Lastly, for most companies and industries, major ESG risks occurs in supply chains. Having a supplier declaration or business partner code of conduct, and subsequent monitoring of major supply chain risks, is important to mitigate risk, and avoid incidents and non-compliance.

Materiality assessment

-  Regular materiality assessment performed (min. annual)
-  Materiality assessment performed once
-  Materiality assessment in progress

ESG risk management

-  Regular risk and opportunity monitoring (min. annual)
-  Risk and opportunity assessment performed
-  Risk and opportunity monitoring in progress

Supply chain monitoring

-  Regular supply chain monitoring in place
-  Business partner Code of Conduct in place
-  Business partner Code of Conduct in progress

GHG emissions

When calculating GHG emissions for scope 1, 2 and 3; Aker ASA has applied emissions factors from the following sources:

- Airplane emissions: EU/ETS reporting, Eurocontrol

- Aviation fuel: DEFRA 2023 GHG conversion factors (www.gov.uk)
- Electricity, market based: Purchased guarantees of origins for the entire consumption
- Electricity, location based: NVE climate declaration physically delivered power 2022
- District heating: oslofjordvarme.no
- District cooling: oslofjordvarme.no
- Waste: DEFRA 2023 GHG conversion factors (www.gov.uk)
- Business travel: Visma ERP system/DEFRA 2023 GHG conversion factors (www.gov.uk), Hotel Sustainability Benchmarking Index 2023 (cornell.edu)

It should be noted that most of the companies in the Aker Group are included in the disclosure of GHG emissions but not all, and not all data are available yet.

SFDR Principal adverse impact indicators

The Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) presents 16 core indicators applicable to investments in investee companies. The approach to calculating the individual indicators, and definitions provided, are drawn from the Template principal adverse sustainability impacts statement from Annex I to the Regulatory Technical Standards issued in April 2022 (C 2022 1931 Annex 1).

All investments values are as of 31 December 2023.

The exchange rate for investment values used are the NOK/EUR and NOK/USD rates as of 31 December 2023. The exchange rate used for revenues, are the average NOK/EUR and NOK/USD rates for the year, as also applied in Aker ASA's P&L. When reference is made to investee company's market value, Aker ASA applies market values of exchange-listed shares, most recent transaction value for non-listed assets subject to material transaction with third parties, while book value is used for other assets. The indicators are presented for the full portfolio, including both the industrial and financial investments. When calculations at the portfolio level are weighted, this is done based on the share of the individual investment in the total portfolio (current value of investment divided by the current value of total investments).

In some instances, data has not been available for all portfolio companies for all metrics, and as such do not represent 100 percent of Aker ASA's investments. Aker ASA continuously work to improve data quality and reporting is done on a best effort basis.

Definitions of indicator calculations

Indicator 1: GHG emissions

Greenhouse gas emissions were calculated as the sum of Aker ASA's equity share of each investee company's GHG emissions (scope 1, 2, 3 and total). This was done guided by the following formula:

$$\sum_i \left(\frac{\text{current value of investment}_i}{\text{investee company's enterprise value}_i} \times \text{investee company's Scope}(x) \text{ GHG emissions}_i \right)$$

Indicator 2: Carbon footprint

Carbon footprint was calculated as the total GHG emissions (from indicator 1) multiplied by the current value of investment over investee company's market value divided by the current value of all investment in EUR million. This was done guided by the following formula except using market rather than enterprise value:

$$\frac{\sum_i \left(\frac{\text{current value of investment}_i}{\text{investee company's enterprise value}_i} \times \text{investee company's Scope 1, 2 and 3 GHG emissions}_i \right)}{\text{current value of all investments (€M)}}$$

Indicator 3: GHG intensity of investee companies

The GHG intensity of investee companies was calculated as the ratio between each of the investee companies' total GHG emissions (from indicator 1) and weighted by the share of the individual investment in the total portfolio. This was done guided by the following formula:

$$\sum_i \left(\frac{\text{current value of investment}_i}{\text{current value of all investments (€M)}} \times \frac{\text{investee company's Scope 1, 2 and 3 GHG emissions}_i}{\text{investee company's €M revenue}_i} \right)$$

Indicator 4: Exposure to companies active in the fossil fuel sector

Here, investee companies have been classified according to whether they are active or not active according to the definition provided in the Regulatory Standards. The portfolio-level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Indicator 5: Share of non-renewable energy consumption and production

This indicator describes the share of non-renewable energy consumption and non-renewable energy production of investee companies from non-renewable energy sources compared to renewable energy sources, expressed as a percentage.

The Regulatory Technical Standards do not provide a clear calculation method for this indicator. Aker ASA's approach was to collect data on GWh for all energy consumption and production, broken down by renewable and non-renewable. This was adjusted to Aker ASA's equity share and added together to reach portfolio-wide consumption and production. Then, the non-renewable production and consumption were added together, and divided by the total production and consumption.

Indicator 6: Energy consumption intensity per high impact climate sector

This indicator describes energy consumption in GWh per million EUR of revenue of investee companies, per high impact climate sector. First, investee companies were classified according to whether they are considered high impact climate sectors, considered to be the case for all of Aker ASA's investments. Then, an intensity measurement per company was calculated as energy consumption divided by million EUR of revenue. Finally, this was then weighted at the portfolio level by multiplying the individual intensity values by the share of each investee company in the total portfolio.

Indicator 7: Activities negatively affecting biodiversity- sensitive areas

This indicator describes the share of investments in investee companies with sites/operations located in or near to biodiversity-sensitive areas where activities of those investee companies negatively affect those areas.

Here, Aker ASA's portfolio companies were asked to provide information on number of operational sites owned, leased, or managed in or adjacent to biodiversity- sensitive areas, and the share of those areas covered by effective measures for preserving biodiversity. If any companies reported having sites in biodiversity-sensitive areas that were not covered by effective measures, this is considered negatively affecting those areas. The portfolio-level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Indicator 8: Emissions to water

This indicator describes the tonnes of emissions to water generated by investee companies per million EUR invested, expressed as a weighted average. Here, an intensity measurement per company was calculated as emissions to water divided by million EUR invested.

Finally, this was then weighted at the portfolio level by multiplying the individual intensity values by the share of each investee company in the total portfolio.

Indicator 9: Hazardous waste ratio

This indicator describes the tonnes of hazardous waste generated by investee companies per million EUR invested, expressed as a weighted average. Here, an intensity measurement per company was calculated as tonnes of hazardous waste divided by million EUR invested. Finally, this was then weighted at the portfolio level by multiplying the individual intensity values by the share of each investee company in the total portfolio.

Indicator 10: Violations of UN Global Compact principles and Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) Guidelines for Multinational Enterprises

This indicator describes the share of investments in investee companies that have been involved in violations of the UNGC principles or OECD Guidelines for Multinational Enterprises. Here, investee companies have been classified according to whether they have been involved in violations of the UNGC Principles or OECD guidelines for Multinational Enterprises. The portfolio- level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Indicator 11: Lack of processes and compliance mechanisms to monitor compliance with UN Global Compact principles and OECD Guidelines for Multinational Enterprises

This indicator describes the share of investments in investee companies without policies to monitor compliance with the UNGC principles or OECD Guidelines for Multinational Enterprises or grievance / complaints handling mechanisms to address violations of the UNGC principles or OECD Guidelines for Multinational Enterprises. Here, investee companies have been classified according to whether they lack policies to monitor compliance with the UNGC principles or OECD Guidelines for Multinational Enterprises or grievance /complaints handling mechanisms to address violations of the UNGC principles or OECD Guidelines for Multinational Enterprises. The portfolio-level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Indicator 12: Unadjusted gender pay gap

This indicator describes the average unadjusted gender pay gap of investee companies. The ratio is based on average salary in the organization regardless of employment level, mostly including the CEO. The ratio is calculated as the difference between average male and female annual base salary expressed as a percentage of average male annual base salary. The portfolio-level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Indicator 13: Board gender diversity

This indicator describes the average ratio of female to male Board members in investee companies. The portfolio-level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Indicator 14: Exposure to controversial weapons (anti- personnel mines, cluster munitions, chemical weapons and biological weapons)

This indicator describes the share of investments in investee companies involved in the manufacture or selling of controversial weapons. Here, investee companies have been

classified according to whether they have been involved in the manufacture or selling of controversial weapons. The portfolio-level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Indicator 15: Exposure to energy-inefficient real estate This indicator describes the share of investments in energy inefficient real estate asset. Here investee companies, real estate assets where classified according to:

- Value of real estate assets built before 31/12/2020 with EPC of C or below (€M).
- Value of real estate assets built after 31/12/2020 with PED (Primary Energy Demand) below NZEB in Directive 2010/31/EU (€M).
- Value of real estate assets required to abide by EPC and NZEB rules (€M).

The portfolio-level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Indicator 16: Exposure to fossil fuel real estate's assets

This indicator describes the share of investments in real estate assets involved in the extraction, storage, transport or manufacture of fossil fuels. The portfolio-level total value is weighted by each investee company's share in the total portfolio.

Company sustainability summaries guide

This section serves as a guide for how to read the Company sustainability summaries, and the reasoning behind what has been included on the individual pages.

The Company sustainability summaries give a detailed status on Aker ASA and the companies in the industrial investment portfolio's progress on key areas such as corporate purpose, sustainability governance and highlights, diversity, external commitments, ESG implementation, and management. If definitions are based on specific frameworks or pieces of legislation, this is specified. Otherwise, they are based on Aker ASA's own view grounded in experience and competence in ESG.

Corporate purpose and sustainability highlights

The qualitative section highlights corporate purpose and sustainability highlights. Corporate purpose is an important top anchor for companies. Employees tend to value working for companies with a purpose greater than financial profitability. Aker ASA aims to create awareness around its corporate

purpose and its importance as a driver for sustainable business practice and the attractiveness of the workplace. Sustainability highlights are a way to let companies communicate key focus areas and progress made in the past year.

Diversity

Gender diversity represents one of several important dimensions of diversity and equal representation and opportunity. Norwegian companies are subject to legal requirements to work actively to promote and subsequent report on gender balance. Publicly listed companies must ensure gender representation at Board level. Gender equality is important to Aker ASA, with a long-term ambition being a 40-60% balance at all levels in representation between men and women.

External commitments and the sustainable development goals

Signing up to external commitments sends a strong signal of commitment. The United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs) are the world's common goals for a sustainable future. Aker ASA has identified the SDGs on which Aker ASA can exert the greatest positive impact. Aker ASA also encourages other companies to identify and work towards relevant SDGs, not only as a means of contributing to the common good, but more importantly to reduce risk, identify opportunities and shape a meaningful sustainability agenda.

ESG performance summary tables

Aker ASA has adopted the core set of Measuring Stakeholder Capitalism disclosures developed by World Economic Forum to align portfolio company reporting on performance with ESG indicators. These indicators can also be used to track contributions towards the SDGs.

The metrics are based on existing standards, including the Global Reporting Initiative (GRI), bringing greater comparability and consistency to reporting going forward. The core metrics include specific disclosures on Environment (Planet), Social (People) and Governance KPIs.

On the topics listed in the tables and the subsequent tagging of companies' policy, targets, strategy and reporting, the following applies: Companies are tagged if the themes are covered in its policy, it has set a target, established a strategy, and the theme is covered by its reporting. Aker ASA does not expect companies to cover all themes, only those that are material.

A2. TCFD Disclosure

EXECUTIVE SUMMARY

Aker ASA (Aker) is an industrial investment company with ownership interests in companies concentrated in oil and gas, energy services, renewable energy and green technologies, industrial software, seafood, and marine biotechnology sectors.

