

Aker ASA

Årsrapport 2021



Innhold

1. Dette er Aker	3
Hovedpunkter 2021	4
Nøkkelindikatorer	5
Utvikling i verdijustert egenkapital	6
2. Konsernsjefens brev	9
3. Aksjonærinformasjon	12
4. Virksomheten	14
Industrielle investeringer	15
Finansielle investeringer	25
Alternative resultatmål	26
5. Styrets årsberetning	27
6. Regnskap og noter	43
Aker-konsernet	44
Aker ASA	104
Aker ASA og holdingselskaper	124
7. Styret	136
8. Ledelse	138
9. Rapport om eierstyring og selskapsledelse	139

Finansiell kalender 2022

Aker tar forbehold om endringer i datoene.

Ordinær generalforsamling:	22. april
Delårsrapport 1. kvartal 2022:	4. mai
Delårsrapport 2. kvartal 2022:	15. juli
Delårsrapport 3. kvartal 2022:	4. november

Dette er Aker

Aker har siden etableringen i 1841 vært en pådriver i utviklingen av kunnskapsbasert industri med et internasjonalt nedslagsfelt.

” Aker er direkte eller indirekte den største eieren i 11 selskaper notert på Oslo Børs, Euronext Expand Oslo og Euronext Growth Oslo.

Aker ASA (Aker) er et industrielt investeringsselskap som utvikler virksomheter og utøver aktivt eierskap for å skape verdier for aksjeeierne og samfunnet. Aker forener industriell kompetanse, kunnskap om kapitalmarkedet og finansiell styrke. Som eier bidrar Aker med å videreutvikle og styrke porteføljen av Aker-eide selskaper. I de industrielle porteføljeselskapene er Aker en drivkraft i arbeidet med strategi, driftsforbedringer, finansiering, restrukturering og gjennomføring av transaksjoner.

Akers eierengasjementer er konsentrert om sektorene olje og gass, fornybar energi og grønne teknologiområder, industriell software, sjømat og marin bioteknologi. Fra og med 2022 er aktiv kapitalforvaltning gjennom Aker Asset Management et virksomhetsområde, sidestilt med Industrielle investeringer. Investeringene i 2021 bestod av to porteføljer:

Industrielle investeringer er strategiske og forvaltes i et langsiktig perspektiv, og omfatter eierskapet i Aker BP, Aker Energy, Aker Solutions, Akastor, Aker Horizons, Aker BioMarine, SalMar Aker Ocean, Cognite og Aize.

Finansielle investeringer er kontanter og andre eiendeler. I denne porteføljen inngår blant annet de børsnoterte selskapene American Shipping Company, og Philly Shipyard, Solstad Offshore, samt Aker Property Group.

Størrelse

Aker er direkte eller indirekte den største eieren i 11 selskaper notert på Oslo Børs, Euronext Expand Oslo og Euronext Growth Oslo. Samlet omsetning i Aker og i selskaper hvor Aker er største eier var over 94 milliarder kroner i 2021, med ca. 31 000 ansatte, inkludert innleide. Om lag 18 000 av disse arbeider i Norge.

Utvikling i verdjustert egenkapital (VEK) er en nøkkellindikator for Aker ASA og holdingselskaper. Per 31. desember 2021 var VEK 69,8 milliarder kroner, opp fra 53,4 milliarder kroner året før. I tillegg ble det utbetalt et utbytte på 1,75 milliarder kroner i 2021.

Eierforhold

Siden selskapet ble reintrodusert på Oslo Børs 8. september 2004 har Aker-aksjen gitt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 27 prosent per 23. mars 2022, inkludert utbytte. Selskapet har 19 986 aksjeeiere ved inngangen til 2022. Akers hovedaksjonærer er Kjell Inge Røkke som gjennom sitt selskap TRG Holding AS eier 68,2 prosent av aksjene. Gjennom et privateid selskap eier konsernsjef Øyvind Eriksen 0,2 prosent av B-aksjene i TRG Holding AS, samt 219 072 aksjer i Aker ASA.

Hovedpunkter 2021

Avkastning til aksjeeierne:

+52 prosent

Aksjekursen steg fra 560 kroner til 825 kroner ved utgangen av 2021. Inkludert utbytte på totalt 23,50 kroner per aksje, var avkastningen til aksjonærene 52 prosent. Verdijustert egenkapital var 939 kroner ved årsslutt 2021, opp fra 718 kroner ved utgangen av 2020. Inkludert aksjeutbytte utbetalt i 2021 var verdiveksten 34 prosent. Hovedindeksen på Oslo Børs, som er Aker-aksjens referanseindeks, steg med 23 prosent i 2021.

Aker Asset Management:

Nytt område

Aker har etablert aktiv kapitalforvaltning som et nytt virksomhetsområde, sidestilt med selskapets eksisterende industrielle virksomheter. Yngve Slyngstad er ansatt som daglig leder og senior partner i Aker Asset Management (AAM). Han har arbeidet i Norges Bank Investment Management (NBIM) siden oppstarten i 1998. AAM vil bestå av fondsvirksomheter innenfor infrastruktur og energiskifte, og bl.a. aktivaklassene Private Equity, Venture Capital og start-ups som ble etablert med kompetente nøkkelpersoner og partnere i 2021.

Aker BP:

Kjøper Lundin Norge

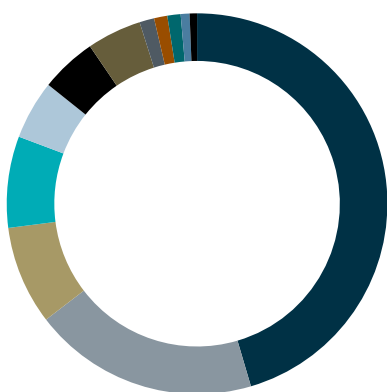
Aker BP annonserte en transaksjonsavtale med Lundin Energy for overtakelse av selskapets olje- og gassvirksomhet. Transaksjonen betinger godkjenning av respektive generalforsamlinger og relevante myndigheter. Transaksjonen forventes å bli gjennomført i andre kvartal 2022, og Akers og BPs eierandel i Aker BP reduseres til henholdsvis 21,2 og 15,9 prosent.

Salg av aksjer:

7,7 milliarder

Aker har i 2021 frigjort 7,7 milliarder kroner gjennom aksjesalg. Dette styrker investeringskapasiteten ytterligere og øker handlefriheten til å investere i eksisterende og nye virksomheter. Aker solgte sin kontrollerende eierandel på 61,7 prosent i Ocean Yield til amerikanske KKR for 4,5 milliarder kroner. I Aker BP gjennomførte Aker og BP et nedsalg av aksjer, Akers eierandel ble redusert fra 40 til 37,1 prosent, og nedsalget frigjorde 3,2 milliarder kroner til Aker. Aker og BP fortsetter det gode samarbeidet i Aker BP og på andre områder som for eksempel havvind.

Fordeling av brutto eiendeler på 80,0 milliarder kroner per 31. desember 2021



■ Aker BP (45 %)

■ Cognite (8 %)

■ Kontanter (5 %)

■ Aker BioMarine (5 %)

■ Eiendom (1 %)

■ SalMar Aker Ocean (1 %)

■ Aker Horizons (19 %)

■ Andre finansielle investeringer (8 %)

■ Aker Solutions (5 %)

■ Aker Energy (1 %)

■ Andre børsnoterte investeringer (1 %)

■ Akastor (1 %)

Utvikling i verdijustert egenkapital

Verdijustert egenkapital ved utgangen av 2021 var 69 787 millioner kroner, sammenlignet med 53 354 millioner kroner året før. Dette tilsvarer 939 kroner per aksje. Oversikten på neste side viser eksponering og sammensetning av verdijustert egenkapital per aksje i Aker.

Utvikling verdijustert egenkapital i Aker ASA og holdingselskaper

Millioner kroner

	2021	2020
Mottatt utbytte	2 010	2 341
Driftskostnader ¹⁾	(369)	(270)
Andre finansposter	(107)	(589)
Skattekostnad	-	-
Sum	1 534	1 482
Utbetalt utbytte	(1 746)	(1 745)
Emisjon og salg ²⁾	6	(7)
Verdiendring ³⁾	16 638	3 645
Endringer i verdijustert egenkapital	16 433	3 375
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte	69 787	53 354

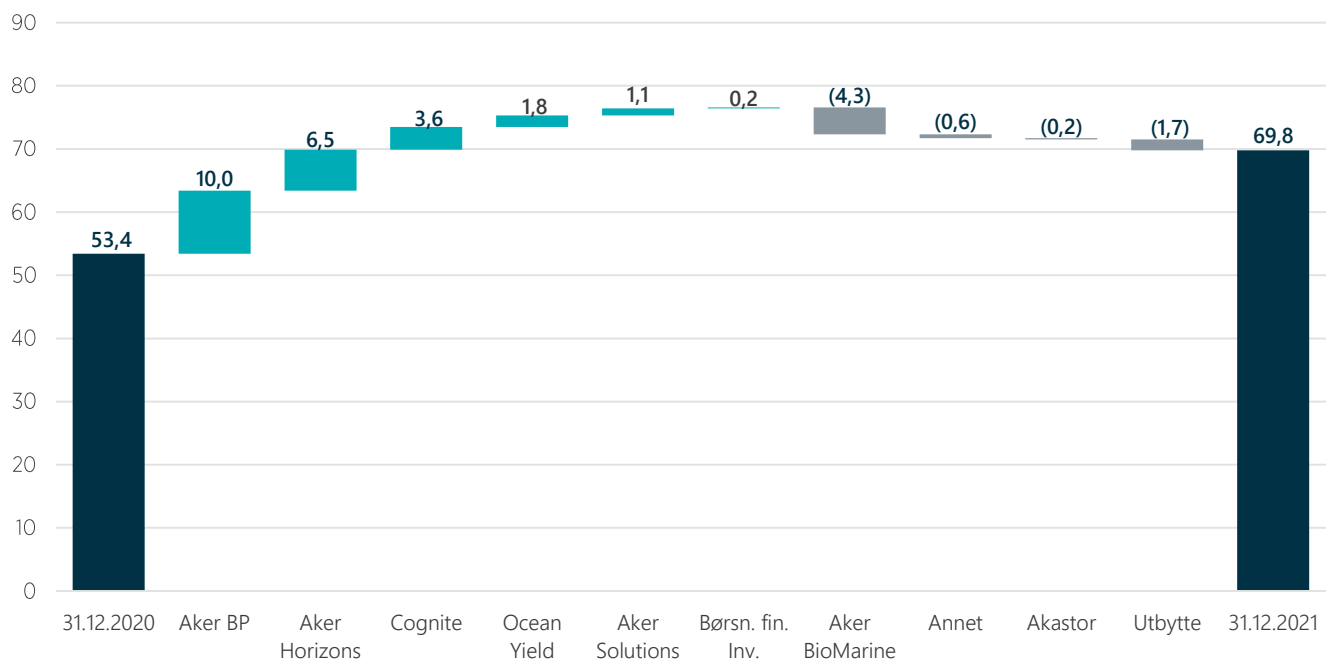
1) Eksklusive avskrivninger

2) Bonusaksjer til ansatte/egne aksjer

3) Verdiendringer inkluderer avskrivninger og nedskrivninger av anleggsmidler og salgsgevinster

Endringer i verdijustert egenkapital

Milliarder kroner





Verdijustert egenkapital

		Per 31.12.2021		Per 31.12.2020	
	Eierandel	NOK per aksje	Millioner kroner	NOK per aksje	Millioner kroner
INDUSTRIELLE INVESTERINGER					
Aker BP	37,1 %	489	36 329	419	31 143
Aker Solutions	33,3 %	52	3 836	36	2 699
Akastor	36,7 %	7	537	10	712
SalMar Aker Ocean	15,0 %	9	645	-	-
Aker BioMarine	77,8 %	50	3 700	108	8 006
Ocean Yield	-	-	-	39	2 869
Aker Energy	50,8 %	13	957	13	957
Cognite	50,5 %	90	6 684	38	2 816
Aker Horizons	76,1 %	207	15 342	102	7 591
Sum Industrielle investeringer		916	68 030	765	56 793
FINANSIELLE INVESTERINGER					
Konter		54	4 025	18	1 303
Andre børsnoterte investeringer		12	873	32	2 377
Eiendom		12	908	7	508
Andre finansielle investeringer		83	6 192	40	2 964
Sum Finansielle investeringer		162	11 999	96	7 153
Sum verdijustert balanse		1 077	80 030	861	63 945
Ekstern rentebærende gjeld		(135)	(10 052)	(139)	(10 351)
Rentefri gjeld eksklusiv avsatt utbytte		(3)	(191)	(3)	(240)
Sum forpliktelser før avsatt utbytte		(138)	(10 243)	(143)	(10 591)
Verdijustert egenkapital før avsatt utbytte		939	69 787	718	53 354
Netto rentebærende gjeld			(1 591)		(7 211)



Et fremtidsrettet Aker

” De siste to årene har Aker utviklet porteføljen av industriselskaper i høyt tempo. Resultatet er et mer fremtidsrettet Aker.

Aker er i endring. 2021 er sannsynligvis det mest aktive året i Akers 180-årige historie. Målt i milliarder kroner har det aldri vært skapt større aksjonærverdier. Nå er det viktigste å gjennomføre og levere gjennom handling for fortsatt verdiskaping.

I 2021 økte aksjonærenes verdier – aksjekursutvikling pluss utbetalt utbytte – med 21,4 milliarder kroner. Akers verdijusterte egenkapital, inkludert utbytte, steg med 18,2 milliarder kroner til rekordhøye 69,8 milliarder kroner ved årsslutt. I prosent var verdiveksten på henholdsvis 52 og 34 prosent i 2021. Tre ganger tidligere har den prosentvise økningen vært høyere etter at Aker ble re-introdotert på Oslo Børs i 2004. Det skjedde i 2005, 2006 og 2016. Men i milliarder kroner har verdiskapingen aldri vært høyere enn året vi har lagt bak oss.

Samtidig viser utviklingen de første ukene i 2022 at ingen piler bare peker oppover. Inngangen til året var preget av geopolitisk spenning og nervøse kapitalmarkeder. Situasjonen eskalerte med Russlands invasjon av Ukraina 24. februar. Det er et alvorlig tilbakeslag for demokratisk og økonomisk utvikling i verden, og i skrivende stund er utfallsrommet stort på hvordan den internasjonale krisen spiller seg ut.

En ting er sikkert: Usikkerheten er betydelig, og aksjekurser og oljepriser er volatile. I noen perioder svinger det mer enn i andre, og geopolitiske kriser og begivenheter får pendelen til å svinge ekstra. Det er aksje- og oljemarkedets natur, men endrer ikke Akers langsiktige industribygging.

Starten på 2022 illustrerer hvor viktig det er for Aker å ha en portefølje med ulike egenskaper og virksomheter som er godt posisjonert i forhold til globale megatrender. Akers investeringer i den grønne skiftet er muliggjort med aksjeutbytte fra Aker BP. Olje- og gassproduserende selskaper opplever høy inntjening. Hovedgrunnen er at etterspørselen etter olje og gass økte raskere enn de fleste forventet etter at samfunnet gradvis har åpnet opp etter pandemien. Mange trodde at forbruket aldri ville komme tilbake til nivåene som var før pandemien.

Dette har langt ifra slått til, noe som ikke var uventet for Aker. Investeringsnivået i olje og gassindustrien har de siste årene vært fallende, og OPEC har samtidig holdt tilbake produksjon fra markedet. Produksjonen har dermed vært lavere enn etterspørselen i mange måneder. Dette har det siste året gitt historisk store trekk i lagrene for både olje og gass. Samtidig er Russlands invasjonskrig i Ukraina den største humanitære og geopolitiske krisen i Europa på flere tiår. Dette kan også føre til at olje- og gasseksporten fra Russland bortfaller. Russland er den største eksportøren av gass til Europa, og er verdens nest største eksportør av olje etter Saudi Arabia.

I en tid da «grønne selskaper» falt i verdi på verdens børser, har olje- og gasselskaper tjent mer penger enn noen gang som følge av oljepriser på over 100 dollar per fat i perioder og en gasspris på det dobbelte av det per produserte fat oljeekvivalent. I tiåret vi er inne i, vil det sannsynligvis være store svingninger i de globale energiprisene. Med Akers portefølje av selskaper i olje- og gassmarkedet, fornybar energi, grønne teknologiområder, industriell software og en satsing på aktiv kapitalforvaltning, er Aker godt rustet for å møte usikre tider.

Et mer fremtidsrettet Aker

De siste to årene har Aker utviklet porteføljen av industriselskaper i høytt tempo. Resultatet er et mer fremtidsrettet Aker. Porteføljen er blitt enda mer diversifisert. Tallene og handlingene forteller om en rivende utvikling:

- Ved inngangen til omstillingsåret 2020 var olje og gass 75 prosent av Akers verdier, industriell software utgjorde 0,1 prosent og fornybar energi var null.
- Per utgangen av 2021 stod olje og gass for 53 prosent av verdiene, fornybar energi og grønne teknologibedrifter har vokst til 23 prosent og industriell software utgjorde 9 prosent av verdiene.
- Aker spiller en sentral rolle i utviklingen av Aker BP. Olje- og gasselskapet vokser. Det samme gjør aksjeutbytte, og vi sikter mot bransjens laveste utslipp og kostnader per produserte fat oljeekvivalent.
- Aker Solutions er tilbake på vekstsporet, både innenfor oljeservice og nye satsingsområder. Ved inngangen til 2022 utgjør fornybar energi og lavutslippsløsninger ca. 30 prosent av ordreboken. De midlertidige endringene i petroleumsbeskatningen har utløst

viktige prosjekter, og sikret både kompetanse og kapasitet som akselerer overgangen til grønne og fornybare industrier.

- Aker Horizons har skapt et godt finansielt grunnlag for industriell satsing på fornybar energi og grønne teknologibedrifter. Selskapet er en pådriver for dekarbonisering og miljøforbedringer.
- Cognite har fått internasjonal stjernestatus. To av verdens mest anerkjente teknologiinvestorer, Accel og TCV, og verdens største oljeselskap, Saudi Aramco, er deleiere og industrielle partnere. På teknologi- og markedssiden samarbeides det globalt med Microsoft og Accenture.
- Satsingen på sjømat og marin bioteknologi er utvidet ved at Aker har inngått partnerskap med SalMar, en av verdens ledende lakseoppdrettere. Sammen har vi etablert det havbaserte oppdrettsselskapet SalMar Aker Ocean.
- Aktiv kapitalforvaltning er etablert som et nytt virksomhetsområde, sidestilt med industrielle investeringer. Aker Asset Management (AAM) har tre fokusområder: Grønn energi, grønn industri og grønne byer.
- De finansielle musklene er blitt større etter salget av Ocean Yield og nedsalget i Aker BP. 7,7 milliarder kroner er frigjort gjennom aksjesalgene.

Verdiene har «skutt i været», og porteføljesammensetningen er endret. Mer enn 90 prosent av kontantstrømmen til Aker, i form av utbytte fra porteføljeselskapene, vil de nærmeste årene komme fra Aker BP. Dette er kapital Aker vil kanalisere videre til nye og grønne satsinger, og sikre et attraktivt

og forutsigbart utbytte til Akers aksjonærer.

Vi har lagt et godt fundament for å bygge fremtidens Aker. Både Aker og våre porteføljeselskaper har styrket sin posisjon, og vil spille en aktiv rolle for å løse utfordringer og skape verdier knyttet til tre megatrender: Økende energibehov, digitalisering og helse/kosthold.

Økende energibehov

Verdens energibehov øker raskt, og utslippene må kuttes drastisk. Olje og gass kommer til å være en viktig del av energimiksen i flere tiår. Samtidig har vi bare sett starten på overgangen til betydelig mer fornybar energi. Her skal Aker og Aker-eide selskaper bidra til å utgjøre en forskjell.

Sterke krefter trekker verden i retning av et fornybart samfunn og grønn energi. Det er positivt og nødvendig. Gjennom Aker Horizons, Aker Solutions og AAM griper vi muligheter. Vår partner og leder av AAM, Yngve Slyngstad, har en ambisjon om å hente 100 milliarder euro til infrastrukturfond og andre fond for å bidra til energiskiftet og grønn omstilling.

Beløpet tilsvarer 0,1 prosent av det investeringsbehovet Mark Carney, tidligere sjef for Bank of England, formidlet under klimatoppmøtet COP26 for å finansiere den grønne omstillingen.

Digital fremtid

Industriens behov for å dra nytte av software og digitale løsninger skyter fart, men er bare så vidt i gang. Forbrukermarkedet ligger tiår foran industrien i det å bruke teknologi til å effektivisere hverdagen.

Cognites flaggskip – Cognite Data Fusion – samler, behandler og tilgjengeliggjør enorme datamengder for industrikunder. Data deles i sanntid for blant annet å optimalisere og overvåke produksjonen, varsle om uregelmessigheter, redusere energiforbruk, begrense utslipp og planlegge vedlikehold optimalt.

Aize er en nykommer i Aker's industriportefølje. Selskapet utvikler applikasjoner som akselererer industriens digitale omstilling. Aize arbeider med et banebrytende teknologiprodukt som skal benyttes på den kommende NOAKA-utbyggingen på norsk sokkel. Det skal gi utbyggerne og lisenspartnerne betydelige besparelser i tid og kostnader knyttet til ingeniørtjenester, anskaffelser og fabrikasjon.

Vi har bare sett begynnelsen på digitalisering av industrien. For fremtidens konkurransedyktige bedrifter og verdikjeder, er det ingen vei utenom å ta i bruk teknologi som mennesker forstår og som bidrar til effektivt å løse arbeidsoppgaver.

Mer mat fra havet

Så til den tredje megatrenden. Fokuset på helse og sunn ernæring øker i takt med befolkningsvekst og en voksende middelklasse. Bærekraftig produksjon av mat vil være en viktig del av det grønne skiftet.

Aker har kjernekompetanse på hav og marine proteiner – både som industriell aktør og som initiativtaker til teknologisenteret for hav og miljø, HUB Ocean (tidligere C4IR Ocean), sammen med World Economic Forum. Nesten 70 prosent av kloden består av hav, men mindre enn 5 prosent av det som vi spiser kommer fra havet. Den andelen må øke for å dekke verdens økende matbehov.

Aker BioMarine sitter på fiskerikompetanse. Selskapet utvikler, produserer og selger krillbaserte ingredienser og produkter til fiske- og dyrefôr, samt konsumentmarkedet. Dette er markedssegmenter i vekst.

Med nyetableringen SalMar Aker Ocean tar vi en posisjon i et globalt vekstmarked. SalMar og Aker kombinerer bransjekunnskap og ledende kompetanse innen lakseoppdrett, design og bygging av offshore installasjoner, industriell software og miljøteknologi. Ambisjonen er å bygge et internasjonalt ledende selskap som innen utgangen av 2030 produserer 150 000 tonn laks årlig på bærekraftig vis i oppdrettsanlegg til havs.

Verdiskaping gjennom handling

Kursen er staket ut, og vi har gjort endringer i porteføljen som kommer til å prege Aker i årene fremover. Vi har lagt til rette for å realisere potensialet i det som vi har startet. I Aker er vi hele tiden opptatt av å forbedre det vi allerede eier, og transaksjoner ligger som kjent i vårt DNA.

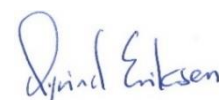
I 2022 er det fem punkter som står på min hovedliste av prioriteringer.

- Ferdigstille den annonserte transaksjonen mellom Aker BP og Lundin Energy. Gjennomføre en vellykket integrasjon av de to virksomhetene i en sterk bedriftskultur. Videreutvikle et av verdens mest effektive olje- og gasselskaper med stadig lavere kost og utslipp per produserte fat. Sikre NOAKA-utbyggingen på tid og budsjett. Fortsatt vurdere transaksjonsmuligheter på norsk sokkel.
- Forsterke Cognite-teamet for videre vekst. John Markus Lervik har på imponerende vis bygd selskapet sammen med Aker fra null til å bli en «enhjørning» med markedsverdi på over en milliard dollar før børsnotering. Cognite er på vei inn i en ny epoke. Sammen med partnere

som Accel, TCV og Saudi Aramco på eiersiden, og samarbeid på markedssiden med Microsoft og Accenture, vil vi gjøre grep som styrker Cognite.

- Etablere AAM med de beste forvalterne, og lansere de første forvaltningsvirksomhetene. Kapital knyttes nærmere industrien. AAM og Aker's industrielle virksomheter har sammen muligheten til å skape noe helt unikt som både realiserer, akselerer og finansierer viktige prosjekter som bidrar til klimaløsninger og det grønne skiftet.
- Utvikle Aker Solutions med høy aktivitet innenfor kjerneområdet olje og gass, og parallelt vokse i nye, grønne industrisegmenter.
- Bygge SalMar Aker Ocean sammen med vår partner SalMar til å bli den ledende aktøren for havoppdrett som en ny, spennende og bærekraftig epoke for lakseoppdrettsnæringen. Planen er å starte produksjonen i 2023. Investeringsbeslutning for ytterligere to havbaserte oppdrettsanlegg forberedes. Om åtte år er ambisjonen at SalMar Aker Oceans produksjon er like stor som det SalMar produserer i dag.

Summen er: Ambisiøse planer skal omsettes til handling, resultater og fortsatt god avkastning til våre aksjonærer.



Øyvind Eriksen, Konsernsjef

Aksjonærinformasjon

Aker vektlegger en åpen og tillitsfull dialog med sine aksjeeiere, investorer, analytikere og finansmarkedene for øvrig.

Det er et mål at aksjekursen skal reflektere de underliggende verdiene i selskapet ved at all kursrelevant informasjon er tilgjengelig for markedet.

Aker arbeider for å skape verdier for aksjeeierne i form av utbytte og økt aksjekurs over tid. I februar 2006 vedtok styret i selskapet følgende utbyttepolitikk: «Aker ASAs utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelige til å håndtere fremtidige forpliktelser. Samtidig ønsker selskapet å utbetale et jevnt, årlig utbytte på 2–4 prosent av verdijustert egenkapital. Ved beregning av verdijustert egenkapital legges børskurs på Aker's børsnoterte investeringer til grunn.»

I 2021 ble det utbetalt et ordinært utbytte for 2020 på 11,75 kroner. På generalforsamlingen i april 2021 fikk styret fullmakt til å vedta et tilleggsutbytte i 2021 med grunnlag i årsregnskapet for 2020. Basert på denne fullmakten ble det i november 2021 utbetalt et tilleggsutbytte på 11,75 kroner per aksje.

I 2022 foreslår styret at det utbetales et ordinært utbytte for 2021 på 14,50 kroner per aksje, og at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2022 med grunnlag i årsregnskapet for 2021.

År	Utbytte i NOK	% av VEK
2021	14,50	1,5
2020	23,50	3,3
2019	23,50	3,5
2018	22,50	4,0
2017	18,00	3,2
2016	16,00	3,5
2015	10,00	3,6
2014	10,00	4,1
2013	13,00	3,9

Aksjer og aksjekapital

Aker ASA har 74 287 314 ordinære aksjer pålydende 28 kroner (se note 8 i selskapets årsregnskap). Selskapet har én aksjeklasse. Hver aksje gir én stemme. Selskapet eide 34 548 egne aksjer per 31. desember 2021.

Per 31. desember 2021 hadde selskapet 19 986 aksjeeiere. Aker's ASAs hovedeier er Kjell Inge Røkke som gjennom TRG Holding AS eier 68,18 prosent av aksjene. Utenlandske aksjonærer eier 16,93 prosent av aksjene ved utgangen av 2021, ifølge Verdipapirsentralens (VPS) aksjonærregister.

Børsnotering

Aker ASA er notert på Oslo Børs under tickerkoden AKER. Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen med DNB ASA som kontofører og utsteder. Aksjene har verdipapirnummer ISIN NO 0010234552.

Styrefullmakter

I Aker's ordinære generalforsamling 28. april 2021 ble styret gitt fullmakt til å erverve inntil 7 432 186 av selskapets egne aksjer, pålydende til sammen 208 101 208 kroner. Fullmakten omfatter også erverv av avtalepant i aksjer. Kjøpesummen for hver aksje må ikke være mindre enn 4 kroner eller overstige

1 200 kroner. Styret står fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2022, dog ikke lenger enn til 30. juni 2022.

I 2021 har selskapet delt ut og solgt 14 553 aksjer i forbindelse med ansattes insentivprogram.

Opsjonsordninger

Per 31. desember 2021 har Aker ingen opsjonsordninger.

Investor relations

Aker ønsker å holde en god og åpen dialog med sine aksjeeiere, gjelds-investorer, analytikere og aksje-markedene generelt. Selskapet avholder regelmessig presentasjoner for, og møter med, aksjonærer, analytikere og investorer, i tillegg til kapitalmarkedsdag.

Alle selskapets pressemeldinger, børsmeldinger og investor relations (IR) informasjon er tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.akerasa.com. Dette gjelder også kvartals- og årsrapporter, prospekter, presentasjoner, selskapets vedtekter, finansiell kalender, selskapets IR- og kommunikasjonspolicy, ESG-policy og Corporate Governance.

Års- og kvartalsrapporter

Aker's ASAs kvartals- og årsrapport publiseres elektronisk på selskapets hjemmeside samtidig som informasjonen gjøres tilgjengelig på Oslo Børs' hjemmeside www.newsweb.no (Ticker: AKER).

Valgkomité

Selskapets valgkomité består av følgende medlemmer:

- Kjell Inge Røkke (leder)
- Leif-Arne Langøy

Aksjeeiere som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette ved å benytte følgende e-postadresse: contact@akerasa.com

Revisjonsutvalg

Selskapets revisjonsutvalg består av følgende medlemmer:

- Frank O. Reite (leder)
- Kristin Krohn Devold
- Atle Tranøy

Ordinær generalforsamling

Den årlige ordinære generalforsamlingen avholdes i april hvert år. Skriftlig innkalling sendes til samtlige aksjeeiere individuelt eller til aksjeeiernes depotbank.

Innkalling og møteseddel vil bli sendt til aksjeeierne innen allmennaksjelovens til enhver tid gjeldende frist, og gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside og gjennom Oslo Børs' publiseringssystem. Årsrapporten og øvrige vedlegg til innkallingen blir kun gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside og gjennom Oslo Børs' publiseringssystem.

Aksjeeiere som ønsker vedleggene tilsendt per post må kontakte selskapet.

Generalforsamlingen avholdes i år som et digitalt møte uten fysisk oppmøte for aksjonærene. Ved å delta online vil aksjonærer få direktesendt webcast fra generalforsamlingen, mulighet til å stille skriftlige spørsmål, samt avgi stemme på hver enkelt av sakene. Ingen forhåndspåmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta online.

Aksjeeiere som ikke kan delta på generalforsamlingen kan avgi direkte stemme i hver enkelt sak via elektronisk forhåndsstemming i påmeldingsperioden. I hele påmeldingsperioden kan aksjonæren selv endre sin avstemming eller endre til selv å delta på generalforsamlingen via selskapets hjemmeside.

Det vil også være mulig å avgi stemme ved bruk av fullmakt. Selskapet har utformet fullmaktsskjemaene slik at fullmaktsgiver kan stemme over sakene slik de foreligger på generalforsamlingen (fullmakt med stemmeinstruks).

Aksjonærer som har avgitt forhåndsstemme eller avgitt fullmakt kan logge seg på det digitale møtet, men vil ikke ha mulighet til å stemme på sakene.

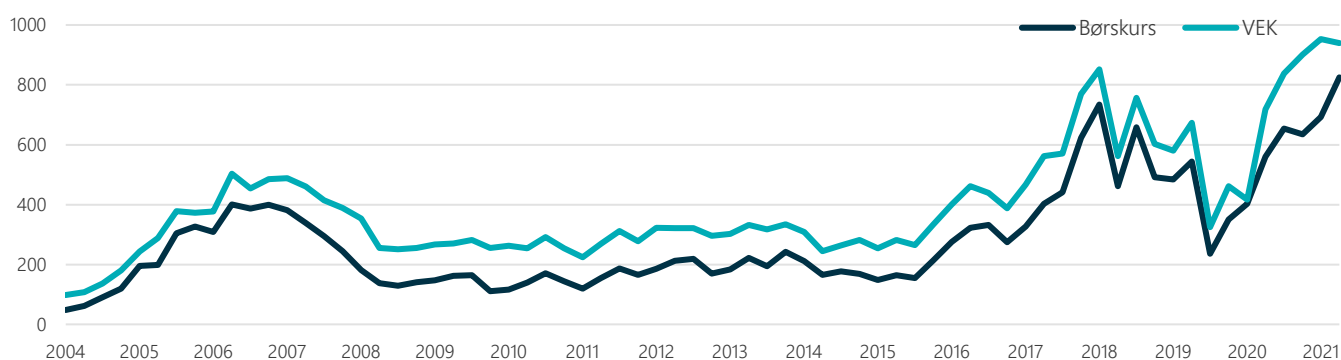
Informasjon om fremgangsmåten for digital deltakelse på generalforsamlingen, elektronisk stemmegivning og meddelelse av fullmakt med stemmeinstruks fremgår av innkallingen og på selskapets hjemmeside.

Selskapet oppnevner ikke en uavhengig fullmektig som kan stemme på vegne av aksjeeiere. Selskapet mener at aksjeeiernes interesser er godt ivarettatt ved at aksjeeieren kan delta med egen fullmektig eller gi fullmakt med stemmeinstruks til møteleder/styrets leder eller annen selvutnevnt fullmektig.

Aksjen i 2021

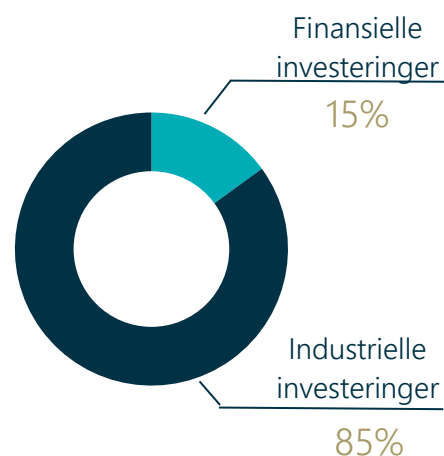
Selskapets totale børsverdi ved utgangen av 2021 var 61,3 milliarder kroner. I løpet av 2021 ble det omsatt 22 197 847 aksjer i Aker, tilsvarende 30 prosent av selskapets totale antall utestående aksjer. Aksjen ble omsatt på samtlige handelsdager på Oslo Børs. Aker-aksjen inngår i OSEBX-indeksen på Oslo Børs.

Verdiutvikling (NOK per aksje)



Virksomheten

Akers eiendeler for 2021 er delt i industrielle investeringer og finansielle investeringer som utgjorde henholdsvis 85 og 15 prosent av totale eiendeler. Akers samlede eiendeler var 80,0 milliarder kroner per 31. desember 2021, og bestod av 76 prosent børsnoterte aksjer, 5 prosent kontanter og 19 prosent unoterte selskaper og andre eiendeler.



Industrielle investeringer

Akers *Industrielle investeringer* utgjorde 85 prosent av Akers samlede investeringer, og bestod av følgende selskaper:

- Aker BP
- Aker Energy
- Aker Solutions
- Akastor
- Aker Horizons
- Aker BioMarine
- SalMar Aker Ocean
- Cognito

Les mer på side 15

Finansielle investeringer

Akers *Finansielle investeringer* utgjorde 15 prosent av Akers samlede investeringer, og bestod av følgende:

- Kontanter
- Eiendomsinvesteringer
- Børsnoterte finansielle investeringer
- Rentebærende fordringer
- Øvrige finansielle investeringer

Les mer på side 25

Industrielle og Finansielle investeringer fordelt på sektor per 31. desember 2021:



Industrielle investeringer

Industrielle investeringer utgjorde 68,0 milliarder kroner ved utgangen av 2021. Dette tilsvarer 85 prosent av totale verdjusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

I 2021 bestod porteføljen av Industrielle investeringer av eierskapet i Aker BP, Aker Energy, Aker Solutions, Akastor, Aker Horizons, Salmar Aker Ocean, Aker BioMarine og Cognite. Aize er en del av industrielle investeringer fra 2022.

I samarbeid med styre og ledelse i selskapene tar Aker en aktiv rolle i utviklingen av industriporteføljen. Investeringene følges opp av Akers ledelse med støtte fra et dedikert investeringsteam. Aker er også representert i styret til hvert selskap.

Eierskapet utøves primært i styrerommet i det enkelte selskap. I tillegg er Aker et kunnskapssenter med industriell og strategisk kompetanse, samt spisskompetanse på kapitalmarkedet, finansiering, restrukturering, transaksjoner, makroøkonomi, kommunikasjon/IR, bærekraft, sikkerhet, finansiell rapportering og juridisk ekspertise. Ressursene brukes aktivt i oppfølgingen av de operative selskapene og er også tilgjengelig for selskapene i porteføljen.

Industriell strategi

Aker forener industriell kompetanse, gründerskap, finansiell styrke og samarbeid med fagforeninger og ansattes styrerepresentasjon. Aker har erfaring og kompetanse for å gjennomføre oppkjøp, salg, fusjoner og fisjoner. Siden noteringen på Oslo Børs i september 2004 er det gjort flere titalls transaksjoner som har skapt betydelige verdier for Aker og porteføljeselskapene.

Aker investerer i sektorer og industriselskaper hvor Aker har kunnskap og erfaring til å skape verdier gjennom vekst og stabile oppstrøms kontanter til morselskapet. Det investeres i selskaper hvor Aker ser muligheter og kan bidra med transaksjonskompetanse.

Gjennom utøvelse av aktivt eierskap arbeider Aker for at hvert av de industrielle selskapene i porteføljen skal være selvstendige og robuste.

Som aktiv eier i selskaper med et attraktivt verdi- og utbyttepotensial, er Aker eieragenda å bidra til god avkastning for alle aksjeeiere. Fokuset er dyktig lederskap, riktig organisering,

lønnsom drift, vekst, optimal kapitalstruktur og finansielle grep gjennom oppkjøp, salg, fusjoner og fisjoner.

Utviklingen i 2021

Den samlede markedsverdien av Akers industrielle investeringer var 68,0 milliarder kroner ved utgangen av 2021, mot 56,8 milliarder ett år tidligere.

I 2021 solgte Aker sine aksjer i Ocean Yield, tilsvarende en eierandel på 61,7 prosent av selskapet, til amerikanske KKR for 4,5 milliarder kroner. I Aker BP gjennomførte Aker og BP et nedsalg av aksjer, Aker eierandel ble redusert fra 40 til 37,1 prosent, og nedsalget frigjorde 3,2 milliarder kroner til Aker.

Samlet har Aker mottatt 1,9 milliarder kroner i utbytte fra de industrielle porteføljeselskapene i 2021. Tabellen med nøkkeltall for Industrielle investeringer viser endringer og utvikling i 2021.

Se mer informasjon: Side 29.

Nøkkeltall Industrielle investeringer

Millioner kroner

	Eierskap i % *	31.12.2020	2021				31.12.2021
		Verdi	Netto investeringer	Mottatt utbytte	Verdi endring	Andre endringer	Verdi
Aker BP	37,1	31 143	(3 174)	(1 666)	10 025	-	36 329
Aker BioMarine	77,8	8 006	-	-	(4 306)	-	3 700
Ocean Yield	-	2 869	(4 455)	(204)	1 790	-	-
Aker Horizons	76,1	7 591	500	-	6 526	726	15 342
Aker Solutions	33,3	2 699	-	-	1 137	-	3 836
Aker Energy	50,8	957	-	-	-	-	957
Akastor	36,7	712	-	-	(175)	-	537
SalMar Aker Ocean	15,0	-	645	-	-	-	645
Cognite	50,5	2 816	-	-	3 615	254	6 684
Sum industrielle investeringer		56 793	(6 484)	(1 870)	18 611	979	68 030

* Ved utgangen av 2021

Aker BP ASA



Styrets leder: Øyvind Eriksen
Daglig leder: Karl Johnny Hersvik
Akers eierandel: 37,1 %

Aker BP er et lete- og produksjonsselskap for olje og gass på norsk sokkel. Fokuset er lønnsom vekst, lavest mulige kostnader og utslipp per produserte fat.

Aker eide 37,14 prosent og BP 27,85 prosent av aksjene i Aker BP ved utgangen av 2021. Etter det planlagte oppkjøpet av Lundin Energys virksomhet på norsk sokkel, som delvis vil bli gjort med oppgjør i Aker BP-aksjer med forventet gjennomføring i andre kvartal 2022, vil Akers eierskap reduseres til 21,2 prosent og BP til 15,9 prosent.

Vederlaget for transaksjonen består av 2,22 milliarder dollar i kontanter og 271,91 millioner nye aksjer utstedt av Aker BP. Aker, BP og Nemesia (Lundin-familiens selskap) har forpliktet seg til å stemme for fusjonen, og er enige om en lock-up-periode på seks måneder for Aker BP-aksjer fra transaksjonens gjennomføringsdato.

Aksjekursen var 271,60 kroner per 31. desember 2021, opp fra 216,20 kroner ett år tidligere.

Akers aksjeinvestering hadde en markedsverdi på 36,3 milliarder kroner ved utgangen av 2021 som tilsvarte 45 prosent av Akers totale eiendeler. Aker representeres i styret ved Øyvind Eriksen og Kjell Inge Røkke.

Akers eieragenda

Aker er opptatt av å bygge Aker BP som det ledende uavhengige oljeselskapet i Europa målt i lønnsom vekst og effektivitet.

Aker som eier, er en pådriver for at Aker BP representerer «low cost, low carbon» – lavest mulig produksjonskostnader per fat, med lavest mulig utslipp av klimagasser.

Aker er opptatt av at Aker BP skal utbetale attraktivt og forutsigbart utbytte til sine aksjeeiere. Utbytte i 2021 var 1,35 dollar per aksje, og i 2022 planlegger Aker BP et utbytte på 1,90 dollar per aksje.

Aker mottok et utbytte på 1,7 milliarder kroner i 2021, mot 1,6 milliarder i 2020.

Se mer informasjon: Side 29 og www.akerbp.com



Andel av Akers eiendeler

45%



Nøkkeltall	2021	2020
Driftsinntekter (millioner dollar)	5 669	2 979
EBITDAX (millioner dollar)	4 894	2 302
Resultat etter skatt (millioner dollar)	851	45
Letekostnader (millioner dollar)	353	174
Aksjekurs (kroner)	271,60	216,20
Fortjeneste per aksje (dollar)	2,37	0,12
Antall ansatte	1 840	1 747

Aker Energy AS

Styrets leder: Karl Johnny Hersvik

Daglig leder: Eiliv Gjesdal

Akers eierandel: 50,8 %

Aker Energy eier 50 prosent av Deepwater Tano Cape Three Points i Ghana som inneholder betydelige oljereserver.

Aker eier 50,8 prosent av aksjene i Aker Energy. Akers aksjeinvestering er bokført til nærmere 1 milliard kroner per 31. desember 2021, som tilsvarer ca. 1 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret med Kjell Inge Røkke og Øyvind Eriksen.

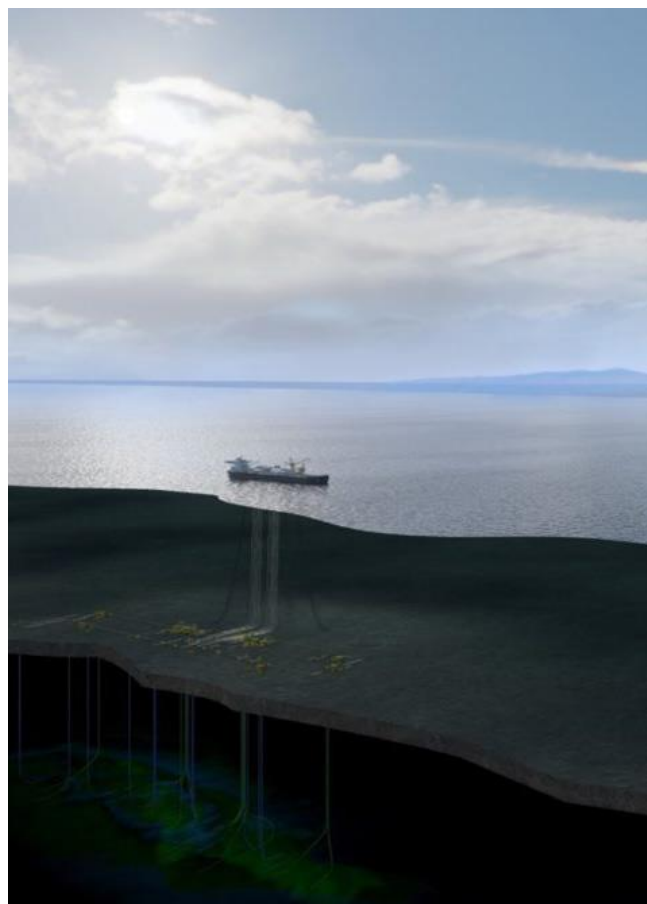
Akers eieragenda

Øverst på eieragendaen er å arbeide frem et effektivt utbyggingskonsept, og en teknisk løsning som er sikker og samtidig økonomisk robust. Aker Energy har på vegne av kontraktspartnerne utøvd opsjonen på å kjøpe FPSOen Dhirubhai-1 for 35 millioner dollar. Som en del av finansieringen i utviklingen av kontraktsområdet Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) gikk Africa Finance Corporation (AFC) inn med ytterligere 100 millioner dollar i desember 2021. Det bringer AFCs obligasjonslån til Aker Energy opp i 200 millioner dollar.