Climate change resilience is an integral part of Aker's investment strategy. To enhance resilience, Aker has diversified its portfolio since 2020 by investing into renewable energy and green technologies.

Consequently, the portfolio is diversified with 7% of gross asset value classified as renewables and green technologies as of year-end 2023 from 0% in January 2020. Oil, gas, and energy related is down from 75% of gross asset value in 2020 to 70% at year-end 2023. The value of Aker's assets is highly influenced by oil, gas and energy prices and other market factors such as valuation of green assets, and as such the real long-term diversification effects may not be properly reflected in the gross asset values as of year-end 2023.

In 2023, Aker has conducted an updated assessment of the climate-related risks and opportunities that exist between now and 2050 within the core value chain of Aker's industrial portfolio companies, and relevant other holdings² as per February 2024. The updated assessment is based on the thorough assessment that was conducted in 2022. The assessment, undertaken in line with the recommendations of the Taskforce for Climate-related Financial Disclosures (TCFD), involved the creation of three custom scenarios: Net Zero 2050 (1.5°C), Announced Pledges (1.2-2.5°C), and Hot House World (1.8-3.5°C). These are based on scenarios published by the International Energy Agency (IEA) and the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC).

As a result of the scenario analysis, seven material climate-related risks were identified that can have a negative financial impact:

- Risk 1: Changes to regulatory frameworks, tax, and other terms.
- Risk 2: Declining demand for oil and gas.
- Risk 3: Slow growth and low profitability of renewable energy markets.
- Risk 4: Technology choices / timing of market positioning.
- Risk 5: Reduced access to sources of capital and increased cost of capital.
- Risk 6: Attraction and retention of talent.
- Risk 7: Increase in extreme weather.

Additionally, four material climate-related opportunities were identified that can have a positive financial impact:

- Opportunity 1: Investment flexibility through balanced portfolio.
- Opportunity 2: Growth in demand for low-carbon protein sources.
- Opportunity 3: Growth in demand for renewable energy & climate-related technology.
- Opportunity 4: Potential to benefit from policies which incentivize energy security.

Details on the potential financial impact, risk mitigations, and strategies to capture these opportunities can be found in this disclosure, along with information on Aker's governance of climate-related risks and opportunities and the metrics and targets used to assess and manage them. The key findings from this scenario analysis were presented to the Board's Audit Committee and any relevant concerns are incorporated into Aker's investment strategy and active ownership agenda to improve its resilience. The climate-related risks and opportunities are also incorporated into Aker's risk management matrix.



² Industrial portfolio companies include Aker BP, Aker Solutions, Aker Horizons, Cognite, Aize, Aker Biomarine, SalMar Aker Ocean and Solstad Maritime. For the purpose of this analysis; "Solstad" refers to the full exposure to and include Akers investment in both Solstad Maritime and Solstad Offshore. Other relevant holdings included in this analysis is ICP.

GOVERNANCE	Disclose the organization's governance around climate-related risks and opportunities
A) Describe the Board's oversight of climate-related risks and opportunities	The Board reviews risk profile regularly, including climate-related risk and decide on risk level acceptance. Climate-related risk factors are included in the corporate risk matrix, which is reviewed annually, and more frequently if there are developments or events that put climate-related risks on the agenda. In cases of major climate-related issues, these are reported by the portfolio companies to Aker's Board as part of the regular management reporting. Aker's Board of Directors has the overall responsibility for oversight of climate-related risks and opportunities in Aker's investment portfolio and that climate factors are systematically integrated into Aker's investment policy, investment decision-making, the active ownership agenda, and in the setting the risk level and sufficient risk mitigation and response. The Board has adopted a Corporate Policy for Risk Management and a Sustainability Policy which are important premises for Aker's business strategy, investment decisions, and how it exercises its ownership interests. As an owner, Aker is concerned with the portfolio companies having processes, solutions, and products that contribute to sustainable development and thereby provide long-term value creation for shareholders. Prior to the annual risk review, the Audit Committee reviews the main risks and relevant risk mitigating measures. The Audit Committee also reviews the company's in-house reporting systems, internal controls, and overall risk management. The risk assessment and oversight process are also described in Aker's annual Corporate Governance Report. Comments about the company's risk exposure are included in a separate section within the half-year and annual reports.
B) Describe management's role in assessing and managing climate-related risks and opportunities	Aker's management team has the overall responsibility for appropriate climate risk management processes and organization. Management shall ensure that reporting to the Board of Directors allows for the Board to make an overall assessment of the climate-related risk situation in Aker and how the various climate related risks are addressed. Management ensures that the corporate risk matrix captures relevant climate-related risks. To achieve timely reporting on key issues, management calibrates the matrix on a regular basis and evaluates how the portfolio companies are likely to perform in the short, medium, and long-term. Management has the responsibility to: • Identify, assess, and report climate-related risks and report on significant changes in risk exposure. • Define climate-risk mitigating initiatives and assign responsibility for all important risks. • Monitor the implementation and operation of the requirements set out in the risk management policy. • Communicate climate-risk processes and internal control expectations and responsibilities to relevant employees, management, and portfolio companies. Aker's CEO is responsible for overseeing risk management, including climate-related risks, and reporting to the Board. The CFO is responsible for assessing and managing climate-related risks and opportunities related to Aker's activities. The enterprise risk is analyzed as per established procedure as part of the enterprise risk management process on a regular basis, which is consolidated into the enterprise risk portfolio. The Investment Director is responsible for ensuring that climate-related risks are integrated in the investment analysis and decision-making process and in the active ownership agenda. The Chief Sustainability Officer is responsible for developing, driving, and communicating the sustainability agenda including climate-related risks and opportunities, which the business segments and functions implement. The Chief Economist produces forecasts of energy markets and regulatory changes and shares this with Aker's Board and portfolio companies. This work is increasingly related to renewable energy industries, including solar, onshore, and offshore wind and hydrogen. Aker regularly engages with its portfolio companies on climate-related risks and opportunities. This includes discussion of climate-related issues when relevant at the quarterly Investment Review for each of the portfolio companies where the Investment Director/Manager together with Aker's Chairman, CEO and CFO review the status of each company.

Aker requires its portfolio companies to report a comprehensive suite of ESG metrics, including climate-related metrics, annually. Alongside the specific metrics, Aker expects its portfolio companies to produce their own ESG report and to report in line with TCFD recommendations.

STRATEGY	Disclose the actual and potential impacts of climate-related risks and opportunities on the organization's businesses, strategy, and financial planning where such information is material.
A) Describe the climate-related risks and opportunities the organization has identified over the short, medium, and long-term	In 2022, Aker conducted an assessment in line with the TCFD recommendations of the transition and physical climate-related risks and opportunities that exist within its portfolio between now and 2050. The assessment was updated in 2023. The updated assessment did not identify any new material risks and opportunities; however, some alternations were made to the 2022 assessment. In the assessment, three customized climate scenarios were developed with short-term, medium-term, and long-term time horizons defined as 2025, 2030, and 2050, respectively. Through the assessment, the following climate-related risks and opportunities were identified. RISK 1: CHANGES TO REGULATORY FRAMEWORKS, TAX AND OTHER TERMS Type of risk: Policy or legal Description of the risk: Government policies play a key role in the energy transition and for emissions reduction in the Net Zero 2050 and Announced Pledges scenarios, and in the Hot House World/STEPS scenario. In Norway, where a significant part of Aker's value dependent on the oil and gas sector is concentrated, the upstream sector is highly regulated, including tax incentive regulation. Further in developing renewable, green, and low emission technologies, early and necessary fast scaling of such technologies will require regulated terms and conditions making projects financially sustainable in Norway and other markets. This risk could reduce the profitability of several of Aker's investments due to higher taxes, or lack of necessary regulatory terms to make projects financially sustainable. Potential financial impact: We estimate that this risk could have a major negative impact that is considered unlikely (5-20%) in the medium-term (2030) and possible (20-50%) in the long-term (2050). The estimated financial impact would be the same in all scenarios evaluated, although the likelihood of the risk is greatest in the NZ 2050 scenario. This estimate is based on the following assumptions: • Aker BP, Aker Horizons and Solstad: unfavorable changes in tax or other terms. • Aker Solutions, Cognite and Aize revenue decline due to reduced demand for services and products. Risk mitigation: Aker can respond to this risk through the following levers: • Diversification of Aker's portfolio in both industries and geography. • Participating in industry associations and participation in consultations with government. • Aker Solutions, Solstad, Cognite, and Aize aim to diversify their revenue streams. RISK 2: DECLINING DEMAND FOR OIL AND GAS Type of risk: Market Description of the risk: Demand for oil and gas would decline significantly in the Net Zero 2050 scenario, with peak oil in 2019, and in 2022 in the Announced Pledges scenario, due mainly to the electrification of transport. In the Net Zero 2050 scenario, daily production of oil falls to 24 mb/d by 2050 (from approximately 102 mb/d in 2023). Oil prices fall in both scenarios, which make hydrocarbon developments less attractive, and the net present value for these developments would be reduced. This may result in fewer sanctions for oil and gas projects.

However, underinvestment in oil and gas production may also lead to tightness and volatility in the oil and gas markets, delivering higher prices in the short to medium-term (see opportunity 1: Investment flexibility through a balanced portfolio).

Lower oil prices would reduce revenue for Aker BP, Aker Solutions, Cognite, and Aize. Aker estimates that this risk would have a major negative impact with a likelihood of possible (20-50%) in the medium-term and long-term to 2050. The estimated financial impact applies assumptions based on the Net Zero 2050 scenario.

Potential financial impact

We estimate that this risk would have a major negative impact with a likelihood of possible (20-50%) in the medium term to 2030 and a likelihood of certain (>90%) in the long-term to 2050. The estimated financial impact applies assumptions based on the Net Zero 2050 scenario.

The estimate is based on the following assumptions:

- Aker BP's own analysis of this risk using the IEA scenarios: <https://akerbp.com/en/esg/sustainability-report-2021/economic-impact/#climate-related-risk>.
- Aker Solutions and Solstad's revenues decline in the medium-term (to 2030), and in the long-term (to 2050), due to reduced demand for oil and gas products and services.
- Cognite and Aize revenues decline due to reduced demand for products and services.

Risk mitigation:

Aker can respond to this risk through the following levers:

- Diversification of the overall Aker portfolio, thereby reducing exposure to oil and gas over time.
- Involvement in technologies that could enable petroleum resources to be environmentally sustainable (e.g., carbon capture and storage, zero-emission, gas-to-power solutions).
- Aker BP's stated strategy of being a "low cost and low-emission" independent E&P company, which should enable a competitive advantage relative to peers.
- Aker Solutions, Solstad, Cognite and Aize to grow revenue outside oil and gas.

RISK 3: SLOW GROWTH AND LOW PROFITABILITY OF RENEWABLE ENERGY MARKETS

Type of risk: Market

Description of the risk:

Demand for wind and solar will increase under all scenarios, and for hydropower, green hydrogen and carbon capture under the Net Zero 2050 and Announced Pledges scenarios. Even in Hot House World/ IEA STEPS, renewables grow to a 31% share of energy supply.

However, the Net Zero 2050 and Announced Pledges scenarios will likely see strong competition in the renewables industry, as existing players and oil and gas competitors target the same opportunities for revenue diversification and will potentially overbid on projects.

In addition, industry returns are lower in renewables than in upstream oil and gas and are generally characterized by a race to the bottom in a low margin environment.

Potential financial impact:

We estimate that this risk could have a major negative impact in the medium-term to 2030 with a likelihood of possible (20-50%). The estimated financial impact is based on the Hot House World/IEA STEPS scenario.

This estimate is based on the following assumptions:

- Aker Horizons value can fall further due to fewer/less profitable projects.
- Aker Solutions and Solstad's revenues can fall over the medium-term (to 2030) due to fewer/less profitable projects.

Risk mitigation:

Aker can respond to this risk through the following levers:

- Diversification across various renewable technology types.
- Diversification across various markets geographically.
- ICP: A broader universe of opportunities for investment in technologies.
- ICP: Co-investing with other institutional investors with strict investment policies (and pension funds with lower cost-of-capital).
- Countered by stable/increased profitability of O&G.

RISK 4: TECHNOLOGY CHOICES / TIMING OF MARKET POSITIONING

Type of risk: Technology

Description of the risk: Demand for wind and solar is anticipated to increase under all scenarios, and for hydropower, green hydrogen and carbon capture under the Net Zero 2050 and Announced Pledges scenarios. Even in Hot House World/STEPS, renewables grow to a 31% share of energy supply.

However, renewable energy technologies, hydrogen, ammonia, and CCS are subject to technology risk. Being a first mover in these technologies involves risks of write-offs and stranded assets, and there is a corresponding risk of under-investing or over-investing due to immature technologies and rapid development.

Renewable technology may also develop at a slower rate than anticipated, cost reduction targets may not be met, and immature suppliers and supply chains may impede the roll-out and scale-up of a technology.

The optimum timing of positioning in these markets is difficult to predict.

Potential financial impact:

We estimate this risk could have a moderate negative impact in the medium-term (2030), assessed as likely (50-90%). The estimated financial impact is similar across all scenarios.

This estimate is based on the following assumptions:

- Aker Horizons value can fall further due to wrong technology focus and/or market timing.
- Aker Solutions revenues can fall due to wrong technology focus and/or market timing.

Risk mitigation:

Aker can respond to this risk through the following levers:

- Diversification across various renewable technology types.
- Diversification across various markets geographically.
- Phasing of investments through time and by technology/market maturity.
- Hiring staff with expertise in emerging energy transition technology investment.
- Active ownership in portfolio companies; strong governance & investment policies.
- Aker group of companies (expertise/knowledge sharing) selecting to play in the value-chains, markets and technologies where Aker has a competitive edge.
- Partnering strategy to reduce specific technology-risks. Partnering with those who have technical expertise related to the specific technologies.
- Government support to de-risk investments.

RISK 5: REDUCED ACCESS TO SOURCES OF CAPITAL AND INCREASED COST OF CAPITAL

Type of risk: Reputation

Description of the risk:

Banks and institutional investors are reducing the carbon intensity of their portfolios to align with the Paris Agreement thresholds, comply with sustainable finance regulations and meet targets from investor coalitions. This occurs across all scenarios including Hot House World/IEA STEPS as European banks and institutional investors decarbonize their portfolios under all scenarios.

The withdrawal of banks and investors from the oil and gas value chain could reduce access to capital and increase the cost of debt/equity financing and insurance costs.

This risk could impact Aker BP through higher financing and interest rate expenses, and the potential for development projects becoming unprofitable.

Aker Solutions and Solstad could also experience higher financing costs and higher interest rate expenses.

Aker could also be impacted through higher financing costs and interest expenses, return on investments failing to meet the cost of capital, and the opportunity costs of not investing in projects that are now below cost of capital.

Potential financial impact:

We estimate that this risk could have a moderate negative impact, assessed as unlikely (5-20%) in the medium-term to 2030, but possible (20-50%) in the long-term to 2050. Although this risk applies to all scenarios, the estimated financial impact is based on assumptions associated with the Net Zero 2050 and low oil price scenario, wherein the impact is greatest.

This estimate is based on the following assumptions:

- Aker BP, Aker Solutions, Solstad and Aker: Increased cost of capital

Risk mitigation:

Aker can respond to this risk through the following levers:

- Follow TCFD recommendations, providing transparency to capital markets.
- Prioritize ESG-related and climate-related disclosures and performance.
- Implement and communicate realistic climate targets and transition plans across portfolio.
- Prudent planning and use of market windows to refinance debt.
- Keep close relationships with core banks to maintain reserve funding capacity.
- Maintaining compliance with FTIs, including maintaining solid cash/liquidity buffer and long average debt maturities.
- Maintain a robust and diversified portfolio.
- Preserve 'Investment Grade' rating.

RISK 6: ATTRACTION AND RETENTION OF TALENT

Type of risk: Reputation

Description of the risk: Unfavorable public sentiment towards the oil and gas sector is causing challenges in recruitment and retention of employees in this sector. Human capital is a critical component of several Aker group companies, and the ability to compete and retain top talent is necessary to maintain competitiveness.

Difficulty in recruiting and retaining employees could lead to higher costs for Aker BP, Solstad and Aker Solutions.

Potential financial impact:

We estimate that this risk could have a moderate negative impact in the short-term (2025) with a likelihood of possible (20-50%). Although this risk applies to all scenarios, the estimated financial impact is based on assumptions associated with the Net Zero 2050 and low oil price scenario, wherein the impact is greatest.

This is based on the following assumptions:

- Aker BP, Aker Solutions and Solstad salary expenses increase.

Risk mitigation:

Aker can respond to this risk through the following levers:

- Continue to allow and encourage transfers of staff within the Aker group, promote the diverse attractiveness of the group and the energy transition ambition of the Aker group.

- Continue to diversify Aker's portfolio from oil and gas dominant into renewable energy and green solutions.
- Implement and communicate realistic climate targets and transition plans across portfolio that includes ambitions for a just transition and employee's skills for the future.

RISK 7: INCREASE IN EXTREME WEATHER

Type of risk: Acute physical

Description of the risk: Extreme weather can impact all physical assets in Aker's portfolio and impact supply chain. While extreme weather increases under all scenarios, this risk has the most impact in the Hot House World scenario based on RCP 6.0.

This risk could have a material impact on Aker BP, Aker BioMarine, Aker Solutions, Solstad, Aker Horizons, and SalMar Aker Ocean through one-off extraordinary expenses due to emergency conditions and through increased CAPEX to make assets more resilient.

Potential financial impact:

We estimate that this risk could have a moderate negative impact in the long-term (2050), assessed as likely (50- 90%). The financial impact has been assessed based on the physical climate-change associated with the Hot House World / IEA STEPS scenario.

This estimate is based on the following assumptions:

- Climate-change in-line with RCP 6.0.
- Aker BP additional recurring annual cost of maintenance and upgrades to offshore assets.
- Aker Solutions to be impacted, due to higher insurance premiums and delays in cash flow from disruption to operations.
- Aker Horizons, SalMar Aker Ocean, Solstad and Aker BioMarine incur additional recurring annual cost of maintenance and upgrades to assets.

Risk Mitigation:

Aker can respond to this risk through the following levers:

- Establishing processes and procedures to address any potential issues at assets across the Aker group.
- Alignment with other industrial partners on how to collaborate to reduce risk.
- Investing in defensive measures to promote stability and safety of assets.

OPPORTUNITY 1: INVESTMENT FLEXIBILITY THROUGH BALANCED PORTFOLIO

Type of opportunity: Market

Description of the opportunity: Aker's portfolio of companies offers a broad range of investment opportunities, which enables allocation of capital into various energy supply sources and technologies through the energy transition. The allocation of capital can be adapted based on the pace at which the transition occurs.

In IEA's Announced Pledges Scenario the crude oil price drops to 74 USD/barrel in 2030 and to 60 USD/barrel in 2050 in real 2022 USD. In IEA's Net Zero Scenario crude oil prices drop to 42 USD/barrel in 2030 and 25 USD/barrel in 2050, while in the Hot House World/IEA STEPS scenario crude oil prices are 85 USD/barrel in 2030 and 83 USD/barrel in 2050.

In the medium term, there are few signs of peaking oil demand and in combination with higher cost of capital and cost inflation in the oil industry this may potentially drive higher and more volatile prices over the medium-term. Aker BP is investing counter-cyclically to expand its production capacity and support the dividend flow, which Aker is using to diversify its portfolio from oil and gas dominant exposure towards investments in among others renewables and other green technologies.

This strategy also supports energy security and affordability in Europe by helping to close the gaps in upstream oil investment and in renewable energy production that exist across all scenarios.

Potential financial impact:

We estimate that this opportunity would have a major positive impact in the medium-term (2030) with a likelihood of certain (>90%).

This estimate assumes that Aker's portfolio strategy results in incremental value creation, applicable under all scenarios.

Strategy to realize the opportunity:

Aker is realizing this opportunity by executing on portfolio strategy to diversify Aker's exposure across relevant megatrends that are expected to grow rapidly over the coming decades, including low cost, low emissions conventional energy, renewable energy, green technology, industrial software, and sustainable protein.

OPPORTUNITY 2: GROWTH IN DEMAND FOR LOW-CARBON PROTEIN SOURCES

Type of opportunity: Market

Description of the opportunity: Consumer demand for more sustainable protein sources is expected to grow as carbon pricing mechanisms and taxes take effect on food products under the Net Zero 2050 and Announced Pledges scenarios. Salmon already enjoys significantly lower emissions than farmed beef, lamb and pork, and has momentum as a healthy, source of protein.

This opportunity could have a material impact for SalMar Aker Ocean and Aker BioMarine, which have ambitions to develop sustainable, low-emissions fish farming and krill harvesting that improve human and planetary health, and for Aker from increased returns on invested capital.

Potential financial impact:

We estimate that this opportunity could have a moderate positive impact, in the medium-term (2030) assessed as likely (50-90%). The estimated impact is applicable in both the NZ 2050 and the Announced Pledges scenarios, with greatest impact in the NZ 2050 scenarios.

Strategy to realize the opportunity:

To realize this opportunity, Aker is ensuring that SalMar Aker Ocean and Aker BioMarine are positioned to take advantage of increased demand for products in low-carbon protein sources by developing the relevant value chains and offerings, and by scaling up sales and marketing and production facilities.

OPPORTUNITY 3: GROWTH IN DEMAND FOR RENEWABLE ENERGY & CLIMATE-RELATED TECH

Type of opportunity: Market

Description of the opportunity: Demand for wind and solar is anticipated to increase under all scenarios, and for hydropower, green hydrogen, and carbon capture under the Net Zero 2050 and Announced Pledges scenarios. Even in Hot House World/STEPS, renewables grows to 31% share of energy supply.

Aker's strategy to diversify its portfolio from oil and gas dominated exposure has currently resulted in oil and gas representing 70% of gross asset value, down from 75% in 2020, and investments in, among others, renewables and green technology representing 7% of values compared to 0% at the beginning of 2020. This include direct investments in the industrial portfolio company Aker Horizons, and via financial investments through ICP which focuses on net-zero investment opportunities.

Aker is also diversifying its oil and gas exposure through its industrial portfolio companies diversifying its revenue exposure from oil and gas dominant to other industries. This includes investments in Aker Solutions, Solstad, Cognite and Aize.

Capturing this opportunity would have a material financial impact for Aker Solutions, Aker Horizons, Solstad and Cognite and Aize through increased demand from customers, for ICP through its investments and for Aker through increased returns on invested capital in its industrial portfolio companies and investments.

Potential financial impact:

We estimate that this opportunity could have a major positive impact in the medium-term (2030), with a likelihood of possible (20-50%).

This estimate assumes that a higher number of renewable energy projects drives revenue increases for Aker Solutions, Cognite, Solstad and Aize, and attractive investment opportunities and returns for Aker Horizons and ICP. The estimate has been based on growth in demand associated with the NZ 2050 scenario, although similar impact is also expected in the Announced Pledges Scenario.

Strategy to realize the opportunity:

To capture this opportunity, Aker can strive for a broad-based exposure to a variety of renewable energy and climate-related technologies throughout the portfolio through new investments and transitioning of current portfolio companies.