Undergrunnsanalyser og boreoperasjoner har bekreftet betingede ressurser på 450–550 millioner fat oljeekvivalenter i DWT/CTP kontraktsområdet ca. 100 kilometer utenfor kysten av Ghana. Det arbeides med en revidert plan for utbygging og drift av Pecan-feltet som er en del av DWT/CTP. Ambisjonen til Aker Energy er å levere planen til myndighetene sommeren 2022.

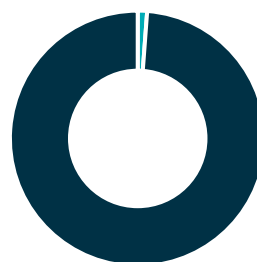
Aker Energy har en konstruktiv dialog med kontraktspartnerne og myndighetene i Ghana. Det nasjonale oljeselskapet GNPC, som er kontraktspartner, har med støtte fra myndighetene tatt initiativ til en løsning som vil sikre nasjonen kontroll over de neste feltene som skal bygges ut på ghanesisk sokkel. Aker Energy forhandler med GNPC om en fremtidig eiermodell innenfor en økonomisk ramme og transaksjonsstruktur behandlet av parlamentet, og hvor Aker Energy fortsetter som deleier og bidrar med kunnskap.

Se mer informasjon: Side 30 og www.akerenergy.com



Andel av Akers eiendeler

1%



Nøkkeltall	2021	2020
Driftsinntekter (millioner dollar)	4	6
EBITDA (millioner dollar)	(34)	(28)
Resultat etter skatt (millioner dollar)	(42)	(49)
Antall ansatte	48	45

Aker Solutions ASA

Styrets leder: Leif-Arne Langøy

Daglig leder: Kjetel Digre

Akers eierandel: 33,34 %

Aker Solutions er et leverandørselskap. Olje- og gassindustrien er i dag hovedmarkedet, og fornybare industriområder og lavutslippsløsninger øker.

Aker eier 33,34 prosent av aksjene i Aker Solutions. Aksjekursen var 23,38 kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 16,45 kroner ett år tidligere.

Aksjeinvesteringen hadde en markedsverdi på 3,8 milliarder kroner ved utgangen av 2021, som tilsvarer 5 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Kjell Inge Røkke og Øyvind Eriksen.

Akers eieragenda

Aker Solutions er inne i en positiv utvikling, og leverandørselskapet vant strategisk viktige kontrakter både innenfor oljeservice og fornybar energi og lavkarbonløsninger i 2021. Ved inngangen til 2022 er selskapet involvert i tilbud for til sammen 81 milliarder kroner i potensielt nye oppdrag, sammenlignet med 76 milliarder kroner ett år tidligere.

Aker støtter Aker Solutions' ambisjon om å bidra til å akselerere overgangen til en mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er fortsatt ingeniørtjenester og oljeservice. Veksten vil skje blant annet innenfor fornybar energi, elektrifisering, og som leverandør til akvakulturanlegg, karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Aker Solutions' mål er at dette skal utgjøre en tredel av omsetningen i 2025, mot ca. fem prosent i 2020. Ved utgangen av 2021 utgjorde fornybar energi og lavkarbonløsninger ca. 30 prosent av ordreserven.

Aker Solutions skal være helt i front i bruk av teknologi og industriell software i hele verdikjeden av ingeniørtjenester, prosjektstyring, anskaffelser og fabrikasjon.

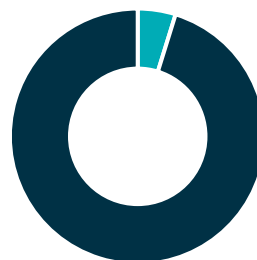
Viktigst på eierskapsagendaen er å styrke Aker Solutions' konkurranseevne, vinne nye kontrakter, gjennomføre prosjektene med bedre lønnsomhet enn tidligere og være åpen for partnerskap, allianser og transaksjoner som bidrar til aksjonærverdier. Det er fortsatt fokus på arbeidet med å videreutvikle gode relasjoner til kunder og samarbeidspartnere, og gjennomføre operasjonelle forbedringer.

Se mer informasjon: Side 30 og www.akersolutions.com



Andel av Akers eiendeler

5%



Nøkkeltall	2021	2020
Driftsinntekter (millioner kroner)	29 473	29 396
EBITDA (millioner kroner)	1 842	1 539
EBITDA-margin (prosent)	6,2	5,2
Ordreserver (millioner kroner)	49 168	37 979
Ordreinngang (millioner kroner)	40 466	34 163
Aksjekurs (kroner)	23,38	16,45
Fortjeneste per aksje (kroner)	0,52	(3,13)
Antall ansatte	15 012	14 494

Akastor ASA

Styrets leder: Kristian Røkke
Daglig leder: Karl Erik Kjelstad
Akers eierandel: 36,7 %

Akastor er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av industrielle og finansielle selskaper.

Aker eier 36,7 prosent av aksjene i Akastor. Aksjekursen var 5,34 kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 7,08 kroner ett år tidligere. Aksjeinvesteringen hadde en markedsverdi på 0,5 milliarder kroner ved utgangen av 2021, under 1 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Kristian Røkke og Svein Oskar Stoknes.

Akers eieragenda

Akastor har et fleksibelt mandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Øverst på eieragendaen står operasjonelle forbedringer, vinne nye kontrakter og gjennomføring av transaksjoner. Aker oppmuntrer Akastor til å spille en aktiv rolle i transaksjonsmarkedet, både for å frigjøre kapital og gripe muligheter som skaper verdier.

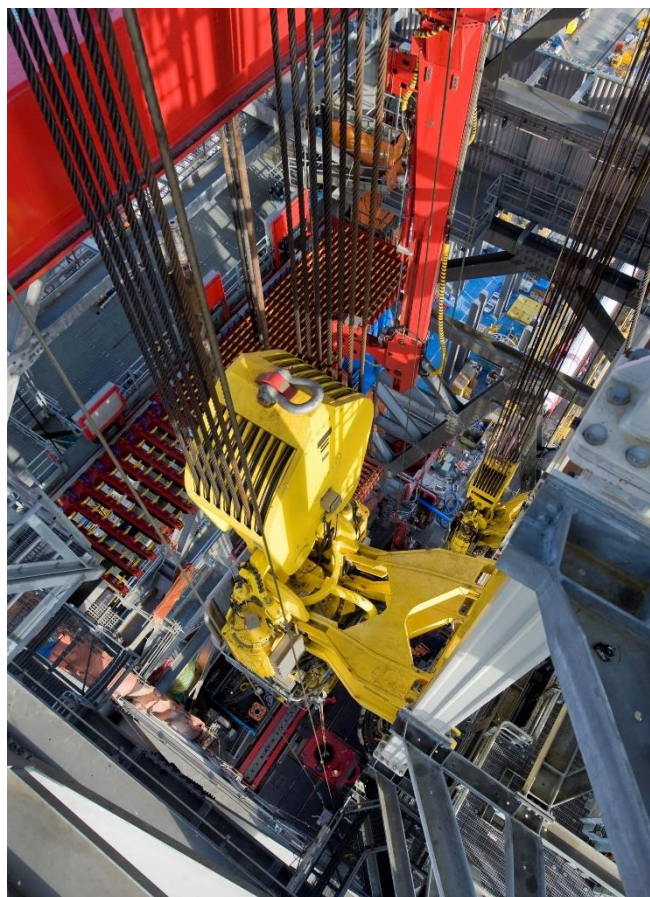
Boreteknologiselskapet HMM og AKOFS Offshore er de to største industrielle selskapene i porteføljen. Akastor og Baker Hughes eier 50 prosent hver av HMM etter at det tidligere heleide datterselskapet MHWirth fusjonerte med Baker Hughes Subsea Drilling Systems. Transaksjonen ble gjennomført 1. oktober 2021, hvorpå det nye selskapet fikk navnet HMM. Siktemålet er å børsnotere HMM som et selvstendig selskap når tidspunktet er riktig.

AKOFS Offshore, som eies 50 prosent av Akastor og like mye av Mitsui, eier tre spesialiserte offshorefartøyer som alle er på kontrakter.

Siden Akastor ble skilt ut i et separat selskap som ikke-kjernevirksomhet fra Aker Solutions i 2014, har Akastor frigjort over 6 milliarder kroner gjennom salg av virksomheter. Gjennomførte transaksjoner viser at Akastors porteføljeselskaper ofte har en merverdi som kommer til syne gjennom industrielle konstellasjoner i større og mer slagkraftige enheter.

Se mer informasjon: Side 31 og www.akastor.com

AKASTOR 



Andel av Akers eiendeler

1%



Nøkkeltall	2021	2020 Omarbeidet
Driftsinntekter (millioner kroner)	953	819
EBITDA (millioner kroner)	-	(71)
EBITDA-margin (prosent)	-	(8,7)
Aksjekurs (kroner)	5,34	7,08
Fortjeneste per aksje (kroner)	3,38	(2,14)
Antall ansatte	225	1 769

Aker Horizons ASA

Styrets leder: Øyvind Eriksen

Daglig leder: Kristian Røkke

Akers eierandel: 76,15 %

Aker Horizons utøver aktivt eierskap i selskaper innenfor fornybar energi og grønne teknologier.

Aker eier 76,15 prosent av aksjene i Aker Horizons. Det ble gjennomført en emisjon til kurs 35 kroner per aksje i forkant av noteringen på Euronext Growth 1. februar 2021. Siden 21. mai samme år har Aker Horizons vært notert på Oslo Børs' hovedliste. Aksjekursen var 33,05 kroner per 31. desember 2021.

Aksjeinvesteringen hadde en markedsverdi på 15,3 milliarder kroner ved utgangen av 2021, som tilsvarte 19 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Øyvind Eriksen og Kjell Inge Røkke.

Akers eieragenda

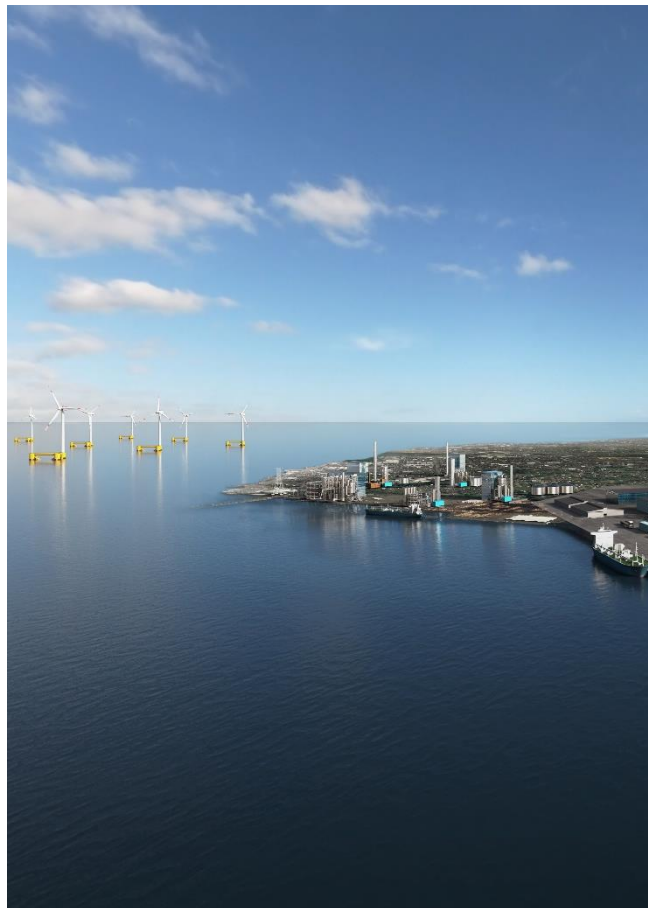
Aker Horizons er et Aker-kontrollert investeringsselskap som utøver aktivt eierskap gjennom nyetableringer, fusjoner, oppkjøp og utvikling av selskaper innenfor fornybar energi og grønne teknologier. Ambisjonen er å være en pådriver for dekarbonisering og miljøforbedringer gjennom selskaper som utvikler og leverer industrielle løsninger. Målet er å bygge en plattform for langsiktig verdiskaping, hvor Aker Horizons kan dra nytte av teknologier, industriell kompetanse og industriell software i Aker-eide selskaper.

Aker Horizons portefølje av selskaper ved utgangen av 2021 bestod av Mainstream Renewable Power (75 prosent eierandel), Aker Carbon Capture (42,3 prosent), Aker Offshore Wind (51 prosent) og Aker Clean Hydrogen (77,2 prosent). I tillegg gjennomførte Aker Horizons oppkjøpet av vannkraftteknologiselskapet Rainpower (100 prosent).

Aker Horizons setter strategisk retning, og har finansiell styrke, kapitalmarkedskompetanse og gjennomføringskraft. Hvert av porteføljeselskapene i Aker Horizons skal arbeide for å skape verdier i samspill med Aker, Aker-eide selskaper og andre aktører i verdikjeden.

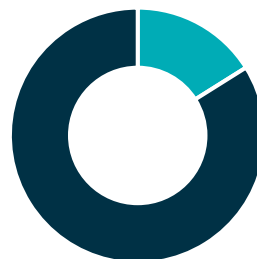
Se mer informasjon: Side 32 og www.akerhorizons.com

A K E R H O R I Z O N S



Andel av Akers eiendeler

19%



Nøkkeltall	2021	2020
Driftsinntekter (millioner kroner)	1 411	19
EBITDA (millioner kroner)	(1 325)	(162)
Resultat etter skatt (millioner kroner)	(2 428)	(180)
Aksjekurs (kroner)	33,05	N/A
Antall ansatte	895	53

Aker BioMarine ASA

Styrets leder: Ola Snøve
Daglig leder: Matts Johansen
Akers eierandel: 77,8 %

Aker BioMarine er et bioteknologi- og krillfangstselskap som utvikler, markedsfører og selger krillbaserte produkter.

Aker eier 77,8 prosent av aksjene i Aker BioMarine. Selskapet ble notert på Oslo Børs hovedliste 13. april 2021. Aksjekursen var 54,30 kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 117,50 kroner ett år tidligere.

Aksjeinvesteringen hadde en markedsverdi på 3,7 milliarder kroner ved utgangen av 2021, tilsvarende 5 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Kjell Inge Røkke og Øyvind Eriksen.

Akers eieragenda

Aker mener Aker BioMarine har muligheten til å innta en sterk posisjon i nisjer drevet av globale helsetrender og etterspørsel etter omega 3-ingredienser. Ambisjonen er å skape et større og mer robust selskap med fokus på god drift og en effektiv verdikjede.

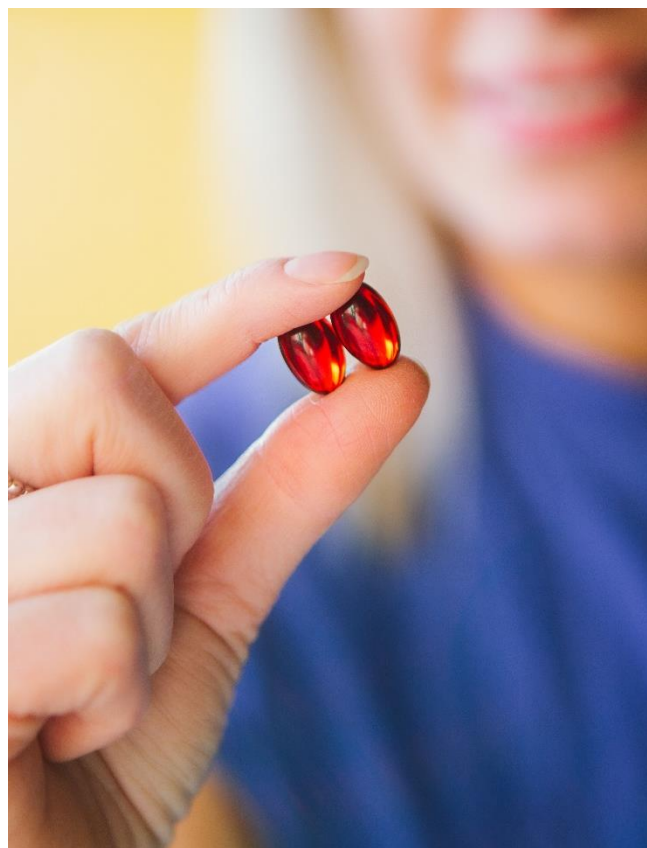
Aker BioMarine er internasjonalt i front innen bærekraftig fangst og som utvikler, markedsfører og selger av krillbaserte ingredienser og produkter. Selskapet har egne merkevarer innenfor omega-3-baserte produkter til forbrukere og fôringrediens for akvakultur, samt fôringrediens for dyrefôr. I tillegg har Aker BioMarine flere prosjekter i en oppstartsfasen.

Utviklingen i aksjekursen i 2021 reflekterer svakere resultater enn forventet. Fangstvolumet var noe lavere enn i 2020 og salget av Superba krillolje betydelig lavere, spesielt i Sør-Korea som følge av regulatoriske forhold. Salget av Qrill Aqua var godt.

Aker BioMarines hovedagenda er å gjenvinne tillit i kapitalmarkedet gjennom operasjonelle forbedringer, bedre lønnsomhet, økt salg gjennom produktinnovasjon, nye kanaler, ekspansjon i geografiske markeder og fortsette å investere for langsiktig vekst.

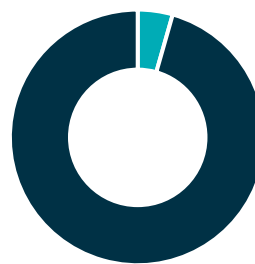
Som eier er Aker en pådriver for at Aker BioMarine skal fortsette å være ledende på bærekraftig fangst med lavest mulig karbonavtrykk. Selskapet har langsiktige partnerskap med merkevarereselskaper, miljøvernorganisasjoner og forskere.

Se mer informasjon: Side 32 og www.akerbiomarine.com



Andel av Akers eiendeler

5%



Nøkkeltall	2021	2020
Driftsinntekter (millioner dollar)	262	289
EBITDA (millioner dollar)	43	57
EBITDA-margin (prosent)	16,5	19,6
Resultat etter skatt (millioner dollar)	(8)	(5)
Aksjekurs (kroner)	54,30	117,50
Fortjeneste per aksje (kroner)	(0,09)	(0,07)
Antall ansatte	436	530

SalMar Aker Ocean AS

Styrets leder: Atle Eide

Daglig leder: Roy Reite

Akers eierandel: 15 % (33,4 % av stemmene)

SalMar Aker Ocean skal drive havbasert lakseoppdrett, både i værharde eksponerte områder og langt til havs.

Selskapet ble formelt etablert i november 2021. SalMar og Aker vil eie henholdsvis 66,6 og 33,4 prosent av oppdrettselskapet. SalMars interesser innen havbasert oppdrett inngår i SalMar Aker Ocean. Aker vil i tre transjer investere totalt 1,65 milliarder kroner, hvorav 0,65 milliarder i den første. Dette er også den bokførte verdien av Akers aksjeinvestering per 31. desember 2021, som tilsvarer i underkant av 1 prosent av Akers totale eiendeler. Aker er representert i styret ved Kjell Inge Røkke og Øyvind Eriksen.

Akers eieragenda

Ved å kombinere SalMars og Akers bransjekunnskap og ledende kompetanse innen lakseoppdrett, design og bygging av offshore installasjoner, industriell software og miljøteknologi, er ambisjonen å bygge et globalt ledende selskap. Målet er at SalMar Aker Ocean innen utgangen av 2030 skal produsere 150 000 tonn laks årlig på bærekraftig vis i oppdrettsanlegg til havs.

SalMar Aker Ocean har allerede lagt bak seg to vellykkede produksjonssykluser med produksjonsanlegget Ocean Farm 1 utenfor Trøndelag. Erfaringene herfra bygges nå inn i en ny og større versjon, Ocean Farm 2, som er under utvikling. Selskapet har søkt om tillatelse til å plassere verdens første rene offshore oppdrettsanlegg kalt Smart Fish Farm ca. 50 nautiske mil vest av Frøya utenfor Midt-Norge.

Med sine produksjonsmål vil SalMar Aker Ocean i 2030 være en av verdens største lakseprodusenter. Underveis vil det bli skapt store muligheter for norsk leverandørindustri i omstilling. SalMar Aker Ocean har dokumentert ringvirkninger i form av tusenvis av industri- og ingeniørarbeidsplasser i Norge og vil gå i bresjen for å sikre bærekraftig vekst på laksens betingelser.

Slik oppdrettsvirksomhet vil kreve nytt offentlig rammeverk. SalMar Aker Ocean vil samarbeide med norske myndigheter, havbruksnæringen og andre interesserte parter for å etablere slike rammebetingelser. På lengre sikt vil selskapet vokse i internasjonale markeder med utgangspunkt i erfaring og kunnskap fra Norge.

Se mer informasjon: Side 33 og www.salmarakerocean.no

SalMarAker**Ocean**



Andel av Akers eiendeler

1%



Cognite AS

Styrets leder: Øyvind Eriksen
Daglig leder: John Markus Lervik
Akers eiendel: 50,5 %

Cognite er et industrielt softwareselskap som samler, behandler og tilrettelegger enorme datamengder for industrikunder.

Aker eier 50,5 prosent av aksjene i Cognite. Investeringen er verdsatt til 6,7 milliarder kroner i Akers verdjusterte egenkapital, tilsvarende vel 8 prosent av Akers totale eiendeler. Verdsattelsen er basert på prisingen i den private plasseringen mot TCV i andre kvartal 2021. Det anerkjente amerikanske selskapet som investerer i teknologibedrifter, gikk inn med 150 millioner dollar i egenkapital og har med det en eierandel på 9,4 prosent. Dette priser Cognite på 100 prosentbasis til 1,6 milliarder dollar. Aker er representert i styret med Øyvind Eriksen og Kjell Inge Røkke.

Akers eieragenda

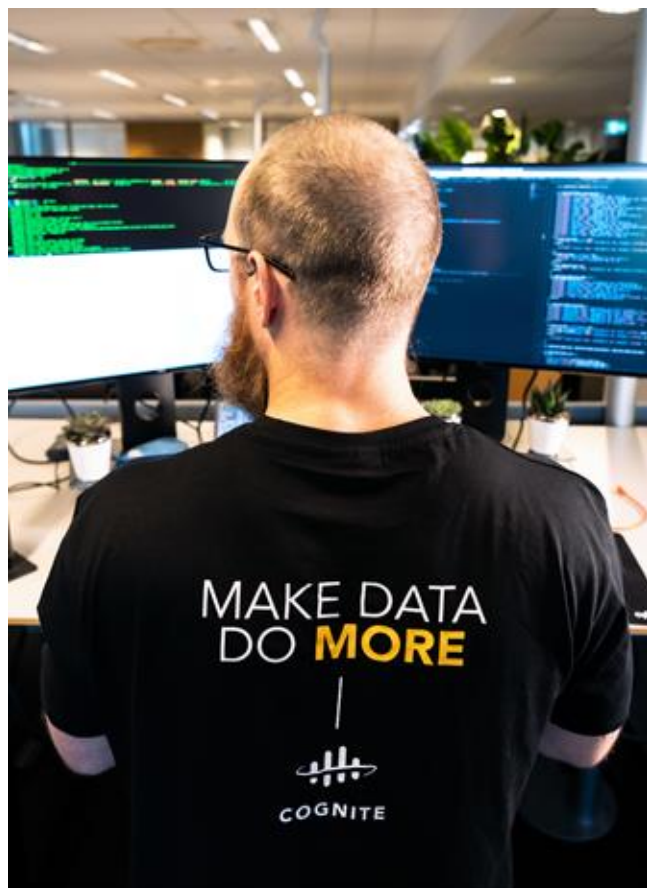
Aker som hovedeier er en pådriver for en offensiv satsing i et raskt voksende marked for industriell software. Hovedproduktet, Cognite Data Fusion, samler, behandler og analyserer enorme datamengder for industrikunder. Nøkkelen til skalerbar industriell digitalisering er at data kan deles i sanntid for blant annet å optimalisere produksjon, redusere energiforbruk, overvåke produksjonsprosesser, varsle om uregelmessigheter og planlegge vedlikehold på en effektiv måte.

Cognite har inngått strategiske partnerskap med Accel og TCV, to av verdens fremste ventureselskaper på teknologi og software. Begge er deleiere og partnere som bidrar i utviklingen av Cognite. Verdens største oljeprodusent, Saudi Aramco, har i første kvartal 2022 kjøpt Aker BPs eierpost i Cognite på 7,4 prosent.

På markedssiden har Cognite et globalt partnerskap med ledende teknologiselskap som Microsoft og Accenture. I Saudi Arabia etableres det et felleseid selskap hvor Saudi Aramco eier 51 prosent og Cognite 49 prosent.

Cognite har et godt utgangspunkt for videre internasjonal ekspansjon, fortsatt rekruttering av talenter fra hele verden, videreutvikling av gode relasjoner til kunder og samarbeidspartnere og skape fortsatt høy vekst.

Se mer informasjon: Side 33 og www.cognite.com



Andel av Akers eiendeler

8%



Nøkkeltall	2021	2020
Driftsinntekter (millioner kroner)	639	532
EBITDA (millioner kroner)	(402)	(157)
Resultat etter skatt (millioner kroner)	(393)	(197)
Antall ansatte	613	402

Aize AS



Styrets leder: Ola Snøve
Daglig leder: Jarle Skrebergene
Akers eierandel: 73 %

Aize utvikler programvare som akselererer industriens digitale omstilling.

Aize ble etablert i 2020, og er fra 2022 en del av Akers industriportefølje. Aker eide 77,6 prosent av selskapet ved utgangen av 2021, redusert til 73 prosent i januar 2022. Aker BP eier 9,4 prosent, og øvrige aksjonærer er ansatte og ett eksternt styremedlem. Investeringen i aksjer og lån til Aize fra Aker, er til sammen bokført til 262 millioner kroner per 31. desember 2021. Kjell Inge Røkke representerer Aker i styret.

Aize sitt hovedprodukt er en digital arbeidsflate som integrerer og visualiserer kundenes intern- og tredjepartsdata i en digital tvilling av store installasjoner. Dette bedrer arbeidsprosesser og samhandling både i prosjektgjennomføring og drift.

Aize vokser raskt, og hadde 168 ansatte ved utgangen av 2021. Målet er å ansette ytterligere 80 i 2022.

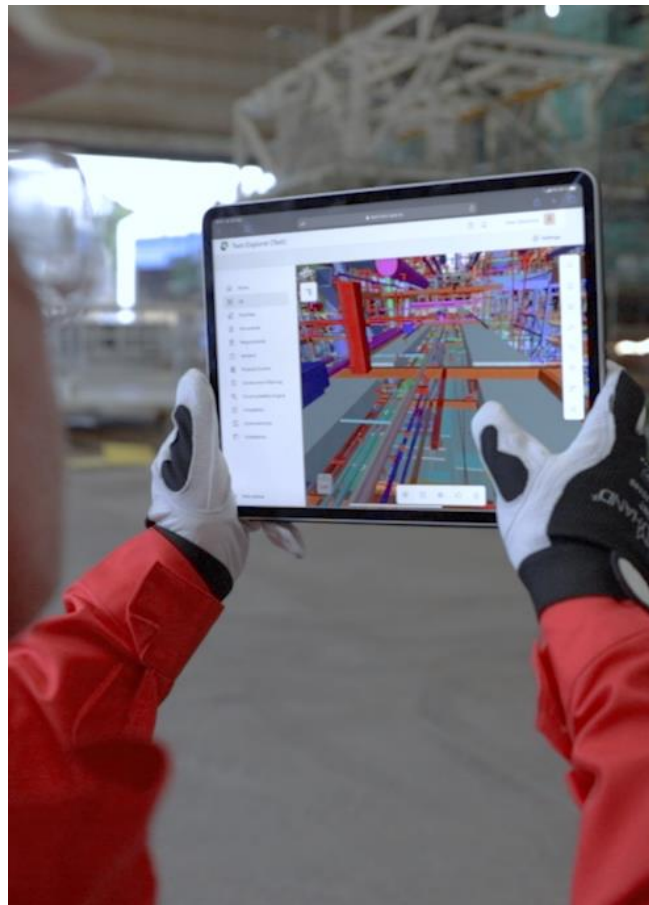
Akers eieragenda

Industriell software er et satsingsområde for Aker. Inspirert av suksessen med Cognite, er ambisjonen å ta en ledende posisjon på flere felt ved å spisse kompetansen og satsingen gjennom rendyrkede selskaper.

Funksjonaliteten i produktene Aize leverer, rettes i første omgang mot to sentrale områder: EPC-markedet og effektiv drift av store anlegg og fasiliteter, i første omgang innenfor olje og gass. Hovedformålet er å effektivisere alle typer kostnadskrevende prosjekter og operasjoner, ikke minst for anlegg som vindparker, karbonfangst, hydrogenanlegg og liknende fornybare løsninger. Electron-samarbeidet med Aker Horizons er en nøkkelaktivitet i denne utviklingen.

Produktutvikling skjer i tett samarbeid med utviklingspartnere og kunder, og innenfor EPC-området søker man å oppnå betydelige besparelser i den kommende Noaka-utbyggingen på norsk sokkel i samarbeid med Aker Solutions, Aker BP, Cognite og lisenspartnerne.

Se mer informasjon: Side 34 og www.aize.com



Andel av Akers eiendeler

0,3 %



Nøkkeltall	2021	2020
Driftsinntekter (millioner kroner)	352	59
EBITDA (millioner kroner)	44	(11)
Resultat etter skatt (millioner kroner)	(14)	(17)
Antall ansatte	168	88

Finansielle investeringer

Verdien av finansielle investeringer var 12,0 milliarder kroner ved utgangen av 2021, inkludert 4,0 milliarder kroner i kontanter. Dette tilsvarer 15 prosent av totale verdjusterte eiendeler i Aker ASA og holdingselskaper.

I segmentet Finansielle investeringer inngår kontanter, aksjeinvesteringer i børsnoterte selskaper som American Shipping Company, Philly Shipyard og Solstad Offshore, samt eiendomsutviklingsselskapet Aker Property Group.

Ved utgangen av 2021 var Akers kontantbeholdning 4,0 milliarder kroner. Selskapets likviditetsreserve, inkludert trekkfasiliteter, var 7,0 milliarder kroner per 31. desember 2021.

Verdien av de finansielle investeringene i de børsnoterte selskapene American Shipping Company, Philly Shipyard og Solstad Offshore var til sammen 0,9 milliarder kroner ved utgangen av 2021. Eierandelen på 57,6 prosent i Philly Shipyard utgjorde 0,4 milliarder kroner, eierandelen på 19,1 prosent i American Shipping Company 0,4 milliarder kroner og eierandelen på 24,9 prosent i Solstad Offshore 0,1 milliarder kroner.

Andre finansielle investeringer består i hovedsak av eiendomsutviklingsselskapet Aker Property Group, interne og eksterne fordringer og andre eiendeler.

Samlet har Aker mottatt 140 millioner kroner i utbytte fra selskapene i porteføljen av finansielle investeringer i 2021.

Se mer informasjon: Side 34.

Nøkkeltall finansielle investeringer

Millioner kroner

	31.12.2021	31.12.2020
Kontanter	4 025	1 303
Børsnoterte finansielle investeringer	873	2 377
Eiendom	908	508
Rentebærende fordringer	4 211	1 837
Andre finansielle investeringer	1 981	1 127
Sum finansielle investeringer	11 999	7 153



Alternative resultatmål

Aker ASA refererer til alternative resultatmål når det gjelder Aker ASA og holdingselskapenes, samt portefølje-selskapenes, finansielle resultater, som et supplement til regnskapet utarbeidet i samsvar med IFRS. Slike resultatmål er hyppig brukt av analytikere, investorer og andre interessenter, og de er ment å gi en utvidet innsikt i driften, finansieringen og framtidsutsiktene for konsernet.

Definisjonene av disse måltallene er som følger:

- EBITDA er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger.
- EBITDA-margin er EBITDA dividert på driftsinntekter.
- EBITDAX er driftsresultat før avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger og leteteknisk.
- Egenkapitalandel er total egenkapital dividert på totale eiendeler.
- Brutto verdijusterte eiendeler er summen av alle eiendeler, fastsatt ved å bruke markedsverdien av børsnoterte aksjer, seneste transaksjonsverdi for ikke-børsnoterte eiendeler som har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens bokført verdi benyttes for øvrige eiendeler.
- Kboed er tusen fat oljeekvivalenter per dag.
- Verdijustert egenkapital («VEK») er brutto verdijusterte eiendeler fratrukket forpliktelser og gjeld.
- VEK per aksje er VEK dividert på totalt antall utestående Aker ASA aksjer.
- Netto rentebærende fordringer/gjeld er kontanter, kontantekvivalenter og rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige), fratrukket rentebærende gjeld (kortsiktig og langsiktig).
- Ordreinngang inkluderer nye inngåtte kontrakter i perioden, i tillegg til utvidelse av eksisterende kontrakter. Den estimerte verdien av potensielle opsjoner og endringsordrer er ikke inkludert.
- Ordresreserve er anslått verdi av gjenstående arbeid på inngåtte kontrakter.
- Verdijustert egenkapitalandel er VEK dividert på brutto verdijusterte eiendeler.

Styrets årsberetning



2021 har på
mange måter
vært
akselerasjonsåret
som avløste
omstillingsåret
2020.

Aktivitetsnivået har vært høyt i 2021, og Aker ASA* (Aker) har lagt bak seg et år med positiv utvikling. Verdijustert egenkapital i Aker** var 69,8 milliarder kroner ved utgangen av 2021, sammenlignet med 53,4 milliarder ett år tidligere. I tillegg ble det utbetalt utbytte på totalt 1,75 milliarder kroner i 2021. Avkastningen til aksjeeierne, målt i form av aksjekursutvikling og utbetalt utbytte, var 52 prosent. Til sammenligning steg hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) med 23 prosent.

Aker er i endring. I en tid preget av usikkerhet knyttet til koronapandemien og geopolitiske forhold, er det gjort forandringer i porteføljen som kommer til å prege Aker i mange år fremover. 2021 har på mange måter vært akselerasjonsåret som avløste omstillingsåret 2020, hvor det ble lagt et godt industrielt og finansielt grunnlag for en satsing innenfor fornybar energi og grønne teknologi- og kunnskapsbedrifter.

Det har vært en ekstraordinær periode. Både på grunn av koronapandemien og fordi Aker har opprettholdt og utviklet porteføljen av industrivirksomheter i et høyt tempo. Siden starten av pandemien har holdningen vært å snu usikkerheter til muligheter.

Betydningen av et robust økonomisk fundament, viktigheten av dyktige organisasjoner og nytten av gode relasjoner til kunder og forretningspartnere bidrar til å gjøre en forskjell.

Resultatet er at Aker og industrielle porteføljeselskaper er i omstilling med sikte på å skape mer fremtidsrettede virksomheter til tross for eksterne utfordringer.

Porteføljen av industriselskaper er tyngdepunktet i Aker sine industrielle og finansielle utvikling. I samspillet mellom Aker og industriselskapene i porteføljen forvaltes muligheter og partnerskap som utvikler teknologi, prosjekter, organisasjoner og forretningsmodeller som bidrar til forbedringer og fremgang. Aker skaper aksjonærverdier gjennom aktivt, industrielt eierskap og transaksjoner. Industriporteføljen bidro med totalt 18,6 milliarder kroner i verdiøkning og utbytte i 2021. Aker BP, Aker Horizons, Cognite, Ocean Yield og Aker Solutions bidro alle positivt, mens Aker BioMarine hadde en negativ utvikling.

* Aker ASA viser til morselskapet.

** Aker viser til Aker ASA og holdingselskaper, som er oppført i note 1 til årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper, side 127.

Aker-konsernet viser til Aker ASA og datterselskapene som er konsolidert inn i konsernregnskapet, som angitt i note 9 til Aker-konsernets årsregnskap, side 68.

Aker har i 2021 frigjort 7,7 milliarder kroner gjennom aksjesalg. Dette styrker investeringskapasiteten ytterligere og øker handlefriheten til å investere i eksisterende og nye virksomheter. Aker solgte sin kontrollerende eierandel på 61,7 prosent i Ocean Yield til amerikanske KKR for 4,5 milliarder kroner. I Aker BP gjennomførte Aker og BP et nedsalg av aksjer. Akers eierandel ble redusert fra 40 til 37,1 prosent, og nedsalget frigjorde 3,2 milliarder kroner til Aker. Aker og BP fortsetter det gode samarbeidet i Aker BP og på andre områder som for eksempel havvind.

Aker BP annonserte 21. desember 2021 en transaksjonsavtale med Lundin Energy for overtakelse av olje- og gassvirksomheten til Lundin Energy. Vederlaget for transaksjonen består av 2,22 milliarder amerikanske dollar i kontanter og 271,91 millioner nye aksjer utstedt fra Aker BP. Transaksjonen er betinget godkjenning på selskapenes respektive generalforsamlinger samt fra relevante myndigheter. Aker, BP og Nemesia (Holding selskap for Lundin familien) har ugjennkallelige forpliktet seg til å stemme for fusjonen og er enige om en lock-up periode på seks måneder for sine respektive Aker BP aksjer fra transaksjonens gjennomføringsdato. Gjennomføring av transaksjonen er forventet å finne sted i andre kvartal 2022, og dette vil føre til at Akers og BPs eierandeler i Aker BP reduseres til henholdsvis 21,2 og 15,9 prosent.

Aker er i gang med å bygge opp aktiv kapitalforvaltning som et nytt virksomhetsområde, sidestilt med selskapets eksisterende industrielle portefølje. Yngve Slyngstad er ansatt som daglig leder og senior partner i Aker Asset Management (AAM), og han tiltrådte stillingen 1. mars i år. Slyngstad har arbeidet i Norges Bank Investment Management (NBIM) siden oppstarten i 1998, hvor han fikk ansvaret for å bygge opp aksjeforvaltningen. Han var administrerende direktør og ansvarlig for Statens pensjonsfond utland fra 1.

januar 2008 til han fratrådte 1. september 2020. AAMs aktivitet vil omfatte fondsvirksomheter. Infrastrukturinvesteringer med kapital fra tredjeparter, vil bli en viktig aktivaklasse. I tillegg vil AAM ha aktivaklasser innenfor enheter som Aker etablerte i 2021: Private Equity (OrbeNovo), Venture Capital (Clara Venture Labs og Axis) og start-ups (RunwayFBU). AAM vil bli organisert som et selvstendig selskap med Aker som majoritetseier og nøkkelpersoner som medeiere.

Utbytte til Aker fra porteføljeselskaper var 2,0 milliarder kroner i 2021, sammenlignet med 2,3 milliarder kroner i 2020. Nedgangen skyldes lavere utbytte fra Ocean Yield og Aker Property Group.

1. Viktige utviklingstrekk i 2021

Akers portefølje av selskaper ble noe mer diversifisert gjennom 2021. Olje- og gasssektoren er fortsatt størst, og utgjorde 53 prosent av verdiene ved utgangen av 2021 – sammenlignet med 56 prosent ett år tidligere og 75 prosent ved utgangen av 2019. Fornybar energi og grønn teknologi utgjorde 23 prosent, mot 16 prosent ved utgangen av 2020 og null året før det. Industriell software har vokst til 9 prosent av verdiene ved utgangen av 2021, opp fra 5 prosent året før. Kontanter utgjorde 5 prosent, det samme gjorde sjømat og marin bioteknologi. Etter salget av Ocean Yield utgjorde maritime eiendeler og andre investeringer 5 prosent.

I 2021 ble aksjeinvesteringen i Aker BioMarine halvert i verdi på Oslo Børs. Samtidig er investeringssegmentet sjømat og marin bioteknologi utvidet med en investering i SalMar Aker Ocean. I første omgang har Aker investert 0,65 milliarder kroner. Planen er å investere ytterligere en milliard kroner og ha en eierandel på 33,4 prosent. Sjømat og marin bioteknologi er et satsingsområde for Aker.

Aker er eksponert for utviklingen i oljepris og aktivitetsnivå innenfor

oljeservice. Oljeprisen startet på 51,70 dollar per fat i 2021, og endte året på 79,04 dollar per fat. Gjennom året var tendensen stigende oljepriser, men det var som tidligere år svingninger.

Koronapandemien, handelskrigen mellom USA og Kina, frykt for resesjon og geopolitisk usikkerhet, har fortsatt i 2021. Finansmarkedene har likevel utviklet seg positivt i 2021, og spesielt aksjemarkedene. Det er underliggende inflasjonspress i norsk og internasjonal økonomi. Energiprisene har økt betydelig både i Norge og internasjonalt. Renten er fortsatt lav, men på vei opp.

Aker og industrielle porteføljeselskaper har gjennom 2021 styrket sin kompetanse ytterligere innenfor bærekraft og ESG (Environmental, Social and Governance). Dette området er en integrert del av forretningsvirksomheten og en strategisk faktor i utviklingen av Aker. I kapitalmarkedet har interessen for såkalte grønne selskaper avtatt noe i 2021 sammenlignet med boomen året før. Aker Horizons, som er Akers porteføljeselskap for fornybar energi og grønne teknologier, har styrket sin posisjon gjennom 2021. Aker Horizons er Akers nest mest verdifulle investering ved årsslutt 2021, etter Aker BP og foran Cognite. De tre selskapene Aker BP, Aker Horizons og Cognite stod for 77 prosent av Akers totale verdier.

Målt i prosentvis verdivekst og avkastning er 2021 et av de beste årene i Akers historie. Aldri har verdijustert egenkapital (VEK) og aksjekurs vært høyere ved årsslutt enn i 2021. VEK var 69,8 milliarder kroner, sammenlignet med 53,4 milliarder kroner ved utgangen av 2020. VEK økte dermed fra 718 kroner per aksje til 939 kroner per aksje gjennom 2021. I tillegg er det utbetalt samlet et utbytte på 23,50 kroner per aksje. Aksjekursen endte året på 825 kroner, opp fra 560 kroner ved utgangen av 2020.

Akers aksjeeiere oppnådde dermed en årsavkastning på 52 prosent i 2021,

inkludert aksjekursutvikling og utbytte. VEK i Aker økte med 34 prosent inkludert utbytte. Til sammenligning steg OSEBX med 23 prosent i 2021, og oljeprisen økte 53 prosent.

Styret foreslår et ordinært utbytte på 14,50 kroner per aksje for 2021. Videre foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2022 med grunnlag i årsregnskapet for 2021. Om styret basert på fullmakt skulle vedta et tilleggsutbytte tilsvarende det ordinære, vil totalt utbetalt utbytte bli 29 kroner per aksje i 2022. Dette vil tilsvare 3,1 prosent av VEK per utgangen av 2021, noe som ligger innenfor rammen av Akers utbyttepolitikk om årlig utbetaling av 2-4 prosent av VEK.

2. Virksomhet og lokalisering

Aker er et industrielt investeringsselskap med tradisjoner tilbake til 1841. Selskapet er registrert i Norge, med hovedkontor på Fornebu utenfor Oslo.

Som aktiv eier og egenkapitalinvestor, bruker Aker sin finansielle styrke og industrielle kompetanse til å videreutvikle de operative selskapene i porteføljen på en bærekraftig måte. Gjennom deltakelse i selskapenes styrer, er Aker en pådriver for strategisk utvikling, operasjonelle forbedringer, restruktureringer og tilrettelegger for transaksjoner. Aker arbeider for å oppnå lønnsom vekst og fremtidsrettede selskaper, og bygge robuste organisasjonskulturer i samtlige av sine porteføljeselskaper. Målet er å sikre bærekraftig verdiskaping for alle aksjeeiere, og bidra til en positiv samfunnsutvikling.

Akers investeringer er delt inn i to porteføljer: Industrielle og Finansielle investeringer. Fra 2022 blir AAM et nytt virksomhetsområde. Per mars 2022 er Aker den største aksjonæren i 11 selskaper notert på Oslo Børs, Euronext Expand Oslo og Euronext Growth Oslo.

Ved utgangen av 2021 var Akers brutto verdijusterte eiendeler totalt 80,0 milliarder kroner, hvorav

industriporteføljen utgjorde 85 prosent. Året før var tilsvarende brutto eiendeler 63,9 milliarder kroner og industriporteføljen stod for 89 prosent.

Industrielle investeringer

Akers industrielle portefølje er selskapets langsiktige investeringer og består av ni selskaper, hvorav fem er børsnoterte. Porteføljen består av lete- og produksjonsselskapet Aker BP, oljeselskapet Aker Energy, leverandørselskapet Aker Solutions, oljeservice investeringsselskapet Akastor, fornybar energi- og investeringsselskapet Aker Horizons, krill- og bioteknologiselskapet Aker BioMarine, fiskeoppdrettsselskapet SalMar Aker Ocean og de to industrielle softwareselskapene Cognite og Aize. SalMar Aker Ocean ble formelt etablert i fjerde kvartal 2021. Aize vil med regnskapsmessig virkning være en del av industrielle investeringer fra 2022.

Verdien av Akers industrielle investeringer var 68,0 milliarder kroner per 31. desember 2021, som utgjorde 85 prosent av Akers verdijusterte brutto eiendeler, opp fra 56,8 milliarder kroner ved årsslutt 2020. Økningen skyldes en netto positiv verdiendring på 18,6 milliarder kroner, hvorav 1,9 milliarder kroner var utbyttebetalinger til Aker, samt netto investeringer og salg tilsvarende en reduksjon på 5,5 milliarder kroner.

Netto positiv verdiendring, inkludert utbytte, fordelte seg med 10,0 milliarder kroner for Aker BP, Aker Horizons med 6,5 milliarder kroner, Cognite med 3,6 milliarder kroner basert på transaksjonen med TCV, Ocean Yield med 1,8 milliarder kroner og Aker Solutions med 1,1 milliarder kroner. Verdien av aksjeinvesteringen i Aker BioMarine ble redusert med 4,3 milliarder kroner. Endring som følge av netto investeringer og salg gjelder i all hovedsak at Aker solgte seg ut av Ocean Yield gjennom høsten 2021 og mottok 4,5 milliarder kroner, samt gjennomførte et nedsalg tilsvarende 2,9 prosent av aksjene i Aker BP.