OPPORTUNITY 4: POTENTIAL TO BENEFIT FROM POLICIES WHICH INCENTIVIZE ENERGY SECURITY

Type of opportunity: Policy and legal

Description of the opportunity: Given recent geopolitical conflict, macro-economic factors and energy market uncertainty, governments in Europe and elsewhere have been increasingly prioritizing energy security and affordability.

The EU's rePowerEU plan to rapidly reduce dependence on Russian fossil fuels by diversifying sources of oil and gas, accelerating clean energy and through energy savings is one such example.

The potential volatility in energy markets caused by under-investment in upstream oil and gas in the Net Zero 2050, and Announced Pledges scenarios, could necessitate further policy interventions that support energy security and affordability in Europe.

Aker is well positioned to support the goals of these policies by deploying capital to Aker BP's low-cost, low-emission oil and gas production, and to renewable energy, fuels and technologies.

Potential financial impact:

We estimate that this opportunity could provide a high positive impact in the short-term (2025), with a likelihood of possible (20-50%). The estimated impact is independent of specific climate scenarios.

This estimate is based on the following assumptions:

- Aker BP enjoy lower cost of capital, lower fiscal costs and higher revenues.
- An increase in the number of renewable energy projects drives revenue increases in Aker Horizons, Aker Solutions, Cognite, Solstad and Aize.

Strategy to realize the opportunity:

To realize this opportunity, Aker can:

- Maintain a broad-based exposure to a variety of renewable energy and climate-related technologies throughout the portfolio and through new investments.
- Invest counter-cyclically in Aker BP's low-cost, low-emission production capacity.

B) Describe the impact of climate-related risks and opportunities on the organization's businesses, strategy, and financial planning.	Aker is an industrial investment company with ownership interests in companies and financial investments concentrated in oil and gas, renewable energy and green technologies, industrial software, seafood, and marine biotechnology sectors. Climate-change resilience is an integral part of Aker's investment strategy. To enhance resilience, Aker's strategy is to diversify its portfolio and portfolio companies from oil and gas dominant exposure to among others renewables and green technologies. To support the dividend flow from oil and gas production interests, Aker BP is investing counter-cyclically to expand its production. This is based on the view, supported by the climate scenarios, that upstream oil and gas investment remained low in the period 2014/15 to 2021 (Source: IEA WEO 2022). This chronic under-investment may drive higher oil prices and volatility in the medium-term.
---	--

This approach also supports energy security and affordability by helping to close the investment gaps that exist in renewable energy and upstream oil and gas production.

Currently, Aker's portfolio has 7% of gross asset value, classified as renewables and green technologies, as of year-end 2023 from 0% in the beginning of 2020 and oil, gas and energy related down from 75% of gross asset value in 2020 to 70% in year-end 2023. The value of Aker's assets is highly influenced by oil, gas and energy prices, and other market factors, such as valuation of green assets and as such the real long-term diversification effects may not be properly reflected in the gross asset values as of year-end 2023.

As part of the portfolio diversification strategy, Aker has also established an asset management platform, ICP, which aim to manage funds in the areas of infrastructure and the energy transition.

C) Describe the resilience of the organization's strategy, taking into consideration different climate-related scenarios, including a 2°C or lower scenario.	In 2022, Aker conducted a climate-related scenario analysis in line with the TCFD recommendations to assess the risks and opportunities associated with different climate scenarios and their potential impact on the resilience of our investment strategy. The assessment was updated in 2023. Three custom scenarios were developed for the analysis based on the publicly available scenarios published by the International Energy Agency (IEA) and data sourced from the World Energy Outlook 2022 and 2023 and its extended data set, and from the Intergovernmental Panel on Climate-change (IPCC). The scenarios cover three temperature pathways: Net Zero 2050 (1.5°C), Announced pledges (1.2-2.5°C), and Hot House World (1.8-3.5°C): • The Net Zero 2050 scenario is an orderly scenario that limits global warming to 1.5°C and includes stringent climate policies and rapid technological change to reach net-zero CO₂ emissions by 2050. Carbon prices rise to USD 140 t/CO₂ in 2030, USD 205 in 2040, and USD 250 in 2050 (source: IEA WEO 2023). This scenario tests for immediate transition risk and low physical risk. The scenario is based on the IEA's Net Zero Emissions scenario (NZE). • The Announced Pledges scenario (1.2-2.5°C) assumes that governments meet all the climate-related commitments that have been announced, including net-zero targets but with lower global policy co-ordination. Carbon prices rise to USD 135 t/CO₂ in 2030, USD 175 in 2040, and USD 200 in 2050 (Source: IEA WEO 2023). This is a more disorderly transition, with a risk of volatility in the energy sector due to lack of policy co-ordination. The scenario is based on the IEA's Announced Pledges scenario (APS). • The Hot House World scenario (1.8-3.5°C) assumes that only policies that have already been introduced are preserved, leading to high physical risks. Emissions continue to grow until 2080, resulting in up to 3.5°C of warming and severe physical risks, including irreversible changes such as higher sea levels. This scenario is based on the IEA's Stated Policies scenario (STEPS) supplemented with physical climate-change data based on the IPCC's RCP 6.0 and 8.5 scenarios. The scenarios considered the full value chain of Aker's industrial portfolio companies. This included upstream oil and gas production and downstream customer demand, production and demand for renewable energy fuels and technologies such as offshore wind, hydrogen, and carbon capture, utilization, and storage, as well as industrial software, seafood, and marine biotechnology sectors. The analysis included existing climate-related risks from within Aker's corporate risk matrix and risks and opportunities identified by companies across the value chains listed above. The prioritized list of climate-related risks and opportunities were assessed for financial materiality and impact on Aker's investment strategy and portfolio. The key findings from the climate scenario analysis includes: • The policy actions taken by governments are the key variable and the main reason for the differences in outcomes across the scenarios. Carbon prices are the key mechanism of climate policy. • Aker's main oil and gas production interest, Aker BP, is well-placed to adapt to rising carbon prices through its low-cost and low-emission strategy and use of an internal carbon price that significantly exceeds prices assumed in the IEA scenarios.
--	--

- Aker is well placed to take advantage of the growth in renewable and emerging technologies through its investment in Aker Horizons, Aker Solutions, Solstad, Cognite, Aize and ICP.
- Renewable energy grows in all scenarios but also creates challenges given lower returns than oil and gas and technology risk factors.
- The electrification of transport reduces oil demand in all three scenarios (in the Hot House World/STEPS scenario, the lower demand is offset by an increase in aviation and shipping).
- The loss of demand leads to oil prices falling significantly in the Net Zero 2050 and Announced Pledges scenarios. However, there is a risk of potentially higher and more volatile oil prices over the medium-term. A broad range of price development forecasts supports this view.
- Oil and gas production becomes increasingly concentrated with low-cost, low-emission OPEC producers across all scenarios.
- By 2040-2060 in Hot House World/STEPS, the physical assets of Aker's portfolio companies is expected to be exposed to extreme weather, heat, precipitation, rising sea levels and drought under the IPCC's RCP 6.0 and 8.5 scenarios.

The scenario analysis shows that Aker's investment strategy in a good way balances short- and long-term climate risk. Diversifying its portfolio from oil and gas dominated exposure to renewable energy and low-emission investments make Aker resilient.

The key findings from the scenario analysis were presented to the Audit Committee of the Board of Directors and relevant views will be incorporated into Aker's investment strategy and active ownership agenda. The climate-related risks will be incorporated into Aker's risk management matrix.

RISK MANAGEMENT	Disclose how the organization identifies, assesses, and manages climate-related risks.
A) Describe the organization's processes for identifying and assessing climate-related risks	Climate-related risks are included in Aker's corporate risk matrix, which is reviewed annually by management and the Board, as well as in connection with quarterly reporting and on a more frequent basis if there are major developments, events or situations that put climate-related risks on the agenda. The magnitude of each risk within the risk matrix is measured by the product of its probability and consequence. Based on magnitude, the risks are categorized as either: Top risks (red), Tier two (yellow) or Tier three (green). Top risk and Tier two are reported to the Board on a regular basis. Aker engages with its portfolio companies on climate risk through representation on the Boards of its industrial portfolio companies and through Investment Reviews conducted every quarter. The purpose of these reviews is for Aker and portfolio companies to be aligned on targets, strategy, and key decisions impacting each company. Further Aker actively tracks and follows up on portfolio companies' sustainability and climate-related progress and published annual performance summaries in Aker's Sustainability report. Additionally, Aker and its portfolio companies utilize independent third-party experts on climate-related topics, as well as qualified consultants to facilitate aspects of the risk review process. Aker requires portfolio companies to report a comprehensive suite of ESG metrics, including climate-related metrics, annually. Alongside the specific metrics, Aker expects its portfolio companies to produce their own ESG reports and to report in line with TCFD recommendations. Aker also facilitates an ESG forum for portfolio companies that helps guide them towards more climate-resilient products and strategies.
B) Describe the organization's processes for managing climate-related risks.	Climate issues are systematically integrated into Aker's long-term investment strategy, active monitoring of progress from the Boards in the companies in which Aker invest, and systematic oversight from the Board of Aker. The Board oversight, investment reviews, as well as the macro and financial analyses conducted by, among others, Aker's Chief Economist, inform the investment and ownership strategies of Aker, and are also communicated regularly to the portfolio companies. Aker has made substantial investments into renewable energy and green technologies as a part of the diversification of the portfolio. This includes investments in Aker Horizons, and indirectly in Aker Carbon Capture and Mainstream Renewable Power, and the establishment of the asset management platform ICP. These investments have rebalanced Aker's portfolio towards a lower carbon-intensity base.

C)	Describe how processes for identifying, assessing, and managing climate-related risks are integrated into the organization's overall risk management.	Climate-related risks are included in Aker's corporate risk matrix. Risk management is a core part of Aker's system for internal controls and falls under the responsibility of the Board, as stipulated in the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance (NUES). Risk management in Aker is described in detail in its Risk Management Policy. Guided by this policy, and by the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance, an annual risk update is provided to the Board. Externally, the risk update process is disclosed in the annual Corporate Governance Report, the Board of Directors Report and comments to the company's risk exposure are also included in a separate section within the half-year and annual reports available at www.akerasa.com .
----	---	---

METRICS AND TARGETS		Disclose the metrics and targets used to assess and manage relevant climate-related risks and opportunities where such information is material.																																		
A)	Describe the targets used by the organization to manage climate-related risks and opportunities and performance against targets.	The following targets are used by Aker to manage climate-related risks and opportunities. 2050 - Aker encourages companies to endeavor, where possible, to organize business activities such that their associated emissions are in line with the UN Framework Convention on Climate Change (Paris Agreement) and the 1.5-degree pathway. Aker expects companies to set climate targets and aspire for a net zero or near to net zero ambition for 2050. 2030 Aker will evaluate from 2025 whether it's feasible to include more specific targets on: - Portfolio Weighted Scope 1&2 emissions. - Weighted average carbon intensity (WACI). - Portfolio Carbon Footprint. 2025 - Aker's investment strategy is to diversify its portfolio from oil and gas dominant exposure into among others renewable energy and green technology. - Portfolio companies to set climate and emissions reduction targets.																																		
B)	Disclose the metrics used by the organization to assess climate-related risks and opportunities in line with its strategy and risk management process.	Aker discloses its absolute Scope 1, 2 and 3 greenhouse gas (GHG) emissions of its portfolio on an equity-basis. Additionally, Aker discloses the following intensity-based metrics: - Weighted average carbon intensity (WACI). Emissions per unit-revenue for each portfolio company; average-weighted with respect to share-of-total-portfolio. - Carbon Footprint of the portfolio: The total equity-based emissions of the portfolio; normalized with respect to total asset value of the portfolio. - Revenue-based carbon-intensity of the portfolio: The portfolio's total GHG emissions on an equity-basis, normalized to the total equity-basis revenue of all portfolio companies. The data collection, calculation and reporting is done on a best effort basis. While this reporting represents the majority of Aker's investments, data is not complete for all metrics and do not represent 100% of Aker's investments. GHG emissions and GHG intensity-based metrics: <table><tr><th></th><th>SCOPE 1</th><th>SCOPE 2*</th><th>SCOPE 3</th><th>SCOPE 1&2</th><th>SCOPE 1,2 & 3</th></tr><tr><td>Aker equity share (ktons CO₂e)</td><td>291</td><td>109</td><td>15 965</td><td>400</td><td>16 365</td></tr><tr><td>WACI of Aker Portfolio (tCO₂e/m€ revenue)</td><td></td><td></td><td></td><td>100</td><td>3 706</td></tr><tr><td>Carbon Footprint of Aker Portfolio (tCO₂e/m€ investerd capital)</td><td></td><td></td><td></td><td>70</td><td>2 835</td></tr><tr><td>Revenue-based carbon intensity of portfolio (tCO₂e/m€ revenue)</td><td></td><td></td><td></td><td>80</td><td>3 233</td></tr></table> * Market-based scope 2 Climate-Related risks and opportunities: Metrics used to track mitigation of transition risks and progress on climate-related opportunities:						SCOPE 1	SCOPE 2*	SCOPE 3	SCOPE 1&2	SCOPE 1,2 & 3	Aker equity share (ktons CO ₂ e)	291	109	15 965	400	16 365	WACI of Aker Portfolio (tCO ₂ e/m€ revenue)				100	3 706	Carbon Footprint of Aker Portfolio (tCO ₂ e/m€ investerd capital)				70	2 835	Revenue-based carbon intensity of portfolio (tCO ₂ e/m€ revenue)				80	3 233
	SCOPE 1	SCOPE 2*	SCOPE 3	SCOPE 1&2	SCOPE 1,2 & 3																															
Aker equity share (ktons CO ₂ e)	291	109	15 965	400	16 365																															
WACI of Aker Portfolio (tCO ₂ e/m€ revenue)				100	3 706																															
Carbon Footprint of Aker Portfolio (tCO ₂ e/m€ investerd capital)				70	2 835																															
Revenue-based carbon intensity of portfolio (tCO ₂ e/m€ revenue)				80	3 233																															

Key indicators for Scope 1+2 emissions mitigation:

- Total portfolio energy consumption: 1,117 GWh.
- Energy-intensity of portfolio, energy consumption in GWh per m€ Revenue: 1,16.
- Share of energy consumption from renewable sources: 35%.
- Share of energy from non-renewable: 65%.

Key indicators of exposure to declining demand for oil and gas:

- Portfolio's exposure to fossil-fuel businesses: 70%.

Key indicators for attraction and retention of talent:

- Employee turnover split per age group, region, gender and results from employee engagement surveys, for all portfolio companies – especially relevant to fossil-fuel related portfolio companies. Aker will consider this indicator when implementing CSRD in 2024.

Key indicators for risks from more extreme weather:

- Value of assets in areas subject to extreme weather. Aker will consider this indicator when implementing CSRD in 2024.

Capital Deployment:

Amount of investment deployed towards climate related risks and opportunities:

- Share of total capital deployed on average over the past three years; that is invested into renewables and green technologies is NOK 11,006 million, equal to 14%.
- Share of capital deployed in the past 3 years; that has been allocated towards renewables and green technologies:

YEAR	NOK MILLION	SHARE
2021	18 544	23%
2022	9 209	12%
2023	5 265	7%
Average	11 006	14%

Internal Carbon Pricing:

- Where relevant Aker and portfolio companies are using an internal carbon price in order to evaluate business cases and investments. Given the very different nature of Aker's investments internal carbon prices vary.

Remuneration:

- Aker encourages portfolio companies to integrate relevant ESG measures when establishing executive remuneration.

C)	Disclose Scope 1, Scope 2, and, if appropriate, Scope 3 greenhouse gas (GHG) emissions, and the related risks	Aker discloses its Scope 1, 2 and 3 greenhouse gas (GHG) emissions and other relevant metrics in the above section (Section B) in this TCFD Disclosure and in its 2023 Annual Report.
----	---	---

A3. Principal Adverse Impact Indicators

The Sustainable Finance Disclosure Regulation and its Principles Adverse Impact Indicators aim to give information about potential adverse negative impacts associated with Aker's business and investments.

The data collection and reporting are done on a best effort basis. While this reporting represents most of Aker's investments, data is not complete for all metrics and do not represent 100% of Aker's investments. For further details on the calculation methods, see the section "Additional information".

Principal Adverse Impact Indicators

Greenhouse Gas (GHG Emissions)	2023	2022
Scope 1 (tCO ₂ e)	290 881	514 958
Scope 2 (tCO ₂ e)	108 515	61 257
Scope 3 (tCO ₂ e)	15 965 377	15 041 210
TOTAL GHG EMISSIONS (tCO ₂ e)	16 113 006	15 617 425
Carbon footprint (tCO ₂ e per MEUR invested)	2 835	2 271
GHG intensity of investee companies (tCO ₂ e average per MEUR revenue of investee companies)	3 706	3 166
Share of investments in fossil fuel sector	70%	67%
Share of non-renewable consumption and production	66%	58%
Energy consumption intensity per high impact climate sector (GWh per MEUR revenue) ²⁾	1.16	5.96
Activities negatively affecting biodiversity-sensitive areas	0%	0%
Emissions to water (tonnes per MEUR invested)	0.02	0.02
Hazardous waste (tonnes per MEUR invested)	9.63	5.00
Violations of UNGC Principles and OECD Guidelines for Multinational Enterprises	0%	0%
Lack of process and compliance mechanisms to monitor compliance with UNGC Principles and OECD Guidelines for Multinational Enterprises	0%	0%
Unadjusted gender pay gap	87%	81%
Board gender diversity	36%	32%
Exposure to controversial weapons	0%	0%
Exposure to energy-inefficient real estate	1.82%	0.28%
Exposure to fossil fuel real estate	0%	0%

AKER ASA

CORPORATE PURPOSE:

Aker's vision is to achieve proud ownership through active ownership. Aker's ambition is to ensure that portfolio companies represent profitable, safe, and sustainable operations.

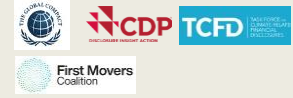
SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS:

Throughout 2023 there has been significant focus in Aker on the new sustainability reporting requirements, CSRD. This is reflected in this year's reporting, with the first integrated annual and sustainability report with a structure and content in line with future requirements. Aker has invested significantly in sustainability across the group, both in the form of skills enhancement at Board and management level, collaboration across the Group, integration between sustainability reporting and financial reporting, as well as in the use of data platforms and digital tools.

SUSTAINABILITY GOALS:



EXTERNAL COMMITMENTS:



GENDER DIVERSITY:

BOARD:



EXECUTIVE MANAGEMENT:



COMPANY:



ESG Governance

- Sustainability Policy
- Board Responsibility
- ESG Board Competence

ESG IMPLEMENTATION

- Targets
- Strategy
- Reporting

ESG MANAGEMENT

- Materiality Assessment
- ESG Risk Management
- Supply Chain Monitoring

P= Policy T= Target S= Strategy R=Reporting

	SDGs	P	T	S	R
ENVIRONMENT					
Climate Change		✓	✓	✓	✓
Biodiversity		✓	✓	✓	✓
Water Scarcity		✓		✓	✓
Waste and Circularity		✓		✓	✓
SOCIAL					
Dignity and Equality		✓	✓	✓	✓
Health and Wellbeing		✓	✓	✓	✓
Skills for the Future		✓	✓	✓	✓
Human Rights		✓	✓	✓	✓
Just Transition		✓	✓	✓	✓
Technology and Digitalization		✓	✓	✓	✓
Data Transparency		✓	✓	✓	✓
GOVERNANCE					
Ethics and Integrity		✓	✓	✓	✓
Legal Compliance		✓	✓	✓	✓

Indicator	2023	2022
ENVIRONMENT		
Sum of scope 1 and market-based scope 2 GHG emissions (tonnes CO ₂ e) ²⁾	1,017	1,162
# of sites in or adjacent to biodiversity sensitive areas (# sites)	1	1
Water withdrawn from areas of high water stress (%)	0	0
Non-recycled waste (tonnes)	5.92	6.2
SOCIAL		
Gender pay equality (women / men) ³⁾	0.91	0.83
Rate of lost time injuries (injuries / million hours)	0	0
Average hours of training per employee (hours / employees)	31	22
Percentage of employees completing human rights training (%)	100	73
Fatalities own workforce	0	0
Nationalities among own workforce	1	1
Sick leave own workforce (%)	2.38	0.81
GOVERNANCE		
Percentage of employees completing anti-corruption training (%)	100	100
# of legal proceedings / instances of non-compliance with laws and regulations	0	0

1) Emissions cover Aker ASA only. 3) Ratio is based on average salary all employees, ex CEO

AKER BP

CORPORATE PURPOSE:

Aker BP aims to create a sustainable exploration and production company by maximizing value, sharing technology and knowledge, and reducing emissions.

SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS:

Aker BP remains among the oil and gas companies with the lowest emissions intensity globally. In 2023 Aker BP saw all-time low in its scope 1 and 2 equity share GHG intensity, with a value of 2.9 kgCO₂e/boe. Aker BP has made significant progress towards achieving CSRD compliance by 2023, among them aligning reporting structure with future requirements. Aker BP efforts have been recognized in ESG ratings, such as the 2023 Stockman Prize and an A+ rating from Position Green. Furthermore, Aker BP has strengthened its methane target and joined the Oil and Gas Methane Partnership (OGMP) to demonstrate its commitment to reducing environmental impact.

SUSTAINABILITY GOALS:



EXTERNAL COMMITMENTS:



GENDER DIVERSITY:

BOARD:



EXECUTIVE MANAGEMENT:



COMPANY:



ESG GOVERNANCE:

- Sustainability Policy
- Board Responsibility
- ESG Board Competence

ESG IMPLEMENTATION:

- Targets
- Strategy
- Reporting

ESG MANAGEMENT:

- Materiality Assessment
- ESG Risk Management
- Supply Chain Monitoring

P= Policy T= Target S= Strategy R=Reporting

	SDGs	P	T	S	R
ENVIRONMENT					
Climate Change	 	✓	✓	✓	✓
Biodiversity	 	✓			✓
Water Scarcity		✓			
Waste and Circularity		✓		✓	✓
SOCIAL					
Dignity and Equality	 	✓	✓	✓	✓
Health and Wellbeing		✓	✓	✓	✓
Skills for the Future		✓	✓	✓	✓
Human Rights		✓	✓	✓	✓
Just Transition	 	✓		✓	✓
Technology and Digitalization		✓		✓	✓
Data Transparency		✓		✓	✓
GOVERNANCE					
Ethics and Integrity		✓	✓	✓	✓
Legal Compliance		✓	✓	✓	✓

Indicator	2023	2022
ENVIRONMENT		
Sum of scope 1 and market-based scope 2 GHG emissions (tonnes CO ₂ e) ²⁾	1,350,400	1,235,399
# of sites in or adjacent to biodiversity sensitive areas (# sites)	0	0
Water withdrawn from areas of high water stress (%) ¹⁾	0	0
Non-recycled waste (tonnes) ²⁾	44,530	27,248
SOCIAL		
Gender pay equality (women / men) ³⁾	0.91	0.89
Rate of lost time injuries (injuries / million hours)	1.1	0.7
Average hours of training per employee (hours / employees)	25	23
Percentage of employees completing human rights training (%)	89	90
Fatalities own workforce	0	0
Nationalities among own workforce	41	37
Sick leave own workforce (%)	3.9	4.55
GOVERNANCE		
Percentage of employees completing anti-corruption training (%)	89	90
# of legal proceedings / instances of non-compliance with laws and regulations	0	0

1) Water scarcity is not material to AkerBP. 2) Circular economy is not fully implemented in AkerBP. 3) Ratio is based on average salary all employees, ex CEO

AKER SOLUTIONS

CORPORATE PURPOSE:

Aker Solutions solves global energy challenges for future generations.

SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS:

Aker Solutions' Climate Action Plan is a business-driven transition programs following the Science Based Targets initiative's criteria. As a result, minimum requirements related to emissions and energy management will be implemented in procurement contracts from January 2025. Aker Solutions commercialized the lifecycle assessment (LCA) service to assess multiple environmental impacts of a project (including impacts of associated emissions) at all production phases and offered this as a service to clients. Two key sites in Norway were certified to ISO 50001 Energy Management. The percentage of women in leadership roles increased to 24.5 percent and the company established a role and function for the advancement of diversity, equality and inclusion.

SUSTAINABILITY GOALS:



ESG GOVERNANCE:

- Sustainability Policy
- Board Responsibility
- ESG Board Competence

ESG IMPLEMENTATION:

- Targets
- Strategy
- Reporting

ESG MANAGEMENT:

- Materiality Assessment
- ESG Risk Management
- Supply Chain Monitoring

P= Policy T= Target S= Strategy R=Reporting

	SDGs	P	T	S	R
ENVIRONMENT					
Climate Change		✓	✓	✓	✓
Biodiversity		✓			✓
Water Scarcity					
Waste and Circularity		✓			✓
SOCIAL					
Dignity and Equality		✓	✓	✓	✓
Health and Wellbeing		✓	✓	✓	✓
Skills for the Future		✓	✓	✓	✓
Human Rights		✓	✓	✓	✓
Just Transition		✓		✓	✓
Technology and Digitalization		✓	✓	✓	✓
Data Transparency		✓	✓	✓	✓
GOVERNANCE					
Ethics and Integrity		✓	✓	✓	✓
Legal Compliance		✓	✓	✓	✓

EXTERNAL COMMITMENTS:



GENDER DIVERSITY:

BOARD:



EXECUTIVE MANAGEMENT:



COMPANY:



Indicator	2023	2022
ENVIRONMENT		
Sum of scope 1 and market-based scope 2 GHG emissions (tonnes CO ₂ e) ²⁾	19,375	21,532
# of sites in or adjacent to biodiversity sensitive areas (# sites)	1	1
Water withdrawn from areas of high water stress (%) ¹⁾	0	0
Non-recycled waste (tonnes) ²⁾	2,538	3,117
SOCIAL		
Gender pay equality (women / men) ³⁾	0.96	0.98
Rate of lost time injuries (injuries / million hours)	0.20	0.13
Average hours of training per employee (hours / employees)	5.9	6.1
Percentage of employees completing human rights training (%)	2.5	2.5
Fatalities own workforce	0	0
Nationalities among own workforce	92	96
Sick leave own workforce (%)	3.37	3.59
GOVERNANCE		
Percentage of employees completing anti-corruption training (%)	91.2	96.4
# of legal proceedings / instances of non-compliance with laws and regulations	0	0

1) Ratio is based on average salary all employees, ex CEO 2) Does not include project-related training hours that are client paid.

AKER HORIZONS

CORPORATE PURPOSE:

Aker Horizons aim is to develop companies and projects that reduce greenhouse gas emissions and promote sustainable living, while providing substantial value creation over time through active ownership.

SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS:

2023 saw record high global investments in low-carbon energy technology which was reflected in Aker Horizons' portfolio. Aker Carbon Capture was awarded a large-scale carbon capture project by Ørsted and several other feed studies. Mainstream executed on its near-term pipeline of solar PV and offshore wind projects and successfully concluded the restructuring of the debt in Chile. Aker Horizons Asset Development also saw positive developments, with the Rjukan green hydrogen project being awarded up to NOK 135 million in grants and green loan from Innovation Norway. In Narvik, Statkraft joined the green ammonia project as an industrial partner and in a 10-year PPA-deal.

SUSTAINABILITY GOALS:



ESG GOVERNANCE:

- Sustainability Policy
- Board Responsibility
- ESG Board Competence

ESG IMPLEMENTATION:

- Targets
- Strategy
- Reporting

ESG MANAGEMENT:

- Materiality Assessment
- ESG Risk Management
- Supply Chain Monitoring

P= Policy T= Target S= Strategy R=Reporting

	SDGs	P	T	S	R
ENVIRONMENT					
Climate Change	 	✓	✓	✓	✓
Biodiversity	 	✓			✓
Water Scarcity		✓			✓
Waste and Circularity		✓			✓
SOCIAL					
Dignity and Equality	 	✓	✓	✓	✓
Health and Wellbeing		✓	✓		✓
Skills for the Future					
Human Rights		✓			✓
Just Transition	 				
Technology and Digitalization		✓			
Data Transparency		✓		✓	✓
GOVERNANCE					
Ethics and Integrity		✓	✓	✓	✓
Legal Compliance		✓	✓	✓	✓

EXTERNAL COMMITMENTS:

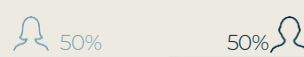


GENDER DIVERSITY:

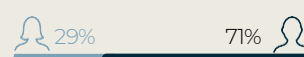
BOARD:



MANAGEMENT:



COMPANY:



Indicator	2023	2022
ENVIRONMENT		
Sum of scope 1 and market-based scope 2 GHG emissions (tonnes CO ₂ e) ²⁾	2,039	21,532
# of sites in or adjacent to biodiversity sensitive areas (# sites)	N/A	N/A
Water withdrawn from areas of high water stress (%) ¹⁾	N/A	N/A
Non-recycled waste (tonnes) ²⁾	2,533	3,117
SOCIAL		
Gender pay equality (women / men) ³⁾	0,77	0.84
Rate of lost time injuries (injuries / million hours)	0	4.97
Average hours of training per employee (hours / employees)	58	72
Percentage of employees completing human rights training (%)	91	61
Fatalities own workforce	0	0
Nationalities among own workforce	5	22
Sick leave own workforce (%)	2.86	1.29
GOVERNANCE		
Percentage of employees completing anti-corruption training (%)	91	88
# of legal proceedings / instances of non-compliance with laws and regulations	0	0

¹⁾ Ratio is based on average salary all employees, ex CEO

AKER BIOMARINE

CORPORATE PURPOSE:

Improving human and planetary health.

SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS:

Aker BioMarine is committed to achieving a positive impact on human health without compromising the health of the planet. A study published in 2023 confirmed krill surplus after a decade of monitoring and thus confirmed high krill densities – a clear sign that the precautionary approach to krill fishing has helped to secure a sustainable krill population in Antarctica. During the reporting year AKBM continued its work to promote sustainable krill harvesting by securing its new fishing drone, which is equipped with sensors to aid the search for krill and collect data for research and mapping purposes – resulting in lower emissions and more efficient navigation. The company opened a new facility in Norway to produce protein for human consumption. Furthermore, 2023 is the year the company launched its first product beyond krill: FloraMarine – an algae oil for human consumption.

SUSTAINABILITY GOALS:



ESG GOVERNANCE:

- Sustainability Policy
- Board Responsibility
- ESG Board Competence

ESG IMPLEMENTATION:

- Targets
- Strategy
- Reporting

ESG MANAGEMENT:

- Materiality Assessment
- ESG Risk Management
- Supply Chain Monitoring

P= Policy T= Target S= Strategy R=Reporting

	SDGs	P	T	S	R
ENVIRONMENT					
Climate Change		✓	✓	✓	✓
Biodiversity		✓	✓	✓	✓
Water Scarcity			✓	✓	
Waste and Circularity		✓	✓	✓	✓
SOCIAL					
Dignity and Equality		✓	✓	✓	✓
Health and Wellbeing		✓	✓	✓	✓
Skills for the Future		✓			
Human Rights		✓	✓	✓	✓
Just Transition		✓			
Technology and Digitalization				✓	✓
Data Transparency		✓	✓	✓	
GOVERNANCE					
Ethics and Integrity		✓	✓	✓	✓
Legal Compliance		✓	✓	✓	✓

EXTERNAL COMMITMENTS:



GENDER DIVERSITY:

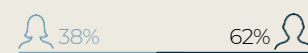
BOARD:



EXECUTIVE MANAGEMENT:



COMPANY:



Indicator	2023	2022
ENVIRONMENT		
Sum of scope 1 and market-based scope 2 GHG emissions (tonnes CO ₂ e) ²⁾	98,583	100,892
# of sites in or adjacent to biodiversity sensitive areas (# sites)	0	0
Water withdrawn from areas of high water stress (%) ¹⁾	0	0
Non-recycled waste (tonnes) ²⁾	862	823
SOCIAL		
Gender pay equality (women / men) ³⁾	0.94	0.78
Rate of lost time injuries (injuries / million hours)	0	2.48
Average hours of training per employee (hours / employees)	2	2
Percentage of employees completing human rights training (%)	97	97
Fatalities own workforce	0	0
Nationalities among own workforce	40	33
Sick leave own workforce (%)	0.7	0.9
GOVERNANCE		
Percentage of employees completing anti-corruption training (%)	98	98.7
# of legal proceedings / instances of non-compliance with laws and regulations	0	0

1) Ratio is based on average salary all employees, including CEO

COGNITE

CORPORATE PURPOSE:

Cognite's vision is to use data and technology to shape an efficient, safer, and more sustainable industrial future.

Cognite is a software as a service company with less material ESG topics associated with its business operations.

SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS:

Cognite Data Fusion™ powers sustainable solutions for Cognite's customers, helping them reduce emissions and waste, drive efficiency, contribute to a circular economy, and protect biodiversity. For 2023 Cognite has focused on developing a sustainability strategy covering three main pillars; Sustainability by Design, Empowering Customers and Partners and Invest in CleanTech.

SUSTAINABILITY GOALS:



ESG GOVERNANCE:

- Sustainability Policy
- Board Responsibility
- ESG Board Competence

ESG IMPLEMENTATION:

- Targets
- Strategy
- Reporting

ESG MANAGEMENT:

- Materiality Assessment
- ESG Risk Management
- Supply Chain Monitoring

P= Policy T= Target S= Strategy R=Reporting

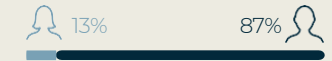
	SDGs	P	T	S	R
ENVIRONMENT					
Climate Change	 	✓			✓
Biodiversity	 				
Water Scarcity					
Waste and Circularity					
SOCIAL					
Dignity and Equality	 	✓	✓	✓	✓
Health and Wellbeing		✓	✓	✓	✓
Skills for the Future		✓	✓	✓	✓
Human Rights		✓	✓	✓	✓
Just Transition	 	✓	✓	✓	✓
Technology and Digitalization		✓	✓	✓	✓
Data Transparency		✓	✓	✓	✓
GOVERNANCE					
Ethics and Integrity		✓	✓	✓	✓
Legal Compliance		✓	✓	✓	✓

Indicator	2023	2022
ENVIRONMENT		
Sum of scope 1 and market-based scope 2 GHG emissions (tonnes CO ₂ e) ²⁾	138	312
# of sites in or adjacent to biodiversity sensitive areas (# sites)	0	0
Water withdrawn from areas of high water stress (%) ¹⁾	0	0
Non-recycled waste (tonnes) ²⁾	-	-
SOCIAL		
Gender pay equality (women / men) ³⁾	0.90	0.94
Rate of lost time injuries (injuries / million hours)	0.78	0
Average hours of training per employee (hours / employees)	3	3.4
Percentage of employees completing human rights training (%)	100	8
Fatalities own workforce	0	0
Nationalities among own workforce	68	69
Sick leave own workforce (%)	2.93	2.48
GOVERNANCE		
Percentage of employees completing anti-corruption training (%)	100	100
# of legal proceedings / instances of non-compliance with laws and regulations	0	0

¹⁾ The ratio is based on average salary in the organization regardless of employment level, including the CEO.