Aksjesalgene frigjorde til sammen 7,7 milliarder kroner. I tillegg har Aker investert 0,5 milliarder kroner i en emisjon i forkant av at Aker Horizons ble børsnotert i februar 2021, samt overførte REC Silicon aksjer til Aker Horizons med 0,7 milliarder kroner. Aker har også investert 0,65 milliarder kroner i SalMar Aker Ocean, samt økt aksjeinvesteringen i Cognite med utøvelse av et konvertibelt lån med 254 millioner kroner.

Aker BP

Aker BP er et lete- og produksjonsselskap for olje og gass på norsk sokkel. Aker eier 37,1 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og børsverdien av eierandelen var 36,3 milliarder kroner på det tidspunktet. Dette utgjorde 45 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

Aker BPs utslipp av CO₂ var 4,8 kilo per produserte fat oljeequivalenter i 2021, mot 4,5 kilo året før. Selv om det var en liten økning i 2021, er det ca. 70 prosent lavere enn gjennomsnittet for verdens olje- og gassproduksjon, ifølge Rystad Energy. Produksjonskostnadene per produserte fat var 9,2 dollar, mot 8,3 dollar i 2020. Målet er å redusere kostnadene til under 7 dollar per fat.

Selskapets produksjon i 2021 var i gjennomsnitt 209 400 fat oljeequivalenter per dag, mot 210 700 fat året før. Inntekter og resultat er preget av økte oljepriser. Fra inngangen til utgangen av 2021 steg oljeprisen 53 prosent. Trenden fra kvartal til kvartal var en stigende oljepris, men fortsatt volatil. Driftsinntektene var 5,7 milliarder dollar, sammenlignet med 3,0 milliarder dollar i 2020. EBITDAX var 4,9 milliarder dollar, mot 2,3 milliarder dollar i 2020.

Aker BPs fem opererte feltsentre har vist god operasjonell drift i 2021. Samarbeidsmodeller og allianser med bore-, teknologi – og oljeserviceselskaper, fortsetter å bidra til reduserte kostnader og høyere

effektivitet knyttet til leting, boring, drift, vedlikehold, modifikasjoner og feltutbygging. Digitalisering fører til sikrere og mer kostnadseffektiv drift. Produksjonen fra Ærfugl fase 2 i Norskehavet, hvor Aker BP er operatør, startet i fjerde kvartal 2021.

Produksjonen her forlenger levetiden til produksjonsskipet (FPSO) på Skarv-feltet med 5 år, og bidrar til at CO₂-utslipp per produserte fat fra Skarv-området er redusert med 30-40 prosent.

Aker BPs betingede ressurser var 1 022 millioner fat oljeekvivalenter per utgangen av 2021, sammenlignet med 895 millioner fat oljeekvivalenter året før.

I 2021 har Aker BP levert inn en Plan for utbygging og drift (PUD) til Olje- og energidepartementet for feltene Kobra East & Gekko (KEG) og Frosk, begge lokalisert i Alvheim-området i Nordsjøen. Utbyggingen av KEG innebærer et maratonløp under havbunnen, hvor det vil bli boret om lag 42 kilometer fra totalt fire flergrensbrønner i reservoaret. Frosk-utbyggingen vil gjenbruke eksisterende infrastruktur. Produksjon fra begge feltene vil bidra til ytterligere produksjonsvekst, reduserte enhetskostnader fra Alvheim-feltet – og muliggjør forlenget levetid frem mot 2040 fra Alvheim produksjonsskipet (FPSO). Det ble også foretatt en investeringsbeslutning for utbygging av Hanz-funnet i Nordsjøen. Hanz er et olje- og gassfunn som skal kobles opp til Ivar Aasen-plattformen om lag 12 kilometer lenger sør.

NOAKA er den neste store feltutbyggingen på norsk sokkel, med et ressursgrunnlag anslått til 600 millioner fat oljeekvivalenter.

Utbyggingskonseptet ble besluttet av partnerne høsten 2021. Aker BP og partnerne har plan om å levere PUD innen utgangen av 2022.

Aker BP har langsiktige vekstmål fra den eksisterende porteføljen, både gjennom verdiskapende transaksjoner og

organisk vekst. Aker BP er en pådriver for smartere og mer effektive løsninger gjennom alliansemodeller. Digitalisering er avgjørende for Aker BPs forbedringsprogram, og spiller en viktig rolle i endringsprosesser.

En viktig milepæl for Aker BP i 2022 blir den planlagte overtakelsen av olje- og gassvirksomheten til Lundin Energy. Et sammenslått selskap vil bli nest størst på norsk sokkel, og ha en eierandel på 31,6 prosent i Johan Sverdrup-feltet. Transaksjonen er ventet å bli gjennomført i andre kvartal 2022.

Aker ønsker å bidra til at norsk sokkel blir et internasjonalt referansepunkt for sikker, lønnsom og mest mulig bærekraftig petroleumsvirksomhet til havs. Aker BP er blant olje- og gassprodusenter med lavest karbonintensitet, og arbeider målbevisst for å redusere utslippene, forbedre sikkerheten og øke effektiviteten gjennom hele verdikjeden. For å finansiere fremtidig vekst, er det viktig at Aker BP opprettholder sin «investment grade» fra toneangivende kredittratingbyråer. Samtidig er det viktig at Aker BP opprettholder en attraktiv og forutsigbar utbyttepolitikk. Selskapet økte utbytte fra 425 millioner dollar i 2020 til 487,5 millioner dollar i 2021. Aker BP har guidet på en økning i utbytte fra 1,35 dollar til 1,90 dollar per aksje utbetalt i 2022. For Aker som eier, betyr det 254 millioner dollar i utbytte fra Aker BP.

Aker BP-aksjen var priset til 271,60 kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 216,20 kroner ved utgangen av 2020. I tillegg mottok Aker utbytter fra Aker BP på totalt 1 666 millioner kroner i 2021 (11,56 kroner per aksje).

Aker Energy

Aker Energy eier 50 prosent i kontraktområdet Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) i Ghana. Aker eier 50,8 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og The Resource Group TRG AS (TRG) eier 49,2 prosent. Akers

investering er regnskapsført til 957 millioner kroner. Dette utgjorde i overkant av 1 prosent av Akers brutto verdjusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

Undergrunnsanalyser og boreoperasjoner har bekreftet betingede ressurser på 450–550 millioner fat oljeekvivalenter i DWT/CTP kontraktområdet ca. 100 kilometer utenfor kysten av Ghana. Aker Energy arbeider med en revidert plan for utbygging og drift av Pecan-feltet som ligger i kontraktområdet, og selskapets ambisjon er å innlevere planen til myndighetene sommeren 2022. Dette omfatter et effektivt utbyggingskonsept, og en teknisk løsning som er sikker og økonomisk robust.

Aker Energy har på vegne av kontraktspartnerne utøvd opsjonen på å kjøpe FPSOen Dhirubhai-1 for 35 millioner dollar. Som en del av finansieringen i utviklingen av kontraktområdet DWT/CTP gikk Africa Finance Corporation (AFC) inn med ytterligere 100 millioner dollar i desember 2021. Det bringer AFCs obligasjonslån til Aker Energy opp i 200 millioner dollar.

Selskapet har en konstruktiv dialog med kontraktspartnerne og myndighetene i Ghana. Det nasjonale oljeselskapet GNPC, som er kontraktspartner, har med støtte fra myndighetene tatt initiativ til en løsning som vil sikre nasjonen kontroll over de neste feltene som skal bygges ut på ghanesisk sokkel. Aker Energy forhandler med GNPC om en fremtidig eiermodell innenfor en økonomisk ramme og transaksjonsstruktur behandlet av parlamentet, og hvor Aker Energy fortsetter som deleier og bidrar med kunnskap.

Aker Solutions

Aker Solutions er et globalt leverandørselskap til oljeindustrien, fornybare industriområder og lavutslippsløsninger. Aker eier 33,4 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og børsverdien av eierandelen var

3,8 milliarder kroner. Dette utgjorde 5 prosent av Aker Solutions brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

Aker Solutions er inne i en positiv utvikling, og leverandørselskapet har i 2021 vunnet strategisk viktige kontrakter både innenfor oljeservice, fornybar energi og lavkarbonløsninger. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice. Ambisjonen er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapet vokser innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til akvakulturanlegg, karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Ved utgangen av 2021 utgjorde fornybar energi og lavutslippsløsninger ca. 30 prosent av ordreservene.

De midlertidige endringene i petroleumsskatteregimet, som ble vedtatt av Stortinget sommeren 2020, har positivt bidratt til omstilling og sysselsettingsvekst i Aker Solutions. Dette var en tiltakspakke som var viktig for å opprettholde kompetanse og kapasitet i norsk leverandørindustri, og ordningen gjør det mulig å dreie virksomheten mot nye og fremtidsrettede næringer.

Aker Solutions ordreinngang i 2021 var på 40,5 milliarder, mot sammenlignbare 34,2 milliarder kroner i 2020. Selskapets ordreserver var 49,2 milliarder kroner per 31. desember 2021, mot 38,0 milliarder kroner ett år tidligere.

Aker Solutions driftsinntekter var 29,5 milliarder kroner i 2021, sammenlignet med 29,4 milliarder kroner i 2020. EBITDA var 1,8 milliarder kroner, mot 1,5 milliarder i 2020. Selskapet har en likviditetsreserve på 9,6 milliarder kroner ved årsslutt 2021.

Aker Solutions opplever fortsatt høy tilbudsaktivitet. Selskapet ser positivt på utsiktene for 2022, og ved inngangen til året var Aker Solutions involvert i tilbud for til sammen 81 milliarder kroner i potensielt nye oppdrag, sammenlignet med 76 milliarder kroner ett år tidligere.

Det er vekst i investeringene på norsk sokkel som følge av tiltakspakken. Havvind er et viktig marked fremover som åpner interessante muligheter for Aker Solutions. Lavutslippsløsninger omfatter blant annet karbonfangst og lagring, Subsea gasskompresjon, løsninger for hydrogenproduksjon og elektrifisering av landbaserte og offshore infrastrukturanlegg innen olje og gass. I en tid med stor tilbudsaktivitet og økt inflasjon, er det viktig å ha realistiske og robuste gjennomføringsplaner for å holde kontroll på kostnader og fremdriftsplaner.

Fremover er det også viktig å vinne kontrakter innenfor alle av Aker Solutions forretningsområder, og gjennomføre prosjekter og kontrakter med tilfredsstillende marginer. For å lykkes må selskapet videreutvikle førsteklasses kunderelasjoner, fokusere på ytterligere operasjonelle forbedringer og styrking av kapitalbasen.

Aker Solutions-aksjen var priset til 23,38 kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 16,45 kroner ved utgangen av 2020. Selskapet leverte en positiv kontantstrøm i 2021 og har en solid finansiell posisjon. For regnskapsåret 2021 er det foreslått et utbytte på 0,20 kroner per aksje. Det vil gi Aker et utbytte på 33 millioner kroner.

Akastor

Akastor er et investeringsselskap som opererer innen oljeservice med en portefølje av industrielle selskaper og finansielle investeringer. HMM og AKOFS Offshore er de to største industrielle selskapene i porteføljen. Aker eier 36,7 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og børsverdien av eierandelen var 537 millioner kroner på det tidspunktet. Dette utgjorde 0,7 prosent av Aker Solutions brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

Boreteknologiselskapet HMM er den investeringen i Akastor med høyest bokført verdi. Akastor eier 50 prosent av

HMM etter at det tidligere heleide datterselskapet MHWirth fusjonerte med Baker Hughes Subsea Drilling Systems. Transaksjonen ble gjennomført 1. oktober 2021, hvorpå det nye selskapet fikk navnet HMM. Akastor og Baker Hughes eier 50 prosent hver. Siktemålet er å børsnotere HMM som et selvstendig selskap. Ved opprettelsen av HMM refinansierte Akastor i 2021 sin eksisterende bankfasilitet. Som en del av refinansieringen bidro Aker med en subordinert låneramme på 250 millioner kroner til Akastor. Rammen var ikke trukket på per utgangen av 2021.

AKOFS Offshore, som eies 50 prosent av Akastor, opererer tre spesialiserte offshorefartøyer. AKOFS Seafarer er på kontrakt med Equinor til andre halvår 2025. AKOFS Wayfarer er på kontrakt med Petrobras i Brasil ut desember 2022. Skandi Santos har vært beskjeftiget på kortere kontrakter siden utløpet av sin tiårs kontrakt med Petrobras i mars 2020, men inngikk i fjerde kvartal 2021 en ny treårs kontrakt med et Petrobras-eid selskap i Brasil. Den nye kontrakten har oppstart i fjerde kvartal 2022.

Akastors driftsinntekter var 953 millioner kroner i 2021, ekskludert MHWirth, mot sammenlignbare 819 millioner kroner året før. EBITDA var 0 millioner kroner, sammenlignet med minus 71 millioner kroner i 2020. Akastor hadde en likviditetsreserve på 642 millioner kroner ved utgangen av 2021, inkludert en ubenyttet likviditetsramme fra Aker på 250 millioner kroner.

Som eier er Aker opptatt av at Akastor utvikler og realiserer verdier av sine investeringer. Transaksjoner som er gjennomført historisk, viser at Akastors porteføljeselskaper ofte har en merverdi som kommer til uttrykk ved industrielle konstellasjoner i større og mer slagkraftige enheter.

Akastors aksjekurs var 5,34 kroner ved årsslutt, ned fra 7,08 kroner ved utgangen av 2020. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2021.

Aker Horizons

Aker Horizons er et investeringsselskap som utøver aktivt eierskap gjennom nyetableringer, fusjoner, oppkjøp og utvikling av selskaper innenfor fornybar energi og grønne teknologier. Aker eier 76,1 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og børsverdien av eierandelen var 15,3 milliarder kroner på det tidspunktet. Dette utgjorde 19 prosent av Aker's brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

Aker Horizons er en pådriver for dekarbonisering og miljøforbedringer gjennom selskaper som utvikler og leverer industrielle løsninger. Målet er å bygge en plattform for langsiktig verdiskaping, hvor Aker Horizons kan dra nytte av teknologier, industriell kompetanse og industriell software i Aker-eide selskaper. Ambisjonen i perioden frem til og med 2025 er å investere 100 milliarder kroner i fornybar energi og grønn teknologi, og videre å ha 10 GW fornybar kraft og bidra til å redusere utslipp tilsvarende 25 millioner tonn CO₂ per år.

Gjennom 2021 har Aker Horizons og porteføljeselskaper skapt et godt finansielt grunnlag for langsiktig industriutvikling. Aker Horizons og porteføljeselskapene har til sammen hentet 8,95 milliarder kroner i egenkapital og 4,0 milliarder kroner i obligasjonsmarkedet.

Aker Horizons setter strategisk retning, og har finansiell styrke, kapitalmarkedskompetanse og gjennomføringskraft. Hvert av porteføljeselskapene i Aker Horizons skal arbeide for å skape verdier i samspill med Aker, Aker-eide selskaper og andre aktører i verdikjeden. Ved utgangen av 2021 bestod porteføljen av Mainstream Renewable Power (75 prosent eierandel), Aker Carbon Capture (42,3 prosent), Aker Offshore Wind (51 prosent) og Aker Clean Hydrogen (77,2 prosent). I tillegg gjennomførte Aker Horizons i 2021 oppkjøpet av vannkraftteknologiselskapet Rainpower (100 prosent). Aker Horizons eier også

49,9 prosent av SuperNode, et teknologiselskap som utvikler løsninger for friksjonsfri overføring av strøm, som kan gi betydelige kapasitetsforbedringer i strømmettet og med det bidra til det grønne skiftet.

Aker Horizons søker å utvikle hybridprosjekter mellom forskjellige teknologier og energikilder, og bidrar aktivt til å fostre samarbeid mellom porteføljeselskaper for å oppnå synergier og skape merverdi.

Kjøpet av 75 prosent av aksjene i Mainstream Renewable Power ble gjennomført i andre kvartal 2021. Selskapet har en internasjonal posisjon innenfor landvind, havvind og solenergi, og virksomheter i 11 land. Mainstream Renewable Power er en erfaren utvikler av vind- og solenergiprosjekter, og deltar også på eiersiden i produserende vind- og solcelleparker. Selskapet har utviklet og finansiert prosjekter med en samlet kapasitet på 6,5 GW.

Karbonfangstselskapet Aker Carbon Capture (ACC) er i gang med å levere karbonfangstanlegg til Norcem Heidelberg Cement i Brevik. Det er verdens første til sementindustrien. Fangsten skal starte i 2024. I Nederland er ACC i gang med å levere et karbonfangstanlegg til Twence som er ventet å være i drift mot slutten av 2023. I tillegg til å bygge og tilby selskapets patenterte teknologi som nøkkelferdige anlegg, har selskapet lansert karbonfangst som en tjeneste, der selskapet med utslipp ikke kjøper anlegg, men abonnerer på tjenester fra ACC og selskapets partnere, som igjen håndterer alle sider ved fangst, transport og lagring, og får betalt per tonn lagret CO₂. Nyvinningen er lansert for å senke terskelen for selskaper som ønsker å ta i bruk karbonfangst.

Aker Offshore Wind (AOW) er utvikler av vindparker, teknologi og løsninger for flytende havvind. Selskapet bygger på flere tiår med kompetanse og erfaring fra olje-, gass- og energiprosjekter til havs, og er største eier i det

internasjonale vindteknologiselskapet Principle Power. AOW og konsortiumspartner Ocean Winds har signert en avtale med byen Ulsan i Sør-Korea om utvikling av tre havområder på opptil 1,2 GW. De flytende havvindparkerne i Sør-Korea er ventet å bli blant de første i verden i kommersiell skala. AOW har i 2021 signert en samarbeidsavtale med Statkraft og Ocean Winds for utvikling av flytende havvind, og vil søke utbygging på Utsira Nord. Statkraft, BP og AOW søker sammen om areal for bunnfast havvind på Sørlege Nordsjø II. Internasjonalt samarbeider selskapet med Ocean Winds om prosjekter i Sør-Korea og USA.

Hydrogenselskapet Aker Clean Hydrogen (ACH) hentet 3 milliarder kroner i egenkapital i første kvartal 2021 i forkant av at selskapet ble notert på Euronext Growth.

Aker Horizons har lansert en strategisk satsing i Narvik for å etablere grønne verdikjeder for kraftkrevende industri. Sammen med lokalsamfunnet og Narvik kommune ønsker selskapet å utvikle bærekraftig eksportindustri og grønne arbeidsplasser. Regionen har flere fordeler som grønn klynge for aktiviteter i Nord-Norge, som tilgang til attraktiv fornybar energi, gode transportforbindelser, inkludert vei, jernbane og havn, samt et lokalsamfunn som er villig til å drive frem nye grønne løsninger.

Aker Horizons aksjekurs var 33,05 kroner ved årsslutt 2021. Emisjonskursen var 35 kroner i forkant av noteringen på Euronext Growth 1. februar 2021. Verdijustert egenkapital økte fra 12,8 milliarder kroner 1. februar til 16,9 milliarder kroner per 31. desember 2021. Selskapet ble tatt opp til notering på Oslo Børs' hovedliste 21. mai 2021. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2021.

Aker BioMarine

Aker BioMarine er et integrert bioteknologiselskap som fisker krill i

Sørishavet og utvikler, produserer, markedsfører og selger krillbaserte ingredienser og produkter til fiske- og dyrefôr, samt konsumentmarkedet. Aker eide 77,8 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og børsverdien av eierandelen var 3,7 milliarder kroner på det tidspunktet. Dette utgjorde 5 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

Aker BioMarines kjerneprodukter er Superba™ krillolje, et fosfolipidbasert omega 3-kosttilskudd for forbrukermarkedet, QRILL™ Aqua, en høyverdig ingrediens for oppdrettsnæringen, og QRILL™ Pet, en omega-3-ingrediens for dyrefôr. I USA eier Aker BioMarine selskapet Lang Pharma Nutrition med produksjon av private merkenavn til ernæring- og kosttilskuddsindustrien. Selskapet har også utviklet et eget merkevare omega 3-tilskudd, Kori™, til forbrukere i USA. I tillegg har Aker BioMarine tre prosjekter i en oppstartsfase; krillproteinprodukter fra INVI™ Protein, produktet Lysoveta™ rettet mot øye- og hjernehelsetilstander og selskapet Aion som tilbyr sirkulære løsninger for plastavfall i det globale markedet.

2021 var et krevende år for Aker BioMarine. Fangstvolumet av krill var 3 prosent lavere enn i 2020 som følge av lavere tilgang på krill i de områder selskapet opererte. I tillegg var salget av Superba krillolje betydelig lavere enn i 2020, hovedsakelig grunnet bortfall av salgsvolum til Sør-Korea som følge av regulatoriske forhold. Salget av Qrill Aqua har vært godt.

Aker BioMarines driftsinntekter var 262 millioner dollar i 2021, sammenlignet med 289 millioner dollar året før. EBITDA var 43 millioner dollar, mot 57 millioner dollar i 2020.

Utfordringene i 2021 til tross: Aker BioMarine er godt posisjonert for global ekspansjon, og for å øke salg av produktene i de høyere prissegmenter med sin komplette verdikjede, nyskapende produkter og stabile,

langsiktige partnerskap. Målet er å skape et større og mer robust selskap med lønnsom vekst og fokus på god drift og effektive verdikjeder i de bransjene selskapet er leverandør. Som eier er Aker opptatt av at Aker BioMarine gjenvinner tillit i kapitalmarkedet. Det krever operasjonelle forbedringer, bedre lønnsomhet, økt salg av eksisterende produkter og gjennom produktinnovasjon, hente ut synergier og fortsette å investere for langsiktig vekst.

Aker BioMarines aksjekurs var 54,30 kroner ved årsslutt 2021, ned fra 117,50 kroner ved utgangen av 2020. Selskapet ble tatt opp til notering på Oslo Børs' hovedliste 13. april 2021. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2021.

SalMar Aker Ocean

SalMar Aker Ocean skal drive havbasert lakseoppdrett, både i værharde områder og langt til havs. Aker eide 15 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og stemmer for 33,4 prosent. Akers investering er regnskapsført til 0,65 milliarder kroner. Dette utgjorde ca. 1 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

SalMars interesser innen havbasert oppdrett inngår i det nyetablerte sjømatelskapet. Planen er at Aker skal investere ytterligere en milliard kroner i to transjer, og vil dermed få en eierandel på 33,4 prosent i SalMar Aker Ocean. Roy Reite er ansatt som daglig leder i selskapet.

Cognite

Cognite er et rasktvoksende industrielt softwareselskap som setter selskaper i energisektoren og andre kapitalintensive næringer i stand til å forbedre driften gjennom effektiv innsamling og deling av data. Aker eier 50,5 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og verdien av eierandelen var 6,7 milliarder kroner på det tidspunktet. Dette utgjorde vel 8 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

Verdsettelsen er basert på prisingen i den private plasseringen rettet mot TCV i andre kvartal 2021. Det amerikanske selskapet gikk inn med 150 millioner dollar i egenkapital, og har med det en eierandel på 9,4 prosent. Dette priser Cognite på 100 prosentbasis til 1,6 milliarder dollar. I 2020 kom Accel inn som deleier, og den gangen var Cognite verdsatt til 550 millioner dollar etter emisjonen. Det betyr at Aker arbeider sammen med to av verdens mest anerkjente teknologiinvestorer, Accel og TCV, for å videreutvikle Cognite.

De to partnerne har kompetanse og erfaring som vil bidra til videre skalering og kommersialisering av selskapets produkter. I tillegg samarbeider Cognite globalt på markeds- og teknologisiden med Microsoft og Accenture, samt et partnerskap med Chiyoda og Mitsubishi på digitale plattformer. I Saudi Arabia er det etablert et felleseid selskap hvor Saudi Aramco eier 51 prosent og Cognite 49 prosent. Selskapet skal bidra til digitaliseringsprosjekter i Saudi Arabia, andre steder i Midtøsten og Nord-Afrika. I februar 2022 kom også Saudi Aramco inn på eiersiden i Cognite etter å ha kjøpt Aker BPs aksjepost på 7,4 prosent. Verdsettelsen var den samme som da TCV kom inn som deleier i Cognite.

Selskapets hovedprodukt, Cognite Data Fusion, samler, behandler og tilgjengeliggjør enorme datamengder løpende for industrikunder. Nøkkelen til skalerbar industriell digitalisering er at data kan deles i sanntid for blant annet å optimalisere produksjonen, redusere energiforbruk, overvåke produksjonsprosesser, varsle om uregelmessigheter og planlegge vedlikehold på en effektiv måte. En vesentlig del av Cognites inntekter er lisens- og abonnementsinntekter.

Kundebasen har økt gjennom 2021, og Cognite arbeider for flere av verdens ledende industriselskaper på sine områder. Cognite har styrket sin posisjon ytterligere innenfor olje- og gassindustrien, energi og kraftforsyning,

fornybar energi, grønn teknologi og prosess- og tilvirkningsindustri (manufacturing). Dette er et godt utgangspunkt for videre internasjonal ekspansjon, fortsatt rekruttering av talenter fra hele verden, videreutvikling av gode relasjoner til kunder og samarbeidspartnere, og et godt grunnlag for å videreutvikle og skape ny virksomhet i Cognite.

Cognite fortsetter å tiltrekke seg høyt kvalifiserte medarbeidere fra hele verden. Selskapet hadde 613 ansatte per 31. desember 2021, sammenlignet med 402 ett år tidligere.

Selskapet hadde i 2021 driftsinntekter på 639 millioner kroner, mot 532 millioner kroner i 2020. EBITDA var negativt med 402 millioner kroner, mot minus 157 millioner kroner i 2020. Utviklingen bærer fortsatt preg av at Cognite vokser raskt, investerer betydelig i teknologi og bygger en kompetent organisasjon.

Aker er som hovedeier pådriver for offensiv satsing i det økende markedet for industriell software. Cognite og Cognite Data Fusion bidrar til å fornye eksisterende industri og skape ny virksomhet, og dermed kunne gjøre industrien mer lønnsom og bærekraftig gjennom lavere energiforbruk og mindre utslipp. Dette er viktige drivere for Akers eierskap i utviklingen av Cognite.

Aize

Aize utvikler programvare med mål om å akselerere industriens digitale omstilling. Aker eide 77,6 prosent av selskapet ved utgangen av 2021, og eierandelen er redusert til 73 prosent i januar 2022. Akers investering er regnskapsført til 262 millioner kroner, inkludert aksjer og lån, per 31. desember 2021. Dette utgjorde 0,3 prosent av Akers brutto verdjusterte eiendeler ved årsslutt 2021.

Aize ble etablert i 2020, og selskapet er fra 2022 regnskapsmessig en del av Akers industriportefølje. Hovedproduktet er en digital arbeidsflate som integrerer og

visualiserer kundenes intern- og tredjepartsdata i en digital tvilling av store installasjoner. Dette bedrer arbeidsprosesser og samhandling både i prosjektgjennomføring og drift.

Industriell software er et satsingsområde for Aker. Inspirert av suksessen med Cognite, er ambisjonen å spise kompetansen og satse gjennom rendyrkede selskaper. Der Cognite har lyktes med sitt hovedprodukt Cognite Data Fusion for å samle, behandle og analysere enorme datamengder, vil Aize fokusere på å skape en unik brukeropplevelse for industrielle kunder ved å forbedre arbeidsprosesser og samhandling på informasjon som er tilgjengelig.

Funksjonaliteten i produktene til Aize rettes i første omgang mot to sentrale områder: Det såkalte EPC-markedet og effektiv drift av store anlegg og fasiliteter, i første omgang i olje- og gassindustrien ved å oppå høyere effektivitet og lavere kostnader innenfor ingeniørtjenester, anskaffelser og fabrikasjon.

Produktutviklingen skjer i tett samarbeid med utviklingspartnere og kunder, og innenfor EPC-området søker man å oppnå betydelige besparelser i den kommende NOAKA-utbyggingen på norsk sokkel i samarbeid med Aker Solutions, Aker BP, Cognite og lisenspartnerne.

I selskapets første hele driftsår 2021 var driftsinntektene på 352 millioner kroner, og EBITDA var positivt med 44 millioner kroner. Resultatet er i henhold til plan om å vokse raskt, investere betydelig i teknologi og bygge en kompetent organisasjon. Aize hadde 168 ansatte ved utgangen av 2021.

Finansielle investeringer

Finansielle investeringer omfatter Akers eiendeler som ikke er definert som Industrielle investeringer, herunder kontantbeholdninger, andre børsnoterte investeringer, eiendom, rentebærende fordringer og andre investeringer. Verdien på Akers finansielle

investeringer var 12 milliarder kroner per 31. desember 2021 og utgjorde dermed 15 prosent av Akers verdjusterte brutto eiendeler.

Akers kontantbeholdning økte i 2021 til 4,0 milliarder kroner, opp fra 1,3 milliarder kroner året før. Økningen skyldes kapitalfrigjøring ved salg av aksjer i Ocean Yield og Aker BP på til sammen 7,7 milliarder kroner, og mottatt utbytte på til sammen 2,0 milliarder kroner. Videre er kontantbeholdningen redusert ved at lån til porteføljeselskaper i 2021 på 2,1 milliarder kroner. Aker har utbetalt et utbytte til selskapets aksjeeiere på 1,75 milliarder kroner, samt netto tilbakebetaling av rentebærende gjeld på 0,4 milliarder kroner. Det er dessuten investert 2,1 milliarder kroner i aksjer, blant annet 0,5 milliarder kroner i Aker Horizons i en emisjon i forkant av børsnoteringen i 2021, 0,5 milliarder i Seetee og 0,65 milliarder kroner i SalMar Aker Ocean.

Samlede drifts- og finansutgifter utgjorde 0,7 milliarder kroner. Aker har en konservativ forvaltning av sin kontantbeholdning, med innskudd i flere banker med høy kredittrating.

Verdien av andre børsnoterte investeringer var 0,9 milliarder kroner ved årsslutt 2021, mot 2,4 milliarder kroner i 2020. Dette skyldes i hovedsak at REC Silicon gikk ut av finansielle investeringer og ble en del av Aker Horizons på etableringstidspunktet. De børsnoterte investeringene var American Shipping Company, Philly Shipyard og Solstad Offshore. Samlet verdi av de tre aksjeinvesteringene var ved utgangen av 2021 på samme nivå som året før.

Akers investering i eiendomsutviklingselskapet Aker Property Group var bokført til 908 millioner kroner per 31. desember 2021.

Andre finansielle investeringer består av aksjeinvesteringer, interne og eksterne fordringer og andre eiendeler. Verdien av andre finansielle investeringer var 6,2

milliarder kroner per 31. desember 2021, mot sammenlignbart 3,0 milliard kroner ved årsslutt 2020. Økningen skyldes blant annet økning i rentebærende fordringer mot Aker Horizons på 2 milliarder kroner, investeringen på 0,5 milliarder kroner i Seetee, og investeringer i selskaper som Abelee, Just Technologies, Clara Venture Labs, RunwayFBU og OrbeNovo.

3. Redegjørelse for årsregnskapet

Aker ASAs årsregnskap består av konsernregnskapet, morselskapsregnskapet og det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper. Sistnevnte regnskap vektlegges i Akers interne og eksterne rapportering, og viser samlet finansiell stilling for holdingselskapene, herunder samlet tilgjengelig likviditet og netto gjeld i forhold til investeringer i de underliggende operative selskapene. VEK for Aker ASA og holdingselskaper danner grunnlaget for Akers utbyttepolitikk.

EUs regelverkpakke for bærekraftig finans er relevant for Aker. EUs taksonomiforordning er et regelverk som definerer hva som kan klassifiseres som bærekraftig grønn økonomisk aktivitet. Dette er relevant for Aker ettersom Aker endres og utvider selskapets investeringer i det grønne, utslippsfrie og lavutslippsteknologier. Regelverket er særlig interessant for Akers grønne investeringsarm, Aker Horizons, men også for flere andre av Akers investeringsaktiviteter - etter hvert som nullutslippsløsninger og grønne investeringsalternativer utvikles. Selv om regelverket foreløpig ikke er gjeldende i Norge, har Aker startet prosessen med å forberede porteføljeselskaper på de kommende rapporteringskrav. Under ESG-datainnsamlingsprosessen for 2021-rapporteringen ble Aker-selskaper bedt om å rapportere på EUs taksonomiindikatorer. Mens enkelte av Aker-selskapene vil rapportere på taksonomiindikatorene i 2021, trenger andre selskaper ett år til å forberede rapportering etter regelverket. Aker vil

derfor fortsette å bygge kompetanse i gruppen på rapporteringskravene og forventer å rapportere om Aker's grønne andel av inntekter, driftskostnader og investeringer i årsregnskapet for 2022.

EUs Sustainable Finance Disclosure Regulation og indikatorene for negative konsekvenser gjelder ikke for Aker ASA. Aker velger likevel å rapportere på disse indikatorer, som en god praksis, da disse er relevante og et krav til å rapportere på for mange av Akers aksjonærer. Akers rapportering på disse indikatorene finnes i Akers bærekraftsrapport for 2021.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a, bekreftes det at regnskapene er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

a. Sammenslått regnskap for Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap

Det sammenslåtte resultatregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper (Aker) viser et overskudd før skatt på 12,4 milliarder kroner for 2021, mot et overskudd på 5,2 milliarder kroner i 2020. Økningen fra 2020 forklares hovedsakelig med salgsgevinst fra salget av Ocean Yield ASA tilsvarende 1,5 milliarder kroner og nedslag i Aker BP tilsvarende 2,5 milliarder kroner. Videre forklares økningen med reversert nedskrivning av investeringen i Aker Solutions ASA på 0,9 milliarder kroner, samt positive verdiendringer på totalt 6,4 milliarder kroner for investeringen i Aker Horizons AS. Økningen motvirkes delvis av blant annet nedskrivning av investeringen i Aker BioMarine ASA på 1,3 milliarder kroner. Det ble i 2021 mottatt totalt 2,0 milliarder kroner i utbytter fra porteføljeselskapene, mot 2,3 milliarder kroner i 2020. Aker mottok 1,7 milliarder kroner i utbytte fra Aker BP, 204 millioner kroner fra Ocean Yield, og 110 millioner kroner fra American Shipping Company i 2021. Driftskostnadene beløp seg til 369 millioner kroner i 2021, mot 270

millioner kroner i 2020. Økningen reflekterer engangskostnader som følge av et høyt aktivitetsnivå gjennom året. Netto rentekostnader og andre finansposter utgjorde en kostnad på 107 millioner kroner.

Sammenslått balanse

Den sammenslåtte balansen for Aker ASA og holdingselskaper viser total bokført verdi av eiendeler på 39,1 milliarder kroner per 31. desember 2021. Av dette utgjør langsiktige aksjeinvesteringer 29,9 milliarder kroner, mens kontantbeholdningen utgjør 4,0 milliarder kroner. Verdijusterte eiendeler utgjorde 80,0 milliarder kroner per 31. desember 2021. Tilsvarende tall for 2020 var 63,9 milliarder kroner.

Verdien av Akers industrielle investeringer var 68,0 milliarder kroner per 31. desember 2021, mot 56,8 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Endringen skyldes hovedsakelig Aker Horizons AS som bidro med en verdiøkning for Aker på 6,5 milliarder kroner, samt verdiøkning på investeringen i Aker BP på 8,4 milliarder kroner. I tillegg ble verdien av Cognite i juni 2021 ytterligere visualisert gjennom transaksjonen med TCV, og verdien av Cognite ble økt med 3,6 milliarder kroner for å reflektere dette nye referanse-punktet for virkelig verdi. De positive verdiendringene ble delvis motveid av negative verdiendringer på andre investeringer, hovedsakelig negative verdiendringer for Aker BioMarine med 4,3 milliarder kroner.

Verdien av Akers finansielle investeringer var 12,0 milliarder kroner ved utgangen av 2021, mot 7,2 milliarder kroner per 31. desember 2020. Kontantbeholdningen gikk opp fra 1,3 milliarder kroner til 4,0 milliarder kroner i 2021. Det er redegjort for endringene i avsnittet over om Finansielle investeringer.

Brutto rentebærende gjeld utgjorde 10,1 milliarder kroner per 31. desember 2021, mot 10,4 milliarder kroner ett år tidligere. Netto rentebærende gjeld var

1,6 milliarder kroner per årsslutt 2021, ned fra 7,2 milliarder kroner ved utgangen av 2020.

I 2021 økte AKER15 obligasjonen med 500 millioner kroner, og banklån på 100 millioner dollar ble nedbetalt. Per 31. desember 2021 var den samlede utestående obligasjonsgjelden 5,0 milliarder kroner og bankgjelden var 5,1 milliarder kroner. Totale ubenyttede trekkfasiliteter var 3,0 milliarder kroner per 31. desember 2021.

Akers VEK per 31. desember 2021 var 69,8 milliarder kroner, sammenlignet med 53,4 milliarder kroner ved utgangen av 2020.

b. Konsernregnskap

De viktigste selskapene som inngår i Akers konsernregnskap er Aker Horizons, Ocean Yield, Aker BioMarine, Aker Energy, Aker Property Group, SalMar Aker Ocean, Aize, Cognite og Philly Shipyard. Aker BP, Aker Solutions og Akastor inngår som tilknyttede selskap – de to sistnevnte som tilknyttede selskap fra tidspunktet for oppløsningen av det felles eierskapet med staten gjennom Aker Kværner Holding AS i desember 2020. Aker solgte alle sine aksjer i Ocean Yield i november 2021 og selskapet inngår som en del av avviklet virksomhet i resultatregnskapet og sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende som følge av nedsalget. Salget av Ocean Yield og Aker Horizons kjøp av selskapet Mainstream Renewable Power (Mainstream) forklarer mange av de store endringene i konsernbalansen fra 2020.

Resultatregnskap

Aker-konsernet hadde driftsinntekter på 9,2 milliarder kroner i 2021, mot 4,4 milliarder kroner året før. Sum driftskostnader var 9,1 milliarder kroner i 2021, mot 4,7 milliarder kroner i 2020. Økningen i driftsinntekter og driftskostnader forklares blant annet med økt aktivitet i Aker Horizons gjennom kjøpet av Mainstream, samt økt aktivitet i Philly Shipyard. I tillegg blir

inntektene påvirket av gevinst ved salg av 2,9 prosent av aksjene i Aker BP.

Avskrivninger og amortiseringer i 2021 utgjorde 832 millioner kroner, mot 665 millioner kroner året før. Nedskrivninger i 2021 beløp seg til 4 millioner kroner, mot 225 millioner kroner i 2020.

Netto finanskostnader var 1,0 milliarder kroner i 2021, mot 0,8 milliarder kroner i 2020. Andel resultat ført etter egenkapitalmetoden var 2,3 milliarder kroner i 2021, mot 0,2 milliarder kroner i 2020. Økningen kan i hovedsak henføres til økt resultatandel fra Aker BP.

Resultat før skatt fra videreført virksomhet viste et overskudd på 0,5 milliard kroner i 2021, sammenlignet med et underskudd på 1,8 milliarder kroner i 2020. I 2021 hadde konsernet en netto skattekostnad på 25 millioner kroner, noe som førte til at årsresultat fra videreført virksomhet viste et overskudd på 481 millioner kroner i 2021. I 2020 var skattekostnaden 242 millioner kroner, med et netto negativt resultat fra videreført virksomhet på 1,6 milliarder kroner. Resultat fra avviklet virksomhet utgjorde et overskudd på 2,8 milliarder kroner i 2021, mot et overskudd på 0,5 milliarder kroner i 2020.

Balanse

Aker-konsernets samlede eiendeler per 31. desember 2021 utgjorde 77,9 milliarder kroner, mot 58,3 milliarder kroner ved årsslutt 2020. Sum anleggsmidler var 53,7 milliarder kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 48,1 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Konsernets samlede immaterielle eiendeler utgjorde 10,8 milliarder kroner per 31. desember 2021, opp fra 3,3 milliarder kroner ett år tidligere. Av dette utgjorde goodwill 3,5 milliarder kroner ved utgangen av 2021, mot 0,8 milliarder på samme tidspunkt året før. Omløpsmidler utgjorde 23,0 milliarder kroner per 31. desember 2021, opp fra 9,7 milliarder kroner året før. De store endringene i balanseførte beløp

fra 2020 forklares hovedsakelig av kjøpet av selskapet Mainstream, delvis motveid av nedsalget av Ocean Yield.

Kortsiktige forpliktelser utgjorde 10,4 milliarder kroner og langsiktige forpliktelser utgjorde 31,5 milliarder kroner ved utgangen av 2021. De tilsvarende tallene for 2020 var henholdsvis 7,9 milliarder kroner og 26,7 milliarder kroner. Konsernets rentebærende lån og kreditter utgjorde 31,0 milliarder kroner per 31. desember 2021, mot 29,9 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Også økningen på gjeldssiden forklares hovedsakelig av kjøpet av Mainstream, delvis motveid av nedsalget av Ocean Yield.

Konsernets egenkapitalandel var 46 prosent ved utgangen av 2021, sammenlignet med 41 prosent ved utgangen av 2020.

Kontantstrøm

Konsernets kontantbeholdning var 14,8 milliarder kroner per 31. desember 2021, opp fra 4,8 milliarder kroner ved utgangen av 2020.

Konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 1,8 milliarder kroner i 2021, mot 2,8 milliarder kroner i 2020. Endringen skyldes hovedsakelig økte driftskostnader delvis motveid av virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld. Differansen på 1,7 milliarder kroner mellom driftsresultatet før avskrivninger og amortiseringer og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2021, skyldes hovedsakelig positiv endring i driftskapital og mottatt utbytte fra Aker BP, delvis motveid av betalte renter og skatt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 6,3 milliarder kroner i 2021, mot minus 2,8 milliarder kroner i 2020. Årets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter for 2021 forklares hovedsakelig av kjøpet av selskapet Mainstream og investeringer i eiendom, anlegg og utstyr hovedsakelig i Aker

Horizons, Aker Property Group og Aker BioMarine.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter beløp seg til pluss 14,5 milliarder kroner i 2021, mot minus 7,1 milliarder kroner i 2020. Årets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter kan knyttes til netto økning av gjeld og leieforpliktelser på 5,4 milliarder kroner og innhentet egenkapital i datterselskaper på totalt 10,0 milliarder kroner. Dette ble delvis motveid av utbetaling av utbytter på totalt 2,0 milliarder kroner. Utbetalt utbytte fordeler seg med 1,75 milliarder kroner til aksjonærene i Aker ASA og 0,2 milliarder kroner til minoritetsaksjonærer i datterselskapene.

c. Regnskapet for Aker ASA

Morselskapet Aker ASA fikk i 2021 et årsresultat på 3 473 millioner kroner, mot 4 803 millioner kroner i 2020. Reduksjonen forklares hovedsakelig med salgsgevinst i 2020 som oppstod når eierskapet i Aker BioMarine AS ble overført til Aker Capital AS til virkelig verdi basert på en tredjeparts verddivurdering, delvis motveid av inntektsført utbytte i 2021.

Totale eiendeler var 32,5 milliarder kroner per 31. desember 2021, mot 29,1 milliarder kroner ved årsslutt 2020. Egenkapitalen beløp seg til 24,0 milliarder kroner ved utgangen av 2021, mot 22,5 milliarder kroner per 31. desember 2020. Dette gir en egenkapitalandel på 74 prosent ved utgangen av 2021.

For informasjon om lønn og godtgjørelser til ledende ansatte, samt retningslinjer for avlønning, vises det til note 34 i konsernregnskapet.

Forskning og utvikling

Morselskapet hadde ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2021. Konsernets FoU-virksomhet er presentert i årsrapportene til det enkelte operative porteføljeselskap.

Disponering av årsresultat og utbytte i Aker ASA

Styret foreslår at generalforsamlingen vedtar et ordinært kontantutbytte på 14,50 kroner per aksje for 2021. I forslaget er det tatt hensyn til forventet kontantstrøm, finansieringskrav og behovet for finansiell fleksibilitet. Overføringer til annen egenkapital utgjør 2,4 milliarder kroner, og tilsvarer årets nettoresultat på 3 473 millioner kroner minus foreslått ordinært utbytte på 1 077 millioner kroner.

Videre foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2022 med grunnlag i årsregnskapet for 2021. Om styret basert på fullmakt skulle vedta et tilleggsutbytte tilsvarende det ordinære utbyttet for 2021 på 14,50 kroner per aksje, vil totalt utbytte utbetalt i 2022 utgjøre 29 kroner per aksje. Dette vil tilsvare 3,1 prosent av VEK per utgangen av 2021, noe som ligger innenfor rammen av Akers utbyttepolitikk om årlig utbetaling av 2-4 prosent av VEK.

4. Styringsmodell, eierstyring og selskapsledelse, kontroll og compliance

Aker er et allmennaksjeselskap som er organisert i henhold til norsk lov og med en styringsstruktur som er basert på norsk selskapslovgivning og relevante anbefalinger. Selskapets modell for eierstyring og selskapsledelse er utformet som et fundament for langsiktig verdiskapning og for å sikre god kontroll.

Akers hovedeier og styreleder, Kjell Inge Røkke, er aktivt engasjert i Akers utvikling.

Aker har syv styremedlemmer, hvorav ingen sitter i selskapets ledelse og tre er ansatterepresentanter. To av styrets fire aksjonærvalgte medlemmer er uavhengige av selskapsledelsen og viktige forretningsforbindelser. Styrets leder og nestleder velges av generalforsamlingen.