GENDER DIVERSITY:

BOARD:



EXECUTIVE MANAGEMENT:



COMPANY:



SALMAR AKER OCEAN

CORPORATE PURPOSE:

Producing healthy food (salmon) for a growing population by developing technology to be used in the ocean and based on the “terms of the salmon” – and at the same time reducing the footprint from food production.

SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS:

SalMar Aker Ocean is a part of SalMar Group and thereby included in SalMar ESG policies and ESG related reporting. Focus areas for SalMar Aker Ocean is fish welfare, HSE, open and transparent communication, effective governance and controlling and profitability.

SUSTAINABILITY GOALS:



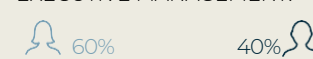
EXTERNAL COMMITMENTS:

GENDER DIVERSITY:

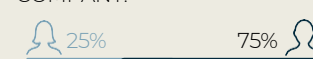
BOARD:



EXECUTIVE MANAGEMENT:



COMPANY:



ESG GOVERNANCE:

- Sustainability Policy
- Board Responsibility
- ESG Board Competence

ESG IMPLEMENTATION:

- Targets
- Strategy
- Reporting

ESG MANAGEMENT:

- Materiality Assessment
- ESG Risk Management
- Supply Chain Monitoring

P= Policy T= Target S= Strategy R=Reporting

	SDGs	P	T	S	R
ENVIRONMENT					
Climate Change		✓	✓	✓	✓
Biodiversity		✓	✓		✓
Water Scarcity		✓	✓		✓
Waste and Circularity					✓
SOCIAL					
Dignity and Equality		✓		✓	✓
Health and Wellbeing		✓	✓	✓	✓
Skills for the Future				✓	
Human Rights		✓	✓	✓	✓
Just Transition					
Technology and Digitalization				✓	
Data Transparency					
GOVERNANCE					
Ethics and Integrity		✓	✓	✓	✓
Legal Compliance		✓	✓	✓	✓

Indicator	2023	2022
ENVIRONMENT		
Sum of scope 1 and market-based scope 2 GHG emissions (tonnes CO ₂ e) ²⁾	1,236	
# of sites in or adjacent to biodiversity sensitive areas (# sites)	0	
Water withdrawn from areas of high water stress (%) ¹⁾	0	
Non-recycled waste (tonnes) ²⁾	10	
SOCIAL		
Gender pay equality (women / men) ³⁾	1.2	
Rate of lost time injuries (injuries / million hours)	10.55	
Average hours of training per employee (hours / employees)	13	
Percentage of employees completing human rights training (%)	77	
Fatalities own workforce	0	
Nationalities among own workforce	1	
Sick leave own workforce (%)	1.1	
GOVERNANCE		
Percentage of employees completing anti-corruption training (%)	-	
# of legal proceedings / instances of non-compliance with laws and regulations	0	

¹⁾ Ratio is based on average salary all employees, including CEO

AIZE

CORPORATE PURPOSE:

Aize's vision is to become the leading global provider of industrial software for collaboration and visualization of capital assets, operations and projects. Aize's software delivers capabilities across the asset lifecycle, allowing for a single source of truth for all operational and engineering data, with a specific focus on the energy sector.

Aize is a software as a service company with less material ESG topics associated with its business operations.

SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS:

Throughout 2023, Aize has worked to build and enhance its sustainability capabilities. This is reflected in the use of data platforms and digital tools for annual sustainability reporting and attendance by key team members at workshops focused on ESG compliance. Aize has also focused on local data collection to facilitate target setting / establishing KPIs for future periods and has conducted a gap-analysis to identify which ESG policies require development and implementation over the course of 2024. Aize plans to continue this journey with a view to establishing a formal ESG strategy, as well as increasing focus on ESG at both management and board level.

EXTERNAL COMMITMENTS:

-

GENDER DIVERSITY:

BOARD:



EXECUTIVE MANAGEMENT:



COMPANY:



ESG GOVERNANCE:

- Sustainability Policy
- Board Responsibility
- ESG Board Competence

ESG IMPLEMENTATION:

- Targets
- Strategy
- Reporting

ESG MANAGEMENT:

- Materiality Assessment
- ESG Risk Management
- Supply Chain Monitoring

P= Policy T= Target S= Strategy R=Reporting

	SDGs	P	T	S	R
ENVIRONMENT					
Climate Change	 	✓			
Biodiversity	 				
Water Scarcity					
Waste and Circularity					
SOCIAL					
Dignity and Equality	 	✓			
Health and Wellbeing		✓			
Skills for the Future		✓			
Human Rights		✓			
Just Transition	 				
Technology and Digitalization					
Data Transparency		✓			
GOVERNANCE					
Ethics and Integrity		✓			
Legal Compliance		✓			

Indicator	2023	2022
ENVIRONMENT		
Sum of scope 1 and market-based scope 2 GHG emissions (tonnes CO ₂ e)	5.97	Data not available
# of sites in or adjacent to biodiversity sensitive areas (# sites)	0	0
Water withdrawn from areas of high water stress (%)	0	0
Non-recycled waste (tonnes)	8.8	Data not available
SOCIAL		
Gender pay equality (women / men)	Data not available	Data not available
Rate of lost time injuries (injuries / million hours)	0	0
Average hours of training per employee (hours / employees)	Data not available	Data not available
Percentage of employees completing human rights training (%)	90	98
Fatalities own workforce	0	0
Nationalities among own workforce	30	30
Sick leave own workforce (%)	2.95	2,00
GOVERNANCE		
Percentage of employees completing anti-corruption training (%)	90	98
# of legal proceedings / instances of non-compliance with laws and regulations	0	0

A5. Transparency Act Report

This report has been prepared, guided by, the Norwegian Transparency Act (the “Transparency Act”) section 5, and summarizes the policies and procedures in Aker ASA (“Aker”) with respect to safeguarding of human rights and decent working conditions and provides information on the implementation and results of Aker’s due diligence.

ABOUT AKER

Aker is an industrial investment company with ownership interests concentrated in oil and gas, renewable energy and green technologies, industrial software, seafood, marine biotechnology sectors and asset management.

As an industrial investment company Aker exercises active ownership to create value, combining industrial expertise with capital market expertise and financial strength. Through its board positions in the companies in which Aker is invested, Aker helps to develop and strengthen its portfolio companies by driving strategy developments, operational improvements, financing, restructurings, and transactions.

Aker is the largest shareholder, directly or indirectly, in 9 companies listed on the Oslo Stock Exchange and Euronext Expand Oslo. In addition, Aker is invested in several privately held companies. In 2023, Aker and companies in which Aker is the largest investor had a total turnover of more than NOK 200 billion, and a workforce of approximately 29,300 in 80 countries, including temporary hires. About 22,700 of the workforce are employed in Norway. Aker itself only has 47 employees, all located in offices at Fornebu, Norway.

Aker respect and acknowledges the fundamental principles of human rights, labor rights and decent working conditions.* Aker strives to ensure that its business operations do not cause or contribute to, or is directly linked to, actual or potential adverse impact on human rights and decent working conditions. Aker has a long tradition of involving employees and their unions in the operation of its business, and has forward-looking ambitions within the areas of equality, diversity, and inclusion.

During 2023, Aker reviewed and strengthened its efforts to safeguard human rights and decent working conditions in several ways. Aker’s governing documents were further strengthened, and relevant procedures were updated as a result of a new version of the OECD Guidelines for Multinational Enterprises.

Aker negotiated and agreed on an updated and strengthened Global Framework Agreement between Aker and IndustriALL Global Union, Fellesforbundet, NITO and Tekna.

Further Aker continued its efforts to ensure implementation of the new Act from 2022. Aker continuously monitors its human rights impact and also performed impact analysis and a human rights due diligence in relation to relevant business engagements. Human rights training was part of the annual employee training. Exercising active ownership, Aker also worked with its portfolio companies to contribute to their compliance with the Act and the new OECD Guidelines for Multinational Enterprises. Several of Aker’s portfolio companies are subject to the Transparency Act themselves and report separately according to the Act.

GOVERNANCE OF HUMAN RIGHTS

GOVERNING DOCUMENTS

Aker’s human rights policy is embedded in Aker’s Code of Conduct, the Sustainability Policy, and the Code of Conduct for Business Partners, which form important premises for Aker’s business strategy, investment decisions and how it exercises its ownership interests. The Code of Conduct contains Aker’s ethical commitments and requirements, including Aker’s expectations to personal conduct and business practices. Aker’s Sustainability Policy governs environmental, social and governance (“ESG”) impacts of Aker’s own performance and investment decisions, as well as Aker’s role as an owner of companies. Clause 3.3 of the Sustainability Policy states that Aker shall perform ESG and human rights impact assessment and due diligence to understand and mitigate potential and actual adverse impacts and strive to ensure that Aker does not cause or contribute to adverse ESG and human rights impacts, through its operations, business relationships and in its value chain, including in among others business development, financing, sale, licensing, trade and use of technology, products and services, and in the gathering and use of data.

*Including the principles and rights set out in the ten fundamental conventions identified in the Declaration of the International Labour Organisation on Fundamental Principles and Rights at Work and the International Bill of Human Rights, supported by guiding principles for corporate responsibility to respect human rights set out in the UN Guiding Principles on Business and Human Rights as well as the OECD Guidelines for Multinational Enterprises. Further, Aker recognizes the UN Convention on the Rights of the Child and the United Nations Declaration on the Rights of Indigenous Peoples (UNDRIP) and responsibilities under these.

Aker shall implement and enforce effective systems to minimize risks of adverse ESG and human rights impact in its operations and in its value chain. If Aker cause or contribute to adverse ESG and human rights impact Aker shall take necessary steps and strive to remedy the adverse impact

The Code of Conduct for Business Partners provides an important foundation for Aker's engagement with business partners setting out Aker's expectations to business partners such as suppliers, customers, service providers, joint venture partners etc. The Code of Conduct for Business Partners reflects an expectation that business partners respect fundamental human rights and decent working conditions, carry out risk-based human rights due diligence to identify and assess risks of adverse impact and take measures to cease, prevent or mitigate any actual or potential adverse impact they identify. Aker's commitments to respect basic human rights, trade union rights and decent working conditions are also reflected in the Global Framework Agreement between Aker, IndustriALL, Global Union, Fellesforbundet, NITO and Tekna. This agreement relates to all companies that are part of Aker, i.e., where Aker is a significant shareholder. The new agreement from 2023 is strengthened on key elements and includes an obligation to perform human rights impact assessment and due diligence to identify and mitigate potential and actual adverse impact in line with Aker's policies and requires the related Aker companies to do the same.

All these governing documents address the areas of human rights and decent working conditions and include requirements, responsibilities, and ambitions for driving positive progress.

RESPONSIBILITIES

Aker's Board of Directors has the oversight responsibility of the management of the company, including oversight of risks related to adverse impact on human rights and decent working conditions, and strive to ensure that respect for human rights and decent working conditions are systematically integrated into Aker's policies, investment decision-making and in the active monitoring of the portfolio companies. The Board's responsibilities are clearly addressed in the Rules of Procedure.