Styret i Aker fastsetter de overordnede prinsipper for styring og kontroll i Aker ASA gjennom vedtak av ulike styrende dokumenter. På særlig viktige områder med porteføljegjennomgripende relevans, påses det at tilsvarende styrende dokumenter implementeres i portefølje-selskapene innenfor rammen av Akers styrende dokumenter på området. Eksempelvis uttrykker Aker ASAs Code of Conduct også Akers forventninger til porteføljeselskapenes Code of Conduct. Det samme gjelder innenfor områder som anti-korrupsjon, Supplier Conduct og bærekraft (inkludert ESG).

Aker følger anbefalingene til Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Selskapets praksis er i all hovedsak i overensstemmelse med disse anbefalingene. Det vises til redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse som er godkjent av styret. Se side 139.

Styremedlemmer og ledende ansatte i Aker ASA er dekket under Akers styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker personlig juridisk ansvar inklusive forsvars- og advokatutgifter. Styremedlemmer og ledende ansatte i morselskapet og alle datterselskaper globalt (eiet mer enn 50 prosent) er dekket under forsikringen. Forsikringen dekker også ansatte i ledende posisjoner og/eller ansatte som blir navngitt i et krav eller undersøkelse.

5. Styrets aktiviteter

Styret har lagt en årsplan for sitt arbeid som omfatter ulike faste poster som strategigjennomgang, investeringsplanlegging, oppfølging av risiko og etterlevelse, finansiell rapportering og budsjettbehandling.

Styret evaluerer sitt eget arbeid og sin samlede kompetanse én gang per år.

Styret i Aker avholdt 10 møter i 2021. Styremedlemmenes oppmøte lå i snitt på 91 prosent. I tillegg er det avholdt 6 telefonkonferanser med driftsoppdateringer til styret. Oppmøtet

lå i snitt på 83 prosent. Akers revisjonsutvalg hadde ni møter i 2021.

Ytterligere informasjon om styrets og revisjonsutvalgets mandat og arbeid finnes i Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse. Styremedlemmenes aksjebeholdninger og honorarer er presentert i note 34 i konsernregnskapet.

6. Bedrift og samfunn

Bærekraft og ESG (Environmental, Social og Governance) handler om hvordan Aker håndterer risiko knyttet til klimaendringer og miljøutfordringer, og hvordan selskapet håndterer mennesker og sosiale forhold – og hvordan Aker praktiserer eierstyring og selskapsledelse. Aker har en styrevedtatt policy for bærekraft, og dette er viktige premisser for Akers forretningsstrategi, investeringsbeslutninger og utøvelse av eierskap. Som eier er Aker opptatt av at porteføljeselskapene har prosesser, løsninger og produkter som bidrar til bærekraftig utvikling for langsiktig verdiskaping for aksjeeierne.

Siden 2020 har det i Aker skjedd et strategisk skifte med en målrettet satsing innenfor fornybar energi, lavkarbonløsninger og grønn teknologi. Dette er viktige løsninger for å løse miljø- og klimautfordringer, og samtidig kjente industriområder for Aker. Aker har gjennom generasjoner bygget nye virksomheter og selskaper på skuldrene av det eksisterende. Godt hjulpet av et godt kapitalmarked for å investere i grønne selskaper og teknologier, har det raskt skjedd endringer i porteføljesammensetningen. I 2021 ble Aker Horizons notert på Oslo Børs og Aker Clean Hydrogen notert på Euronext Growth.

Hvordan Aker ASA gjennom sin virksomhet påvirker mennesker, samfunn og miljø er redegjort for i egen bærekraftsrapport som er godkjent av styret. Rapporten er tilgjengelig på www.akerasa.com.

Aker har som mål å være en attraktiv arbeidsgiver og en foretrukket partner

for forretningsforbindelser, samt en respektert samfunnsaktør. Akers viktigste bidrag til samfunnet er å skape verdier og utvikle fremtidsrettede selskaper som drives på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Lønnsomhet er en forutsetning for å kunne nå disse målene.

Akers industrielle kjernekompetanse har siden etableringen i 1841 vært knyttet til havet. Akers kjernevirksomhet fremover er også relatert til havet – som sjømat, fiskeri og marin bioteknologi, offshore olje- og gassutvinning, havvind og teknologier som reduserer CO₂-utslipp. Sammen med World Economic Forum (WEF) har Aker tatt initiativet til etableringen av det globale teknologisenteret HUB Ocean (tidligere C4IR Ocean). Målet er å ta i bruk ny teknologi for å bevare verdenshavet og redusere industriens miljømessige fotavtrykk. Gjennom offentlig-privat samarbeid utvikler senteret løsninger for en bærekraftig og lønnsom havøkonomi. Senterets flaggskipsprosjekt er Ocean Data Platform som skal bli verdens største og mest inkluderende digitale infrastruktur for å tilgjengeliggjøre havdata, og dermed bidra til å sikre et sunt og produktivt hav. Plattformen er bygget på Cognites teknologi.

HUB Ocean er en del av WEFs globale nettverk for den fjerde industrielle revolusjonen. Akers porteføljeselskaper Aker BP, Aker BioMarine, Aker Solutions og Cognite er også partnere. Det er også Kjell Inge Røkkes selskap REV Ocean. De første prosjektene som er iverksatt skal redusere utslipp av klimagasser, bidra til mer bærekraftig fiskeri og en grønnere skipsfart. Kimberly Lein-Mathisen tiltrådte 1. januar 2022 som leder av HUB Ocean. Hun kom fra stillingen som administrerende direktør i Microsoft Norge.

De operative porteføljeselskapene redegjør hver for seg for hvordan de arbeider med bærekraft, ESG og påvirker det ytre miljøet. I Aker ASAs

bærekraftsrapport redegjøres det også for hvordan industriselskapene i porteføljen integrerer bærekraft.

7. Våre ansatte

Aker ASA hadde 45 ansatte per 31. desember 2021 hvorav 24 menn og 21 kvinner. Ledelsen består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.

Aker arbeider for å rekruttere flere kvinnelige medarbeidere i ledende og andre roller i Aker ASA og porteføljeselskaper. I ansettelsesprosesser fokuserer selskapet på kandidatenes kvalifikasjoner for stillingen uavhengig av etnisk opprinnelse, religion, legning, politiske oppfatninger og statsborgerskap eller andre kriterier som vurderes som irrelevante for deres arbeid.

Selskapet tilrettelegger for fleksible arbeidsforhold. Ansettelse i Aker ASA gir muligheter for å balansere jobb og fritid. Varierte og utfordrende arbeidsoppgaver og gode muligheter for karriereutvikling, kombinert med jobbsikkerhet og konkurransedyktige lønnsbetingelser, er også viktige bidragsyttere til å gjøre Aker ASA til en attraktiv arbeidsgiver.

Per 31. desember 2021 var antall ansatte i selskaper hvor Aker direkte eller indirekte var hovedaksjonær 31 079, inkludert innleide, hvorav 17 836 av disse arbeider i Norge. Som eier av porteføljeselskaper er Aker opptatt av mangfold i kompetanse og høyt kvalifiserte styremedlemmer og ledere som fremstår som rollemodeller i sine virksomheter. Kvinner er godt representert i styrene i selskapene som er børsnotert, men er underrepresentert i lederroller. Aker har gjennom flere år arbeidet for å få frem flere kvinnelige ledere, og flere av porteføljeselskapene har gjort fremgang på dette området. I Aker Horizons har tre av seks operative selskaper kvinnelig daglig leder (CEO). Aker ASA har tatt initiativ og utvikler lederutviklingsprogrammet CXO for potensielle toppledere i Aker og Aker-

eide selskaper. Programmet, som går over ett år med fysiske samlinger og på digitale arenaer, innledes med det første kullet i 2022 med lik fordeling av antall kvinner og menn med ulik bakgrunn og erfaring.

Om lag 19 prosent av ansatte er kvinner i selskaper hvor Aker direkte eller indirekte er hovedaksjonær. Flere av virksomhetene hvor Aker har store aksjeposter er hjørnesteinsbedrifter som rekrutterer lokalt. Aker har inngått en internasjonal rammeavtale med Fellesforbundet, IndustriALL Global Union, NITO og Tekna. Denne avtalen fastsetter fundamentale arbeidstakerrettigheter og refererer til standarder vedrørende helse-, miljø- og sikkerhets-arbeid (HMS), avlønning, arbeidstid og ansettelsesvilkår. Avtalen gjelder for Aker og selskaper hvor Aker er den førende aksjeeieren, og forplikter selskapene til å respektere og støtte grunnleggende menneskerettigheter og fagforenings-rettigheter i landene hvor selskapene opererer. Disse prinsippene er nedfelt i Menneskerettighetserklæringen, OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak og ILOs erklæring om fundamentale prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen.

Aker har gjennom generasjoner samarbeidet nært med de ansattes organisasjoner. Representanter for de ansatte deltar i sentrale beslutningsprosesser, blant annet gjennom styrerepresentasjon. Aker har inngått avtaler med sine ansatte i relevante operative virksomheter, og har etablert et internasjonalt samarbeidsutvalg Global Works Council. I tillegg avholder selskapets norske fagforeninger årlige konferanser for tillitsvalgte og har arbeidsutvalg med representanter fra de industrielle porteføljeselskapene.

Et godt samarbeid med tillitsvalgte og deres organisasjoner er en forutsetning for å lykkes med markedstilpasning og omstillinger. Aker har lange tradisjoner for å involvere og inkludere tillitsvalgte i

prosesser som vil kunne innebære større endringer for bedrifter og lokalsamfunn. I tider med en utfordrende markedssituasjon har medarbeidere bidratt til vilje og evne til omstillinger.

Friskhetsgraden i Aker ASA var på 98,7 prosent (tilsvarer et sykefravær på 1,3 prosent) i 2021, mot en friskhetsgrad på 99,2 prosent året før. Det tilsvarende tallet for friskhetsgrad i Aker-konsernet var 96,9 prosent i 2021, sammenlignet med 96,8 prosent i 2020.

I håndteringen av koronapandemien har Aker hatt et tett samarbeid med porteføljeselskapene. Det skjer gjennom CEO-Forum, bestående av Akers konsernsjef og topplederne i de industrielle porteføljeselskapene, og gjennom etablerte funksjonelle nettverk for HR, HMS og kommunikasjon. I Norge ble det åpnet en covid-19 medisinsk telefontjeneste og mental helsetelefon for medarbeidere. Et dedikert team med medisinske eksperter og andre ressurspersoner følger koronautviklingen tett, og gir råd om tiltak til konsernsjef og CEO-Forum.

I likhet med i 2020 er det ikke registrert arbeidsrelaterte dødsulykker i Aker-konsernet i 2021. Det var 17 innrapporterte fraværsulykker, sammenlignet med 11 i 2020. Ulykkene er nærmere beskrevet i de operative porteføljeselskapenes årsrapporter.

8. Risiko og risikostyring

Aker har lang tradisjon for å ta industriell og finansiell risiko. Selskapet har utviklet seg i takt med de økonomiske konjunktorene og selskapets strategi er tilpasset endringer i de underliggende markeder og selskapsspesifikke forhold i porteføljen. Som det fremgår av regnskapsnotene, er Aker ASA, Aker-konsernet, og Aker ASA og holdingselskaper eksponert for finansiell risiko, oljepris, valuta- og renterisiko, likviditetsrisiko, markedsrisiko, kredittrisiko, klimarisiko, politisk risiko, motpartsrisiko, prosjektrisiko og operasjonell risiko i de underliggende selskapene.

Aker har utviklet en modell for risikostyring basert på identifisering, vurdering og overvåking av risikofaktorer for hvert enkelt forretningssegment. Det er utarbeidet beredskapsplaner for disse risikofaktorene og det sikres og føres tilsyn med at de gjennomføres. Identifiserte risikofaktorer og hvordan de håndteres, rapporteres til styret i Aker.

Risikostyringen i Aker er basert på prinsippet om at risikovurdering inngår som en naturlig del av all forretningsvirksomhet. Derfor er styringen av den operasjonelle risikoen primært et ansvar for de underliggende operative selskapene, men Aker fører aktivt tilsyn med risikostyringen gjennom sitt styrearbeid i det enkelte selskap.

Akers hovedstrategi for å redusere risiko knyttet til kortsiktige verdisingninger går ut på å opprettholde en solid finansiell stilling og en sterk kredittverdighet. Aker har etablert finansielle retningslinjer som regulerer hvordan finansiell risiko skal overvåkes og følges opp. Mål for vesentlige styringsparametere er identifisert og overvåkes nøye. Det er oppnevnt en finanskomite som arbeider spesielt med spørsmål og beslutninger knyttet til finansielle investeringer, finansiering og valutaforhold.

Det er nærmere redegjort for ulike former for eksponering mot finansmarkedet, herunder valuta, rente og likviditetsrisiko i note 6 til konsernregnskapet. Se også note 2 for beskrivelse av estimatusikkerhet og risiko knyttet til inntektsføring av prosjekter og kundekontrakter.

De viktigste risikofaktorene som Aker er eksponert for, er knyttet til verdiendringer i børsnoterte eiendeler som resultat av svingninger i markedspris. Utviklingen i den globale økonomien, og særlig i energiprisene, så vel som valutakursvingninger, er viktige variabler når man skal vurdere

kortsiktige markedssvingninger. Disse variablene kan også ha påvirkning på underliggende verdi av Akers ikke-børsnoterte eiendeler. Aker og dets porteføljeselskaper er også eksponert mot risiko for utilstrekkelig tilgang på ekstern finansiering som kan påvirke likviditetssituasjonen i selskapene, også aktualisert gjennom sterkt økende oppmerksomhet på ESG. Aker og porteføljeselskaper søker å redusere risikoen gjennom å opprettholde en solid likviditetsbuffer, og ved å proaktivt planlegge refinansieringsaktiviteter, samt streng etterlevelse av klima- og miljøkrav. Klimarelaterte risikoforhold åpner også forretningsmuligheter for Aker og porteføljeselskaper. Aker har etablert investeringselskapet Aker Horizons for å utøve aktivt eierskap innen fornybar energi og grønn teknologi, som eksponerer Aker for teknologi- og utførelsesrelaterte risikoer.

Selskapene i Akers industrielle portefølje er, som Aker, eksponert for kommersiell, finansiell og markedsmessig risiko. I tillegg er disse selskapene, gjennom sin forretningsvirksomhet i ulike sektorer, også eksponert for risikofaktorer knyttet til klimaendringer, lover og forskrifter, geopolitisk risiko, samt politisk risiko, for eksempel politiske beslutninger om petroleumsskatter, miljøreguleringer og operasjonelle rammebetingelser, inkludert større ulykker som kan ha en betydelig finansiell eksponering. Invasjonen av Ukraina er et eksempel på geopolitisk risiko som indirekte rammer Aker. Et historisk tidsskille som dette innebærer en rekke følgeeffekter som påvirker det globale samspillet, forsyningskjeder, sikkerhetspolitikk, samt global og regional energipolitikk. Aker har gjennom pandemien hatt god effekt av tverrfunksjonelle nettverk i de ulike selskapene, og tilsvarende koordinering er etablert for å sikre et omforent situasjonsbilde og mulige utfall av den største geopolitiske krisen på mange tiår.

Aker BPs inntekter og kontantstrøm påvirkes direkte av svingninger i oljeprisen, og variasjoner i oljepris kan også påvirke aktivitetsnivået for Akers oljeserviceselskaper, inkludert Aker Solutions og Akastor.

For ytterligere informasjon om Akers risikostyring, se Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse på side 139.

9. Utsikter

Inngangen til 2022 var preget av geopolitisk spenning og nervøse kapitalmarkeder. Situasjonen eskalerte med Russlands invasjon av Ukraina 24. februar. Det er et alvorlig tilbakeslag for demokratisk og økonomisk utvikling i verden. Et slikt tidsskille fører naturlig med seg betydelig usikkerhet i internasjonal økonomi, energipriser og aksjekurser verden over, og bærer også bud om permanente endringer i den globale samhandlingen. Europa ser ut til å ha blitt samlet og styrket av krigen, eksempelvis har EUs energipolitikk blitt endret i løpet av få uker. Krigen og dens følgeeffekter vil etter all sannsynlighet være av langvarig karakter, både regionalt og globalt.

Investeringer i børsnoterte aksjer utgjorde 76 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler per 31. desember 2021. 53 prosent av Akers eiendeler var knyttet til olje- og gasssektoren gjennom Aker BP, Aker Energy, Aker Solutions og Akastor. Fornybar energi og grønn teknologi, hovedsakelig gjennom Aker Horizons, utgjorde 23 prosent ved årsslutt 2021. Industriell software, først og fremst gjennom Cognite og Aize, utgjorde 9 prosent. Sjømat og marin bioteknologi utgjorde 5 prosent av verdiene med Aker BioMarine og SalMar Aker Ocean. I tillegg utgjorde kontantbeholdningen 5 prosent av Akers verdier, og andre eiendeler 5 prosent. Etter salget av Ocean Yield er maritime investeringer begrenset til American Shipping Company som nå inngår under betegnelsen andre eiendeler.

Den største dreiningen av porteføljen gjennom 2021 skjedde i retning av fornybar energi og grønn teknologi under Aker Horizons-paraplyen, samt veksten i industriell i software med Cognite og nyetableringen Aize. Fornybar energi, grønne teknologiområder og industriell software representerte til sammen 32 prosent av Akers brutto verdijusterte eiendeler ved utgangen av 2021. Dette er områder i sterk vekst i etterspørsel og dermed investeringer.

Det internasjonale energibyrået (IEA) slår fast i sin rapport «Net Zero by 2050» at verdens energiforbruk må dreies i retning av fornybar energi for å nå klimamålene. Ifølge IEA er det behov for at de globale investeringene i den fornybare energisektoren øker fra 2,3 billioner dollar årlig til 5 billioner dollar årlig innen 2030. Sol og vind vil i dette bildet bli ledende kilder for produksjon av elektrisitet, og stå for ca. 70 prosent av den globale kraftproduksjonen innen 2030, ifølge IEA. For å nå klimamålene er det også behov for betydelig vekst i bruk av hydrogen som energibærer og anlegg for fangst og lagring av CO₂.

Aker vil bidra til å løse klima- og miljøutfordringer. Aker Horizons har kompetanse, kapital, teknologier og ressurser som målrettet arbeider med forretningsmuligheter for å oppnå energiskiftet. Selskapet er en vekstplattform for teknologi- og kunnskapsbedrifter med en positiv miljøpåvirkning, og drar nytte av Akers industrielle kompetanse, erfaring og nettverk. Aker Horizons er posisjonert med sine investeringer i vekstområder som karbonfangst, havvind, landvind, hydrogen og solenergi. Selskapet har ekspandert raskt på kort tid, og for å realisere fremtidige prosjekter og muligheter er Aker Horizons opptatt av å skape slagkraftige enheter og gode samarbeids- og alliansemodeller.

Leverandørselskapet Aker Solutions har ambisjoner om å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. I 2020 utgjorde

fornybar energi og lavkarbonløsninger ca. 5 prosent av Aker Solutions driftsinntekter. Ved utgangen av 2021 representerte dette området ca. 30 prosent av selskapets ordreserver.

Etableringen av Aker Asset Management (AAM) som et nytt forretningsområde, sikter på å ta en aktiv rolle gjennom investeringer som kan bidra til å løse klimautfordringer. AAM har i sine foreløpige planer pekt ut tre investeringsområder: grønn energi, grønn industri og grønne byer. Utgangspunktet for satsingen er den industrielle kompetansen i Aker og porteføljeselskaper. Ved å koble den finansielle kapitalen nærmere industriell kompetanse, er siktemålet å etablere fond som bidrar til lønnsomme og verdiskapende klimaløsninger. I tillegg er det under AAM foreløpig etablert tre selvstendige enheter innenfor tidligfaseinvesteringer i oppstartsselskaper, Venture Capital og Private Equity.

Verden trenger en stor økning i prosjekter for fornybar energi for å nå klimamålene. Vedtatt politikk i USA, EU og Kina forventes å støtte veksten i fornybaresegmentet i mange år fremover. Som en følge av krigen i Ukraina ligger det an til at EU vil gjøre seg uavhengig av russisk gass i årene som kommer. Dette vil sannsynligvis bety enda raskere vekst i fornybar energi, samt at norsk naturgass får en enda viktigere rolle, både i Europas energimiks og i EUs sikkerhetspolitikk i innværende tiår. Akers diversifiserte portefølje av selskaper i energisektoren - både innenfor fornybar energi, olje og gass - vil i tillegg til markeds- og prisutviklingen påvirkes av regulatoriske forhold, rammebetingelser og tariffen for fornybar energi.

Aker har fortsatt tro på investeringer i olje- og gassektoren, og vil bidra til at Aker BP blir et enda mer robust selskap med en forutsigbar utbyttepolitikk, selv med volatile oljepriser. Aker BP annonserte 21. desember 2021 en transaksjonsavtale med Lundin Energy

for overtakelse av selskapets olje- og gassvirksomhet. Transaksjonen skal ifølge planen gjennomføres i andre kvartal 2022. Akers eierandel vil reduseres fra 37,1 til 21,2 prosent i det «nye» Aker BP. Aker og BP fortsetter det gode samarbeidet i Aker BP og på andre områder som for eksempel havvind.

Oljeprisen og Aker BPs verdiutvikling vil fortsatt være den viktigste faktoren for utviklingen i Akers verdjusterte egenkapital. Volatile oljepriser er forventet også fremover, men Aker BP er godt posisjonert til å dra nytte av dette gjennom sin lave gjeldsgrad og gode likviditetstilgang.

Global vekst i oljeetterspørsel ser ut til å fortsette i de fremvoksende økonomiene, hovedsakelig drevet av megatrender som befolkningsvekst, en voksende middelklasse og urbanisering. Samtidig forventes veksten i global oljeproduksjon å være svak grunnet OPECs produksjonspolitik, lave investeringer og økte kapital- og reguleringskostnader for global oljeindustri. Økt kapitalkostnad for olje og gass-selskaper er i tillegg forventet å øke balanseprisene for det marginale oljefatet. Dette gir høyere langsiktige oljepriser.

Økt ESG-fokus vil kunne lede til svakere vekst i oljeproduksjon enn i oljeetterspørsel fremover, noe som i så fall vil bidra til sterke oljepriser. Mulig inflasjonspress fra ekspansiv finanspolitikk, både for å redde arbeidsplasser i forbindelse med covid-19 og for å stimulere fornybar energi, vil også bidra støttende til oljeprisene. Brutte forsyningskjeder og økende lønnspress gjør også at kostnadene for å utvinne olje stiger og samtidig krever byggingen av de nye fornybare energikildene økt bruk av maskiner som stort sett fortsatt driftes på diesel og andre petroleumsprodukter.

Etter oljeprissjokket i 2014-16 ble globale investeringer i sektoren kraftig redusert, og dette bidro dermed til

lavere inntjening for en leverandørindustri som allerede var preget av overkapasitet. I årene 2017-19 begynte oljeinvesteringene å øke gradvis før de igjen falt kraftig i 2020-21. Norsk kontinentalsokkel, som er det viktigste markedet for Akers oljerelaterte porteføljeselskaper, får drahjelp av de midlertidige endringene i petroleumsbeskatningen. Oljedirektoratet forventet riktignok en nedgang i investeringer på norsk sokkel, leting ekskludert, fra 2021 til 2022. Deretter anslår Oljedirektoratet en årlig vekst de neste tre årene, fra 131 milliarder kroner i 2022 til 165 milliarder kroner i 2025. Oljedirektoratet har oppjustert veksten med over 10 prosent sammenlignet med anslaget for ett år siden.

Akers oljerelaterte leverandørbedrifter vil fortsette arbeidet med å styrke konkurranseevnen gjennom høyere produktivitet, operasjonelle forbedringer, effektivitet, standardisering og teknologiforbedringer, og utforske muligheter for strategiske partnerskap og allianser.

Aker BioMarine arbeider langsiktig med å diversifisere markedseksposeringen, både med tanke på industrier og geografier. Hovedmarkedene er akvakulturmarkedet, spesielt fôrtilskudd til oppdrett av laks, og kosttilskuddsmarkedet i Asia, Europa, Nord-Amerika og Australia. Laksemarkedet har gjennom flere år hatt en positiv utvikling. Enkeltmarkeder for kosttilskudd til mennesker viste nedgang i 2021, men ifølge selskapet er den underliggende veksten i omega-3-markedet positiv.

Investeringssegmentet sjømat og marin bioteknologi, ble i fjerde kvartal 2021 utvidet med etableringen av SalMar Aker Ocean. Eierne har ambisiøse planer for det havbaserte oppdrettsselskapet. I første halvår 2023 er planen å komme i gang med produksjon i det første anlegget, og forberede investeringsbeslutninger for to nye

anlegg. Målet er at SalMar Aker Ocean innen utgangen av 2030 skal produsere 150 000 tonn laks årlig på bærekraftig vis i oppdrettsanlegg til havs.

Markedet for industriell software fortsetter å øke raskt. Der er Aker godt posisjonert med Cognite og Aize. Med Accel, TCV og Saudi Aramco som partnere og minoritetsiere i Cognite, arbeides det videre med skalering, vekst og kommersialisering av

hovedproduktet Cognite Data Fusion. Nystartede Aize har allerede gjort store fremskritt med sine industrielle applikasjoner. Det største og viktigste prosjektet er samarbeidet med Aker Solutions, Aker BP, Cognite og lisenspartnerne i den kommende utbyggingen av NOAKA på norsk sokkel.

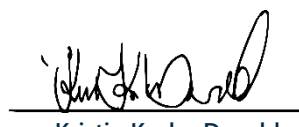
Akers sterke balanse setter selskapet i stand til å møte eventuelle uforutsette operasjonelle utfordringer i

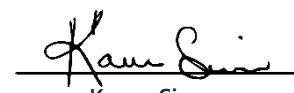
porteføljeselskaper og kortsiktige svingninger i markeder, som også kan gi muligheter for verdiskapende investeringsmuligheter. Som et industrielt investeringsselskap vil Aker i første rekke bruke sine ressurser og kompetanse til å støtte og fremme utviklingen i selskapene som inngår i porteføljen, samt vurdere nye investeringsmuligheter.

Fornebu, 24. mars 2022
Aker ASA

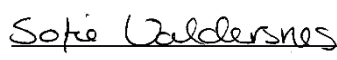

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

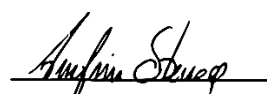

Frank O. Reite
Styrets nestleder

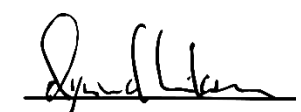

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Atle Traaen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Arnfinn Stensø
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Regnskap og noter

Aker-konsernet

Konsolidert resultatregnskap og totalresultat	45
Konsolidert balanse per 31. desember	47
Konsolidert endring i egenkapitalen	49
Konsolidert kontantstrømoppstilling	50
Noter til konsernregnskapet	51
Note 1 Informasjon om konsernet	51
Note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger	51
Note 3 Endring av regnskapsprinsipper	52
Note 4 Regnskapsstandards og fortolkninger ikke tatt i bruk	52
Note 5 Regnskapsprinsipper	53
Note 6 Finansiell risikostyring og eksponering	59
Note 7 Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser	64
Note 8 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet	66
Note 9 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper	68
Note 10 Driftsinntekter	72
Note 11 Lønnskostnader og andre driftskostnader	73
Note 12 Avskrivninger og nedskrivninger	75
Note 13 Finansinntekter og finanskostnader	75
Note 14 Skatt	76
Note 15 Eiendom, anlegg og utstyr	78
Note 16 Immaterielle eiendeler	81
Note 17 Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	84
Note 18 Rentebærende fordringer og bundne midler	86
Note 19 Leieavtaler	87
Note 20 Andre aksjer og anleggsmidler	89
Note 21 Varelager	89
Note 22 Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	89
Note 23 Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital	90
Note 24 Minoritetsinteresser	90
Note 25 Øvrige resultatelementer	91
Note 26 Rentebærende lån og kreditter	92
Note 27 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	94
Note 28 Annen langsiktig rentefri gjeld	96
Note 29 Avsetninger	96
Note 30 Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	97
Note 31 Finansielle instrumenter	97
Note 32 Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister	99
Note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter	99
Note 34 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	101
Note 35 Hendelser etter balansedagen	102

Konsolidert resultatregnskap og totalresultat

RESULTATREGNSKAP

Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020 Omarbeidet*
Videreført virksomhet			
Driftsinntekter	9,10	9 168	4 377
Varekostnad og beholdningsendringer		(3 298)	(941)
Lønnskostnader	11	(2 688)	(1 473)
Andre driftskostnader	11	(3 131)	(2 278)
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer	9	51	(315)
Avskrivninger og amortiseringer	12	(832)	(665)
Nedskrivninger	12	(4)	(225)
Driftsresultat	9	(785)	(1 205)
Finansinntekter	13	428	387
Finanskostnader	13	(1 415)	(1 207)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	17	2 278	210
Resultat før skatt	9	506	(1 815)
Skattekostnad	14	(25)	242
Årsresultat fra videreført virksomhet	9	481	(1 573)
Avviklet virksomhet			
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	8	2 763	511
Årets resultat		3 244	(1 062)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)	9	4 275	1 427
Minoritetsinteresser	24	(1 031)	(2 489)
Årets resultat		3 244	(1 062)
Veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer	23	74 282 879	74 269 501
Årets resultat per aksje ¹⁾	23		
Resultat per aksje videreført virksomhet		19,42	(18,55)
Resultat per aksje avviklet virksomhet		38,14	37,77
Årets resultat per aksje		57,56	19,22

1) Majoritetens andel av årets resultat/veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer

*) Se note 8

TOTALRESULTAT

Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
Årets resultat		3 244	(1 062)
Øvrige resultatelementer, netto etter skatt:			
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet:			
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	27	7	(77)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter		47	(95)
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet		54	(172)
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:			
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring		(52)	2
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring		(1 572)	(488)
Omregningsdifferanser		600	(306)
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	467	(429)
Sum kan bli omklassifisert til resultatet		(557)	(1 221)
Endring øvrige resultatelementer, netto etter skatt	13,14,25	(503)	(1 393)
Årets totalresultat		2 741	(2 455)
Henføres til:			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		3 509	410
Minoritetsinteresser		(768)	(2 865)
Årets totalresultat		2 741	(2 455)

Konsolidert balanse per 31. desember

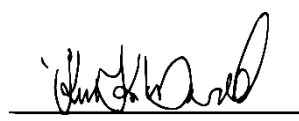
Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
EIENDELER			
Eiendom, anlegg og utstyr	15	18 603	8 918
Immaterielle eiendeler	16	10 794	3 295
Bruksretteiendel	19	1 368	762
Eiendeler ved utsatt skatt	14	123	90
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	17	21 248	21 633
Finansielle rentebærende anleggsmidler	6,18	701	552
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	19	-	12 195
Andre aksjer og anleggsmidler	20	844	675
Sum anleggsmidler		53 681	48 120
Varelager	21	2 051	1 131
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	3 151	1 959
Beregnet skatt til utbetaling	14	120	128
Derivater	31	111	2
Rentebærende kortsiktige fordringer og bundne midler	6,18	2 785	89
Kortsiktig fordring finansiell leieavtale	19	-	1 625
Kontanter og kontantekvivalenter	6,9	14 787	4 808
Sum omløpsmidler		23 005	9 742
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	8	1 202	460
Sum eiendeler	9	77 888	58 322

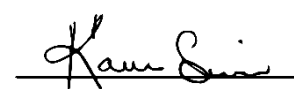
Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital	23	2 328	2 324
Omregningsdifferanser og andre reserver	25	1 825	2 591
Opptjent egenkapital		24 425	12 508
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		28 578	17 424
Minoritetsinteresser	24	7 335	6 290
Sum egenkapital		35 913	23 714
Rentebærende lån og kreditter	6,26	28 792	24 738
Finansielle langsiktige leieforpliktelser	19	1 070	564
Forpliktelser ved utsatt skatt	14	1 213	96
Pensjonsforpliktelser	27	48	54
Annen langsiktig rentefri gjeld	28	325	495
Langsiktige avsetninger	29	98	729
Sum langsiktige forpliktelser		31 546	26 676
Rentebærende kortsiktig gjeld	6,26	2 171	5 173
Finansielle kortsiktige leieforpliktelser	19	198	162
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	30	7 210	2 419
Forpliktelser ved periodeskatt	14	41	15
Derivater	31	4	122
Kortsiktige avsetninger	29	805	22
Sum kortsiktige forpliktelser		10 429	7 913
Sum forpliktelser		41 975	34 589
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	8	-	19
Sum egenkapital og forpliktelser	9	77 888	58 322

Fornebu, 24. mars 2022
Aker ASA

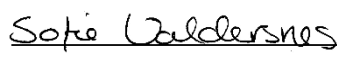

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

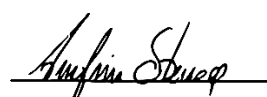

Frank O. Reite
Styrets nestleder

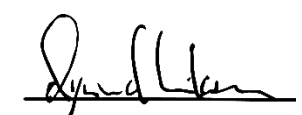

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Atle Tranøy
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Arnfinn Stensø
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Konsolidert endring i egenkapitalen

		Innskutt egenkapital	Omregnings- differanser	Virkelig-verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital til eierne av morselskapet	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Beløp i millioner kroner	Note									
Balanse per 31. desember 2019	23-25	2 331	4 009	(105)	(48)	3 855	12 653	18 839	20 414	39 253
Korrigerings tidligere år		-	-	-	-	-	9	9	18	27
Balanse per 1. januar 2020		2 331	4 009	(105)	(48)	3 855	12 662	18 848	20 432	39 280
Årets resultat 2020		-	-	-	-	-	1 427	1 427	(2 489)	(1 062)
Øvrige resultatelementer	25	-	(835)	(69)	(83)	(987)	(30)	(1 017)	(377)	(1 393)
Totalresultat		-	(835)	(69)	(83)	(987)	1 397	410	(2 866)	(2 455)
Utbytte		-	-	-	-	-	(1 745)	(1 745)	(343)	(2 088)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		(7)	-	-	-	-	-	(7)	-	(7)
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		(7)	-	-	-	-	(1 745)	(1 752)	(343)	(2 095)
Kjøp og salg av minoritet	7,24	-	-	-	-	-	(28)	(28)	(414)	(442)
Emisjon i datterselskap	24	-	-	-	-	-	(46)	(46)	2 777	2 731
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	(74)	(74)	2 363	2 289
Emisjon i tilknyttet selskap		-	-	-	-	-	(8)	(8)	-	(8)
Utgang av datterselskaper	8,24	-	(477)	68	131	(277)	276	-	(13 296)	(13 297)
Balanse per 31. desember 2020	23-25	2 324	2 697	(106)	-	2 591	12 508	17 424	6 290	23 714
Korrigerings tidligere år		-	-	-	-	-	2 440	2 440	(2 445)	(5)
Balanse per 1. januar 2021		2 324	2 697	(106)	-	2 591	14 948	19 864	3 845	23 709
Årets resultat 2021		-	-	-	-	-	4 275	4 275	(1 031)	3 244
Øvrige resultatelementer	25	-	(749)	21	(38)	(766)	-	(766)	263	(503)
Totalresultat		-	(749)	21	(38)	(766)	4 275	3 509	(768)	2 741
Utbytte		-	-	-	-	-	(1 746)	(1 746)	(221)	(1 967)
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		4	-	-	-	-	3	7	-	7
Sum bidrag fra og utdelinger til eiere		4	-	-	-	-	(1 743)	(1 739)	(221)	(1 960)
Kjøp og salg av minoritet, inkludert gevinst og tap	7,24	-	-	-	-	-	7 174	7 174	(3 451)	3 723
Emisjon i datterselskap	24	-	-	-	-	-	(147)	(147)	10 227	10 080
Sum endring eierandeler uten endring av kontroll		-	-	-	-	-	7 027	7 027	6 776	13 803
Egne aksjer i tilknyttet selskap		-	-	-	-	-	(84)	(84)	-	(84)
Aksjebasert betaling i datterselskaper		-	-	-	-	-	2	2	2	4
Utgang av datterselskaper	8,24	-	-	-	-	-	-	-	(2 299)	(2 299)
Balanse per 31. desember 2021	23-25	2 328	1 948	(85)	(38)	1 825	24 425	28 578	7 335	35 913

Konsolidert kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020 Omarbeidet
Resultat før skatt		506	(1 815)
Netto rentekostnad	13	803	611
Salgstap/(-gevinst) og nedskrivninger		(1 896)	206
Endring i virkelig verdi finansielle eiendeler og endring sikringsinstrumenter		265	448
Ordinære avskrivninger og amortiseringer	12	832	665
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	(2 278)	(210)
Mottatt utbytte fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	1 817	2 004
Virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld		2 717	3 108
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før renter og skatt		2 767	5 016
Betalte renter		(1 090)	(2 104)
Renter mottatt		40	216
Mottatt/Betalt skatt		79	(321)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 796	2 807
Innbetaling ved salg av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	15,16	9	2 109
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		3 194	200
Innbetaling ved nedsalg og salg av datterselskap, fratrullet likvider solgt	8	3 290	(3 446)
Utbetaling ved kjøp av datterselskap, fratrullet likvider kjøpt	7	(4 852)	27
Anskaffelse av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	15,16	(5 852)	(1 346)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		(951)	(752)
Netto kjøp og salg av skip regnskapsført som finansiell leie	19	(23)	(206)
Netto kontantstrøm fra andre investeringer	18	(1 151)	571
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(6 336)	(2 843)
Innbetaling ved utstedelse av lån	26	18 115	4 994
Nedbetaling av lån	26	(12 506)	(11 605)
Nedbetaling av leieforpliktelser	19	(195)	(905)
Innbetaling og nedbetaling av rentebærende gjeld		5 414	(7 516)
Ny egenkapital	24	9 992	2 731
Egne aksjer		2	(7)
Utbetaling av utbytte	23,24	(1 966)	(2 088)
Kjøp og salg av minoritetsinteresser		1 029	(245)
Kontantstrøm med eiere		9 057	391
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		14 471	(7 125)
Kontantstrøm gjennom året		9 931	(7 161)
Virkning av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter		47	(49)
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar		4 808	12 018
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	9	14 787	4 808

Noter til konsernregnskapet

Note 1 | Informasjon om konsernet

Aker ASA er et selskap hjemmehørende i Norge med hovedkontor på Fornebu i Bærum, og notert på Oslo Børs under ticker "AKER". Konsernregnskapet for regnskapsåret 2021 omfatter morselskapet Aker ASA og datterselskaper, samt konsernets andeler i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

2.1. SAMSVARSEKLÆRING

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkninger som skal anvendes per 31. desember 2021, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2021. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak som beskrevet i punkt 2.5.

Forslag til årsregnskap 2021 ble fastsatt av styret den 24. mars 2022. Årsregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling den 22. april 2022 for endelig godkjenning.

2.2. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernregnskapet presenteres i millioner norske kroner. Norske kroner (NOK) er morselskapets funksjonelle valuta. På grunn av avrundingsdifferanser, stemmer ikke alltid tall og prosenter med summen.

2.3. ESTIMATER OG VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og er basert på historisk erfaring, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som konsernet anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i fremtidige perioder som eventuelt påvirkes.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter. De operative selskapene i konsernet har virksomhet innen ulike markeder og blir derfor også ulikt påvirket av usikkerhet i markedene.

(a) Konsolidering

IFRS 10 inneholder definisjon av kontroll som skal anvendes når en skal vurdere om investeringer skal konsolideres i konsernregnskapet. Vurdering av kontroll innebærer bruk av fakta og skjønn.

For 2020 var dette aktuelt i forbindelse med oppløsning av det felles eierskapet mellom Aker og Den norske stat («Staten») i Aker Kværner Holding AS («AKH») i desember 2020. AKHs eierandeler i Aker Solutions og Akastor ble redusert som følge av at Staten overtok sin andel av AKHs eiendeler mot innløsning av dens aksjer i selskapet, og AKH ble et heleid datterselskap av Aker ASA.

Akers eierandeler i Aker Solutions og Akastor var henholdsvis 33,34 % og 36,7% per utgangen av 2020. Ut fra en totalvurdering, hvor alle relevante momenter er vurdert, ble konklusjonen at investeringene ikke

representerer kontroll etter IFRS 10. Selskapene har derfor blitt dekonsolidert fra tidspunktet for Statens uttreden fra AKH og regnskapsføres i fortsettelsen som tilknyttede selskaper. Se mer om dette i note 9 og note 17.

(b) Inntektsføring

Inntekter fra anleggskontrakter og andre kundekontrakter der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, blir innregnet etter fremdrift på prosjektet. Denne metoden nødvendiggjør estimater for endelig totalinntekt og totalkostnad, samt påløpt kostnad på vurderingstidspunktet.

For kontraktsinntekter vil det blant annet være usikkerhet knyttet til vurdering av tilleggsarbeider, endringsordrer og bonusbetalinger. Disse blir innregnet i den grad det er vurdert som svært sannsynlig at en betydelig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Kontraktsinntekter justeres for ledelsens evaluering av krav fra kunder, typisk relatert til leveringsvilkårene i kontrakten ("liquidated damages").

Kontraktskostnadene avhenger både av produktivitetsfaktorer og kostnadsnivået for innsatsfaktorene. Værforhold, arbeidet til underleverandører, råvarepriser og valutakurser kan alle påvirke kostnadsestimatene. Selv om erfaring, anvendelse av etablert prosjektgjennomføringsmodell og høy kompetanse reduserer risikoen, vil det alltid være usikkerhet forbundet med disse vurderingene. Se note 9 og note 10.

(c) Garantavsetninger

Ved avslutningen av et prosjekt etableres en avsetning for å møte eventuelle garantikrav og reklamasjoner. Erfaring fra tidligere prosjekter er det beste grunnlag både for generelle og konkrete garantavsetninger. Faktorer som kan påvirke garantiforpliktelsenes størrelse er blant annet konsernets kvalitetstiltak. Avsetningene er presentert i note 29.

(d) Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid

I samsvar med regnskapsprinsippene tester konsernet årlig om det er behov for å skrive ned balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Estimert gjennvinnbart beløp for kontantgenererende enheter blir beregnet basert på nåverdien av budsjetterte kontantstrømmer eller salgsverdi fratrukket salgskostnader hvis høyere. Se note 12 og note 16.

(e) Skatter

Konsernet er underlagt inntektsskatt i flere jurisdiksjoner. Betydelig skjønn kreves i å fastsette den globale avsetningen for inntektsskatter. Aker pådrar seg årlig betalbar eller opptjener tilgodehavende knyttet til skatt. Konsernet regnskapsfører også endringer i utsatt skatt og utsatt

skattefordel. Disse størrelsene bygger på ledelsens tolkning av gjeldende lover, forskrifter og aktuelle rettsavgjørelser. Kvaliteten på disse estimatene er i stor grad avhengig av ledelsens evne til å anvende komplekse regelverk, registrere endringer av gjeldende regler og, når det gjelder utsatte skattefordeler, ledelsens evne til å forutse fremtidige inntekter hvor fremførbare underskudd kan føres mot fremtidige skattemessige resultater. Se note 14.

(f) Finansielle instrumenter

Konsernet er eksponert for ulike risikoer relatert til bruk av finansielle instrumenter. Dette inkluderer kredittisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko (bl.a. valutakurs- og renterisiko). I note 6 og note 31 presenteres informasjon om eksponering for hver av disse risikoene, mål, prinsipper og prosesser for måling og håndtering av risiki, og konsernets kapitalforvaltning.

(g) Betingede utfall

Med virksomheter spredt over store deler av verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig avgjørelse i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret avviker fra de regnskapsførte avsetningene. Se note 32.

(h) Anskaffelseskostnader - leting

Akers datterselskap Aker Energy foretar en midlertidig balanseføring av utgifter relater til boring av letebrønner i påvente av en evaluering av potensielle funn av olje- og gassressurser (successful efforts method). Dersom det ikke blir funnet ressurser, eller hvis funnet blir vurdert til å ikke være teknisk eller kommersielt utvinnbart, blir utgiftene knyttet til letebrønner kostnadsført. Vurderinger av hvorvidt disse utgiftene fortsatt skal balanseføres eller kostnadsføres i perioden kan ha vesentlig betydning for driftsresultatet i perioden.

2.4. MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet benytter de verdsettelsesmetoder som er best egnet til hver spesifikk situasjon, og som benytter inndata som det er tilstrekkelig med

tilgjengelige opplysninger om. I størst mulig grad baseres målingen på relevante observerbare inndata.

Alle eiendeler og forpliktelser som blir målt til virkelig verdi eller som det gis opplysninger om virkelig verdi for i regnskapet, er kategorisert innen virkelig verdi hierarkiet, beskrevet som følger basert på laveste nivå for input som har betydning for målingen av virkelig verdi som helhet:

Nivå 1: Noterte (ikke justerte) markedspriser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.

Nivå 2: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi er direkte eller indirekte observerbart.

Nivå 3: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi ikke er observerbart.

Konsernet vurderer ved utløpet av hver rapporteringsperiode om eiendeler eller forpliktelser har beveget seg mellom nivåene i hierarkiet.

For å gi opplysninger om virkelig verdi har konsernet fastsatt klasser av eiendeler og forpliktelser på basis av deres art, særpreg og risikoer og nivået i virkelig verdi-hierarkiet. Se note 31.

2.5. GRUNNLAG FOR MÅLING

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av følgende:

- Derivater: virkelig verdi.
- Ikke-derivative finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatregnskapet: virkelig verdi.
- Gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet: virkelig verdi.
- Betinget vederlag fra virksomhetssammenslutninger: virkelig verdi.
- Netto ytelsesbasert pensjonseiendel eller -forpliktelse: virkelig verdi av pensjonsmidler minus nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser.

Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper

Enkelte endringer i standarder og fortolkninger har hatt virkning fra 1. januar 2021, men de har ikke hatt vesentlig virkning på konsernregnskapet.

Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Enkelte nye standarder og fortolkninger har blitt publisert uten at de er trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2021. Konsernet har valgt å ikke tidlig-implementere noen nye eller endrede standarder i konsernregnskapet for 2021. Ingen av disse standardene forventes å ha vesentlig påvirkning på konsernregnskapet ved implementeringen.

Note 5 | Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle perioder og selskaper som presenteres i konsernregnskapet. Ved vesentlige endringer er sammenligningstall omarbeidet i samsvar med årets presentasjon.

5.1 KONSERNREGNSKAP OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

5.1.1 Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper kontrollert av Aker. Kontroll krever oppfyllelse av tre kriterier:

- via eierinteresser har morselskapet beslutningsmakt over de relevante aktivitetene til datterselskapet,
- morselskapet er eksponert for variabel avkastning fra datterselskapet, og
- gjennom sin beslutningsmakt kan morselskapet påvirke sin variable avkastning fra datterselskapet.

Datterselskaper er inkludert i konsernregnskapet fra den dagen kontroll oppnås og frem til kontrollen opphører.

Oppkjøp av selskaper som tilfredsstiller kravene til en virksomhetssammenslutning regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Se nærmere beskrivelse under avsnitt 5.9 Immaterielle eiendeler. Oppkjøp av selskap som ikke er en virksomhetssammenslutning blir regnskapsført som eiendelskjøp. Anskaffelseskost blir da allokert til de overtatte eiendelene i sin helhet. Det blir ikke beregnet goodwill på denne type oppkjøp og det innregnes heller ikke utsatt skatt på forskjeller som oppstår i forbindelse med innregning av disse eiendelene.

Minoritetsinteresser er presentert atskilt fra forpliktelser og egenkapital henført til eierne av morselskapet i balansen og føres som egen post i resultatregnskapet.

5.1.2 Investeringer i tilknyttede selskaper

Et tilknyttet selskap defineres som et selskap hvor konsernet har betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert ordning. Betydelig innflytelse er påvirkning til å delta i de finansielle og driftsmessige strategibeslutningene til foretaket det er investert i, uten at man har kontroll eller felles kontroll over disse strategibeslutningene. Konsernets investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen, og presenteres som en del av konstanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Investeringene inkluderer goodwill ved overtakelse, redusert for eventuelle akkumulerte tap ved verdifall. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av inntekter, kostnader og egenkapitalbevegelser, etter omarbeiding til konsernets regnskapsprinsipper, fra det tidspunkt betydelig innflytelse ble etablert og frem til innflytelsen opphører. Når andel akkumulert underskudd overskrider konsernets eierinteresse, innregnes ikke videre underskudd med mindre konsernet har pådratt seg eller stilt garanti for forpliktelser forbundet med det tilknyttede selskapet. Hvis kontroll oppnås ved trinnvis kjøp, måles goodwill på tidspunktet kontroll oppnås og verdiendringer på tidligere eierandeler i det tilknyttede selskapet resultatføres.

5.1.3 Felleskontrollerte ordninger

En felleskontrollert ordning er en økonomisk aktivitet som konsernet, sammen med andre, har felles kontroll over gjennom en kontraktsfestet avtale mellom partene. En felleskontrollert ordning er enten en

felleskontrollert virksomhet (såkalt «joint venture») eller en felleskontrollert driftsordning. Klassifiseringen av en felleskontrollert ordning som en felleskontrollert virksomhet eller en felleskontrollert driftsordning avhenger av rettighetene og pliktene til partene i ordningen. En felleskontrollert virksomhet er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rett til ordningens nettoeiendeler. En felleskontrollert driftsordning er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til ordningen.

Felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen, og presenteres som en del av konstanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Datterselskapet Aker Energy har en 50 prosent eierinteresse i en oljelisens utenfor kysten av Ghana, som er klassifisert som en felleskontrollert driftsordning etter IFRS 11. Konsernet regnskapsfører investeringen ved hjelp av forholdsmessig konsolidering, ved å regnskapsføre sin andel av relaterte inntekter, kostnader, eiendeler, gjeld og kontantstrømmer under de respektive postene i konsernregnskapet.

5.1.4 Elimineringer av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne mellomværende og transaksjoner, samt urealiserte inntekter og kostnader fra konserninterne transaksjoner, elimineres i konsernregnskapet. Urealiserte gevinster fra transaksjoner med selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden elimineres mot investeringen i samsvar med konsernets eierandel.

5.2 OMREGNING AV REGNSKAPER OG TRANSAKSJONER I UTENLANDSK VALUTA

Postene i regnskapet til hvert enkelt datterselskap blir opprinnelig regnskapsført i funksjonell valuta, dvs. den valuta som best reflekterer de økonomiske forhold og omgivelser som er relevante for det aktuelle datterselskapet. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta for de respektive datterselskapene med valutakurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til gjeldende kurs på balansedagen. Valutagevinster og -tap som oppstår som resultat av slike transaksjoner og omregning av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, innregnes i resultatregnskapet.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner. Resultatregnskap og balanse for datterselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen (NOK) regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs i perioden (dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).

Omregningsdifferanse som fremkommer ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, og fra relaterte sikringsobjekter, føres som omregningsdifferanse i totalresultat og spesifiseres i egenkapitalen. Disse resultatføres ved avhendelse. Valutagevinster eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet innregnes i resultatregnskapet, med unntak av når oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid. Slike valutagevinster eller -tap på fordringer

og gjeld vurderes som en del av nettoinvesteringen i den utenlandske virksomheten, og innregnes direkte i egenkapital, som omregningsreserve.

5.3 AVVIKLET VIRKSOMHET

Avviklet virksomhet er en separat og vesentlig del av en virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk område, som er solgt eller klassifiseres som holdt for salg. Klassifisering som avviklet virksomhet skjer ved avhendelse eller tidligere dersom virksomheten oppfyller kriteriene for klassifisering som holdt for salg.

Gevinst og resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt) omklassifiseres og presenteres i resultatregnskapet på egen linje. Sammenlignbare tall omarbeides tilsvarende.

5.4 DRIFTSINNTEKTER

5.4.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder fastsetter en femstegsmodell som gjelder for alle kontrakter med kunder. Under standarden gir kun godkjente kundecontrakter med rettskraft grunnlag for inntektsføring. Leveransene i kontraktene vurderes for å identifisere separate leveringsforpliktelser, og inntektene regnskapsføres i tråd med hvordan disse leveringsforpliktelsene blir oppfylt - enten over tid eller på et tidspunkt. Denne vurderingen kan innebære betydelig grad av skjønn. For kontrakter med kunder der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, innregnes inntekten over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode, eller når tid og materiell leveres til kunden. For kontrakter med kunder der leveringsforpliktelsene oppfylles på et gitt tidspunkt, innregnes inntekten på tidspunktet kunden oppnår kontroll over produktet eller tjenesten. Oversikt over regnskapsprinsipper og arten av leveringsforpliktelser for de vesentligste typer kontrakter med kunder er gjengitt nedenfor.

Tilvirkningskontrakter

Tilvirkningskontrakter omfatter spesialprodukter bygget etter kundens spesifikasjoner, og eiendelene har ingen alternativ bruk for konsernet. Hvis kunden terminerer en tilvirkningskontrakt, har konsernet en rett til betaling for det arbeidet som er fullført på termineringstidspunktet. Kontraktene fastsetter vanligvis en milepælbasert betalingsplan.

Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid og at inntekter fra leveringsforpliktelsene innregnes i henhold til fremdrift på prosjektet. Fremdriften måles ved bruk av metode for løpende avregning, ved at påløpte kostnader ses i forhold til estimerte totale kontraktskostnader.

Variable vederlag, slik som insentivbetalinger, blir innregnet som tilvirkningsinntekt når det er svært sannsynlig at en vesentlig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Forventede dagbøter (LD) innregnes som en reduksjon av inntekten med mindre det er svært sannsynlig at LD ikke vil påløpe. Inntekten blir også justert for eventuelle vesentlige finansieringselementer for å reflektere tidsverdien. Finansieringselementer kan foreligge når den forventede tidsperioden mellom betaling og overføringen av produkter eller tjenester overstiger 12 måneder. Vurderingen utføres ved kontraktingåelse. Hvis det endelige utfallet av leveringsforpliktelse ikke kan måles pålitelig, skjer inntektsføring bare i samsvar med påløpte kostnader som forventes å kunne inndekkes. Kontraktskostnader kostnadsføres når de påløper. Det fulle tapet innregnes umiddelbart ved identifisering av tapskontrakter. Tapet fastsettes basert på inntekter fratrukket direkte kostnader (det vil si arbeid, underleverandører og materialkostnader), samt en allokering av overhead som er direkte knyttet til kontrakten eller aktiviteten som kreves for å fullføre kontrakten.

Serviceinntekter

Serviceinntekter innregnes over tid etter hvert som tjenestene blir levert. Inntektene innregnes i henhold til fremdrift, eller i henhold til fakturert beløp i perioden når dette har direkte sammenheng med verdien av tjenestene som er levert til kunden i perioden. Måling av fremdrift baseres normalt på en innsatsbasert metode der påløpte kostnader settes i forhold til estimerte totale kostnader.

Salg av standardprodukter

Denne inntekstypen inkluderer salg av standardiserte produkter og utstyr som ikke er tilpasset kundens spesifikasjoner. Kundene overtar normalt kontrollen over disse produktene når de er levert til kunden i henhold til betingelsene i kontrakten. Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelser for slike produkter er oppfylt på et bestemt tidspunkt, og inntekt fra disse leveringsforpliktelsene innregnes på det tidspunktet.

5.4.2 Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter

Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter omfatter inntekter fra produksjon og påfølgende salg av elektrisitet fra produksjonsanlegg som solcelleanlegg og vindparker. Inntekter fra kraftproduksjon karakteriseres ved leveranse av kraft til en bestemt pris. Leveringsforpliktelsen består av leveranse av en serie bestemte varer (kraft) og transaksjonsprisen er det vederlaget som forventes mottatt, enten til spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen oppfylles over tid, noe som innebærer at inntekter skulle ha blitt innregnet for hver enhet levert til transaksjonspris. Konsernet benytter et unntak i henhold til IFRS 15 som sier at inntekter fra kraftkontrakter kan regnskapsføres til det beløp som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere kraft oppstår når kraft produseres og leveres, og retten til å fakturere vederlaget vil normalt tilsvare verdien til kunden.

5.4.3 Annen inntekt

Gevinster eller tap fra kjøp og salg av virksomheter som ikke er klassifisert som avviklet virksomhet er inkludert i annen inntekt og inngår i driftsresultatet. Ved trinnvise kjøp vil slike gevinster kunne være relatert til ny måling av den tidligere eierandelen i den oppkjøpte virksomheten.

5.5 PENSJONSYTTELSE OG AKSJEBASERTE GODTGJØRELSE

5.5.1 Pensjonsytelser

For ytelsesbaserte pensjonsordninger utgjøres forpliktelsen i balansen av pensjonsforpliktelsen på balansedagen minus virkelig verdi av ordningens eiendeler. Pensjonsforpliktelsen beregnes av uavhengige aktuarer og måles som nåverdien av estimerte fremtidige kontantutbetalinger. Pensjonskostnaden fordeles over de ansattes forventede tjenestetid. Aktuarielle gevinster og tap som forårsakes av erfaringsjusteringer, endringer i aktuarielle forutsetninger og endringer i pensjonsordninger føres under øvrige resultatelementer i totalresultatet. Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten for forpliktelsen ved starten av perioden på netto forpliktelsen, og består derfor av rente på forpliktelsen og avkastning på midlene. Forskjellen mellom faktisk og resultatført avkastning på pensjonsmidlene regnskapsføres fortløpende mot øvrige resultatelementer i totalresultatet.

For innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Innbetalinger til innskuddsbaserte pensjonsordninger belastes resultatregnskapet for den perioden innskuddet gjelder.

5.5.2 Aksjebaserte godtgjørelser

Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

5.6 KOSTNADER

5.6.1 Finanskostnader

Finanskostnader består av rentekostnader på lån, tidsverdien av neddiskonterte avsetninger, endringer i virkelig verdi for finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatregnskapet, resultatført verdifall på finansielle eiendeler, og resultatført tap på sikringsinstrumenter. Lånekostnader som ikke er direkte henførbare til anskaffelse eller produksjon av en kvalifiserende eiendel, innregnes i resultatregnskapet ved bruk av effektiv rente metoden. Valutagevinster og -tap rapporteres som et nettobeløp.

5.6.2 Skattekostnad

Skattekostnad består av periodeskatt og utsatt skatt. Skattekostnad innregnes i resultatregnskapet, med unntak for skatt på poster innregnet direkte i egenkapital, som innregnes i egenkapitalen.

Periodeskatt er betalbar skatt på skattepliktig inntekt for året, basert på skattesatser som var vedtatt eller i all hovedsak var vedtatt på balansedagen. Endring i beregnet periodeskatt for tidligere år inngår i beløpet.

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av forskjeller mellom balanseførte verdier og skattemessige verdier på eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Utsatt skatt måles ved bruk av forventet skattesats på tidspunkt for reversering av de midlertidige forskjellene.

For følgende midlertidige forskjeller innregnes ikke utsatt skatt:

- førstegangsinnregning av eiendeler eller forpliktelser i en transaksjon som ikke er en virksomhetssammenslutning og som ikke påvirker regnskapsmessig eller skattepliktig inntekt ved innregning
- forskjeller knyttet til investeringer i felleskontrollert virksomhet, i den grad det er sannsynlig at forskjellene ikke vil reverseres i overskuelig fremtid
- skatteøkende midlertidige forskjeller ved førstegangsinnregning av goodwill.

Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt motregnes dersom:

- konsernet har juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved periodeskatt
- eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt gjelder inntektsskatt som illegges av samme skattemyndighet på samme skattepliktige enhet, eller ulike skattepliktige enheter som har til hensikt å gjøre opp skatten netto, eller å realisere enhetenes skatteeiendeler og forpliktelser samtidig.

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i den grad det er sannsynlig at den kan utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt. Posten revurderes på hver balansedag, og reverseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

5.7 LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

IFRS 16 Leieavtaler, som ble implementert av Aker med virkning fra 1. januar 2019, introduserte én enkel modell for balanseføring for leietakere, med valgfrie unntak for kortsiktige leieavtaler og for eiendeler av lav verdi. Konsernet vurderer om en kontrakt er eller inneholder en leieavtale basert på om kontrakten formidler en rett til å kontrollere bruken av en identifiserbar eiendel for en periode i bytte mot et vederlag. For kontrakter som er eller inneholder en leieavtale, innregnes en bruksretteiendel for den underliggende eiendelen og en leieforpliktelse som representerer forpliktelsen til å foreta leiebetalinger.

5.7.1 Bruksretteiendeler

Bruksretteiendelen måles til opprinnelig anskaffelseskost, deretter til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger, justert for

eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteiendelen omfatter innregnet beløp fra førstegangs måling av leieforpliktelsen, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse som er påløpt leietaker, samt alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, fratrasket eventuelle leieinsentiver mottatt. Bruksretteiendelen avskrives vanligvis lineært over det korteste av estimert utnyttbar levetid og leieperioden, og er gjenstand for nedskrivningsvurderinger for ikke-finansielle eiendeler.

5.7.2 Leieforpliktelser

Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinnregning til nåverdien av leiebetalinger, diskontert ved bruk av leieavtalens implisitte rente dersom denne renten enkelt kan fastsettes. Dersom den implisitte renten ikke enkelt kan fastsettes, anvendes leietakers marginale lånerente. Konsernet legger vanligvis den marginale lånerenten til grunn som diskonteringsrente. Leiebetalinger inkluderer faste betalinger og variable leiebetalinger som er avhengig av en indeks eller rente. Variable leiebetalinger som ikke er avhengig av en indeks eller rente, innregnes som en kostnad i den perioden den påløper.

Leieforpliktelsen øker med beregnet rentekostnad på leieforpliktelsen og reduseres med foretatte leiebetalinger. Ny måling foretas dersom det skjer en endring i fremtidige leiebetalinger som følge av endring i en indeks eller rente, endring i estimat for beløp som forventes å bli betalt i henhold til restverdigarantier, eller endringer i vurdering av om en kjøps- eller forlengelsesopsjon er rimelig sikkert at vil bli utøvd, eventuelt at en termineringsopsjon er rimelig sikkert at ikke vil bli utøvd.

5.7.3 Leieperiode

Leieperioden fastsettes som den uoppsigelige perioden av en leieavtale, sammen med perioder som omfattes av en opsjon på å forlenge leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen. Tilsvarende hensyntas perioder som omfattes av en opsjon om å si opp leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet ikke vil utøve denne opsjonen.

Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr). For disse leieavtalene innregnes leiebetalinger som en kostnad lineært over leieperioden.

5.7.4 Fraflyttede lokaler og fremleie

Når en utskillbar del av en leid eiendom er fraflyttet av konsernet og klargjort for fremleie, klassifiseres bruksretteiendelen som investeringseiendom og vurderes for verdifall. Investeringseiendommen måles ved bruk av kostmetoden. Dette betyr at bokført verdi av bruksretteiendelen, hensyntatt avskrivning over leieperioden, er grunnlaget for måling også av investeringseiendommen. Ved verdifallstesting av investeringseiendommen, diskonteres forventet fremtidig fremleieinntekt til nåverdi og sammenlignes med verdien av investeringseiendommen. Kostmetoden sammen med nedskrivningsvurderinger utgjør estimat av virkelig verdi av bruksretteiendelen klassifisert som investeringseiendom.

Inntekter fra operasjonelle fremleiekontrakter på investeringseiendom innregnes som annen inntekt. Fremleiekontrakter som dekker hoveddelen av leieperioden for hovedleieavtalen klassifiseres som finansielle fremleiekontrakter. Når fremleien starter, fraregnes den delen av bruksretteiendelen eller investeringseiendommen som er underlagt finansiell fremleie, og en fremleiefordring balanseføres.

5.8 VARELAGER

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost er basert på først-inn først-ut (FIFO) prinsippet, eller på vektet gjennomsnittsmetode avhengig av varelagerets type. For produserte varer og arbeid under utføring omfatter anskaffelseskostnader til råvarer, direkte arbeid og andre direkte kostnader samt tilhørende faste produksjonskostnader (som beregnes med utgangspunkt i normal kapasitetsutnyttelse). Netto realiserbar verdi er antatt salgspris under normale forretningsforhold med fradrag av kostnadene forbundet med ferdigstilling og salg.

5.9 EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

5.9.1 Innregning og måling

En enhet av eiendom, anlegg og utstyr innregnes som eiendel dersom det er sannsynlig at framtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket, og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Eiendom, anlegg og utstyr vurderes til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall.

Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelen og hvis vesentlig, kostnader ved å demontere og fjerne eiendelene, samt til å sette i stand anleggsstedet. Anskaffelseskost for egentilvirkede eiendeler inkluderer utgifter til råvarer, direkte lønnsutgifter, og andre kostnader som er direkte knyttet til å få eiendelen til å virke slik den er tiltenkt. Lånekostnader på lån opptatt for å finansiere bygging av eiendom, anlegg og utstyr balanseføres i løpet av perioden som er nødvendig for å fullføre en eiendel og klargjøre den til forventet bruk. Andre lånekostnader kostnadsføres. Når vesentlige enkeltdele av en enhet av eiendom, anlegg og utstyr har ulik utnyttbar levetid, regnskapsføres de som separate komponenter.

Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr fastsettes som differansen mellom salgsbeløp og balanseført verdi. Eventuelle tap, inkluderes i regnskapslinjen nedskrivninger.

5.9.2 Etterfølgende utgifter

Utgifter for å skifte ut en enkeltdele av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i balanseført verdi dersom det er sannsynlig med tilflyt av fremtidige økonomiske fordeler, og kostnadene kan måles pålitelig. Den utskiftede eiendelens regnskapsførte verdi fraregnes. Kostnader ved løpende vedlikehold av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

5.9.3 Avskrivning

Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært for hver komponent over estimert utnyttbar levetid. Leide eiendeler (finansiell leasing) avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid, med mindre det er overveiende sannsynlig at eiendelen vil bli overtatt ved utløpet av leieperioden. Tomter avskrives ikke. Avskrivningsmetode, restverdier og utnyttbar levetid revurderes på balansedagen.

5.10 IMMATERIELLE EIENDELER

5.10.1 Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger i konsernet regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill representerer beløp som oppstår ved overtakelse av datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter. Goodwill fordeles på kontantstrømgenererende enheter og blir testet årlig for verdifall. For tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter er balanseført verdi av goodwill inkludert i investeringens balanseførte verdi. Negativ goodwill ved overtakelse innregnes direkte i

resultatregnskapet. Minoritetsinteresser måles på bakgrunn av nettoverdien av identifiserbare eiendeler og gjeld i overdragende selskap eller til virkelig verdi inklusiv et goodwilllement. Valg av målemetode gjøres per oppkjøp.

Goodwill måles som en residual på overtakelsestidspunktet, utregnet som summen av vederlaget overført ved virksomhetssammenslutningen, balanseførte minoritetsinteresser og virkelig verdi av tidligere eierandeler på oppkjøpstidspunktet, fratrasket nettobeløpet (normalt virkelig verdi) av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser.

Overtakelse av minoritetsinteresser innregnes som transaksjoner med eiere i deres egenskap av eiere og det oppstår derfor ikke goodwill i slike transaksjoner. I etterfølgende målinger vurderes goodwill til anskaffelseskost, fratrasket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall.

5.10.2 Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter, som utføres med forventning om å oppnå ny vitenskapelig eller teknisk kunnskap og forståelse, blir innregnet som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

Utgifter til utviklingsaktiviteter, hvor forskningsresultater er benyttet i en plan eller modell for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter eller prosesser, blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgiftene som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av fellesutgifter. Andre utviklingsutgifter blir innregnet i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Balanseførte utviklingsutgifter vurderes til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall.

5.10.3 Andre immaterielle eiendeler

Utgifter til intern utviklet goodwill og varemerker innregnes i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Andre immaterielle eiendeler (patenter, varemerker og andre rettigheter) som anskaffes, vurderes til anskaffelseskost, fratrasket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært over estimert utnyttbar levetid, med unntak av eiendeler med ubestemt levetid. Eiendelene amortiseres fra det tidspunkt de er tilgjengelige for bruk.

Langsiktig investering i kryptovaluta regnskapsføres som del av Andre immaterielle eiendeler. Investeringene vurderes til anskaffelseskost, fratrasket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall.

5.11 VERDIFALL PÅ IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

På balansedagen vurderes det om det er indikasjoner på verdifall knyttet til balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler. Er slike indikasjoner til stede, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. For goodwill og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk, eller som har ubestemt utnyttbar levetid, estimeres gjenvinnbart beløp også årlig på balansedagen uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller en kontantgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrasket salgsutgifter.

Med test av verdifall som formål er eiendeler som ikke er testet individuelt gruppert i den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengige av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantgenererende enhet). Goodwill allokteres til de kontantgenererende enhetene som forventes å få økonomiske fordeler av virksomhetssammenslutningen.

Tap ved verdifall innregnes i resultatregnskapet dersom balanseført verdi for en eiendel eller kontantgenererende enhet overstiger beregnet gjenvinnbart beløp. Ved innregning av tap ved verdifall knyttet til kontantgenererende enheter, reduseres først balanseført verdi av eventuell goodwill. Deretter fordeles eventuelt gjenværende beløp forholdsmessig på øvrige eiendeler i enheten (gruppen av enheter).

Tap ved verdifall knyttet til goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid reverseres ikke. For andre eiendeler vurderes det på balansedagen om det finnes indikasjoner på at tap ved verdifall ikke lenger er til stede eller er redusert. Tap ved verdifall reverseres dersom estimatene i beregningen av det gjenvinnbare beløpet er endret. Reversering foretas kun inntil balanseført verdi tilsvarer verdien som ville vært balanseført, netto etter avskrivning, dersom tap ved verdifall tidligere ikke var innregnet.

5.12 ANLEGGSMIDLER (ELLER AVHENDINGSGRUPPER) HOLDT FOR SALG

Anleggsmiddel (eller en avhendingsgruppe) som forventes gjenvunnet ved en salgstransaksjon eller utdeling heller enn ved fortsatt bruk, blir klassifisert som holdt for salg eller utdeling. For at dette skal være tilfelle må eiendelen (eller avhendingsgruppen) være tilgjengelig for umiddelbart salg eller utdeling i dens nåværende tilstand og salget eller utdelingen må være overveiende sannsynlig.

Anleggsmiddel (eller en avhendingsgruppe) klassifisert som holdt for salg måles til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler som er klassifisert som holdt for salg eller utdeling, blir ikke avskrevet eller amortisert, men blir testet for verdifall.

Anleggsmidler og avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg presenteres atskilt fra andre eiendeler i balanseoppstillingen. Forpliktelsene til en avhendingsgruppe klassifisert som holdt for salg, presenteres separat fra andre forpliktelser i balanseoppstillingen. Balanseoppstillingen for tidligere perioder blir ikke reklassifisert for å gjenspeile klassifiseringen i balanseoppstillingen for den sist presenterte perioden.

5.13 FINANSIELLE INSTRUMENTER

5.13.1 Klassifisering av finansielle eiendeler

Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i følgende målekategorier:

- De som etter førstegangsinnregning skal måles til virkelig verdi (enten gjennom totalresultatet eller gjennom resultatregnskapet), og
- De som etter førstegangsinnregning skal måles til amortisert kost.

Klassifiseringen avhenger av foretakets forretningsmodell for styring av de finansielle eiendelene og kontantstrømmenes kontraktsvilkår.

Gevinster og tap knyttet til eiendeler målt til virkelig verdi innregnes enten i resultatregnskapet eller i totalresultatet. For investeringer i egenkapitalinstrumenter som ikke er holdt for handelsformål, så vil dette avhenge av om konsernet har gjort et irreversibelt valg på tidspunktet for førstegangsinnregning om å regnskapsføre egenkapitalinvesteringen til virkelig verdi over totalresultatet. Klassifiseringen av finansielle eiendeler endres ikke etter førstegangsinnregning, med mindre konsernet endrer sin forretningsmodell for styring av finansielle eiendeler.

5.13.2 Innregning og fraregning av finansielle eiendeler

Ordinære kjøp og salg av finansielle eiendeler innregnes på avtaletidspunktet, som er tidspunktet når konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge den finansielle eiendelen. Konsernet fraregner en finansiell eiendel

når de kontraktsmessige rettighetene til kontantstrømmene fra eiendelen utløper, eller når konsernet overfører de kontraktsmessige rettighetene i en transaksjon hvor praktisk talt all risiko og avkastning ved eierskapet til den finansielle eiendelen overføres.

5.13.3 Måling av finansielle eiendeler

Ved førstegangsinnregning måler konsernet en finansiell eiendel (med mindre det er en kundefordring uten vesentlig finansieringselement) til virkelig verdi pluss, for finansielle eiendeler som ikke måles til virkelig verdi over resultatregnskapet, transaksjonskostnader som er direkte henførbare til anskaffelsen av den finansielle eiendelen. For finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over resultatregnskapet, kostnadsføres transaksjonskostnader i resultatregnskapet. Kundefordringer uten vesentlig finansieringselement blir førstegangsinnregnet til transaksjonsprisen.

Finansielle eiendeler med innebygde derivater blir vurdert i sin helhet når man skal avgjøre om deres kontantstrømmer er utelukkende betalinger av hovedstol og renter.

Gjeldsinstrumenter

Etterfølgende måling av gjeldsinstrumenter avhenger av konsernets forretningsmodell for styring av eiendelene og karakteristikaene til eiendelenes kontantstrømmer. Konsernet klassifiserer sine gjeldsinstrumenter i følgende tre målekategorier:

- Amortisert kost: Eiendeler som eies for å motta de kontraktuelle kontantstrømmene og der disse kontantstrømmene utelukkende representerer betalinger av hovedstol og renter, måles til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden. Amortisert kost reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Renteinntekter, valutagevinster og -tap, tap ved verdifall, og eventuelle gevinster og tap ved fraregning, innregnes i resultatregnskapet.
- Virkelig verdi over totalresultatet: Eiendeler som eies både for å motta de kontraktuelle kontantstrømmene samt for salg av eiendelene, og der eiendelenes kontantstrømmer utelukkende representerer betalinger av hovedstol og renter, måles til virkelig verdi over totalresultatet. Renteinntekter beregnet ved bruk av effektiv rente metode, valutagevinster og -tap, og tap ved verdifall, innregnes i resultatregnskapet. Andre netto gevinster og tap blir innregnet i totalresultatet. Ved fraregning blir den akkumulerte gevinsten eller tapet som tidligere har blitt innregnet i totalresultatet, reklassifisert fra egenkapitalen til resultatregnskapet.
- Virkelig verdi over resultatregnskapet: Eiendeler som ikke oppfyller vilkårene for amortisert kost eller virkelig verdi over totalresultatet, måles til virkelig verdi over resultatregnskapet. Netto gevinster og tap, inkludert eventuelle renter, blir innregnet i resultatregnskapet. Se dog seksjon nedenfor vedrørende derivater utpekt som sikringsinstrumenter.

Egenkapitalinstrumenter

Konsernet måler alle egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi. Når konsernet har gjort et irreversibelt valg (et valg som gjøres på investering-for-investering basis) om å innregne virkelig verdi gevinster og -tap på egenkapitalinstrumenter over totalresultatet, gjøres det ikke noen etterfølgende reklassifisering av disse virkelig verdi gevinst eller tapene når eiendelen fraregnes. Utbytter mottatt fra slike investeringer fortsetter å bli innregnet i resultatregnskapet når konsernets rett til å motta betalingene er etablert.

5.13.4 Verdifall på finansielle eiendeler

Konsernet vurderer på en fremadskuende basis forventede kredittap knyttet til sine gjeldsinstrumenter målt til amortisert kost og virkelig verdi over

totalresultatet. Verdifallsmetodikken som anvendes avhenger av om det har inntruffet en betydelig økning i kredittisiko.

Det er hovedsakelig finansielle fordringer (inkludert kundefordringer), kontrakteiendeler og finansielle leiekontrakter som omfattes av modellen i IFRS 9 om forventede kredittap. For kundefordringer anvender konsernet den forenklede tilnærming tillatt under IFRS 9, der forventede totaltap innregnes på tidspunktet for førstegangsinnregning av kundefordringene.

5.13.5 Finansielle forpliktelser – førstegangsinnregning, klassifisering, etterfølgende måling, gevinster og tap, og fraregning

En finansiell forpliktelse førstegangsinnregnes til virkelig verdi og, for finansielle forpliktelser som ikke måles til virkelig verdi over resultatregnskapet, netto etter transaksjonskostnader som direkte kan knyttes til utstedelsen av forpliknelsen. En finansiell forpliktelse er klassifisert til virkelig verdi over resultatregnskapet hvis det er holdt for handelsformål, det er et derivat, eller dersom det er utpekt ved førstegangsinnregning til virkelig verdi over resultatregnskapet. Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatregnskapet måles til virkelig verdi, og netto gevinster og tap, inkludert rentekostnader, blir innregnet i resultatregnskapet. Andre finansielle forpliktelser blir etter førstegangsinnregning målt til amortisert kost ved anvendelse av effektiv rente metoden. Rentekostnader og valutagevinster og -tap blir innregnet i resultatregnskapet. Eventuelle gevinster eller tap ved fraregning blir også innregnet i resultatregnskapet. Se for øvrig seksjon nedenfor vedrørende derivater utpekt som sikringsinstrumenter.

Konsernet fraregner en finansiell forpliktelse når de kontraktsmessige forpliktelsene er oppfylt, kansellert eller utløpt. Konsernet fraregner også en finansiell forpliktelse når dets vilkår har blitt endret slik at kontantstrømmene er betydelig forskjellig fra de opprinnelige vilkårene. I slike tilfeller blir den nye forpliktelsen innregnet til virkelig verdi basert på de endrede kontraktsvilkårene. Ved fraregning av en finansiell forpliktelse blir forskjellen mellom den fraregnede bokførte verdien og betalt vederlag (inkludert eventuelle overførte eiendeler utover kontanter og pådratte andre forpliktelser) innregnet i resultatregnskapet.

5.13.6 Motregning av finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres netto i balansen dersom konsernet har en juridisk rett til å motregne beløpene, samt har til hensikt enten å gjøre de opp på nettogrunnlag eller å realisere eiendelen og gjøre opp forpliknelsen under ett.

5.13.7 Finansielle derivater og sikringsbokføring

Konsernet har finansielle derivater for å sikre seg mot rente- og valutarisiko. Ved førstegangsinnregning måles derivater til virkelig verdi. Henførbare transaksjonsutgifter innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

Innebygde derivater separeres fra vertskontrakten og regnskapsføres separat dersom vertskontrakten ikke er en finansiell eiendel og følgende kriterier er oppfylt: i) det innebygde derivatets økonomiske karakteristika og risiki er ikke nært knyttet til vertskontrakten økonomiske karakteristika og risiki, ii) et separat instrument med de samme vilkårene som det innebygde derivatet ville oppfylt definisjonen av et derivat, og iii) det kombinerte instrumentet blir ikke målt til virkelig verdi over resultatregnskapet.

Derivater som ikke inngår i sikringsbokføring måles til virkelig verdi og alle verdiendringer innregnes i resultatregnskapet. Konsernet kan øremerke enkelte derivater som sikringsinstrumenter for å sikre virkelig verdi av balanseførte eiendeler eller forpliktelser (virkelig verdi sikring), for å sikre svingninger i kontantstrømmer for høyt sannsynlige fremtidige transaksjoner forårsaket av endringer i valutakurser og rentenivåer (kontantstrømsikring),

eller enkelte derivater eller ikke-derivative finansielle forpliktelser som sikring mot valutakurs risiko på nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter (nettoinvesteringssikring). Ved inngåelse av øremerkede sikringsrelasjoner dokumenteres målsetning og strategi for risikohåndteringen som ligger til grunn for inngåelse av sikringen. Konsernet dokumenterer også den økonomiske sammenhengen mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet, inklusive i hvilken grad endringer i kontantstrømmer fra sikringsobjektet og sikringsinstrumentet forventes å utligne hverandre.

Kontantstrømsikringer

Endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring innregnes i totalresultatet og presenteres i kurssikringsreserven som en del av egenkapitalen. Beløp som er innregnet i totalresultatet overføres til resultatregnskapet i samme periode som den sikrede kontantstrømmen påvirker resultatregnskapet. Ved overføring til resultatregnskapet benyttes samme linje i oppstillingen av resultatregnskapet for sikringsobjekt og sikringsinstrument. Ineffektivitet i sikringsforholdet innregnes direkte i resultatregnskapet.

Når sikringsinstrumentet ikke lenger oppfylder kriteriet for sikringsbokføring, utløper eller selges, avsluttes, utøves, eller øremerking oppheves, avvikles sikringsbokføringen. Akkumulert gevinst eller tap som er innregnet i totalresultatet og presentert i sikringsreserven beholdes der til den forventede transaksjon påvirker resultatregnskapet. Ved sikring av fremtidige transaksjoner der transaksjonen ikke lengre forventes å skje, skal beløp innregnet i totalresultatet innregnes i resultatregnskapet. I andre tilfeller blir beløpet som er innregnet i totalresultatet overført til resultatregnskapet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

Virkelig verdi sikringer

Endringer i virkelig verdi for et derivativt sikringsinstrument øremerket som en virkelig verdisikring, innregnes i resultatregnskapet. Sikringsobjektet vurderes til virkelig verdi når det gjelder den risikoen som blir sikret. Gevinst eller tap som er henførbart til den sikrede risikoen innregnes i resultatregnskapet og justerer sikringsobjektets balanseførte verdi.

Sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Omregningsdifferanser knyttet til en finansiell forpliktelse øremerket til sikring av nettoinvestering i en utenlandsk virksomhet, innregnes i andre inntekter og kostnader i den grad sikringen er effektiv og er presentert i egenkapitalen som omregningsreserve. I den grad sikringen er ineffektiv, innregnes differansene i resultatregnskapet. Når den sikrede delen av en nettoinvestering avhendes, resultatføres omregningsreserven som en justering av gevinst eller tap.

5.14 AKSJEKAPITAL, EGNE AKSJER OG EGENKAPITALRESERVER

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som er direkte henførbare til utstedelse av ordinære aksjer og aksjeopsjoner, innregnes som en reduksjon i egenkapitalen etter at skatt er hensyntatt. Ved tilbakekjøp av aksjer innregnes vederlaget, inkludert direkte henførbare kostnader, som en reduksjon i egenkapitalen netto etter skatt. De tilbakekjøpte aksjene klassifiseres som egne aksjer og reduserer total egenkapital. Når egne aksjer selges eller utstedes på nytt, innregnes mottatt beløp som en økning i egenkapitalen og gevinst eller tap som følge av transaksjonen overføres til/fra opptjent egenkapital.

Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av finansregnskapene til virksomheter som har en annen funksjonell valuta enn NOK samt valutadifferanser fra omregning av forpliktelser som sikrer foretakets netto investeringer i utenlandsk virksomhet.

Reserven for virkelig verdi inkluderer akkumulert nettoendring i virkelig verdi av investeringer klassifisert til virkelig verdi over øvrige resultatelementer.

Sikringsreserven relaterer seg til kontantstrømsikringer av fremtidige inntekter og kostnader mot endringer i valutakurser. Sikringsreserven representerer verdien av sikringsinstrumentene som ikke ennå har blitt regnskapsført i resultatregnskapet. En positiv verdi på et sikringsinstrument oppstår fordi det finnes et tilsvarende tap på den sikrede fremtidige inntekten/kostnaden som heller ikke enda har blitt resultatført.

5.15 AVSETNINGER

En avsetning innregnes når det som følge av en tidligere hendelse foreligger en lovbestemt eller pådratt forpliktelse, det er sannsynlig at dette vil medføre utbetaling eller overføring av andre eiendeler for å gjøre opp forpliktelsen, og forpliktelsen kan måles på en pålitelig måte. Beregnet avsetning utgjør nåverdi av forventede fremtidige kontantstrømmer, neddiskontert med en markedsbasert diskonteringsrente før skatt.

Garantiavsetning gjøres for forventede fremtidige tilleggskostnader for leverte produkter og tjenester. Avsetningen gjøres på grunnlag av historiske data og en vektning av mulig utfall med deres tilhørende sannsynligheter.

Avsetning for omstrukturering innregnes når det foreligger en godkjent, detaljert og formell omstrukturingsplan, og omstruktureringen enten er påbegynt eller er kunngjort for de som berøres.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn kostnadene ved å oppfylle de kontraktsrettslige forpliktelser. Før avsetning gjennomføres innregnes alle tap ved verdifall på eiendeler knyttet til kontrakten.

5.16 RESULTAT PER AKSJE

Beregningen av resultat per aksje er basert på resultat henførbart til ordinære aksjer ved bruk av vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden, etter fradrag av gjennomsnittlig antall egne aksjer i perioden. Beregningen av utvannet resultat per aksje samsvarer med beregningen av ordinært resultat per aksje, men gir samtidig virkning for alle utvannende potensielle ordinære aksjer utestående i perioden.

5.17 SEGMENTRAPPORTERING

Aker identifiserer segmenter basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret, konsernsjef og CFO. Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Sammenligningsdata utarbeides vanligvis for endringer i rapporteringssegmenter. Se note 9 for Driftssegmenter.

Note 6 | Finansiell risikostyring og eksponering

FINANSIELL RISIKO

Aker-konsernet består av ulike typer virksomheter som i varierende grad er eksponert for finansiell risiko. De vesentligste elementene er kreditt-, likviditet- og markedsrisiko (blant annet oljepris-, valuta- og renterisiko), samt klimarisiko. Formålet med risikostyring er pålitelig å kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og minimere negative virkninger på Aker's finansielle resultater. Konsernet bruker ulike finansielle instrumenter i aktiv styring av sin finansielle eksponering.

KAPITALFORVALTNING

Aker's overordnede målsetning for kapitalforvaltning er å vedlikeholde en sterk kapitalbase som innbyr til tillit fra investorer, kreditorer og finansmarkedet for øvrig, sikre fleksibilitet for å kunne gripe attraktive muligheter når de måtte dukke opp, samt å opprettholde en kapitalstruktur som minimerer selskapets kapitalkostnad. Aker tilstreber en konservativ plasseringsstrategi med minimal risiko. Samtidig skal plasseringene være fleksible med hensyn til likviditet.

Avkastningsmål over tid for de industrielle investeringene er 12 prosent. For den finansielle porteføljen avhenger avkastningskravet av porteføljens sammensetning, bl.a. størrelsen på kontantbeholdningen og av fordringsmassens risikoprofil. I tillegg til avkastningskravet har Aker definert et antall finansielle måltall («FTIs») som søker å regulere forholdet mellom kontanter og rentebærende gjeld, samt for kapitalstrukturen. Disse måltallene fungerer som retningslinjer ved investerings- og kapitalallokeringsaktiviteter.

Aker's utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å

håndtere fremtidige forpliktelser. Selskapets policy er å utbetale et årlig utbytte på 2-4 prosent av verdjustert egenkapital. Ved beregning av verdjustert egenkapital legges børskurs på Aker's børsnoterte investeringer til grunn, siste transaksjonsverdi legges til grunn i tilfeller der en ikke-børsnotert investering har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens regnskapsført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

KREDITTRISIKO

Konsernets finansielle eiendeler er bankinnskudd, kundefordringer og andre fordringer, derivater og aksjeinvesteringer. Konsernets kreditt risiko ligger hovedsakelig i balanseposter relatert til eksterne fordringer. Konsernet overvåker aktivt sin kredittkspnering mot hver motpart. I tillegg vurderer konsernet kredittverdigheten til underleverandører, kunder eller andre interessenter og partnere ved inngåelse av betydelige eller langsiktige kontrakter.

Balanseførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaring, samt konkrete vurderinger knyttet til enkeltfordringer.

Transaksjoner som involverer finansielle derivater er med motparter som konsernet har en signert avregningsavtale med, og som har god kredittverdighet.

Eksponeringen for kreditt risiko er reflektert i balanseført verdi av hver enkelt finansiell eiendel, inklusive finansielle derivater. Eksponering for kreditt risiko på balansedagen fremgår av tabellene som følger.

		2021 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko				
Beløp i millioner kroner	Note	Virkelig verdi over resultat	Endring i virkelig verdi øvrige resultatelementer	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument i øvrige resultatelementer	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18,19	-	-	2 772	-	2 772
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	20	-	-	154	243	397
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	-	-	2 156	-	2 156
Kortsiktige derivater	31	1	-	-	110	111
Rentebærende kortsiktige fordringer	18,19	-	-	2 785	-	2 785
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	14 787	-	14 787
Sum		1	-	22 654	353	23 009

I 2021 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 247 millioner kroner.

		2020 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko				
Beløp i millioner kroner	Note	Virkelig verdi over resultat	Endring i virkelig verdi øvrige resultatelementer	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikrings-instrument i øvrige resultatelementer	Sum
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18,19	-	-	12 747	-	12 747
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	20	-	-	160	66	226
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	-	-	1 151	-	1 151
Kortsiktige derivater	31	2	-	-	-	2
Rentebærende kortsiktige fordringer	18,19	-	-	1 714	-	1 714
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	4 808	-	4 808
Sum		2	-	20 580	66	20 648

I 2020 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 116 millioner kroner.

Aldersfordeling kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2021	Brutto kundefordringer og kontraktseiendeler 2020
Ikke forfalt	937	628
Forfalt 0-30 dager	262	74
Forfalt 31-120 dager	212	32
Forfalt 121-365 dager	37	5
Forfalt mer enn 1 år	6	81
Sum	1 455	820

Endringer i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler

Beløp i millioner kroner	
Balanse per 1. januar 2021	(89)
Nedskrivning inkludert i driftsresultatet	(6)
Beløp fraregnet på grunn av avviklet virksomhet	82
Andre endringer	2
Avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler per 31. desember 2021	(12)

LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil kunne oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Styring av likviditetsrisikoen innebærer at konsernet skal ha tilstrekkelig beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til å oppfylle forpliktelsene ved forfall.

Oversikt over forfall inkludert estimerte rentebetalinger per type forpliktelse:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Pantelån	16 811	(19 541)	(460)	(535)	(2 909)	(6 499)	(9 138)
Usikrede banklån	3 613	(4 685)	(93)	(63)	(104)	(4 425)	-
Usikrede obligasjonslån	7 453	(7 778)	(93)	(1 075)	(2 061)	(4 549)	-
Konvertible lån	1 955	(2 870)	-	-	-	(2 870)	-
Andre forpliktelser	951	(996)	(242)	(94)	(401)	(253)	(6)
Trekkrettighet/driftsfasilitet	180	(180)	(149)	(31)	-	-	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld	30 963	(36 050)	(1 036)	(1 798)	(5 475)	(18 595)	(9 145)
Finansielle leieforpliktelser	1 268	(1 627)	(129)	(94)	(215)	(431)	(757)
Kortsiktige derivative finansielle forpliktelser	3	(2)	-	-	(1)	-	-
Langsiktige derivative finansielle forpliktelser	169	(170)	(49)	(21)	(38)	(38)	(24)
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater	32 403	(37 848)	(1 214)	(1 914)	(5 729)	(19 065)	(9 926)
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	8 057						
Langsiktige rentefrie forpliktelser	1 515						
Sum forpliktelser	41 975						

Oversikt over forfall fordelt på segmenter:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Industrielle investeringer	20 347	(25 105)	(987)	(606)	(1 250)	(12 405)	(9 857)
Finansielle investeringer	1 951	(2 069)	(50)	(167)	(1 321)	(462)	(69)
Aker ASA og holdingselskaper	10 105	(10 675)	(177)	(1 141)	(3 158)	(6 198)	-
Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og	32 403	(37 848)	(1 214)	(1 914)	(5 729)	(19 065)	(9 926)

Langsiktige rentefrie forpliktelser inkluderer 1 213 millioner kroner i forpliktelser ved utsatt skatt.

Konsernet har likvide midler som sammen med løpende kontantstrøm fra drift forventes å møte likviditetsbehovet. Per 31. desember 2021 har konsernet kontanter og kontantekvivalenter på 14 787 millioner kroner. I tillegg har konsernet blant annet andre rentebærende midler på 3 486 millioner kroner (note 18) og andre investeringer på 442 millioner kroner (note 20).

OLJEPRISRISIKO

Investeringen i det tilknyttede selskapet Aker BP utgjør en betydelig del av konsernets eiendeler. Siden Aker BPs inntekter kommer fra salg av petroleumsprodukter, vil verdien på investeringen og konsernets resultatandel være eksponert mot endringer i olje- og gasspris. Gitt dagens ustabile makrobilde vurderer Aker BP kontinuerlig muligheter for sikring som del av den finansielle risikostyringsprosessen.

Selv om Akers datterselskap Aker Energy ikke enda har olje- og gassproduksjon, er selskapet eksponert mot oljemarkedene på flere måter. Markedsforholdene for olje og gass vil påvirke bankers og investorers appetitt for å låne til eller investere i Aker Energy. Krigen i Ukraina og påfølgende sanksjoner kan påvirke det russiske oljeselskapet Lukoil, som har en eierandel på 38 prosent i DWT/CTP-lisensen i Ghana,

og gjøre finansieringen av Pecan-utbyggingen vanskeligere. Aker Energy er også eksponert mot kostnadsnivået i leverandørindustrien, som er en funksjon av kapasitet og aktivitetsnivå i bransjen.

VALUTARISIKO

Aker driver internasjonal virksomhet, noe som medfører flere typer valutaeksponering for konsernet. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer og gjeldsposter og når slike transaksjoner og poster har avtalt betaling i en annen valuta enn det som er det respektive selskaps funksjonelle valuta. I tillegg oppstår valutarisiko gjennom investeringer i utenlandske datterselskaper. Konsernets hovedeksponering er mot USD, GBP og EUR. Konsernet er også eksponert mot en rekke andre valutaer.

Ved utarbeidelse av Aker-konsernregnskap er følgende valutakurser anvendt ved omregning av utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskapers regnskaper:

Land	Valuta	Snittkurs 2021	Kurs 31.12.2021	Snittkurs 2020	Kurs 31.12.2020
USA	USD	8,60	8,82	9,40	8,53
Storbritannia	GBP	11,83	11,89	12,05	11,65
Den Europeiske Union (EU)	EUR	10,16	9,99	10,72	10,47
Brasil	BRL	1,60	1,58	1,84	1,64

Gjennomsnittskurs og kurs per 31. desember er benyttet ved omregning av henholdsvis resultatregnskapet og balansen. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen.

Aker er forberedt på at de store svingningene i olje- og gass-priser som følge av krigen i Ukraina også vil kunne føre til store svingninger i verdien av den norske kronen. Tabellen nedenfor viser hvor sensitiv Aker er for valutakursendringer i sitt konsoliderte regnskap. Hvis den norske kronen hadde vært 10 prosent svakere mot USD gjennom 2021, ville virkningene i konsernregnskapet vært som vist i tabellen under. Sensitivitetsanalysen tar ikke hensyn til andre virkninger av svakere krone som konkurranseevne, verdiendringer av derivater eller lignende.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter	Resultat før skatt	Egenkapital
USD	4 867	1 810	2 899
Andre valuta	825	(783)	6 948
NOK	3 475	(522)	26 065
Sum	9 168	506	35 913
Endring NOK 10 % svakere mot USD	487	181	290
Ved NOK 10 % svakere mot USD	9 654	687	36 202

Aker ASA og de operative selskapene i konsernet har utarbeidet retningslinjer for håndtering av valutarisiko, herunder sikring av forventede kontantstrømmer og verdi av eiendeler og forpliktelser i fremmed valuta. Det brukes valutaterminkontrakter og valutaopsjonskontrakter for å redusere valutaeksponeringen. Sikringskontraktene i konsernet hadde netto verdi på -2 millioner kroner per 31. desember 2021.

RENTERISIKO

Konsernets renterisiko er knyttet opp mot rentebærende lån og fordringer. Lån og fordringer med flytende rente eksponerer konsernet for endringer i kontantstrøm gjennom endringer i rentenivået. Lån og fordringer med fast rente innebærer en risiko for endringer i virkelig verdi. Tallene for 2021 inkluderer finansielle leieforpliktelser med 1 268 millioner kroner og 726 millioner kroner for 2020.

Ved utgangen av året var Aker-konsernets eksponering for rentebærende finansielle instrumenter som følger:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Instrumenter med fast rente:		
Finansielle eiendeler	81	1 101
Finansielle forpliktelser	(1 012)	(1 764)
Netto fast rente	(931)	(663)
Instrumenter med variabel rente:		
Finansielle eiendeler	18 193	18 168
Finansielle forpliktelser	(31 219)	(28 872)
Netto variabel rente	(13 027)	(10 704)
Netto rentebærende gjeld (-) / eiendel (+) inkl. fordring finansielle leieavtaler og finansielle leieforpliktelser	(13 958)	(11 367)

Sensitivitetsanalyse av virkelig verdi for instrumenter med fast rente

Konsernet regnskapsfører ikke finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente til virkelig verdi over resultatet. Virkelig verdi per 2021 av rentederivater som er øremerket til sikring for deler av gjelden var 90 millioner kroner. Endring i rentenivået vil ikke påvirke årets resultat, men vises som endring i virkelig verdi kontantstrømsikring i totalresultatet. Øvrige rentederivater øremerkes ikke som sikring og vil derfor påvirke

resultatet ved renteendringer. Aker-konsernet har i 2021 en gevinst på 38 millioner kroner relatert til rentederivater som er inkludert i resultat fra avviklet virksomhet.

KLIMARISIKO

Klimarisiko kan defineres som fysisk risiko og overgangsrisiko. Fysisk risiko inkluderer ekstreme værhendelser og naturkatastrofer forårsaket av et endret klima. Overgangsrisiko inkluderer ny politikk og regulering, teknologisk utvikling, markedsendringer og omdømmerisiko. Begge typer av risiko er relevant for Aker og i hovedsak gjennom Akers investeringer.

I løpet av de siste par årene har Aker betydelig diversifisert porteføljen og tatt viktige skritt for å redusere klimarelatert finansiell risiko og benyttet muligheter disse endringene gir. Aker har satt opp Aker Horizons som en grønn investeringsarm, med et sterkt investeringsmandat for fornybar energi og klimaløsninger. Videre har Aker etablert en tydelig ambisjon om utslippsreduksjon og positivt

klimabidrag i selskapets reviderte bærekraftspolicy fra 2022. I tillegg vil Aker jobbe systematisk for å sikre at alle porteføljeselskaper setter fremtidsrettede klimamål.

Industrielle porteføljeselskaper er ansvarlige for å identifisere, vurdere og håndtere miljø- og klimarelaterte risikoer effektivt. Aker engasjerer selskaper aktivt med mål om å beskytte, bevare og gjenopprette miljø og klima.

Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) er et rammeverk utviklet for å hjelpe selskaper og andre organisasjoner til å analysere og rapportere om klimarelatert risiko og muligheter. Se Akers TCFD-rapport i vedlegget til bærekraftsrapporten for mer informasjon om tilnærmingen til styring, strategi og håndtering av klimarelaterte risikoer, inkludert beregninger og mål.

Note 7 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser

KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2021

Mainstream Renewable Power Ltd (Mainstream)

Den 11. mai 2021 kjøpte Aker Horizons 75 prosent av aksjene i Mainstream, tilsvarende 75 prosent stemmeandel. Mainstream er et ledende selskap innen fornybar energi med et globalt fotavtrykk med prosjekter blant annet i Chile samt ulike afrikanske land. Selskapet er posisjonert for vekst i et globalt marked som krever rask utvikling i fornybare energikilder. Ved oppkjøpet av Mainstream ønsker Aker Horizons å legge til rette for denne raske veksten, samt å videreutvikle Mainstream til å bli en betydelig aktør innenfor fornybar energi.

I perioden mellom oppkjøpsdato og 31. desember 2021, bidro Mainstream med inntekter tilsvarende 589 millioner kroner og negativt resultat med 786 millioner kroner. Dersom virksomhetssammenslutningen hadde funnet sted ved inngangen til året, ville inntektene til Aker konsernet ha vært 9,4 milliarder kroner og resultat etter skatt videreført virksomhet vært 0,2 milliarder kroner. Det negative resultatet fra virksomheten før oppkjøpet inkluderer engangskostnader i form av transaksjonskostnader tilsvarende omtrent 400 millioner kroner relatert til oppkjøpet.

Vederlag

Kontantvederlaget for 75 prosent eierandel var 640 millioner euro. I tillegg ble 109 millioner euro overført til Mainstream som en kapitalforhøyelse i selskapet. Tabellen nedenfor oppsummerer virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet av vederlaget som ble overført:

Beløp i millioner kroner

Totalt vederlag	6 541
Minus betinget vederlag	125
Kontantvederlag	6 416
Minus kontanter og kontantekvivalenter kjøpt	1 659
Utbetaling fratrukket likvider kjøpt	4 757

Betinget vederlag

I tillegg til vederlaget som ble betalt på oppkjøpstidspunktet, inneholder aksjekjøpsavtalen et betinget vederlag som skulle betales til selgende aksjonærer basert på utfallet i enkelte auksjoner. Earn-out-betalingen skulle beregnes basert på MW tildelt som et beløp per MW og var begrenset til 100 millioner euro. Dersom det lykkes, skulle Aker Horizons betale i henhold til sin eierandel på 75 prosent. Det betingede vederlaget til Aker Horizons ble verdsatt til 12 millioner euro på oppkjøpstidspunktet, men ble fraregnet 31. desember 2021 som følge av at Mainstream ikke fikk tildeling i auksjoner referert til i avtalen. Beløpet reflekteres i Andre inntekter.

Kostnader relater til oppkjøpet

Transaksjonskostnader knyttet til transaksjonen tilsvarende 205 millioner kroner har blitt kostnadsført som driftskostnader, hvorav 92 millioner kroner er relatert til dokumentavgift.

Netto identifiserbare eiendeler anskaffet

Beløp i millioner kroner

Immaterielle eiendeler	4 147
Eiendom, anlegg og utstyr	8 053
Bruksretteiendeler	502
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	1 361
Andre langsiktige eiendeler	218
Kundefordringer og andre eiendeler	1 358
Bundne midler	1 935
Kontanter og kontantekvivalenter	1 659
Utsatt skatt	(1 028)
Rentebærende gjeld	(8 793)
Annen langsiktig gjeld	(530)
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	(2 200)
Sum identifiserbare netto eiendeler	6 682

En betydelig del av identifiserbare eiendeler og forpliktelser er knyttet til Andes Renovables plattformen i Chile, som består av tre prosjektporteføljer (Condor, Huemul og Copihue) som alle hadde nådd endelig investeringsbeslutning (FID) på oppkjøpstidspunktet. Disse tre porteføljene er de mest avanserte innen Mainstreams konsoliderte portefølje av prosjekter og hver av de tre porteføljene har blitt identifisert som egne kontantgenererende enheter (CGUer).

Måling av virkelig verdi

Kontraktsmessige eiendeler har blitt identifisert som de viktigste immaterielle eiendelene i virksomhetssammenslutningen og relaterer seg til porteføljer av kontrakter som er nødvendige for å drifte prosjektene som har nådd endelig investeringsbeslutning (FID) i Mainstream-porteføljen. Slike prosjekter er alle lokalisert i Chile, Andes Renovables-plattformen. Andre identifiserte eiendeler er aksjeposter i to joint ventures i henholdsvis Chile og Afrika som eier eller bygger kraftproduserende eiendeler.

Verdsettelsesteknikken som brukes for å måle virkelig verdi av anskaffede eiendeler av vesentlig størrelse, er inntektsmetoden. Den underliggende forutsetningen for denne tilnærmingen er at verdien av en eiendel kan måles til nåverdien av den netto økonomiske fordelene (kontantinntekter minus kontantutlegg) som skal mottas over eiendelens levetid.

Kundefordringene omfatter brutto forfalte kontraktsmessige beløp på 471 millioner kroner, hvorav null var forventet å være uinndrivelig på oppkjøpstidspunktet.

Måling av virkelig verdi er en foreløpig beregning. Dersom ny informasjon om forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet foreligger innen ett år etter oppkjøpstidspunktet, vil beløpene gjengitt ovenfor kunne justeres, eller eventuelle tilleggsavsetninger hensyntas og regnskapsføringen av oppkjøpet endres.

Goodwill

Goodwill oppstått som følge av oppkjøpet har blitt regnskapsført som følger:

Beløp i millioner kroner

Sum betalt vederlag ved oppkjøp	6 541
Minoritetsinteresser ^{1), 2)}	2 580
Sum identifiserbare netto eiendeler	(6 682)
Goodwill	2 439

1) Minoritetsinteresser er beregnet med utgangspunkt i forholdsmessig andel av eiendeler og gjeld i Mainstream, inkludert goodwill.

2) Virkelig verdi av minoritetsinteresser for Mainstream er beregnet med utgangspunkt i 25 % av virkelig verdi av Mainstream i tillegg til 25 % av virkelig verdi av kapitalforhøyelse foretatt av Aker Horizons som del av transaksjonen.

Goodwill på 1,4 milliarder kroner som følge av oppkjøpet kan hovedsakelig henføres til utviklingen av Mainstreams prosjektportefølje, kombinert med selskapets globale organisasjon. Det er også en forventning om at Mainstream vil ha synergier, samarbeid og utviklingsprosjekter med flere andre selskaper i Aker Horizons portefølje.

Gjenværende goodwill på 1 milliard kroner, er knyttet til Andes Renovables-plattformen i Chile og følger av kravet i henhold til IFRS om å innregne utsatt skatt som forskjellen mellom tilordnede virkelige verdier og tilhørende skattegrunnlag ("teknisk goodwill").

Den innregnede goodwillen forventes ikke å være skattemessig fradragsberettiget.

Rainpower Holding AS (Rainpower)

Rainpower ble kjøpt 26. mars 2021. Selskapet tilbyr proprietære teknologier for integrerte produkter og tjenester til vannkraftindustrien over hele verden.

Det ble betalt et vederlag på 8,5 millioner kroner for ordinære aksjer. I tillegg innebar transaksjonen en rekapitalisering der Aker Horizons skjøtt inn 100 millioner kroner i Rainpower i bytte mot preferanseaksjer. Videre ble eksisterende gjeld i Rainpower refinansiert og erstattet med en ansvarlig evigvarende egenkapitalrelatert låneavtale, vurdert som hybridkapital med virkelig verdi på 16 millioner kroner.

Rainpower bidro med 257 millioner kroner til Aker Horizons sine inntekter og negativt 103 millioner kroner til netto tap. Dersom virksomhetssammenslutningen hadde funnet sted ved inngangen til året, ville Aker Horizons sine inntekter vært 1 326 millioner kroner og netto tap for konsernet ville vært negativt 2 411 millioner kroner. Transaksjonskostnader knyttet til Rainpower-oppkjøpet på 9 millioner kroner er kostnadsført som driftskostnader.

*Netto identifiserbare eiendeler anskaffet***Beløp i millioner kroner**

Immaterielle eiendeler	81
Eiendom, anlegg og utstyr	5
Bruksretteiendeler	72
Langsiktige eiendeler	2
Kundefordringer og andre eiendeler	171
Kontanter og kontantekvivalenter	105
Utsatt skatt	(12)
Rentebærende gjeld	(41)
Annen langsiktig gjeld	(62)
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	(311)
Sum identifiserbare netto eiendeler	10

Måling av virkelig verdi

Kunderelasjoner er identifisert som den viktigste immaterielle eiendelen i virksomhetssammenslutningen og verdsettes ved bruk av en flerperiodisk merinntektsmetode. Måling av virkelig verdi er en foreløpig beregning. Dersom ny informasjon om forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet foreligger innen ett år etter oppkjøpstidspunktet, vil beløpene gjengitt ovenfor kunne justeres, eller eventuelle tilleggsavsetninger hensyntas og regnskapsføringen av oppkjøpet endres.

Goodwill

Goodwill oppstått som følge av oppkjøpet har blitt regnskapsført som følger:

Beløp i millioner kroner

Sum betalt vederlag ved oppkjøp	109
Minoritetsinteresser	16
Sum identifiserbare netto eiendeler	(10)
Goodwill	114

Goodwill oppstått som følge av oppkjøpet kan hovedsakelig henføres til forventede synergier og verdi knyttet til samlet arbeidsstyrke.

KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2020

Det var ingen vesentlige kjøp av datterselskaper i konsernet i 2020.

Note 8 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

SALG EIERANDELER I DATTERSELSKAPER

I slutten av november 2021 solgte Aker sin kontrollerende eierandel i Ocean Yield til det amerikanske investeringsselskapet Kohlberg Kravis Roberts, samt aksjer i et joint venture eid sammen med Ocean Yield før nedsalget. Den solgte virksomheten representerte en separat og vesentlig virksomhet, og blir derfor presentert som avviklet virksomhet i 2021 og sammenligningstallene i resultatregnskapet for 2020 er omarbeidet tilsvarende. Salget resulterte i en konserngevinst på totalt 2,3 milliarder kroner i 2021, gevinsten er inkludert i «Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)».

AVVIKLET VIRKSOMHET I 2021

Per 31. desember 2021 er 1,2 milliarder kroner presentert som eiendeler holdt for salg i Aker Horizons. Dette inkluderer 1,0 milliarder i eiendeler tidligere klassifisert som investeringer ført etter egenkapitalmetoden og 161 millioner kroner som tidligere var del av eiendom, anlegg og utstyr.

Investering i Aela Energia

Mainstream Renewable Power har en 40 prosent eierandel i joint venture selskapet Aquila Renewable Limited og Liguria 1 Limited, samlet referert til som Aela Energi. Investeringen har blitt regnskapsført som del av investering ført etter egenkapitalmetoden og ble 31. desember 2021 reklassifisert til linjen «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» i balansen til bokført verdi tilsvarende 901 millioner kroner. Se også note 35 Hendelser etter balansedagen for ytterligere informasjon.

Investering i REC Silicon ASA (REC)

Den 18. november 2021 annonserte Aker Horizons at selskapet hadde inngått en avtale med Hanwha Solutions Corporation (Hanwha Solutions) vedrørende kjøp av 21,9 millioner aksjer REC til en pris tilsvarende 20 kroner per aksje. Etter ferdigstillelse av transaksjonen i januar 2022, samtidig med en rettet emisjon, eier både Aker Horizons og Hanwha Solutions 16,67 prosent i REC. Som følge av avtalen med Hanwha Solutions, har deler av investeringen i REC blitt reklassifisert til «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» i balansen til bokført verdi tilsvarende 54 millioner kroner. Innregning av andel av overskudd eller tap opphørte når avtalen ble inngått i november for denne delen av investeringen. Se også note 35 Hendelser etter balansedagen for ytterligere informasjon.

Investering i Principle Power Inc (PPI)

Som følge av utøvelse av en opsjon av JV partneren EDPR/Ocean Winds, vil Aker Offshore Wind selge en eierandel lik 10,9 prosent i PPI.

Bokført verdi av investeringen på 86 millioner kroner har blitt presentert som del av balanseposten «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» per 31. desember 2021. Innregning av andel av overskudd eller tap opphørte når opsjonen ble utøvd.

AVVIKLET VIRKSOMHET I 2020

I desember 2020 gjennomførte Den norske stat («Staten») og Aker oppløsning av det felles eierskapet i Aker Solutions og Akastor som har vært organisert gjennom selskapet Aker Kværner Holding AS («AKH»). Dette ble gjennomført ved at Staten overtok sin 30 prosent andel av AKHs nettoeiendeler, herunder aksjer i Aker Solutions og Akastor, og Aker stod igjen som 100 prosent eier av et AKH med lavere eierandeler enn tidligere i de to respektive selskapene. Akers stemmeinnflytelse på Aker Solutions og Akastors generalforsamlinger er etter oppløsningen henholdsvis 33,3 prosent og 36,7 prosent. Med bakgrunn i dette har Aker revurdert sitt eierskap i Aker Solutions og Akastor i forhold til kontrollkriteriene i IFRS 10. Konklusjonen av vurderingene er at Aker etter Statens uttreden fra AKH ikke lenger har kontroll i Aker Solutions og Akastor. Fra tidspunktet for Statens uttreden (av praktiske årsaker har 31. desember 2020 blitt brukt som dato) har Aker derfor dekonsolidert sine investeringer i de to selskapene og regnskapsfører sine fortsatte investeringer som tilknyttede selskaper. Med bakgrunn i ovenstående har Aker klassifisert sine investeringer i Aker Solutions og Akastor som avhendet virksomhet. Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet. Aker har resultatført en gevinst på totalt 4,8 milliarder kroner på tidspunktet for overgang til tilknyttede selskaper i 2020, og samtidig innregnet gjenværende eierinteresser som investeringer i tilknyttede selskaper med beløp lik virkelige verdier av aksjene på dette tidspunktet. Gevinsten ble inkludert i «Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)».

I tillegg til avviklet virksomhet beskrevet ovenfor, ble også Ocean Yield sin FPSO Dhirubhai-1 klassifisert som eiendel holdt for salg og avviklet virksomhet fra 1. januar 2020. FPSO Dhirubhai-1 ble markedsført for salg og Ocean Yield sitt FPSO segment, som kun inkluderer Dhirubhai-1, har blitt presentert som avviklet virksomhet. FPSO Dhirubhai-1 er i balansen klassifisert på linjen «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» mens tilhørende forpliktelser er vist på linjen «Forpliktelser klassifisert som holdt for salg». Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2021

Beløp i millioner kroner	Ocean Yield	OY Holding LR2	Salgsgevinst	Sum	Annet og elimineringer	Sum
Driftsinntekter	1 455	46	-	1 502	(5)	1 496
Driftskostnader	(418)	(1)	-	(419)	-	(419)
Netto finansposter	(351)	(35)	-	(386)	-	(386)
Resultat før skatt	686	11	-	697	(5)	691
Skattekostnad	(22)	(1)	-	(23)	-	(23)
Periodens resultat	664	10	-	674	(5)	669
Avviklet virksomhet i Ocean Yield	(181)	-	-	(181)	-	(181)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	-	-	2 276	2 276	-	2 276
Resultat fra avviklet virksomhet	484	10	2 276	2 769	(5)	2 763

RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2020

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Annet og elimineringer	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Ocean Yield	Sum
Driftsinntekter	29 396	4 577	(907)	33 066	3	2 433	35 502
Driftskostnader	(30 172)	(4 524)	42	(34 654)	(989)	(1 845)	(37 488)
Netto finansposter	(538)	(436)		(974)	-	(896)	(1 870)
Resultat før skatt	(1 314)	(383)	(865)	(2 562)	(986)	(307)	(3 855)
Skattekostnad	(206)	(86)	-	(292)	(1)	(31)	(324)
Periodens resultat	(1 520)	(469)	(865)	(2 854)	(987)	(338)	(4 179)
Avviklet virksomhet i Akastor	-	(115)	-	(115)	-	-	(115)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	-	-	4 805	4 805	-	-	4 805
Resultat fra avviklet virksomhet	(1 520)	(584)	3 940	1 836	(987)	(338)	511

Resultat per aksje for avviklet virksomhet var 38,14 kroner for 2021 og 37,77 kroner for 2020.

KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET

Beløp i millioner kroner	Ocean Yield	OY Holding LR2	Salgsgevinst	Sum	Annet og elimineringer	Sum
Kontantstrøm avviklet virksomhet 2021						
Netto kontantstrøm fra drift	883	18	-	901	-	901
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	979	(54)	-	925	(300)	625
Sum	1 862	(36)	-	1 826	(300)	1 526

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Annet og elimineringer	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Ocean Yield	Sum
Kontantstrøm avviklet virksomhet 2020							
Netto kontantstrøm fra drift	501	211	-	712	(224)	1 420	1 908
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(371)	(219)	-	(590)	(2)	1 753	1 161
Sum	130	(8)	-	122	(226)	3 173	3 069

BALANSE AVVIKLET VIRKSOMHET 2021

Beløp i millioner kroner	Ocean Yield	OY Holding LR2	Elimineringer	Sum
Eiendom, anlegg og utstyr	4 743	-	-	4 743
Bruksretteiendel	6	-	-	6
Investering ført etter egenkapitalmetoden	1 622	-	(36)	1 586
Finansielle rentebærende eiendeler	12 931	1 071	-	14 002
Kontanter og kontantekvivalenter	1 233	27	-	1 260
Rentebærende lån og kreditter	(14 177)	(1 000)	-	(15 177)
Finansielle leieforpliktelser	(7)	-	-	(7)
Netto skatteforpliktelser(-)/-eiendeler	(73)	(26)	-	(99)
Andre eiendeler og forpliktelser	(338)	-	-	(338)
Egenkapital	5 940	72	(36)	5 976
Minoritetsinteresser	(3 268)	-	-	(3 268)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	2 672	72	(36)	2 708

Note 9 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Segmenter er identifisert basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som Styret, Konsernsjef og CFO.

Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Hovedfokuset for virksomheter innen Industrielle investeringer er langsiktig verdiskapning.

Virksomheter innen Finansielle investeringer blir styrt som en portefølje med fokus på finansielle og strategiske muligheter.

Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Driftsinntekter og segmenteiendeler er basert på geografisk lokalisering av selskaper.

OVERSIKT OVER DRIFTSSEGMENTER OG VESENTLIGE DATTERSELSKAPER SOM INNGÅR I KONSOLIDERINGEN

Industrielle investeringer

Aker BP	E&P selskap som driver med leting, utbygging og produksjon av petroleumsressurser på norsk sokkel. Eierandel 37,14 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Solutions	Leverandør av integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energiindustrien. Eierandel er 33,3 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Akastor	Oljeservice investeringsselskap som videreutvikler en portefølje av attraktive industriselskaper og finansielle investeringer. Eierandel er 36,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
SalMar Aker Ocean	Skal drive havbasert lakseoppdrett. Eierandel 15,0 % og stemmeandel 33,3 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Frøya, Norge.
Aker BioMarine	Bioteknologiselskap. Fangst, produksjon og salg av krillprodukter. Eierandel 77,8 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Horizons	Investeringselskap med fokus rettet mot fornybar energi og grønne teknologiområder. Eierandel 76,15 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Cognite	Industriell programvare og digitaliseringsselskap. Eierandel 50,46 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Energy	Oljeselskap. Har en 50 % eierinteresse i Deepwater Tano Cape Three Point feltet som planlegges utbygget i Ghana. Konsernets eierandel i selskapet er 50,8 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

Finansielle investeringer

Philly Shipyard	Design og bygging av skip. Eierandel 57,6 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Solstad Offshore	Eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjon-service markedet. Eierandel 24,9 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
American Shipping Company	Utleie av fartøy innenfor det amerikanske Jones Act markedet. Eierandel 19,1 %. Definert som aksjeinvestering i Aker konsernet. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aize	Softwareselskap. Eierandel 77,6 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Abelee	Virksomhet innenfor algoritmehandel i finansielle instrumenter. Eierandel 87,3 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Aker Property Group	Eiendomsutviklingsselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Norron Holding	Nordisk kapitalforvalter. Eierandel 56,6 %. Selskapet har forretningskontor i Stockholm, Sverige.
Clara Ventures Lab	Plattform for venturekapital innen industriell teknologi. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor i Bergen, Norge.
Seetee	Investering i bitcoin og prosjekter og selskaper innen Bitcoins økosystem. Eierandel 90,01 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.

Øvrige og elimineringer

Aker ASA og holdingselskaper	Kontanter, andre finansielle investeringer og øvrige eiendeler. Selskaper inkludert er listet opp i note 1 i årsregnskapet for Aker ASA og holdingselskaper.
Øvrig virksomhet	Elimineringer og andre selskaper.

Konsernets eierandeler i prosent oppgitt ovenfor er lik konsernets stemmeandeler i prosent med mindre annet er oppgitt. For ytterligere informasjon vedrørende vesentlige datterselskaper i de børsnoterte selskapene Aker Horizons ASA, Aker BioMarine ASA og Philly Shipyard ASA, henvises det til selskapenes egne årsrapporter.

GEOGRAFISKE SEGMENTER BASERT PÅ SELSKAPENES LOKALISERING

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Utvalgte eiendeler ¹⁾	
	2021	2020 Omarbeidet	2021	2020
Norge	4 829	2 345	29 379	26 504
EU	273	142	1 400	4 712
Nord-Amerika	3 033	1 799	1 063	1 198
Sør-Amerika	630	-	17 851	2
Asia	214	10	-	-
Øvrige områder	188	80	2 320	2 191
Sum	9 168	4 377	52 013	34 607

1) Utvalgte eiendeler består av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler, bruksrettseiendel samt investeringer ført etter egenkapitalmetoden.

2021 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Aker BP	Aker Horizons	Salmar Ocean	Aker Bio Marine	Aker Energy	Cognite	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og eliminerings	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	1 411	-	2 283	18	581	(19)	4 275	4 893	9 168
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	-	15	58	(20)	53	(53)	-
Driftsinntekter	-	-	-	1 411	-	2 283	33	639	(38)	4 328	4 839	9 168
EBITDA	-	-	-	(1 325)	-	372	(294)	(402)	(34)	(1 684)	1 735	51
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	(100)	-	(455)	(36)	(46)	17	(620)	(213)	(832)
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	(34)	31	-	13	11	(15)	(4)
Driftsresultat	-	-	-	(1 425)	-	(118)	(298)	(448)	(4)	(2 292)	1 507	(785)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	77	337	2 280	(215)	(2)	-	-	-	(4)	2 473	(195)	2 278
Renteinntekter	-	-	-	29	-	-	-	-	(1)	29	17	45
Rentekostnader	-	-	-	(489)	-	(118)	(70)	(10)	(2)	(688)	(160)	(848)
Andre finansposter	-	-	-	(292)	-	171	3	64	-	(54)	(131)	(185)
Resultat før skatt	77	337	2 280	(2 392)	(2)	(64)	(365)	(393)	(11)	(533)	1 038	506
Skattekostnad	-	-	-	(36)	-	(5)	-	-	-	(41)	16	(25)
Resultat fra videreført virksomhet	77	337	2 280	(2 428)	(2)	(69)	(365)	(393)	(11)	(573)	1 054	481
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	484	484	2 280	2 763
Årets resultat	77	337	2 280	(2 428)	(2)	(69)	(365)	(393)	473	(90)	3 334	3 244
Årets resultat henført til majoritetens andel	77	337	2 280	(1 546)	(2)	(54)	(185)	(215)	473	1 166	3 110	4 275
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteeiendel	-	-	-	13 024	-	2 991	448	36	-	16 499	3 472	19 971
Immaterielle eiendeler	-	-	-	6 768	-	1 513	1 452	240	-	9 972	822	10 794
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	2 679	871	15 310	1 073	636	-	-	-	-	20 569	679	21 248
Rentebærende eiendeler	-	-	-	2 799	-	-	-	-	-	2 799	687	3 486
Bankbeholdning ¹⁾	-	-	-	5 412	-	98	1 067	1 283	-	7 859	6 927	14 787
Rentebærende forpliktelser	-	-	-	(18 211)	-	(2 865)	(2 601)	(68)	-	(23 744)	(8 486)	(32 231)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	-	(1 111)	-	(80)	-	-	-	(1 191)	181	(1 010)
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	-	230	-	1 610	(667)	(72)	-	1 101	(2 233)	(1 133)
Sum egenkapital	2 679	871	15 310	9 985	636	3 266	(302)	1 420	-	33 864	2 048	35 913
Minoritetsinteresser	-	-	-	(4 261)	-	-	-	-	-	(4 261)	(3 075)	(7 335)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	2 679	871	15 310	5 724	636	3 266	(302)	1 420	-	29 604	(1 026)	28 578
Investeringer ²⁾	-	-	-	19 393	-	728	302	177	-	20 600	1 578	22 178
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:												
Mottatt utbytte	-	-	1 666	-	-	-	-	-	204	1 870	140	2 010
Brutto verdi ³⁾	3 836	537	36 329	15 342	645	3 700	957	6 684	-	68 030	11 999	80 030

1) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 234 millioner kroner per 31. desember 2021.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, bruksretteeiendel og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med TCV i andre kvartal 2021. Verdien ble bekreftet i Aker BP/Saudi Aramco transaksjonen 2. februar 2022.

2020 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Aker BP	Aker Horizons	Ocean Yield	Aker Bio Marine	Aker Energy	Cognite	Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og eliminerings	Sum
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	18	-	2 735	6	460	(2)	3 217	1 160	4 377
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	-	44	72	(72)	45	(45)	-
Driftsinntekter	-	-	-	18	-	2 735	51	532	(74)	3 261	1 116	4 377
EBITDA	-	-	-	(160)	-	525	(256)	(157)	15	(33)	(282)	(315)
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	(5)	-	(446)	(52)	(11)	(6)	(520)	(145)	(665)
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	(13)	(69)	-	(8)	(90)	(135)	(225)
Driftsresultat	-	-	-	(166)	-	66	(376)	(168)	1	(643)	(562)	(1 205)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	-	-	(464)	(6)	-	-	-	-	-	(470)	680	210
Renteinntekter	-	-	-	1	-	8	2	15	-	27	69	96
Rentekostnader	-	-	-	(4)	-	(176)	(92)	(7)	(2)	(281)	(426)	(707)
Andre finansposter	-	-	-	(6)	-	109	(10)	(36)	(1)	55	(264)	(209)
Resultat før skatt	-	-	(464)	(180)	-	6	(477)	(197)	(2)	(1 313)	(503)	(1 815)
Skattekostnad	-	-	-	-	-	(58)	-	-	-	(58)	300	242
Resultat fra videreført virksomhet	-	-	(464)	(180)	-	(51)	(477)	(197)	(2)	(1 371)	(203)	(1 573)
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	(1 520)	(584)	-	-	(1 326)	-	-	-	(822)	(4 252)	4 763	511
Årets resultat	(1 520)	(584)	(464)	(180)	(1 326)	(51)	(477)	(197)	(823)	(5 622)	4 560	(1 062)
Årets resultat henført til majoritetens andel	(105)	(215)	(464)	(131)	(906)	(61)	(240)	(123)	(848)	(3 093)	4 520	1 427
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteiendel	-	-	-	41	4 696	2 387	132	5	30	7 290	2 390	9 680
Immaterielle eiendeler	-	-	-	4	-	1 541	1 410	112	-	3 067	228	3 295
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	2 699	712	15 342	364	1 519	-	-	-	-	20 636	997	21 633
Rentebærende eiendeler	-	-	-	25	11 825	-	-	-	-	11 850	2 611	14 461
Bankbeholdning ¹⁾	-	-	-	943	962	91	91	22	-	2 110	2 698	4 808
Rentebærende forpliktelser	-	-	-	(1 217)	(13 750)	(2 072)	(1 005)	(238)	(31)	(18 312)	(12 324)	(30 636)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	-	-	(47)	(44)	-	-	-	(91)	242	151
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	-	(97)	237	1 282	(560)	84	-	946	(623)	323
Sum egenkapital	2 699	712	15 342	63	5 441	3 184	69	(14)	(1)	27 496	(3 782)	23 714
Minoritetsinteresser	-	-	-	(513)	-	-	-	-	-	(513)	(5 777)	(6 290)
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet	2 699	712	15 342	(450)	5 441	3 184	69	(14)	(1)	26 983	(9 559)	17 424
Investeringer ²⁾	828	507	-	64	40	251	14	127	-	1 831	600	2 431
Aker ASA og holdingselskaper nøkkeltall:												
Mottatt utbytte	55	-	1 594	-	347	-	-	-	-	1 996	345	2 341
Brutto verdi ³⁾	2 699	712	31 143	7 591	2 869	8 006	957	2 816	-	56 793	7 153	63 945

1) Det finnes restriksjoner på overføring av kontanter fra datterselskaper til Aker ASA og holdingselskaper. Bundne midler utgjør 62 millioner kroner per 31. desember 2020.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Aker Horizons er bokførte verdi lagt til grunn, men justert for virkelige verdier av børsnoterte investeringer i Aker Horizons porteføljen. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med Accel i fjerde kvartal 2020.

Note 10 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet over tid	3 711	753
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet på et bestemt tidspunkt	2 223	2 958
Øvrige	3 233	666
Sum	9 168	4 377

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder består av tilvirkningskontrakter, serviceinntekter og salg av standardprodukter innregnet over tid eller på et bestemt tidspunkt i henhold til IFRS 15. Ulike typer kundecontrakter er beskrevet nedenfor. Garantikostnader knyttet til løpende prosjekter og estimert tapsavsetninger knyttet til kontrakter med kunder er beskrevet i note 29.

DRIFTSINNTEKTER FRA KUNDEKONTRAKTER INNREGNET OVER TID

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Aker Horizons utgjorde 1 218 millioner kroner i 2021 og består hovedsakelig av inntekter regnskapsført i Mainstream Renewable Power tilsvarende 588 millioner kroner, 363 millioner kroner i Aker Carbon Capture og 237 millioner kroner i Rainpower.

Mainstream Renewable Power er en global utvikler av fornybar energi som utvikler, bygger og driver vind- og solkraftverk. Selskapet regnskapsfører inntekter fra utvikling og bygging av kraftproduksjonsanlegg som sol- og vindparker, samt inntekter fra generering og påfølgende salg av kraft fra parker basert på langsiktige kraftkjøpsavtaler eller «feed-in-tariffer». Inntekter knyttet til tilvirkningskontrakter innregnes over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode eller i henhold til levert tid og materiell. Inntekter knyttet til kraft innregnes over tid, etter hvert som kraft leveres.

Mainstream har inngått flere kraftkjøpsavtaler som alle starter i 2021 og 2022 og varer i 20 år. Disse avtalene er ikke inkludert i ordreserven til Aker Horizons siden leveringsforpliktelsen bestemmes av den til enhver tid rett til å fakturere, noe som tilsvarer kraft produsert og levert.

Aker Carbon Capture er en global leverandør av produkter, teknologi og løsninger innenfor feltet karbonfangst, utnyttelse og lagring ("CCUS"). Selskapet regnskapsfører inntekter fra utvikling og bygging av CCUS-anlegg, samt ulike tjenester innenfor CCUS verdikjede. Inntekter fra kontrakter med kunder inkluderer studier, Front End Engineering and Design (FEED) kontrakter, samt fullskala Engineering, Procurement and Construction (EPC) kontrakter knyttet til hele verdikjeden for karbonfangst. Inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode eller i henhold til levert tid og materiell.

Ordreserve per 31. desember 2021 i Aker Carbon Capture er totalt 1,9 milliarder kroner, og fordeler seg over årene 2022 – 2024.

Rainpower tilbyr proprietære teknologier for integrerte produkter og tjenester til vannkraftindustrien over hele verden. Inntekter regnskapsføres fra kontrakter som primært omfatter produktutvikling, ingeniørtjenester og produksjon av turbiner og elektromekaniske systemløsninger. Inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode eller i henhold til levert tid og materiell.

Ordreserve per 31. desember 2021 i Rainpower er totalt 361 millioner kroner, og fordeler seg over årene 2022 – 2024.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Cognite utgjorde 579 millioner kroner i 2021 og består hovedsakelig av lisensabonnement med tilgang til programvaren Cognite Data Fusion (CDF), inkludert implementering og support. I samsvar med IFRS 15 blir forventet vederlag inntektsført over perioden som reflekterer overføringen av varer eller tjenester levert til kunden.

CDF programvare

Salg av CDF-programvare gir kundene rett til å benytte programvaren over kontraktperioden, inkludert implementering og support. Tjenestene inkluderer nødvendige oppdateringer, support og vedlikeholdstjenester som kreves for å bruke programvaren, og som sådan er nødvendig for at programvaren skal opprettholde sin tiltenkte verdi over kontraktperioden. På grunn av dette er Cognite's programvare-abonnement og tilhørende tjenester, som sammen refereres til som CDF-programvare, vurdert å være en felles leveringsforpliktelse innenfor rammen av kontrakten. Inntekter regnskapsføres over levetiden til kontrakten.

Support tjenester

Support tjenester støtter kundenes bruk av CDF-programvaren og inkluderer brukerstøtte, konfigurasjon av brukergrensesnitt, og opplæring og løpende support for datamodellering. Supporttjenester leveres hovedsakelig i kombinasjon med tilhørende CDF abonnement, og inntektsføres over levetiden til kontrakten.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Philly Shipyard utgjorde 1 841 millioner kroner i 2021. Selskapet har en skipsbyggingskontrakt hvor inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode. Bygging av fartøyene Hulls 033 – Hulls 034 og fartøyene Hulls 035 – Hulls 036 blir ansett som to kombinerte kontrakter, hvor leveringsforpliktelsen blir innregnet over tid. Ved utgangen av 2021 utgjør fullføringsgraden 33,5 prosent for NSMV (National Security Multi-Mission Vessel) prosjektet for Hulls 033 – Hulls 034 og 1 prosent for Hulls 035 – Hulls 036.

Ordreserve per 31. desember 2021 i Philly Shipyard er totalt 10,4 milliarder kroner, og fordeler seg med 3,6 milliarder kroner i 2022, 5,0 milliarder kroner i 2023 og 1,7 milliarder kroner i 2024.

Oversikt over kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per 31. desember er som følger:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kontraktseiendeler	85	7
Kontraktsforpliktelser	3 023	1 130

Kontraktseiendeler gjelder betaling for utført arbeid, men som ikke har blitt fakturert på tidspunkt for rapportering. Kontraktseiendelene regnskapsføres som fordring når det er en uomtvistelig rett til å motta betaling, noe som vanligvis skjer når faktura blir sendt kunde. Endring i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler fremgår av note 6.

Kontraktsforpliktelser gjelder typisk forskudd fra kunder for arbeid som ikke er utført på tidspunkt for rapportering. Ved utgangen av året utgjør kontaktforpliktelse regnskapsført i Philly Shipyard 2,6 milliarder kroner og representerer differansen mellom mottatt forskudd fra kunder og påløpte kostnader for NSMV prosjektet. Kontraktsforpliktelser utgjorde 405 millioner kroner i Aker Horizons ved årsslutt 2021.

Kontraktseiendeler og -forpliktelser økte med 529 millioner kroner som følge av oppkjøp av selskaper i Aker Horizons. For øvrig følger endring i kontraktseiendeler og -forpliktelser den naturlige utviklingen i prosjektporteføljen, samt den aktuelle prosjektmiks.

DRIFTSINNETEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER INNREGNET PÅ ET BESTEMT TIDSPUNKT

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Aker BioMarine utgjorde 2 191 millioner kroner i 2021 og består av salg av krillprodukter som benyttes til dyrefôr eller innen helse og ernæring. Lang, som er distributør innenfor merkevaresegmentet innen helse og ernæring, selger også andre naturlige kosttilskudd i tillegg til krillolje. Enkelte kunder har langsiktige rammeavtaler med avtalte priser på produktene, men alt salg er basert på individuelle innkjøpsordrer som beskriver volumet som skal leveres på et bestemt tidspunkt på et bestemt sted.

Aker BioMarine inntektsfører den avtalte transaksjonsprisen i kundecontrakter på tidspunktet for overføring av kontroll over produktet eller tjenesten til kunden. Kontrakten med kundene består vanligvis av innkjøpsordrer som sikrer håndhevbare rettigheter og

forpliktelser. Volumrabatter er de dominerende salgscincentivene benyttet av selskapet og rabattene kan ha fremadrettet eller tilbakevirkende kraft. Volumrabatter med tilbakevirkende kraft periodiseres systematisk og innregnes som reduksjon av inntektene basert på beste estimat på forpliktelsen til kunden.

Aker BioMarines inntekter fra salg av krillprodukter innregnes på tidspunktet kunden får kontroll over varene. Kontroll overføres til kunden i henhold til avtalte leveringsbetingelser, som er basert på standardiserte kontraktsmaler publisert av Det Internasjonale Handelskammeret. De viktigste leveringsforpliktelsene til selskapet er knyttet til salg av varer til et spesifisert beløp og kvalitet til kunden. For en betydelig del av salget organiserer og betaler selskapet for frakt av varene. Aker BioMarine har vurdert at for slike salg er det to leveringsforpliktelser og at selskapet fungerer som agent for transporttjenestene.

Varene selges med standardgarantier som sikrer at de solgte varene er i henhold til avtalt spesifisering og kvalitet. Aker BioMarine har ingen vesentlige forpliktelser knyttet til retur eller refusjon, og eventuelle garantier blir regnskapsført i henhold til IAS 37. Betalingsvilkårene er vanligvis mellom 30-60 dager. Selskapet har ingen kontrakter med en betydelig finansieringskomponent.

ØVRIGE INNETEKTER

Øvrige inntekter på 3 233 millioner kroner i 2021 består blant annet av gevinst ved nedslag av aksjer i Aker BP tilsvarende 2 171 millioner kroner, inntekter fra Aker Property Group fra hovedsakelig hoteldrift, modulsalg og sukseshonorar tilsvarende 285 millioner kroner og inntekter fra programvareselskapet Aize tilsvarende 271 millioner kroner.