The Audit Committee supports the Board in executing oversight over the management of the company and has been given a review role related to ESG topics, including risk of adverse impacts on human rights and decent working conditions. This allows for a thorough treatment of the area and that the reporting is in line with the obligations set out in the Transparency Act. The Board and the Audit Committee review risks regularly, including risks related to actual or potential adverse impact on human rights and decent working conditions. Relevant risk factors are included in the corporate risk matrix, which is reviewed annually, and more frequently

human rights adverse impact risks and incidents (if relevant) are part of the quarterly reporting to the Audit Committee on integrity and ESG topics. Upon implementation of the new Transparency Act in 2022, the responsibilities and the implementation process were anchored with and approved by the Aker Board, and developments are reported to the Audit Committee to enable monitoring of progress.

The President and CEO in Aker is responsible for the daily operations of the company, including policy implementation and ensuring that ESG impacts are taken into consideration as part of the company's daily work. This includes assessing and managing risks of adverse impact on human rights and decent work related to Aker's investments activities. The CEO reports to the Board monthly.

The more detailed implementation processes, including training and establishment of risk-based assessment, monitoring and control procedures are in practice the responsibility of the General Counsel and the Chief Sustainability Officer. The two latter are also responsible for handling of information requests under the Transparency Act, as per the company's Information Request Procedure, and reports to the Audit Committee on Integrity and ESG topics on a quarterly basis. In addition to on-boarding and training sessions on specific topics, Aker conducts a yearly Code of Conduct training where the Aker employees also sign off on that they have read and understood the Code of Conduct.

STRATEGY AND EXERCISE OF ACTIVE OWNERSHIP TOWARDS PORTFOLIO COMPANIES

Some portfolio companies are controlled by Aker, others are not, but for most investments Aker is the largest, or a large, shareholder. Aker exercises active ownership by contributing to development of the portfolio companies using its influence as shareholder, mainly through board positions. As an owner, Aker follow-up to strive to ensure that portfolio companies have in place governing documents and processes ensuring respect for, and adherence with, the fundamental principles of human rights and labor rights, and that risks of actual or potential adverse impact on human rights and decent working conditions are assessed, monitored, and mitigated, guided by the Transparency Act.

The portfolio companies are fully responsible for their own businesses, including implementing policies and monitoring adherence, but for some particularly important areas of group-wide relevance, Aker requires governing documents to be implemented in the portfolio companies within the framework of Aker's own governing documents. Aker expects its portfolio companies to adhere to the principles set forth in Aker's human rights policy as reflected in its Code of Conduct and

Sustainability Policy. Aker requires the portfolio companies to implement their own Code of Conduct in line with that of Aker or by using Aker's Code of Conduct within their own business. The same applies with respect to Aker's Code of Conduct for Business Partners and as set out in Aker's Sustainability Policy, Aker also expects its portfolio companies to have a board approved sustainability policy and that the companies integrate sustainability in their corporate business strategy, targets and operations. The Global Framework Agreement is shared with portfolio companies with clear expectations of adherence.

As an active owner, Aker also often engages with the portfolio companies' managements and relevant functions, such as legal, compliance and sustainability resources, both on regular basis (such as at quarterly investment reviews), and more ad hoc related to specific topics. Aker also offers various networks with participants from across the group, such as a CEO-network, legal network, compliance network, finance and treasury networks, sustainability network, communication network and more. Within these networks, Aker share expectations and invite to discussions, promote best practice, and offers webinars for training and competence sharing among others related to human rights and decent working conditions.

Aker requires all portfolio companies to report a comprehensive suite of ESG metrics, including on topics related to risk of actual or potential adverse impact on human rights and decent working conditions, and expects relevant portfolio companies to produce their own ESG report and to report in line with the Transparency Act if required.

DUE DILIGENCE WITH RESPECT TO HUMAN RIGHTS AND DECENT WORKING CONDITIONS

In accordance with Aker's Investment Policy, Sustainability Policy and M&A Integrity Procedure, risks related to any actual or potential adverse impact on human rights and decent working conditions shall be evaluated as part of the due diligence on business partners and in relation to mergers and acquisitions. The inherent risk related to the concrete business partner or related to the transactions in question is what determines Aker's level of due diligence.

During 2023, Aker has engaged in several due diligences which has assessed if there is a risk of actual or potential adverse impacts on human rights and decent working conditions. Aker has not discovered any actual adverse impacts. Further, no significant risk of potential adverse impact was identified, but where relevant, have implemented mitigating actions to reduce risks of potential non-significant adverse impacts.

IMPACT ASSESSMENT

Aker's core business is to invest in or create new companies, own, and operate companies and to divest (and/or alternatively

close). Aker has therefore developed routines for how to evaluate and monitor actual or potential adverse impact on human rights and decent working conditions in relations to potential new investments, for the monitoring of current holdings and in relation to divestments and/or close-downs. Aker is also conducting due diligence of business partners and of its suppliers, the latter pursuant to a risk-based approach.

RISK INCIDENT MONITORING

Aker is using RepRisk for a high-level continuous monitoring of actual or potential negative impact on human rights and decent working conditions. Aker has created watchlists covering its investments, suppliers and business partners, and the main industries and countries in which Aker is exposed. These watchlists monitor all global adverse media on ESG issues. If there are any adverse incidents related to Aker, the Chief Sustainability Officer and General Counsel will be notified and will investigate and handle the case according to its routines. Aker also has an open whistleblowing channel managed by an independent third party for reporting of serious matters, such as potential breaches of ethical guidelines and violations of the law.

SPECIFIC INSTANCE PROCESS BEFORE THE OECD CONTACT POINT FOR RESPONSIBLE BUSINESS CONDUCT

On 31 May 2022, Aker and Aker BP received a complaint filed with the Norwegian OECD Contact Point for Responsible Business Conduct (the NCP) by eight civil society organizations, regarding the acquisition of Lundin Energy Norway AS from Lundin Energy AB (new name Orrön Energy AB). Although not directly relevant for this account of our due diligence under the Transparency Act, we include some information about the case here. The complaints relate to well-known allegations that Lundin Energy AB has caused or contributed to adverse human rights impact relating to its operations in Sudan during the period 1999–2003, and claims that the transaction has left Orrön Energy incapable of providing remedy for alleged contribution to human rights violations. In relation to the transaction, Aker and Aker BP were very conscious that Orrön Energy AB should remain able to undertake the eventual responsibilities related to the Sudan activities. It is our assessment that this is the case. However, the NCP decided to offer a dialogue and mediation process regarding the human rights due diligence in connection with the transaction, which Aker and Aker BP participate in.

RISK ANALYSIS

Aker's material impacts and risks related to human rights and decent working conditions are related to its investments and its portfolio companies' operations and value chain. Therefore, Aker's approach to a more in-depth risk assessment is to

investigate potential risks related to the industries and products it is invested, but also based on where those investments are active or have their exposure. Using a country and industry matrix is important as risk of adverse impact on human rights and decent working conditions are highly country specific.

Aker’s industry exposure is centered around oil and gas, renewable energy and climate solutions, industrial engineering and software and aquaculture. Aker uses RepRisk’s Country-

Sector Reputation Risk Index to give an indication of the related risks for certain sectors and countries.

Further analysis into the specific human rights related risks show that, on a general level, there is inherent risk of actual or potential adverse impacts on fundamental human rights and decent working conditions (here “Adverse Impacts”) within Aker’s investment areas. Examples of inherent risks of Adverse impacts identified in the impact analysis include:

INHERENT RISKS OF ADVERSE IMPACT		
Own employees in Aker’s portfolio companies	Workers in the value chain of Aker’s portfolio companies	Affected communities of Aker’s portfolio companies and business partners
• Hazardous working conditions • Risk of injuries • Stress and illness due to high work pressure	• Discrimination • Hazardous working conditions • Lack of freedom of association • Exploitation of migrant workers and other vulnerable individuals or group of peoples • Child labor • Forced labor • Lack of potential grievance mechanisms • Extensive working hours • Unfair wages and compensation	• Freedom of movement and residence • Freedom and equality • Freedom of opinion and expression

The inherent risks related to Aker ASA as a holding company are limited and mainly related to Aker’s supply chain. Aker’s suppliers are mainly Norwegian entities including banks, law-firms and audit firms. Within the Aker supply chain, IT and software services and hardware are considered to have moderately higher inherent risk. IT and software services and hardware are often linked to Asian production and the mining of metals and minerals are associated with high inherent risk of Adverse Impacts due to the nature of such operations and its locations.

MITIGATION OF RISK

In 2023, Aker has carried out human rights due diligence and has not identified actual adverse impact on human rights and decent working conditions directly linked to its own operations, supply chain or its investments. There are however areas of inherent risks of Adverse impact as set out above. For Aker the

inherent risks of Adverse impacts are mitigated by ensuring portfolio companies have policies and procedures in place for assessing and mitigating risks of Adverse impact, supply chain monitoring, due diligence procedures and reporting. Through engagement with portfolio companies Aker has during 2023 had particular focus on ensuring these overall principal elements and systematic approach is in place. Aker will continue its efforts to follow up implementation and progress of portfolio companies. For more information of each portfolio companies’ policies and practices can be found on their homepages and in their respective Transparency Act reporting.

FOCUS IN 2023 AND PLANS FOR 2024

During 2023 the main actions have been:

- Strengthen Aker’s governing documents and implement these.

- Strengthening of the monitoring of investments, sectors and countries in which Aker and business partners operate with respect to risk of adverse impacts on fundamental human rights and decent working conditions.
- Communicating expectations and recommendations with portfolio companies.
- Conducting impact analysis and human rights due diligence, including assessment of the portfolio companies' processes for identifying and assessing adverse impacts on fundamental human rights and decent working conditions and measures to cease, prevent and mitigating such risks, and implementation of the Transparency Act in general.
- Engaged and followed up portfolio companies in meetings and through reporting.
- Arranged webinars and knowledge sharing across Aker and with portfolio companies.
- Negotiating and implementing the new Global Framework Agreement with the global union and actions to include employee representatives of new companies in Aker's Global Works Council.
- Participation in a two-day training course for compliance and ESG professionals in human rights due diligence and the SA 8000 Standard in a collaborative initiative by Aker companies. The course was delivered by Social Accountability International and had 20 participants across the Aker group.

To further strengthen Aker's efforts to safeguard human rights and decent working conditions Aker plans the following activities for 2024:

- Continued efforts to support portfolio companies in their processes and practices for identifying and assessing risk of adverse impacts on human rights and decent working conditions and implement measures to cease, prevent or mitigate such risks and human rights due diligence.
- Consider a collaborative project with portfolio companies and/or business partners and the union to mitigate adverse impact in challenging areas.

Fornebu, 20. mars 2024

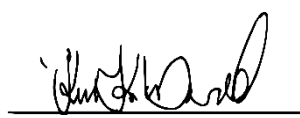
Aker ASA



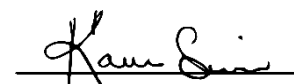
Kjell Inge Røkke
Styrets leder



Frank O. Reite
Styrets nestleder



Kristin Krohn Devold
Styremedlem



Karen Simon
Styremedlem

Ståle K. Johansen
Ståle K. Johansen
Styremedlem

Sofie Valdersnes
Sofie Valdersnes
Styremedlem

Caroline Hellemsvik
Caroline Hellemsvik
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder



AKER ASA

Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

Postal address: P.O box 243, 1326 Lysaker

Telephone: +47 24 13 00 00

E-mail: contact@akerasa.com

www.akerasa.com