VIKTIGE KUNDER

Aker har en kunde som er fakturert med mer enn 10 prosent av konsernets driftsinntekter i 2021.

Note 11 | Lønnskostnader og andre driftskostnader

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Lønn	2 466	1 326
Folketrygdavgift	259	156
Pensjonskostnader	155	63
Andre ytelser	153	110
Lønnskostnader inkludert i andre poster ¹⁾	(344)	(181)
Sum lønnskostnader	2 688	1 473

1) Hovedsakelig relatert til balanseførte byggekostnader i Philly Shipyard.

GEOGRAFISK FORDELING AV ANTALL ANSATTE	2021	2020
Norge	1 909	1 128
EU	118	19
Nord-Amerika	579	361
Sør-Amerika	189	9
Asia	76	26
Øvrige områder	240	62
Sum antall ansatte ved utgangen av året	3 111	1 605
Gjennomsnittlig antall årsverk	2 358	19 867

Reduksjon i gjennomsnittlig antall ansatte skyldes at selskapene Aker Solutions og Akastor ble dekonsolidert ved utgangen av 2020.

ANDRE DRIFTSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Leiekostnader	45	33
Kontorutstyr, salgs- og administrasjonskostnader	248	447
Innleid arbeidskraft og konsulenttjenester utenom tjenester ytet fra revisor (se nedenfor)	1 003	508
Reisekostnader	100	122
Forsikring	43	47
Bunkers og andre driftskostnader knyttet til skipsflåten	338	415
Tap ved verdifall på kundefordringer, inklusive reversert nedskrivning	6	5
Øvrige driftskostnader	1 349	702
Sum	3 131	2 278

GODTGJØRELSE TIL REVISORER ER INKLUDERT I ØVRIGE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Ordinær revisjon	Andre tjenester fra revisor	Sum 2021	2020 Omarbeidet
Aker ASA	2	-	2	3
Datterselskaper	24	16	40	20
Sum	25	16	42	23

Ordinære revisjonskostnader i 2021 var på 25 millioner kroner (15 millioner kroner i 2020).

Andre tjenester fra revisor på 17 millioner kroner består av 6 millioner kroner i skatterådgivning og 11 millioner kroner i andre tjenester utenfor revisjon.

Note 12 | Avskrivninger og nedskrivninger

	Avskrivninger og amortiseringer		Nedskrivninger, reversert nedskrivning og andre spesielle poster	
	2021	2020 Omarbeidet	2021	2020 Omarbeidet
Beløp i millioner kroner				
Eiendom, anlegg og utstyr (note 15)	(431)	(395)	(18)	(109)
Immaterielle eiendeler (note 16)	(228)	(121)	(16)	(49)
Bruksretteiendeler (note 19)	(174)	(149)	30	(60)
Tap ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler (note 15 og 16)	-	-	-	(8)
Sum	(832)	(665)	(4)	(225)

Se note 15 Eiendom, anlegg og utstyr, note 16 Immaterielle eiendeler og note 19 Leieavtaler for utfyllende informasjon knyttet til avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger, samt verdifallstester.

Note 13 | Finansinntekter og finanskostnader

	2021	2020 Omarbeidet
Beløp i millioner kroner		
Renteinntekter på kontanter og kontantekvivalenter og investeringer til amortisert kost	45	96
Utbytte på finansielle eiendeler	110	101
Andre finansinntekter	205	190
Netto endring i virkelig verdi av finansielle egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	68	
Sum finansinntekter	428	387
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	(848)	(707)
Netto valutatap	(225)	(51)
Valutatap ved sikringsinstrumenter	(14)	(118)
Netto endring i virkelig verdi av finansielle egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	-	(106)
Netto andre finanskostnader	(328)	(224)
Sum finanskostnader	(1 415)	(1 207)
Netto finansposter	(987)	(820)

Note 14 Skatt

SKATTEKOSTNAD(-)/SKATTEINNTEKT

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Kostnad periodeskatt:		
Årets netto til gode (+) og betalbar (-) skatt	(18)	138
Sum kostnad periodeskatt	(18)	138
Kostnader utsatt skatt:		
Endring i midlertidige forskjeller	(29)	(68)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	22	172
Sum utsatt skattekostnad	(8)	104
Skattekostnad - videreført virksomhet	(25)	242

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Resultat før skatt	506	(1 815)
Nominell skattesats i Norge (22 %)	(111)	399
Forskjell skattesats Norge og utland	151	75
Permanente forskjeller	(127)	(125)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	22	172
Skattekostnad ikke innregnet i utsatt skattefordel	(408)	(522)
Skattevirkning av tilknyttede selskaper	478	90
Øvrige forskjeller	(30)	152
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	(25)	242

SKATTEKOSTNADER INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER I TOTALRESULTATET:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	18
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	7
Sum skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultatet	-	25

UTSATT SKATTEFORDEL I AKER-KONSERVERNET ER FORDELT PÅ SELSKAPER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Philly Shipyard	115	72
Andre selskaper	7	18
Sum	123	90

Utsatt skattefordel kan henføres til midlertidige forskjeller på 123 millioner kroner. Basert på tildeling av kontrakter i Philly Shipyard og estimert fremtidig skattepliktig overskudd, har selskapet inkludert en utsatt skattefordel på 115 millioner kroner i 2021. Skattefordelen av det fremførbare underskuddet er uendret.

Sum ikke balanseført fremførbart underskudd utgjør 16,0 milliarder kroner ved utgangen av 2021. Dette kan hovedsakelig henføres til Aker ASA med 4,7 milliarder kroner, Aker Capital AS med 1,1 milliarder kroner, Aker BioMarine med 2,8 milliarder kroner, og Aker Horizons med 6,3 milliarder kroner.

ENDRINGER I UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2020	(103)	(1)	23	-	75	(7)
Kjøp og salg av datterselskaper	52	(1 147)	(36)	26	11	(1 095)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	132	(4)	4	17	(157)	(8)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	(120)	-	-	-	99	(20)
Kursregulering og andre endringer	(2)	1	1	-	40	39
Per 31. desember 2021	(41)	(1 152)	(9)	43	69	(1 091)

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	15	-	(6)	-	114	123
Utsatt skatteforpliktelse	(56)	(1 151)	(3)	43	(46)	(1 213)

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2019	(196)	(115)	(1 513)	1 381	1 043	600
Kjøp og salg av datterselskaper	-	-	-	-	8	8
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	(94)	(93)	47	82	163	104
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	34	3	(589)	304	95	(154)
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	25	25
Utsatt skattekostnad direkte mot egenkapital	-	-	-	-	(16)	(16)
Kursregulering og andre endringer	70	8	(6)	169	(256)	(14)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	83	197	2 083	(1 936)	(986)	(560)
Per 31. desember 2020	(103)	(1)	23	-	75	(7)

Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:

Utsatt skattefordel	21	-	6	-	64	90
Utsatt skatteforpliktelse	(124)	(1)	17	-	12	(96)

PERIODESKATT

Forpliktelser ved periodeskatt utgjør 41 millioner kroner. Kortsiktig til gode periodeskatt utgjør 120 millioner kroner og langsiktig til gode skatt 1 millioner kroner. Til gode periodeskatt kan henføres til Philly Shipyard.

Tallene for 2021 i denne noten er basert på foreløpige anslag på en rekke skattefrie inntekter, ikke fradragsberettigede poster og periodiseringsforskjeller mellom finansregnskapet og skatteregnskapet. De endelige postene vil bli beregnet i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelser og vil kunne avvike fra de ovenstående anslagene.

Note 15 | Eiendom, anlegg og utstyr

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Produksjons- anlegg strøm	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2021	8 359	2 289	1 600	-	439	12 687
Virksomhetssammenslutninger og kjøp av datterselskap	-	56	227	-	8 031	8 313
Andre anskaffelser	67	145	498	-	4 745	5 455
Annen avhending og utrangering	(125)	(35)	(2)	-	-	(161)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	632	45	343	2 689	(3 450)	259
Reklassifisering fra/til holdt for salg	7 345	-	-	-	(161)	7 184
Virkninger av valutakursendringer	449	72	21	(6)	729	1 265
Salg av datterselskap	(6 482)	(4)	-	-	-	(6 486)
Anskaffelseskost per 31. desember 2021	10 245	2 568	2 687	2 682	10 333	28 515
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2021	(2 077)	(1 123)	(514)	-	(56)	(3 769)
Årets avskrivninger	(403)	(200)	(48)	(7)	-	(658)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(156)	-	(2)	-	-	(158)
Annen avhending og utrangering	113	21	-	-	-	135
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	5	(40)	(89)	-	-	(124)
Reklassifisering fra/til holdt for salg	(6 905)	-	-	-	-	(6 905)
Virkninger av valutakursendringer	(119)	(40)	(12)	-	(2)	(173)
Salg av datterselskap	1 740	-	2	-	-	1 741
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2021	(7 803)	(1 381)	(664)	(7)	(58)	(9 912)
Balanseført verdi per 31. desember 2021	2 442	1 187	2 024	2 675	10 275	18 603

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2020	21 054	10 742	4 427	1 303	37 526
Virksomhetssammenslutninger og kjøp av datterselskap	397	27	42	-	466
Andre anskaffelser	79	130	89	688	986
Annen avhending og utrangering	(5 058)	(171)	(72)	(288)	(5 589)
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(293)	703	995	(1 009)	396
Reklassifisering til holdt for salg	(8 062)	-	-	-	(8 062)
Virkninger av valutakursendringer	605	(214)	(351)	(10)	31
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	(363)	(8 929)	(3 531)	(246)	(13 068)
Anskaffelseskost per 31. desember 2020	8 359	2 289	1 600	439	12 687
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2020	(9 780)	(7 495)	(1 855)	(111)	(19 240)
Årets avskrivninger	(598)	(750)	(151)	-	(1 499)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(1 537)	(157)	(30)	(24)	(1 747)
Annen avhending og utrangering	2 502	155	19	72	2 747
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	235	(27)	(29)	-	179
Reklassifisering til holdt for salg	7 579	-	-	-	7 579
Virkninger av valutakursendringer	(485)	108	107	(4)	(274)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	7	7 043	1 424	11	8 485
Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2020	(2 077)	(1 123)	(514)	(56)	(3 769)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	6 282	1 167	1 086	383	8 918

Balanseført verdi ved utgangen av 2021 utgjør 18 603 millioner kroner, en økning på 9 686 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til Aker Horizons overtagelse av selskapet Mainstream Renewable Power samt andre anskaffelser, delvis motvirket av salg av Ocean Yield, samt avskrivninger og nedskrivninger. Se gjennomgang nedenfor.

Årets ordinære avskrivninger på 658 millioner kroner (1 499 millioner kroner i 2020) fordeler seg med 431 millioner kroner (395 millioner kroner) til videreført virksomhet og 228 millioner kroner (1 104 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 158 millioner kroner (1 747 millioner kroner i 2020) fordeler seg med 18 millioner kroner (109 millioner kroner) til videreført virksomhet og 140 millioner kroner (1 638 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Se informasjon knyttet til nedskrivning nedenfor.

Skip og fly

Skip og fly utgjør 2 442 millioner kroner ved utgangen av 2021, en nedgang på 3 840 millioner kroner i løpet av året. Reduksjonen kan i hovedsak henføres til salget av Ocean Yield med 4 743 millioner kroner, se også note 8. Videre skyldes reduksjonen avskrivninger og nedskrivninger gjennom året tilsvarende 559 millioner kroner, delvis motveid av overføring fra anlegg under utførelse og virkning av valutakursendringer med 962 millioner kroner. I 2020 ble fartøyet Dhirubhai-1 klassifisert som holdt for salg i Ocean Yield, se note 8 for ytterligere informasjon. I 2021 har fartøyet blitt solgt til Aker Energy og er dermed reklassifisert fra holdt for salg i balansen, også omtale under vedrørende nedskrivninger.

Fartøyene avskrives over en periode på mellom 10 og 30 år mens maskiner og utstyr ombord avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Maskiner og transportmidler

Maskiner og transportmidler utgjør totalt 1 187 millioner kroner, en økning på 20 millioner kroner i løpet av året. Økningen skyldes hovedsakelig anskaffelser og virksomhetssammenslutninger gjennom året, delvis motvirket av avskrivninger.

Maskiner og transportmidler avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

Bygninger og tomter

Bygninger og tomter utgjør 2 024 millioner kroner, en økning i løpet av året på 857 millioner kroner. Økningen skyldes hovedsakelig overføring fra anlegg under utførelse gjennom året, samt anskaffelser og virksomhetssammenslutninger med 841 millioner kroner, hovedsakelig i Aker Property Group. Økningen er delvis motveid av avskrivninger og salg av datterselskaper tilsvarende 135 millioner kroner.

Tomter avskrives ikke. Bygninger avskrives over en periode på mellom 8 til 30 år.

Produksjonsanlegg strøm

Kraftproduksjonsanlegg utgjør 2 675 millioner kroner og tilsvarende verdi overført fra anlegg under utførelse gjennom året. Hoveddelen av eiendom, anlegg og utstyr i Aker Horizons er relatert til kraftproduksjonsanlegg, samt kraftproduksjonsanlegg innregnet som del av Anlegg under utførelse, se under.

Produksjonsanlegg strøm avskrives over en periode på mellom 25 til 30 år.

Anlegg under utførelse

Anlegg under utførelse har økt i løpet av året med 9 892 millioner kroner i 2021 til 10 275 millioner kroner. Endringen skyldes hovedsakelig virksomhetssammenslutning og kjøp av datterselskap i Aker Horizons med 8 030 millioner kroner, samt andre anskaffelser på 4 745 millioner kroner, herav 3 574 millioner kroner i Aker Horizons. Hoveddelen av økningen i Aker Horizons knytter seg til kraftproduksjonsanlegg for prosjektene Condor, Huemul og Copihue i Chile. Anleggene forventes å settes i kommersiell drift i 2022 og 2023. Videre skyldes økningen i anlegg under utførelse valutakursendringer med 727 millioner kroner, delvis motveid av overført fra anlegg under utførelse med 3 450 millioner kroner, samt reklassifisering holdt for salg i Aker Horizons med 161 millioner kroner.

Kontraktsmessige bindinger

Aker BioMarine har ved utgangen av 2021 inngått avtaler om investeringer i eiendom, anlegg og utstyr for totalt 88 millioner kroner.

Virkninger av valutakursendringer

Virkninger av valutakursendringer utgjør 1 092 millioner kroner og kan i hovedsak henføres til bevegelser i USD/NOK og EUR/NOK i Aker Horizons, Aker BioMarine og Philly Shipyard. Med bakgrunn i balanseførte verdier per 31. desember 2021 vil en økning av USD-kursen på 10 prosent øke anleggsmidlene med cirka 1,6 milliarder kroner.

Nedskrivninger 2021

Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr på 158 millioner kroner i 2021 kan i hovedsak tilskrives Ocean Yield med 140 millioner kroner henført til avviklet virksomhet og Aker BioMarine med 18 millioner kroner henført til videreført virksomhet. Nedskrivningen i Ocean Yield gjelder nedskrivning av FPSOen Dhirubhai-1 som i november 2021 ble solgt til Aker Energy for 35 millioner dollar, se også omtale under.

Nedskrivninger 2020

Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr på 1 747 millioner kroner i 2021 kan i hovedsak tilskrives Ocean Yield med 1 477 millioner kroner, Aker Property Group med 45 millioner kroner, Aker BioMarine med 13 millioner kroner og Aker Solutions med 163 millioner kroner. I tillegg er et fly nedskrevet med 50 millioner kroner.

For **Ocean Yield** henføres nedskrivningene seg i sin helhet til avviklet virksomhet. Nedskrivninger fordeler seg med 891 millioner kroner til FPSOen Dhirubhai-1, 325 millioner kroner til fartøyet Connector og 260 millioner kroner til fartøyet Høegh Xiamen.

FPSOen Dhirubhai-1 ble fra 1. januar 2020 klassifisert som holdt for salg. Covid-19 pandemien medførte lavere oljepriser og større usikkerhet knyttet til tidsaspektet og hvilken salgspris som kunne oppnås for FPSOen. Ved årsslutt 2020 ble virkelig verdi av FPSOen estimert til USD 51,5 millioner og en nedskrivning tilsvarende USD 94,8 millioner ble regnskapsført i 2020. I 2021 har FPSOen blitt ytterligere nedskrevet med 16,4 millioner dollar til oppnådd salgspris på 35 millioner dollar.

Grunnet et utfordrende oljeservicemarked, ble Connector nedskrevet i 3. kvartal 2020 og fartøyet ble solgt i 4. kvartal 2020. Fartøyet Høegh Xiamen ble totalskadet i en brann i juni 2020. Som en konsekvens av brannen ble en nedskrivning regnskapsført og forsikringsoppgjør inntektsført.

Ocean Yield vurderte også bokført verdi av fartøyene Far Senator, Far Statesman og konsernets fem bilskip. Forventet bruksverdi ble beregnet for de syv fartøyene og ingen nedskrivning eller reversert nedskrivning

ble ansett nødvendig. Bokført verdi av fartøyene Far Senator og Far Statesman utgjorde USD 83,6 millioner og de fem bilskipene utgjorde USD 231,2 millioner. Forventet bruksverdi ble beregnet basert på nåverdi av estimerte fremtidige kontantstrømmer. De estimerte kontantstrømmene representerte ledelsens beste estimat for fremtidig charterleie for fartøyene. Bruksverdien ble beregnet med utgangspunkt i en diskonteringsrente tilsvarende 8,05 prosent etter skatt for Far Statesman og Far Senator og 5,29 prosent etter skatt for bilskipene. Beregninger av bruksverdi er svært sensitiv for fremtidig charterleie og levetid for fartøyene.

I **Aker Solutions** ble det foretatt en nedskrivning på 163 millioner kroner henført til avviklet virksomhet. Nedskrivningen var relatert til leietakerforbedringer og produksjonsmidler. Forhold som kan medføre nedskrivning av enkelte eiendeler innenfor eiendom, anlegg og utstyr blir vurdert hvert kvartal for å identifisere eiendeler som er ødelagt, ikke lenger er i bruk eller vil bli avhendet. For eiendeler i kontantgenerende enheter, ble nedskrivningsindikatorer vurdert for alle eiendeler tilhørende den kontantgenerende enheten hvert kvartal. En kontantgenerende enhet med netto eiendeler lik 42 millioner kroner var nedskrevet, all annen nedskrivning i Aker Solutions var av enkelte eiendeler.

Note 16 | Immaterielle eiendeler

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2021	905	488	1 382	2 453	5 228
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	4 371	2 598	6 969
Andre anskaffelser	-	-	670	29	699
Annen avhending og utrangering	-	-	-	(1 139)	(1 139)
Reklassifiseringer	-	-	(1)	-	(1)
Virkning av valutakursendringer	30	16	22	83	152
Anskaffelseskost per 31. desember 2021	935	504	6 445	4 025	11 909
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2021	-	-	(288)	(1 646)	(1 934)
Årets amortiseringer	-	-	(228)	-	(228)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(16)	-	(16)
Annen avhending og utrangering	-	-	-	1 139	1 139
Reklassifiseringer	-	-	1	-	1
Virkning av valutakursendringer	-	-	(10)	(68)	(78)
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2021	-	-	(540)	(575)	(1 116)
Balanseført verdi per 31. desember 2021	935	504	5 904	3 450	10 794

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2020	931	500	5 590	9 674	16 695
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	-	49	49
Andre anskaffelser	-	2	338	19	359
Annen avhending og utrangering	-	-	(22)	-	(22)
Reklassifiseringer	-	-	(1)	1	-
Virkning av valutakursendringer	(26)	(14)	(53)	(43)	(136)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	-	(4 471)	(7 245)	(11 716)
Anskaffelseskost per 31. desember 2020	905	488	1 382	2 453	5 228
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2020	-	-	(2 835)	(1 706)	(4 540)
Årets amortiseringer	-	-	(456)	-	(456)
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(256)	(144)	(400)
Annen avhending og utrangering	-	-	15	-	15
Reklassifiseringer	-	-	7	1	8
Virkning av valutakursendringer	-	-	42	43	85
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	-	3 195	160	3 356
Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2020	-	-	(288)	(1 646)	(1 934)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	905	488	1 095	807	3 295

Balanseført verdi ved utgangen av 2021 utgjør 10 794 millioner kroner, en økning på 7 499 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til virksomhetssammenslutninger gjennom året i Aker Horizons, samt andre anskaffelser.

Årets amortiseringer på 228 millioner kroner (456 millioner kroner i 2020) er i sin helhet relatert til videreført virksomhet (121 millioner kroner i 2020). I 2020 var 334 millioner kroner relatert til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 16 millioner kroner (49 millioner kroner i 2020) relaterer seg til videreført virksomhet. I 2020 var 352

millioner kroner relatert til avviklet virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning og verdifallstester nedenfor.

Olje- og gasslisenser

Olje- og gasslisenser på 935 millioner kroner ved utgangen av 2021 henføres til Aker Energy og har økt med 30 millioner kroner gjennom året grunnet valutakursendringer. Olje- og gasslisenser vurderes årlig for verdifall.

Balanseførte leteutgifter

Balanseførte leteutgifter på 504 millioner kroner ved utgangen av 2021 henføres til Aker Energy og er økt med 16 millioner kroner gjennom året, hovedsakelig grunnet valutakursendringer.

Øvrige immaterielle eiendeler

Øvrige immaterielle eiendeler på 5 904 millioner kroner ved utgangen av 2021 består i det vesentligste av kontraktmessige eiendeler i Aker Horizons på totalt 4 075 millioner kroner, investeringer i kryptovaluta på totalt 485 millioner kroner, utviklingskostnader på totalt 295 millioner kroner og kundeportefølje, varemerke og fiskelisenser i Aker BioMarine tilsvarende 678 millioner kroner.

Økning i øvrige immaterielle eiendeler gjennom året utgjør 4 810 millioner kroner og relaterer seg hovedsakelig til oppkjøpet av Mainstream Renewable Power (Mainstream) og Rainpower i Aker Horizons med 4 228 millioner kroner. Den viktigste immaterielle eiendelen identifisert ved oppkjøpet av Mainstream er kontraktmessige eiendeler med 4 075 millioner kroner som relaterer seg til portefølje av kontrakter som er nødvendige for å drifte prosjekter som har nådd endelig investeringsbeslutning (FID). Disse eiendelene vil bli amortisert over 30 år som tilsvarer estimert levetid for anleggene.

Øvrige immaterielle eiendeler amortiseres over en periode på mellom 5 og 30 år og fordeler seg som følger:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aker Horizons	4 181	-
Aker BioMarine	678	732
Seetee	485	-
Cognite	240	112
Aize	166	223
Diverse	153	28
Sum	5 904	1 095

Goodwill

Goodwill utgjorde totalt 3 450 millioner kroner ved utgangen av 2021. Endringen i 2021 på 2 642 millioner kroner er hovedsakelig relatert til oppkjøp av Mainstream og Rainpower i Aker Horizons med til sammen 2 553 millioner kroner, se også omtale i note 7. For øvrig består posten hovedsakelig av goodwill tilsvarende 834 millioner kroner som kan henføres til krillvirksomheten til Aker BioMarine som oppstod i forbindelse med Akers kjøp av Natural og etablering av Aker BioMarine konsernet i desember 2006.

Nedskrivning 2021

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 16 millioner kroner i 2021 kan tilskrives Aker BioMarine og gjelder nedskrivning av øvrige immaterielle eiendeler. Nedskrivningen henføres i sin helhet til videreført virksomhet.

Nedskrivning 2020

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 400 millioner kroner i 2020 kan i hovedsak tilskrives Aker Property Group med 49 millioner kroner og Aker Solutions med 352 millioner kroner. Nedskrivningene i Aker Property Group henføres til videreført virksomhet og er relatert til goodwill oppstått som følge av virksomhetssammenslutning.

I Aker Solutions ble det foretatt en nedskrivning på 352 millioner kroner henført til avviklet virksomhet som hovedsakelig gjelder

utviklingsprogram hvor teknologi og kommersielle utsikter ikke lenger forsvaret verdien. Forhold som kan medføre nedskrivning for balanseførte utviklingskostnader vurderes hvert kvartal for å identifisere utviklingsprogram hvor den teknologiske utviklingen, eller de kommersielle utsiktene for den spesifikke teknologien, ikke forsvaret bokført verdi. Balanseførte utviklingsprogram som ikke er ferdigstilt inngår i den årlige verdifallstesten. Nedskrivningstester knyttet til balanseførte utviklingskostnader består av en oppdatering av estimerte fremtidige kontantstrømmer, vurdering av status knyttet til teknisk oppnåelse og gjennomgang av påløpte kostnader sammenlignet med budsjett for å avgjøre om balanseførte kostnader bør kostnadsføres. Dersom beregnet bruksverdi er lavere enn bokført verdi blir eiendelen nedskrevet.

VERDIFALLTESTER

Utførte verdifallstester for hoveddelen av konsernets eiendeler med ubestemt levetid ved utgangen av 2021 er oppsummert nedenfor.

Aker Energy

I Aker Energy blir selskapets balanseførte leteutgifter relatert til lisensen for blokken Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) i Ghana testet for nedskrivning som en kontantgenerende enhet tilhørende lisensen. Verdifallstesten vurderes i henhold til reglene i IFRS 6 og utføres når forhold som kan utløse nedskrivning identifiseres. Resultatene fra borekampanjen som ble avsluttet i 2019 var positive og indikerte et betydelig potensiale i lisensen. Godkjenning av plan for utbygging og drift og endelig investeringsbeslutning for Pecan-feltet var forventet i 2021, men har blitt utsatt til 2022. Sammenlignet med 2020 har oljeprisen økt betydelig, samt bokført verdi av leteutgiftene anses lave sammenlignet med verdien av reservene i DWT/CTP og det anses som sannsynlig at balanseførte verdier kan forsvares etter en vellykket utvikling i DWT/CTP eller ved et salg. Ingen forhold som kan utløse nedskrivning har blitt identifisert og ingen nedskrivning har blitt ansett nødvendig.

Aker Horizons

Siden all goodwill i Aker Horizons har oppstått som følge av virksomhetssammenslutninger i 2021, er det ikke gjennomført en årlig verdifallstest i 2021. I forbindelse med hver vesentlige virksomhetssammenslutning har det blitt utført en kjøpesumallokering med bistand fra eksterne eksperter på verdsettelse. Aker Horizons har vurdert om det foreligger indikatorer på at goodwill bør nedskrives og ingen slike indikatorer er identifisert per 31. desember 2021.

Aker BioMarine

I Aker BioMarine blir årlige verdifallstester utført for kontantgenerende enheter med goodwill og eiendeler med ubestemt levetid og eiendeler/kontantgenerende enheter hvor indikatorer på nedskrivning har blitt identifisert. Verdifallstester har blitt utført for selskapets to segmenter, Ingredienser og Merkevarer, som begge inneholder goodwill. Verdifallstester for Ingredienser segmentet inneholder også fiskelisens og varemerke eiendeler med ubestemt levetid. Gjenvinnbart beløp for kontantgenerende enheter har blitt beregnet med utgangspunkt i bruksverdiregninger som krever bruk av ulike forutsetninger. Beregningene tar utgangspunkt i estimerte kontantstrømmer basert på finansielle budsjetter godkjent av ledelsen som dekker en fem-årsperiode. Kontantstrømmer utover femårsperioden er ekstrapolert ved bruke av en estimert vekstrate.

Kontantstrømforutsetninger

Benyttet diskonteringsrente reflekterer nåværende markedsvurderinger av risikoen spesifikk for hver kontantgenerende enhet og er estimert basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad. Renten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet på egenkapitalen, forventede lånekostnader og en forventet gjeldsgrad lik 1.

Diskonteringsrenten beregnes med utgangspunkt i risikofri rentesats basert på renten for 10-års statsobligasjoner og en kredittrisikopremie som er satt lik kredittspredan (sammenlignet med statsobligasjoner) for amerikanske bedriftsobligasjoner med kredittrating B. Aker BioMarine benytter ulike diskonteringsrenter for de to kontantgenerende enhetene for å reflektere de ulike markedene som enhetene opererer i.

Klimarisiko er vurdert i bruksverdieregningene primært for den kontantgenerende enheten Ingredienser. Enhver klimaendring som påvirker krillbiomassen med hensyn til tilgjengelighet og næringssammensetning kan påvirke høstingen betydelig. I tillegg vil is og generelle værforhold kunne skape driftsvansker. I bruksverdieregningen tar normal produksjonskapasitet for krillmel denne usikkerheten i betraktning.

For den kontantgenerende enheten Ingredienser er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av de ulike avdelingene i segmentet legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som er i tråd med langsiktige prognoser for vekst i bruttonasjonalproduktet (BNP). I prognoseperioden 2022-2026 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgssavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av

potensialet for nye salgssavtaler. Budsjettert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser basert på selskapets skalerbare forretningsmodell. Siden en stor del av selskapets driftskostnader er faste kostnader, vil økt salg bidra til høyere driftsmarginer. Fremtidig prisfastsettelse av produkter har vært basert på historiske priser og ledelsens forventninger til nye avtaler. Aker BioMarine forventer noe lavere krilloljepriser og moderat økning i salgspriser for krillmel i prognoseperioden sammenlignet med nivået for salgspriser i 2021. Salgsvolumet er modellert til å følge produksjonsmålene med noe forsinkelse for oppbygging og vedlikehold av sikkerhetslager.

Investeringer er basert på et langsiktig teknisk og operasjonelt program, samt inngåtte investeringsforpliktelser. Det antas også at fartøyene vil bli gjenanskaffet på slutten av antatt levetid.

For den kontantgenerende enheten Varemerker er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av ledelsen i Lang og Epion legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som ikke skal overstige vekst for produkter, industri eller land (USA) som den kontantgenerende enheten opererer. I prognoseperioden 2022-2026 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgssavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgssavtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser.

Tabellen nedenfor oppsummerer kontantstrømforutsetninger benyttet for Aker BioMarine:

Segment	Diskonteringsrente etter skatt		Diskonteringsrente før skatt		Prognoseperiode		Vekstrate for terminalverdi	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingredienser	10,0	10,0	11,6	12,8	5 år	5 år	2,0	2,0
Varemerker	8,0	10,5	11,5	14,3	5 år	5 år	2,0	2,0

Sensitivitetsanalyse

For Ingredienser segmentet i Aker BioMarine er sensitivitetsanalyse av bruksverdi blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, endringer i produksjonsvolum for fartøyene, krillproduksjon og salg av krill, samt drivstoffkostnader og EBITDA. Gjenvinnbart beløp i den kontantgenerende enheten er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

For Varemerker segmentet, har sensitivitet av gjenvinnbart beløp blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, endring i vekst i terminal, salg og EBITDA. Gjenvinnbart beløp i den kontantgenerende enheten er vesentlig høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

Note 17 | Investeringer ført etter egenkapitalmetoden

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper («TS») og felleskontrollerte virksomheter («FKV»), hvorav de viktigste er (eierandel i parentes):

Aker BP ASA (37,14 %) er et lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

Aker Solutions ASA (33,3 %) leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energibransjen.

Akastor ASA (36,7 %) er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av industrielle og finansielle selskaper

SalMar Aker Ocean AS (15,0 % eierandel, 33,3 % stemmeandel) skal drive havbasert lakseoppdrett.

Solstad Offshore ASA (24,9 %) eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjonsservice markedet.

Principle Power Inc (47,1 %) tilbyr plattformteknolog til flytende vindparkvirksomhet.

REC Silicon ASA (24,7 %) produserer silisium til solcelle og elektronikk industrien.

MRP Africa Holdings Limited AS (33,8 %) eierselskapet for Aker Horizons investering i Lekela Power, et selskap som bygger vindpark anlegg i Afrika.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

		Virkninger			Virkninger av			Øvrige	Balanseført
		Balanseført av	av trinnsvis oppkjøp	Anskaffelser	Andel	kursendringer og	Mottatte	endringer i	verdi per 31.
		1. januar 2021	eller nedslag av	og	resultat	kontantstrøm-	utbytter	egen-	desember
Beløp i millioner kroner			datterselskaper	avhendelser		sikring		kapitalen	2021
Aker BP ASA	1)	15 342	-	(3 174)	2 280	509	(1 666)	2 018	15 310
Aker Solutions ASA	1)	2 699	-	-	77	(37)	-	(59)	2 679
Akastor ASA	1)	712	-	-	337	(178)	-	-	871
SalMar Aker Ocean AS	1)	-	-	639	(2)	-	-	(1)	636
BOX Holdings Inc.	1)	1 434	(1 586)	-	146	155	(151)	2	-
Solstad Offshore ASA	1)	795	-	-	(189)	(6)	-	-	599
Principle Power Inc	1)	364	-	-	(33)	35	-	(86)	281
REC Silicon ASA	1)	260	-	-	(70)	13	-	(54)	149
MRP Africa Holdings Limited	1)	-	457	-	(20)	33	-	27	497
Aela Energia	2)	-	901	-	-	-	-	(901)	-
Øvrige selskaper		27	58	297	(103)	(58)	-	4	226
Sum		21 633	(170)	(2 238)	2 425	467	(1 817)	948	21 248
1) Tilknyttet selskap		21 614	(1 106)	(2 361)	2 498	526	(1 817)	1 823	21 177
2) Felleskontrollert virksomhet		20	936	123	(74)	(59)	-	(875)	71
Sum		21 633	(170)	(2 238)	2 425	467	(1 817)	948	21 248

Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter baseres på selskapenes årsresultat inkludert resultat fra avviklet virksomhet. Formålet med investeringen avgjør hvor resultatene presenteres i resultatregnskapet. Når selskaper blir etablert for å dele risiko knyttet til gjennomføringen av prosjekter eller på annen måte er nært knyttet til selskapets operasjonelle aktiviteter, presenteres andel av resultatet som del av andre driftsinntekter. Andel av resultat fra finansielle investeringer presenteres som del av finansposter.

Andel resultat for 2021 fordeles med 2 278 millioner kroner som videreført virksomhet og 146 millioner kroner som avviklet virksomhet.

Andel resultat videreført virksomhet for 2021 er sin helhet presentert som andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden under finansposter i resultatregnskapet.

Øvrige endringer i egenkapitalen i Aker BP på 2 018 millioner kroner kan i hovedsak henføres til gevinst på 2,2 milliarder kroner ved nedslag av 2,86 % eierandel i selskapet for 3,2 milliarder kroner. Se også omtale i note 10.

Øvrige endringer i egenkapital i REC Silicon, Principle Power og Aela Energia på totalt - 1 041 millioner kroner skyldes at aksjer er reklassifisert til holdt for salg. Se også omtale i note 8.

SAMMENDRAG AV FINANSIELL INFORMASJON OG OVERSIKT OVER KONSERNETS EIERANDEL I VESENTLIGE TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER:

Beløp i millioner kroner	Aker BP ASA		Aker Solutions ASA		Akastor ASA	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Land	Norge		Norge		Norge	
Eierandel og stemmeandel	37,1 %	40,0 %	33,3 %	33,3 %	36,7 %	36,7 %
Inntekter	49 995	28 006	29 473	-	953	-
Driftskostnader	(20 763)	(23 938)	(28 780)	-	(1 035)	-
Netto finansposter	(2 132)	(2 530)	(173)	-	(152)	-
Årets resultat (100 %)	7 503	420	254	-	919	-
Andel årets resultat	2 922	168	85	-	337	-
Avskrivning/nedskrivning	(642)	(632)	(8)	-	-	-
Andel resultat	2 280	(464)	77	-	337	-
Anleggsmidler	101 309	95 238	13 463	13 984	6 025	6 100
Omløpsmidler	26 307	10 738	15 405	12 843	1 187	3 047
Sum eiendeler	127 616	105 976	28 868	26 827	7 212	9 147
Langsiktige forpliktelser	(85 112)	(80 148)	(6 327)	(8 291)	(2 211)	(1 986)
Kortsiktige forpliktelser	(21 850)	(8 871)	(14 679)	(10 628)	(892)	(3 492)
Minoritetsinteresser	-	-	(28)	(38)	(18)	(11)
Netto eiendeler (100 %)	20 654	16 957	7 833	7 870	4 091	3 658
Andel netto eiendeler	7 671	6 783	2 612	2 624	1 502	1 342
Eliminering av urealiserte salgsgvinster, utsatt betaling og justeringer	(165)	(222)	-	-	-	-
Merverdi/mindreverdi	7 804	8 781	67	75	(630)	(630)
Andel balanseført verdi	15 310	15 342	2 679	2 699	871	712
Utbytte mottatt	1 666	1 594	-	-	-	-

Aker BP ASA

Merverdi på 7,8 milliarder kroner er allokert til Johan Sverdrup-feltet med 5,5 milliarder kroner og NOAKA-området (North of Alvheim, Krafla/Askja) med 2,3 milliarder kroner. Merverdiavskrivninger i 2021 på 642 millioner kroner kan i sin helhet henføres til Johan Sverdrup-feltet.

Det er gjennomført sensitivitetsanalyse av merverdi ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, oljepris og vekstrater. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen ved utgangen av 2021.

Aker BP ASA, Aker Solutions ASA, Akastor ASA, Solstad Offshore ASA og REC Silicon ASA er børsnoterte selskaper. Nedenfor vises børskurs og børsverdi for Aker's eierandeler i selskapene.

Per 31 desember 2021	Antall aksjer i millioner	Børskurs i kroner	Balanseført verdi i millioner kroner	Børsverdi i millioner kroner
Aker BP ASA	133,8	271,60	15 310	36 329
Aker Solutions ASA	164,1	23,38	2 679	3 836
Akastor ASA	100,6	5,34	871	537
Solstad Offshore ASA	18,8	5,46	599	103
REC Silicon ASA ¹⁾	70,1	17,93	149	1 257

1) I tillegg er 21,9 millioner aksjer til en bokført verdi av 54 millioner kroner er reklassifisert til holdt for salg.

Note 18 | Rentebærende fordringer og bundne midler

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Bundne midler	2 468	267
Lån til ansatte	34	11
Rentebærende fordringer mot nærstående parter	22	46
Omsettelige verdipapirer	702	-
Andre rentebærende fordringer	261	318
Sum	3 486	641
Fordeles som følger:		
Finansielle rentebærende anleggsmidler	701	552
Rentebærende kortsiktige fordringer	2 785	89
Sum	3 486	641

Bundne midler i 2021 kan i hovedsak henføres til depositum relatert til prosjektfinsiering i Aker Horizons med 2 071 millioner kroner og relatert til byggefinansiering i Philly Shipyard med 380 millioner kroner.

Rentebærende fordringer mot nærstående i 2021 kan henføres til lån gitt til Aker Pensjonskasse med 22 millioner kroner.

Note 19 | Leieavtaler

LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har en rekke leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokaler, samt maskiner og kjøretøy. Avtaler som i hovedsak er relatert til leie av bygninger har en typisk leieperiode på 10-33 år med opsjoner om fornyelse til markedsverdi. Leieavtaler vedrørende IT-utstyr, biler og inventar har en typisk leieperiode på 1-5 år. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr).

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balanseført verdi per 31. desember 2020	667	88	7	762	726
Virksomhetssammenslutninger	590	-	3	593	610
Tilgang og endring i måling	149	-	-	149	144
Overføring finansielle fremleiekontrakter	(29)	-	-	(29)	(23)
Avskrivning	(156)	(16)	(4)	(176)	-
Reversert nedskrivning	-	30	-	30	-
Rentekostnad	-	-	-	-	45
Leiebetalinger og renter	-	-	-	-	(240)
Virkning av valutakursendringer	36	4	-	40	6
Balanseført verdi per 31. desember 2021	1 257	107	5	1 368	1 268

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balanseført verdi per 1. januar 2020	4 414	383	32	4 827	6 583
Endring tidligere år	102	-	-	102	-
Tilgang og virksomhetssammenslutninger	558	17	8	583	600
Overføring finansielle leiekontrakter	(27)	(116)	-	(143)	-
Avskrivning	(626)	(40)	(16)	(682)	-
Nedskrivning	(483)	(90)	-	(573)	-
Overføring mellom kategorier	(576)	576	-	-	-
Rentekostnad	-	-	-	-	290
Leiebetalinger og renter	-	-	-	-	(1 195)
Virkning av valutakursendringer	29	(4)	(1)	24	54
Dekonsolidering og overføring tilknyttet selskap	(2 724)	(636)	(17)	(3 376)	(5 606)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	667	88	7	762	726

Av- og nedskrivning bruksretteiendeler

Årets ordinære avskrivninger på 176 millioner kroner (682 millioner kroner i 2020) fordeler seg med 174 millioner kroner (149 millioner kroner) til videreført virksomhet og 2 millioner kroner (533 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Årets reverserte nedskrivninger på 30 millioner kroner relaterer seg i sin helhet til videreført virksomhet. I 2020 fordelte nedskrivningene seg med 60 millioner kroner til videreført virksomhet og 513 millioner kroner til avviklet virksomhet.

Reversert nedskrivning tilsvarende 30 millioner kroner fra videreført virksomhet gjelder tidligere nedskrevet verdi på lokaler som var ledige og tilgjengelig for fremleie, klassifisert som investeringseiendom i Aker Energy. I 2020 ble lokalene skrevet ned med 60 millioner kroner og deler er i 2021 reversert som følge av økt omfang av utleie. Forventet fremtidig fremleieinntekt er diskontert til nåverdi og sammenlignet med verdien av bruksretteiendelen. Dersom nåverdien er lavere enn verdien på bruksretteiendelen, foretas nedskrivning. Tidligere nedskrivningen og reversert nedskrivning i Aker Energy gjelder hovedsakelig selskapets lokaler på Fornebu som er delvis utleide, samt ledige lokaler i Accra, Ghana.

I 2020 utgjorde nedskrivning 513 millioner kroner fra avviklet virksomhet og gjaldt nedskrivning i Aker Solutions knyttet til ledige lokaler. Nedskrivningen gjelder hovedsakelig utskillbare lokaler som var fraflyttet, eller ville bli fraflyttet i nær fremtid og oppdatert markedsverdi av mulige fremleieavtaler. 483 millioner kroner ble regnskapsført som nedskrivning av bruksretteiendeler klassifisert som Bygninger og tomter og gjaldt leide lokaler som var fraflyttet, eller ville bli fraflyttet i nær fremtid, men før lokalene var klargjort til fremleie.

Ledige lokaler som er gjort klart til fremleie og operasjonelle fremleieavtaler klassifiseres som investeringseiendom. Investeringseiendommen måles ved bruk av kostmetoden og ved testing av verdifall diskonteres forventet fremtidig fremleieinntekt til nåverdi og sammenlignes med verdien av investeringseiendommen. I 2020 utgjorde regnskapsført nedskrivning 30 millioner kroner i Aker Solutions.

Beløp innregnet i resultatregnskapet og kontantstrømpstillingen

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kostnad knyttet til kortsiktige leieavtaler innregnet som del av andre driftskostnader	(15)	(14)
Kostnad knyttet til leieavtaler av lav verdi innregnet som del av andre driftskostnader	(2)	(3)
Kostnad knyttet til variabel leiebetaling innregnet som del av andre driftskostnader	(28)	(16)
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser innregnet som del av finanskostnader	(45)	(27)
Sum beløp innregnet i resultatregnskapet	(90)	(60)
Rentekostnad	45	290
Leiebetalinger og renter	(240)	(1 195)
Netto kontantstrømmer knyttet til leieavtaler eksklusive renter	(195)	(905)

Finansielle leieavtaler

Finansielle leieavtaler på totalt 13,8 milliarder kroner i 2020 besto av Ocean Yields eierskap i 43 skip, samt 7 skip organisert som felleskontrollert virksomhet med Aker Capital. Dette inkluderte 1,3 milliarder kroner mot AKOFS Offshore AS for leie av skipet Aker Wayfarer. Aker har i 2021 solgt alle sine aksjer i Ocean Yield og har ikke lenger finansielle leieavtaler regnskapsført i balansen.

Finansielle fremleieavtaler

Konsernet har i 2020 hatt finansielle fremleieavtaler knyttet til bruksretteiendeler. I henhold til IFRS 16 skal leieavtaler klassifiseres som finansielle fremleieavtaler med henvisning til bruksretteiendelen som følger av hovedleieavtalen. Dersom leieperioden i fremleieavtalen for bruksretteiendelen dekker en stor del av leieperioden i hovedleieavtalen, vil fremleieavtalen kunne bli klassifisert som en finansiell leieavtale. I slike tilfeller fraregner konsernet bruksretteiendelen og innregner en fordring ved iverksettelse av fremleieavtalen.

Ved utgangen av 2020 har ikke konsernet balanseførte fremleieavtaler som følge av dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor. Endring i finansielle fremleieavtaler i 2020 fremkommer i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2020
Balanseført verdi per 1. januar	734
Tilgang og endring måling	125
Renteinntekter	20
Leiebetalinger inklusive renter	(111)
Virkning av valutakursendringer	5
Overført til avviklet virksomhet	(772)
Balanseført verdi per 31. desember	-

Operasjonelle leieavtaler (Ocean Yield)

Leieavtaler hvor en vesentlig del av risiko og avkastning ved eierskapet er beholdt av Ocean Yield er klassifisert som operasjonelle leieavtaler. Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler utgjorde 537 millioner kroner i 2021 og 918 millioner kroner i 2020. Leieinntektene inngår som del av avviklet virksomhet.

Note 20 | Andre aksjer og anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Norron fondene	56	69
American Shipping Company ASA	372	326
Øvrige aksjer	14	10
Sum andre aksjer og investeringer	442	405
Pensjonsmidler (note 27)	4	-
Derivater (note 6 og note 31)	243	66
Til gode skatt	1	44
Andre rentefrie langsiktige fordringer	154	160
Sum andre anleggsmidler	402	270
Sum andre aksjer og anleggsmidler	844	675

Note 21 | Varelager

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Råvarer	76	86
Varer under tilvirkning og arbeid under utførelse	907	214
Ferdigvarer	1 068	831
Sum	2 051	1 131
Tap ved verdifall av varelager innregnet som kostnad i perioden	(6)	(6)

Balanseført verdi av varelager gjenstand for tilbakeholdelse eller annen sikkerhetsstillelse utgjorde 988 millioner kroner per 31. desember 2021.

Note 22 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kundefordringer	1 358	724
Kontraktseiendeler	85	7
Andre derivater	111	-
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	1 596	1 229
Sum	3 151	1 959

Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer i 2021 består blant annet av forskuddsbetalte kostnader på 793 millioner kroner. Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering.

Note 23 | Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital

RESULTAT PER AKSJE

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Videreført virksomhet:		
Resultat fra videreført virksomhet	481	(1 573)
Minoritetsinteresser	(962)	(196)
Majoritetens andel av resultat videreført virksomhet	1 443	(1 378)
Virksomhet holdt for salg/avviklet:		
Resultat fra virksomhet holdt for salg/avviklet	2 763	511
Minoritetsinteresser	(69)	(2 294)
Majoritetens andel av resultat fra avviklet virksomhet	2 833	2 805
Sum majoritetens andel	4 275	1 427
Utestående aksjer per 1. januar	74 272 761	74 278 199
Endring egne aksjer	14 553	(5 438)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 287 314	74 272 761
Fordeles:		
Utstedte aksjer per 31. desember	74 321 862	74 321 862
Egne aksjer	(34 548)	(49 101)
Sum utestående aksjer per 31. desember	74 287 314	74 272 761
Veid gjennomsnittlig antall aksjer per 31. desember	74 282 879	74 269 501

UTVANNET RESULTAT PER AKSJE

Det var ingen potensielle instrumenter med utvanningsvirkning utestående per 31. desember 2021 eller 31. desember 2020.

foreslått et utbytte på 14,50 kroner, totalt 1 077 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2022 med grunnlag i årsregnskapet for 2021.

UTBYTTE

Utbytte utbetalt i 2021 var 23,50 kroner per aksje, totalt 1 746 millioner kroner. Utbytte utbetalt i 2020 var 23,50 kroner per aksje, totalt 1 745 millioner kroner. På generalforsamlingen den 22. april 2022 vil det bli

INNSKUTT EGENKAPITAL

Se note 8 i selskapsregnskapet for Aker ASA for spesifisering av aksjekapitalen per 31. desember 2021.

Note 24 | Minoritetsinteresser

Aker-konsernet inneholder flere datterselskaper som eies mindre enn 100 prosent. Se note 9 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper for nøkkeltall for enkelte av disse selskapene.

Beløp i millioner kroner	Aker Horizons	Cognite	Ocean Yield	Aker BioMarine	Philly Shipyard	Øvrige selskaper	Sum
Prosent minoritetsinteresse per 31. desember 2021	23,85	49,54	-	22,21	42,44	-	-
Balanse per 31. desember 2020	513	77	3 056	2 082	451	112	6 290
Korrigerings forrige år	115	(82)	(970)	(1 374)	(133)	-	(2 445)
Balanse per 1. januar 2021	628	(6)	2 085	707	319	111	3 845
Årets resultat	(882)	(179)	239	(15)	(26)	(169)	(1 031)
Øvrige resultatelementer	73	-	154	33	10	(7)	263
Utbytte	-	-	(181)	-	-	(40)	(221)
Ny minoritet, utløsning av minoritet, gevinst/tap transaksjoner	(2 613)	(873)	-	-	-	35	(3 451)
Emisjon i datterselskap	8 419	1 758	-	-	-	49	10 227
Andre endringer/utgang datterselskaper	-	2	(2 297)	-	-	(1)	(2 297)
Balanse per 31. desember 2021	5 626	703	-	726	303	(22)	7 335

Utgang datterselskaper

Se beskrivelse i note 8 Salg av datterselskaper og avvirket virksomhet.

Emisjon i datterselskap

Aker Horizons og datterselskaper fikk gjennom flere emisjoner tilført ny egenkapital i 2021. Dette, sammen med minoritetens egenkapitalandel av konvertibel obligasjon økte minoritetsinteressen i Aker konsernet med 8 419 millioner kroner etter fratrekk av minoritetens andel av transaksjonskostnader. Cognite fikk i 2021 tilført ny egenkapital hovedsakelig fra TCV og Accel, dette økte minoritetsinteressen med 1 758 millioner kroner etter fratrekk av minoritetens andel av transaksjonskostnader.

Endringer i eierinteresser uten endring av kontroll

Før 1. januar 2021 er emisjoner fra minoritetsinteresser lagt til minoritetsinteresser uten justering av den relative endring i andel av datterselskapets egenkapital. Fra 1. januar 2021 er Aker og minoriteten sin andel av egenkapital i datterselskaper justert for å reflektere den relative endringen i eierandel. Dette gjelder også når et datterselskap utsteder nye aksjer og eierandelene endres som følge av dette. Virkning av tidligere års endringer i eierandeler vises på linjen - Korrigering forrige år. Årets endring vises på linjen - Ny minoritet, frigjøring av minoritet, gevinst/tap på transaksjoner.

Note 25 | Øvrige resultatelementer

Beløp i millioner kroner	Omreg- nings- differanser	Virkelig- verdi- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egen- kapital	Minoritets Sum -interesser	Sum egen- kapital	
2021								
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	7	7	-	7
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter	-	46	-	46	-	46	-	46
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	46	-	46	7	54	-	54
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	(22)	(22)	-	(22)	(30)	(52)
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring	(1 531)	-	(40)	(1 571)	-	(1 571)	-	(1 571)
Omregningsdifferanser	371	-	-	371	-	371	229	600
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	411	(25)	25	411	(8)	403	64	467
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	(749)	(25)	(38)	(813)	(8)	(820)	263	(557)
Øvrige resultatelementer 2021	(749)	21	(38)	(766)	-	(766)	263	(503)

Beløp i millioner kroner	Omreg- nings- differanser	Virkelig- verdi- reserver	Sikrings- reserver	omregning og andre reserver	Sum Opptjent egen- kapital	Minoritets Sum -interesser	Sum egen- kapital	
2020								
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(30)	(30)	(47)	(77)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter	-	(69)	-	(69)	-	(69)	(26)	(95)
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	(69)	-	(69)	(30)	(99)	(73)	(172)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	1	1	-	1	1	2
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring	(462)	-	1	(461)	-	(461)	(28)	(488)
Omregningsdifferanser	(112)	-	-	(112)	-	(112)	(194)	(306)
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	(261)	-	(85)	(346)	-	(346)	(83)	(429)
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	(835)	-	(83)	(918)	-	(918)	(304)	(1 221)
Øvrige resultatelementer 2020	(835)	(69)	(83)	(987)	(30)	(1 017)	(376)	(1 393)

Note 26 | Rentebærende lån og kreditter

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Pantelån	16 811	20 604
Usikrede banklån	3 613	1 045
Usikrede obligasjonslån	7 453	6 379
Konvertible lån	1 955	863
Lån fra tilknyttede selskaper og andre nærstående parter	235	105
Trekkrettighet/driftsfasilitet	180	246
Andre rentebærende forpliktelser	715	669
Sum rentebærende forpliktelser	30 963	29 910

Fordeles:

Kortsiktig forpliktelse	2 171	5 173
Langsiktig forpliktelse	28 792	24 738
Sum rentebærende forpliktelser	30 963	29 910

ENDRING RENTEBÆRENDE FORPLIKTELSE I KONSERNET I 2021:

Beløp i millioner kroner	Langsiktig	Kortsiktig	Sum
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2020	24 738	5 173	29 910
Banklån i Ocean Yield	3 867	-	3 867
Lån i Aker Horizons	6 090	-	6 090
Banklån i Aker ASA og holdingselskaper	3 000	-	3 000
Obligasjonslån i Aker ASA og holdingselskaper	500	-	500
Banklån i Aker BioMarine	2 881	-	2 881
Konvertible ansvarlig obligasjonslån i Aker Energy	860	-	860
Andre opptak, lånekostnader og etableringskostnader	615	399	1 014
Trukket kassakreditt	-	(96)	(96)
Sum innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån	17 813	303	18 116
Nedbetalt USD fasilitet i Aker ASA og holdingselskaper	(893)	-	(893)
Nedbetalt banklån i Aker Horizons	(1 022)	-	(1 022)
Nedbetalt NOK fasilitet i Aker ASA og holdingselskaper	(3 000)	-	(3 000)
Nedbetalt banklån Ocean Yield	(1 075)	(3 985)	(5 060)
Nedbetalt banklån Aker BioMarine	(2 184)	-	(2 184)
Andre nedbetalinger	(277)	(70)	(347)
Sum nedbetaling av rentebærende lån	(8 451)	(4 055)	(12 506)
Egenkapitalandel konvertibelt lån i Aker Horizons	(87)	-	(87)
Kjøp og salg av datterselskaper uten kontantvirkning	(6 791)	534	(6 256)
Reklassifisering/ 1.års avdrag	25	(25)	-
Kursregulering og andre endringer	1 545	241	1 786
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2021	28 792	2 171	30 963

Kursregulering utgjør 1,8 milliarder kroner og kan i hovedsak henføres til USD-lånene beskrevet ovenfor. Samlet USD-lån ved utgangen av året utgjør USD 2,2 milliarder. En 10 prosent økning i USD-kursen i forhold til kursen på balansedagen (8,82) ville ha medført en økning av gjelden i norske kroner på 1,9 milliarder kroner.

KONTRAKTSMESSIGE BETINGELSER PER 31. DESEMBER 2021:

Beløp i millioner kroner	Valuta	Nominell renteprosent	Forfallstidspunkt	Nominell verdi i valuta	Regnskapsført verdi i kroner
Aker Horizons					
Konvertible lån	NOK	7%	2026	1 500	1 241
Usikrede grønne obligasjonslån	NOK	Nibor + 3,25 %	2025	2 500	2 474
Prosjekt lån	USD	4,17%	2038 til 2039	1 040	8 712
AMP Loan	USD	8,25%	2025	301	2 563
Usikrede bank lån	NOK		2024	84	84
Andre lån					352
Sum Aker Horizons					15 426
Aker BioMarine					
Pantelån	USD	SOFR + 5 %	2024	208	1 834
Pantelån	USD	3,13%	2031	87	767
Andre lån og trekkfasiliteter					158
Sum Aker BioMarine					2 760
Aker ASA og holdingselskaper					
Usikrede obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,90 % - 5,00 %	2022 til 2024	5 000	4 980
Schuldschein lån	EUR	Euribor + 1,60 %	Mars 2024	100	997
Sikret banklån	NOK	Nibor + margin	Mai 2023	1 000	998
Sikret banklån	USD	Libor + margin	2024	350	3 077
Sum Aker ASA og holdingselskaper					10 052
Øvrige selskaper					
Aker Property Group	NOK	Nibor + 1,65 % - 5,00 %	2023	1 653	1 653
Aker Energy	USD	7%	2026	227	2 003
Andre selskaper					65
Elimineringer					(996)
Sum øvrige selskaper					2 725
Sum rentebærende forpliktelser					30 963

Aker Horizons

I februar 2021 utstedte Aker Horizons en usikret konvertibel obligasjon på 1,5 milliarder kroner. Aker Capital eier 80 prosent av den konvertible obligasjonen. Obligasjonseier kan velge å konvertere obligasjonene til aksjer i selskapet når som helst i løpet av perioden til en pris 25 prosent over emisjonskursen på 35 kroner per aksje. Selskapet har også grønne obligasjonslån tilsvarende 2,5 milliarder kroner med 4 års løpetid fra februar 2021 og en rente tilsvarende 3 måneder Nibor + 3,25 prosent margin. Mainstream Renewable Power (Mainstream) har prosjekt lån på totalt 8,7 milliarder kroner som sikrer hoveddelen av forpliktelsen knyttet til prosjektene Condor, Huemul og Copihue. Videre har Mainstream mesaninlån tilsvarende 2,6 milliarder kroner som sikrer en del av finansiering av prosjektene Condor, Huemul og Copihue med den australske finansieringsinstitusjonen AMP. Lånet har en rente på 8,25 prosent i prosjektperioden og 7,5 prosent under drift.

Det er flere betingelser knyttet til Aker Horizons lånefasiliteter, blant annet egenkapitalandel, gjeldsbetjeningsgrad og minimum likviditet. Aker Horizons oppfylte alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2021. Se note 35 Hendelser etter balansedagen vedrørende teknisk mislighold som oppsto etter årsskiftet.

Aker BioMarine

Renter og avdrag på pantelån betales halvårlig. Pantelånene og trekkfasiliteter på til sammen 2,7 milliarder kroner er sikret i skip og andre eiendeler. Det er flere betingelser knyttet til Aker BioMarines lånefasiliteter, og selskapet oppfylle alle lånebestemmelsene ved utgangen av 2021.

Aker ASA og holdingselskaper

Usikrede obligasjonslån: Forfallstidspunkt og rentemargin er angitt i note 13 til Aker ASAs selskapsregnskap. Lånene forfaller i sin helhet på forfallstidspunktet og renter betales kvartalsvis inntil forfall.

Schuldschein-lånet består av en transje på 30 millioner euro med fastrente på 1,67 prosent, og en transje på 70 millioner euro med flytende rente basert på Euribor pluss en margin på 1,60 prosent. Lånet er usikret.

Pantelån: Pantelån i USD hvor renter betales kvartalsvis inntil forfall. 42,8 millioner aksjer i Aker BP ASA er stilt som sikkerhet.

Lånene har en gjenværende løpetid på om lag 2,1 år med lån som forfaller fra september 2022 til november 2024. Det er flere betingelser knyttet til Aker ASA og holdingselskapers lån, blant annet gjeldsgrad og

totale interne lån og garantier i forhold til Aker ASA og holdingselskapers verdjusterte egenkapital. Aker ASA har oppfylt alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2021.

Aker Property Group

Gjeld består i hovedsak av pantelån på 1,3 milliarder kroner og byggelån på 352 millioner kroner. Pantelånene er sikret i eiendeler med en regnskapsført verdi på 1,6 milliarder kroner. Renter betales kvartalsvis.

Aker Energy

Aker Energy har en avtale med Africa Finance Corporation om å utstede et subordinert konvertibelt lån på 200 millioner dollar. Lånet har rente

på 7 prosent eller 8 prosent per år avhengig av om renten betales eller tillegges lånet. Aker Energy kan akseptere konvertering til egenkapital i tilfelle av en børsnotering av Aker Energy.

Lånet har en løpetid på fem år, med opsjon på forlengelse med ytterligere tre år.

Sikkerhet

Det er stilt sikkerhet for rentebærende gjeld på 17,3 milliarder kroner relatert til pantelån, byggelån og trekkfasiliteter. Regnskapsført verdi av eiendelene som er stilt som sikkerhet utgjør 24,8 milliarder kroner.

Note 27 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Aker-konsernets norske virksomheter har ulike pensjonsordninger organisert i Aker's pensjonskasse og forsikringsselskaper. Konsernets norske virksomheter er underlagt lov om obligatorisk tjenstepensjon og konsernet tilfredsstiller kravene i loven.

I tillegg har enkelte norske selskaper avtalefestede ordninger for førtidspensjonering (AFP). Ordningene gir enkelt av de norske ansatte muligheten til å gå av med pensjon før den normale pensjonsalder i Norge på 67 år. De ansatte som velger ordningen får en livslang ytelse fra fylte 62 år.

Konsernets virksomheter utenfor Norge har pensjonsordninger i samsvar med lokal praksis og lovregler.

Konsernet har også usikrede pensjonsforpliktelser som det er foretatt avsetning for.

Diskonteringsrenten 2021 og 2020 er basert på OMF (obligasjoner med fortrinnsrett).

Ved beregning av forpliktelser og kostnader i Norge i tilknytning til konsernets ytelsesplaner er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	Balanse 2021	Resultat 2021 og balanse 2020
Forventet avkastning	1,5 %	1,5 %
Diskonteringsrente	1,5 %	1,5 %
Lønnsvekst	2,5 %	2,0 %
Pensjonsregulering	0,0 %-1,2 %	0,0 %-4,0 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

PENSJONSKOSTNAD INNREGNET I RESULTATREGNSKAPET:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kostnad knyttet til inneværende periodes pensjonsopptjening	1	232
Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	1	54
Forventet avkastning på pensjonsmidler	(1)	(33)
Administrasjonskostnader	-	9
Pensjonskostnad innregnet fra ytelsesplaner	2	263
Tilskuddsplaner (arbeidsgivers tilskudd)	135	729
Sum pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet	137	992

Fordeling i resultatregnskapet:

Pensjonskostnad innregnet som del av lønn og andre personalkostnader	155	63
Rentekostnad og forventet avkastninger på midler innregnet som del av finansposter	(20)	1
Sum pensjonskostnad fra videreført virksomhet	135	64
Pensjonskostnad innregnet som del av avviklet virksomhet	2	928
Sum pensjonskostnad innregnet i årets resultat	137	992

ESTIMATAVVIK INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Endring diskonteringsrente og andre økonomiske forutsetninger	-	106
Endring i andre forutsetninger	(7)	(10)
Øvrige resultatelementer tap/(gevinst) i perioden før skatt	(7)	96
Skatt	-	(18)
Øvrige resultatelementer tap/(gevinst) i perioden etter skatt	(7)	77

ENDRINGER I NETTOVERDI FOR YTTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Netto pensjonsforpliktelser per 1. januar	53	1 308
Innregnet fra ytelsesplan, resultatført	2	263
Anskaffelser og avhendelser	-	11
Utbetalinger av pensjoner	(3)	(63)
Innbetaling til pensjonsmidler	(4)	(95)
Endring i øvrige resultatelementer	(7)	96
Virkning av valutakursendringer og andre endringer	3	4
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	(1 470)
Netto pensjonsforpliktelser per 31. desember	44	53

INNREGNET NETTOFORPLIKTELSE FOR YTTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE I BALANSEN:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Pensjonsforpliktelser per 31. desember	(110)	(120)
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31. desember	66	67
Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember	(44)	(53)
Pensjonsmidler	4	0
Pensjonsforpliktelser	(48)	(54)
Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember	(44)	(53)

PENSJONSMIDLER PER KATEGORI:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Obligasjoner	33	36
Annet	33	31
Sum midler norske planer	66	67
Sum midler utenlandske planer	-	-
Sum midler	66	67

Obligasjonsinvesteringene er hovedsakelig mot norske kommuner. Norske kommuner er antatt å ha en rating tilsvarende AA, men for de fleste av disse investeringene finnes det ingen offisiell rating. Resterende obligasjonsinvesteringer er hovedsakelig i det norske markedet innenfor obligasjoner klassifisert som «Investment Grade».

SENSITIVITET (NORSKE PLANER):

Nedenfor vises virkningen på netto pensjonsforpliktelse ved ett prosentpoeng økning eller reduksjon i diskonteringsrente. I tillegg vises virkningen av ett prosentpoeng økning og reduksjon i pensjonsregulering.

Beløp i millioner kroner	1 %-poeng økning	1 %-poeng reduksjon
Diskonteringsrente	(7)	9
Pensjonsregulering	8	(9)

Note 28 | Annen langsiktig rentefri gjeld

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Avsetning for garantiforpliktelse knyttet til US pensjon (se note 11 til selskapsregnskapet for Aker ASA)	29	62
Derivater (se også note 31)	169	133
Utsatt inntekt og utsatt vederlag	-	5
Øvrig rentefri langsiktig gjeld	127	295
Sum annen langsiktig rentefri gjeld	325	495

Note 29 | Avsetninger

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2021	15	-	736	752
Oppkjøp og nedsalg i datterselskap	6	-	177	183
Avsetninger i løpet av året	6	90	13	109
Avsetninger benyttet i løpet av året	(1)	-	(165)	(166)
Avsetninger reversert i løpet av året	(1)	(4)	-	(5)
Reklassifiseringer	-	4	-	4
Virkning av valutakursendringer	1	-	26	26
Balanseført verdi per 31. desember 2021	27	89	787	903
Langsiktige forpliktelser	-	89	8	98
Kortsiktige forpliktelser	27	-	778	805
Balanseført verdi per 31. desember 2021	27	89	787	903

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2020	377	109	1 289	1 774
Avsetninger i løpet av året	188	-	359	547
Avsetninger benyttet i løpet av året	(112)	(112)	(339)	(563)
Avsetninger reversert i løpet av året	(39)	-	(211)	(250)
Reklassifiseringer	1	(4)	19	17
Virkning av valutakursendringer	(4)	8	(26)	(22)
Dekonsolidering og overgang datter	(395)	-	(355)	(750)
Balanseført verdi per 31. desember 2020	15	-	736	752
Langsiktige forpliktelser	-	-	729	729
Kortsiktige forpliktelser	15	-	7	22
Balanseført verdi per 31. desember 2020	15	-	736	752

Garantier

Ved utgangen av 2021 er det hovedsakelig avsatt for garantiarbeider i Philly Shipyard. Normal garantiperiode for nye fartøy er typisk 12 måneder etter levering, men kan bli utvidet i tilfelle det er spesielle forhold som ikke er løst innenfor normal garantiperiode.

Reduksjon i garantiavsetningen i 2020 skyldes endring i avsetning i Aker Solutions og Akastor og dekonsolidering av nevnte selskaper.

Fjerning og nedstengingsforpliktelser

Avsetning for fjerning og nedstengingsforpliktelser tilsvarende 89 millioner kroner gjelder avsetning som følge av to fullførte prosjekter i Chile i Aker Horizons i 2021.

Øvrige avsetninger

Øvrige avsetninger omfatter i hovedsak Aker Energy med 729 millioner kroner, Aker Horizons med 37 millioner kroner og Aker Property Group med 12 millioner kroner. Avsetningen i Aker Energy er hovedsakelig en betinget forpliktelse oppstått i forbindelse med oppkjøpet av Hess Ghana. Forpliktelsen vil gjøres opp når Plan for Utbygging (PoD) godkjennes av ghanesiske myndigheter. Avsetningen er reklassifisert fra langsiktig til kortsiktig forpliktelse gjennom året.

Reduksjon i øvrige avsetninger gjennom året 2020 skyldes hovedsakelig endring i avsetning i Aker Solutions og Akastor og dekonsolidering av nevnte selskaper.

Note 30 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Leverandørgjeld	886	402
Kontraktsforpliktelser og forskuddsbetalinger	3 023	1 130
Periodisering av drifts- og finanskostnader	2 518	187
Øvrige kortsiktige forpliktelser	783	699
Sum	7 210	2 419

Øvrige kortsiktige forpliktelser består blant annet av skyldig skattetrekk, merverdi- og arbeidsgiveravgift samt avsetninger for lønn og feriepenger.

Note 31 | Finansielle instrumenter

Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering for beskrivelse av finansielle instrumenter.

SAMMENLIGNING AV BALANSEFØRT VERDI OG ANTATT VIRKELIG VERDI

Beløp i millioner kroner	2021		2020	
	Balanseført verdi	Virkelig verdi	Balanseført verdi	Virkelig verdi
Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi i øvrige resultatelementer ¹⁾	437	437	404	404
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	7	7	3	3
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	110	110	66	66
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	243	243	-	-
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi	797	797	473	473
Finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost				
Utlån og fordringer	5 399	5 399	15 517	15 517
Kontanter og bankinnskudd (inklusive langsiktige bundne midler, note 18)	17 255	17 255	5 063	5 063
Sum finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost	22 654	22 654	20 580	20 580
Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi				
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	153	153	-	-
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	2	2	-	-
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	77	77
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	18	18	178	178
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat ²⁾	156	156	43	43
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi	328	328	297	297
Finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost				
Obligasjonslån	7 453	7 453	6 379	6 362
Annen rentebærende gjeld	23 510	23 510	23 531	23 660
Langsiktig rentefrie finansielle forpliktelser	156	156	357	357
Kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser	3 732	3 732	1 015	1 015
Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost	34 851	34 851	31 282	31 394

¹⁾ Består av investering i egenkapitalinstrumenter med 404 millioner kroner. Disse investeringene er øremerket til virkelig verdi i øvrige resultatelementer. Egenkapitalinstrumentene er ikke holdt for handel og er klassifisert som strategiske investeringer på medium til lang sikt. Den største investeringen er aksjer i American Shipping Company ASA med 372 millioner kroner.

0,2 milliarder kroner av finansielle forpliktelser med fast rente som vises i tabellen eksponering for renterisiko (note 6), er forpliktelser som i utgangspunktet har variabel rente, men som er byttet til fast rente med rentebytteavtaler. I tabellen ovenfor vil endring av verdi på disse forpliktelsene på grunn av endringer i rentenivået framkomme på linjen «derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat».

VERDSETTELSESHIERARKIET

Tabellen nedenfor analyserer finansielle instrumenter etter verdsettelsesmetode. Se note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger for beskrivelse av nivåer i hierarkiet.

Beløp i millioner kroner	2021		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi			
Finansielle eiendeler til virkelig verdi øvrige resultatelementer	428	-	9
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	0	7	-
Derivat - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	353	-
Sum	428	359	9
Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi			
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	153	-
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	2	-
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	-	18	-
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat	-	14	142
Sum	-	186	142
Rentebærende finansielle forpliktelser bokført til amortisert kost			
Obligasjonslån	4 980	2 474	-
Annen rentebærende gjeld	-	19 234	1 802
Sum	4 980	21 708	1 802

ENDRINGENER I GJENTATTE MÅLINGER AV VIRKELIG VERDI FOR FINANSIELLE EIENDELER KLASSIFISERT PÅ NIVÅ 3 PER 31.DESEMBER:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Balanseført verdi per 1. januar	9	1 763
Overføring til nivå 3	-	2
Overføring fra nivå 3	-	(39)
Gevinst og tap i resultatregnskapet	-	(96)
Gevinst og tap i øvrige resultatelementer i totalresultatet	-	(42)
Kjøp	-	-
Salg og annet	-	(4)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	(1 575)
Balanseført verdi per 31. desember	9	9

Note 32 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister

GARANTIFORPLIKTELSE

Som en ordinær del av virksomheten stilles det løpende garantier for ferdigstillelse og forskudd fra kunder. Slike garantier innebærer som regel at en finansinstitusjon stiller garanti overfor kunden, eller i forbindelse med utførelsen av et prosjekt.

RETTSLIGE TVISTEMÅL

Med virksomheter spredt over hele verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad

negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig utfall i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret overstiger de regnskapsførte avsetningene.

SKATTESAKER

Konsernet har løpende saker til vurdering hos lokale skattemyndigheter i ulike land. Konsernet har behandlet de sakene som ikke er endelig avgjort ut fra tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet.

Note 33 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter

Hovedaksjonæren i Aker ASA er TRG Holding AS som igjen er kontrollert av Kjell Inge Røkke via The Resource Group TRG AS (TRG AS). Alle virksomheter kontrollert av Kjell Inge Røkke anses som nærstående til Aker konsernet.

I november 2021 solgte Aker alle sine aksjer i Ocean Yield og resultat fra virksomheten frem til salgstidspunktet er presentert som del av avviklet virksomhet i resultatregnskapet. I tabellen under fremkommer hvor stor del av omsetningen knyttet til avviklet virksomhet som er mot nærstående parter i 2020 og 2021.

Aker Solutions og Akastor gikk fra å være regnskapsført som datterselskaper til tilknyttede selskaper i desember 2020. Av praktiske hensyn er transaksjoner som Aker Solutions og Akastor i 2020 hadde hatt med nærstående av Aker konsernet omhandlet nedenfor for året som helhet. For opplysningene rundt mellomværende med nærstående parter per utgangen av 2020, er Aker Solutions og Akastor behandlet som tilknyttede selskaper.

TRANSASJONER MED KJELL INGE RØKKE OG FAMILIE

Gjennom TRG AS eier Kjell Inge Røkke ulike industri-eiendomsselskaper samt 40 prosent av aksjene i eiendomsselskapet Fornebu Gateway AS. Selskaper i Aker konsernet er leietakere ved flere av disse eiendommene, og i 2021 har selskaper innenfor Aker konsernet betalt 92 millioner kroner i husleie til eiendomsselskapene eid av TRG AS samt 83 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS (91 millioner kroner i husleie til eiendomsselskapene eid av TRG AS og 194 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS i 2020). Utover årlig kontraktsfestet KPI-justering av husleien, har husleien ikke blitt endret etter at TRG for noen år tilbake overtok eierskapet i disse eiendommene. Beløpene ovenfor inkluderer husleie fra selskaper innen Aker Solutions og Akastor ut hele 2020.

Aker ASA har siden 2015 stilt garanti overfor TRG AS for enkelte pensjonsforpliktelser som selskapet overtok fra Aker ASA i 2015 (se note 11 i selskapsregnskapet til Aker ASA).

TRG AS har per utgangen av 2021 bidratt med totalt 925 millioner kroner i egenkapital til Aker Energy AS siden oppstart av selskapet. TRG AS sitt datterselskap TRG Energy AS og relaterte selskaper, som driver utforskning av et annet oljefelt i Ghana, ble i 2021 fakturert 11 millioner kroner fra Aker Energy for arbeidstimer knyttet til det aktuelle feltet (39 millioner kroner i 2020). Aker Energy hadde en fordring mot TRG Energy

og relaterte selskaper på totalt 13,2 millioner dollar per utgangen av 2021 (15,6 millioner dollar ved utgangen av 2020).

I den grad ansatte i Aker utfører tjenester for Kjell Inge Røkke eller andre nærstående parter mottar Aker full kostnadsdekning gjennom løpende fakturering. For 2021 betalte TRG AS og Kjell Inge Røkke 1,8 millioner kroner pluss merverdiavgift for slike tjenester og leie av lokaler (2,4 millioner kroner i 2020). I 2021 har Aker kjøpt tjenester fra TRG AS og Kjell Inge Røkke for 4,8 millioner kroner (2,5 millioner kroner i 2020).

Utover dette, samt godtgjørelse som styrets formann i Aker ASA og for styreverv i andre Aker-selskaper (note 34), har Aker ingen vesentlige mellomværende eller andre transaksjoner med Kjell Inge Røkke.

Kristian Røkke, sønn av Kjell Inge Røkke, var ansatt som Chief Investment Officer i Aker ASA frem til 31. august 2020, hvoretter han startet som CEO for Aker Horizons AS. Se note 34 for opplysninger om hans godtgjørelser fra Aker ASA. Kristian Røkke har i 2021 mottatt 5,6 millioner kroner i lønn og godtgjørelse som CEO i Aker Horizons (1,1 millioner kroner i 2020).

TRANSASJONER MED ANSATTE OG STYREMEDLEMMER

Aker har gitt Convento et mandat til å utvikle Akers verdier i Akastor, Philly Shipyard, American Shipping Company, Solstad Offshore, Norron og noen mindre engasjementer gjennom fokusert eieroppfølging. Akers tidligere CFO og nåværende nestleder i styret, Frank O. Reite, er største aksjonær i Convento.

I forbindelse med børsnotering av Aker BioMarine AS i juli 2020, kjøpte Aker 460 357 aksjer i Aker BioMarine fra KMMN Invest II AS, et selskap eid av Aker BioMarines daglige leder Matts Johansen, til en pris per aksje lik prisen per aksje i børsnoteringen. Vederlaget ble benyttet til å nedbetale KMMN Invest II AS sin gjeld til Aker ASA inklusive påløpte renter.

TRANSASJONER MED TILKNYTTETDE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER UTENFOR ORDINÆR FORRETNINGSDRIFT

Flere av selskapene i konsernet har som en del av sin ordinære virksomhet transaksjoner med nærstående parter av konsernet. Spesielt gjelder dette for Aker BP, som mottar produkter og tjenester fra flere selskaper innenfor konsernet, herunder Ocean Yield (solgt i 2021), Cognite og Aker Horizons, samt Aker Solutions og Akastor. I tillegg er

Aker Horizons transaksjoner med Aker Solutions ansett som en del av ordinær virksomhet. Nedenfor er en beskrivelse av andre transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter utenfor ordinær forretningsvirksomhet.

Aker Energy

I forbindelse med utvikling av Aker Energys oljefelt i Ghana, har selskapet betalt for tjenester fra Aker Solutions tilsvarende 48 millioner kroner og Aker BP tilsvarende 5 millioner kroner. Aker BP fakturerte i 2020 Aker Energy 4 millioner kroner for tjenester knyttet til utviklingen av oljefeltet.

Akastor

I forbindelse med refinansieringen av tilgjengelig kredittfasilitet har Akastor inngått en ansvarlig låneavtale med Aker Holding AS, et heleid datterselskap til Aker ASA. Låneavtalen omfatter tilgjengelig kredittfasilitet tilsvarende 250 millioner kroner med en NIBOR rente

pluss margin på 10 prosent. Kredittfasilitet er ubenyttet per 31.12.2021, med forfall i mars 2023.

Akastor ASA – overtakelse av DDW Offshore AS

DDW Offshore AS (tidligere DOF Deepwater AS) var et felleskontrollert selskap mellom Akastor og DOF ASA ("DOF"). 9. oktober 2020 fullførte DDW Offshore en gjeldsrestrukturering med sine långivere. Restruktureringen innebar at DOF overførte alle aksjene i DDW Offshore til Akastor for et nominelt beløp, og Akastor fikk dermed 100 prosent eierandel i selskapet. Videre ble 50 prosent av gjelden i DDW Offshore omgjort til egenkapital, og de resterende 50 prosentene fortsatte på eksisterende vilkår, inkludert morselskapsgaranti fra Akastor. Gjeldens forfallsdato er i oktober 2023. Selskapet er forpliktet til å selge alle sine fem skip på eller rundt gjeldens forfallsdato, og salgsinntektene etter transaksjonskostnader skal deles 50/50 mellom långiverne og DDW Offshore.

TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MOT NÆRSTÅENDE PARTER

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Resultatregnskap videreført virksomhet:		
Omsetning ¹⁾	705	577
Driftskostnader	(2)	(1)
Avskrivninger og nedskrivninger bruksretteiendel	(32)	(111)
Netto finansposter	(4)	(11)
Balanse:		
Bruksretteiendel	330	293
Rentebærende fordringer	22	46
Kundefordringer og andre rentefrie omløpsmidler	354	269
Totale eiendeler	706	608
Leverandørgjeld og andre rentefrie forpliktelser	(66)	(153)
Rentebærende lån	(235)	(105)
Finansielle leieforpliktelser	(363)	(341)
Netto eksponering	41	9

¹⁾ I tillegg kommer omsetning inkludert i resultat fra avviklet virksomhet i 2021 og 2020 på henholdsvis 0,1 milliarder kroner og 3,0 milliarder kroner. Omsetning i 2020 inkludert i avviklet virksomhet kan i hovedsak henføres til salg av utstyr og tjenester fra Aker Solutions til Aker BP og salg av arbeidstimer til felleskontrollert virksomhet.

Note 34 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

GODTGJØRELSE TIL OG AKSJER EID AV STYRET

Beløp i kroner	Aksjer eid per 31.12.2021	2021	2020
Kjell Inge Røkke (styrets leder) ¹⁾	50 673 577	620 000	620 000
Frank O. Reite (styrets nestleder fra 28.04.2021) ²⁾	74 182	283 333	-
Finn Berg Jacobsen (styrets nestleder frem til hans bortgang i februar 2021)	-	59 028	425 000
Kristin Krohn Devold (styremedlem)	590	375 000	375 000
Karen Simon (styremedlem)	-	375 000	375 000
Atle Tranøy (ansattrepresentant) ³⁾	-	187 500	187 500
Arnfinn Stensø (ansattrepresentant) ³⁾	-	187 500	187 500
Sofie Valdersnes (ansattrepresentant fra 28.04.2021) ³⁾	-	125 000	-
Tommy Angeltveit (ansattrepresentant til 28.04.2021) ³⁾	-	62 500	187 500
Sum		2 274 861	2 357 500

1) Eier 96,5 prosent av The Resource Group TRG AS (TRG AS). TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen eier 68,18 prosent i Aker ASA. TRG AS eier også 61 662 621 aksjer i Aker Energy AS. Kjell Inge Røkkes mindreårige sønn, Normann Eidsvig Røkke, eier 100 aksjer i Aker ASA og 2 500 aksjer i Aker Horizons ASA.

2) Eier via hans heleide selskap Fausken Invest AS. Fausken Invest AS eier i tillegg 200 000 aksjer i Akastor ASA. Selskapet har også en opsjon på 356 509 aksjer i Solstad ASA.

3) Ansattrepresentantene har samme ansvar som øvrige styremedlemmer, og skal derfor i utgangspunktet få samme godtgjørelse. Etter initiativ fra de ansatte er det imidlertid inngått en avtale mellom Aker ASA og tillitsvalgte i LO og øvrige arbeidstakerorganisasjoner, som gjør at ansattrepresentantene mottar en lavere godtgjørelse.

REVISJONSKOMITEHONORAR

Beløp i kroner	2021	2020
Frank O. Reite (leder av revisjonskomiteen fra 28.04.2021)	126 667	-
Finn Berg Jacobsen (leder av revisjonskomiteen frem til hans bortgang i februar 2021)	26 389	190 000
Atle Tranøy	135 000	135 000
Kristin Krohn Devold	135 000	135 000
Sum	423 056	460 000

GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITE

Beløp i kroner	2021	2020
Kjell Inge Røkke (leder av valgkomiteen)	45 000	45 000
Leif-Arne Langøy	45 000	45 000
Gerhard Heiberg (valgkomitemedlem til 27.04.2020)	-	15 000
Sum	90 000	105 000

Alle godtgjørelser er opptjent i regnskapsåret. Der hvor beløp ikke er utbetalt innen årets slutt er det avsatt i henhold til beste estimat.

The Resource Group TRG AS (TRG) har gjennom styrets leder Kjell Inge Røkke opptjent styrehonorar (inkludert valgkomitehonorar) fra Aker ASA i 2021 på 665 000 kroner (665 000 kroner i 2020). I tillegg har TRG gjennom Kjell Inge Røkke opptjent et samlet styrehonorar på 1 459 315 kroner (1 294 000 kroner i 2020) fra andre Aker-eide selskaper. Se også note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter.

Frank O. Reite har i 2021 opptjent rådgivningshonorar på 1 000 000 kroner fra Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Fausken Invest AS. Enkelte av styremedlemmene har styreverv i andre selskap tilknyttet

Aker. Styrets medlemmer har ikke opptjent andre ytelser fra Aker ASA i 2021 eller 2020 enn ytelser beskrevet ovenfor.

ORGANISASJONSSTRUKTUR I AKER

Akers mange operative bedrifter er organisert i en industriell og en finansiell portefølje. Ledende ansatte i Aker ved utgangen av 2021 består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Konsernsjef Øyvind Eriksens ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Eriksen, har han rett til 3 måneders

etterlønn. Lønnsordningen for Eriksen inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil kunne motta inntil to tredeler av en årslønn i variabel lønn. Per 31. desember 2021 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Erøy AS. I tillegg eier Erøy AS 285 714 aksjer i Aker Horizons ASA, 214 650 aksjer i Cognite AS, samt 100 000 B-aksjer (0,2 prosent) i TRG Holding AS per 31. desember 2021.

Finansdirektør Svein Oskar Stoknes sitt ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Stoknes, har han rett til 3 måneders etterlønn. Eventuell lønn eller godtgjørelse som mottas i perioden med etterlønn, vil komme til fradrag i selskapets utbetaling av etterlønn. Lønnsordningen for Stoknes inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil totalt kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn, inkludert ordning med tildeling av bonusaksjer. Godtgjørelsen til Stoknes inkluderer også en mulighet til å kjøpe Aker

ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen). Stoknes har i 2021 blitt tildelt 1 195 bonusaksjer for 2020. Per 31. desember 2021 eier Stoknes 6 620 aksjer i Aker ASA. I tillegg eier Stoknes 26 444 aksjer i Aker Solutions ASA, 26 444 aksjer i Aker Offshore Wind AS, 26 444 aksjer i Aker Carbon Capture ASA, 29 825 aksjer i Aker Horizons ASA samt 1 297 aksjer i Akastor ASA per 31. desember 2021.

Ledende ansatte mottar ikke godtgjørelse for styreverv eller godtgjørelse som medlem av valgkomite i andre selskaper tilknyttet Aker. Aker ASA har i 2021 fakturert 2 353 439 kroner for Øyvind Eriksens styreverv, og for Svein Oskar Stoknes' styreverv i selskaper tilknyttet Aker har Aker ASA i 2021 fakturert 387 940 kroner.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte har ingen andre ordninger i sitt ansettelsesforhold enn som beskrevet ovenfor. De har dermed ingen lån, sikkerhetsstillelse eller aksjeopsjons-rettigheter i sine ansettelsesforhold.

Opptjent godtgjørelse til ledende ansatte følger av tabellene nedenfor

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn ¹⁾	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjons-kostnader
2021							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	17 199 760	13 078 678	25 814	30 304 253	191 972
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 430 666	5 000 493 ²⁾	19 461	8 450 621	190 363
Sum			20 630 426	18 079 171	45 275	38 754 873	382 335

1) Inkluderer opptjente feriepenger av variabel lønn.

2) Inkluderer opptjent verdi av bonusaksjer tildelt i 2022, samt estimert verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2021 på 14,50 kroner per aksje, samt resterende andel av utbyttebonus for 2020 som ikke var avsatt per 31. desember 2020.

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjons-kostnader
2020							
Øyvind Eriksen ¹⁾	CEO	01.01-31.12	10 930 264	46 641	26 259	11 003 163	184 657
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 456 029	3 225 817 ²⁾	17 026	6 698 872	182 871
Kristian Røkke	CIO	01.01-31.08	2 171 929	2 183 035 ²⁾	11 988	4 366 952	118 466
Sum			16 558 221	5 455 493	55 273	22 068 987	485 994

1) Som følge av covid-19-situasjonen, valgte Øyvind Eriksen å halvere sin lønn i perioden 01.04.2020 – 31.12.2020, samt avsto fra vesentlig del av bonusutbetaling.

2) Inkluderer opptjent verdi av bonusaksjer tildelt i 2021, samt estimert verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2020 på 11,75 kroner per aksje.

Note 35 | Hendelser etter balansedagen

RUSSLANDS INVASJONSKRIG I UKRAINA

Inngangen til 2022 var preget av geopolitisk spenning og nervøse kapitalmarkeder. Situasjonen eskalerte med Russlands invasjon av Ukraina 24. februar. I tillegg til den menneskelige lidelsen og den humanitære krisen er det et alvorlig tilbakeslag for demokratisk og økonomisk utvikling i verden. Et slikt tidsskille fører naturlig med seg betydelig usikkerhet i internasjonal økonomi, energipriser og aksjekurser verden over, og bærer også bud om permanente endringer i den globale samhandlingen.

Aker følger nøye med på utviklingen og de tilhørende økonomiske sanksjonene mot russisk økonomi og russiske selskaper. Aker Energys lisenspartner Lukoil er underlagt de amerikanske

energisektorsanksjonene fra 2014, men DWT/CTP-prosjektet blir ikke påvirket da prosjektet var igangsatt før sanksjonene trådte i kraft. Lansering av nye sanksjoner overvåkes og mulige implikasjoner for prosjektet og for Aker-konsernet vurderes.

AKER HORIZONS

Mainstream Renewable Power (Mainstream)

Etter årsskiftet har det som forventet oppstått visse tekniske brudd i Condor-porteføljen knyttet til mindre driftsmessige forhold i lånefasilitetene, som ikke er unormalt for prosjektf finansiering av denne typen. Ethvert brudd som oppstår under Condor-, Huemul- eller Copihue-fasilitetene vil forårsake teknisk brudd på selskapets

garantifasilitet (Trade Finance Facility) og AMP Mezzanin-fasilitet. Brudd på disse fasilitetene løses automatisk når Condor-porteføljen er ute av teknisk brudd. Det pågår en aktiv dialog med bankene for å løse de tekniske bruddene, og som forventes gjennomført innen utgangen av mars 2022. Mainstream ser ingen risiko for endring av lånefasilitetene.

Den 2. februar 2022 annonserte Mainstream Renewable Power salg av sin eierandel i Aela Energía. Aela Energía er Chiles største uavhengige produsent av fornybar energi siden selskapet ble etablert i 2013 som en del av et joint venture mellom Actis (60 prosent) og Mainstream (40 prosent). Salget vil generere et nettopproveny tilsvarende omtrent 114 millioner dollar etter skatt. Investeringer var klassifisert som holdt for salg ved årsslutt 2021, se også omtale i note 8.

Den 24. mars 2022 annonserte Mainstream avtale om en investering fra Mitsui & Co., Ltd. ("Mitsui") på 575 millioner euro i Mainstream i form av utstedelse av nye ordinære aksjer, tilsvarende 27,5 prosent eierskap i Mainstream. Mitsui kommer inn som en langsiktig eier sammen med Aker Horizons for å bidra til akselerert vekst i Mainstreams fornybar

energi portefølje globalt. Aker Horizons vil etter transaksjonen holde 54,4 prosent eierskap i Mainstream. Transaksjonen verdsetter Mainstream til 2,1 milliarder euro på 100 prosent basis.

REC Silicon ASA

Den 19. januar 2022 gjennomførte Aker Horizons salget av om lag 21,9 millioner aksjer i REC Silicon ASA («REC») til Hanwha Solutions Corporation for 20 kroner per aksje. Investeringer var klassifisert som holdt for salg ved årsslutt 2021, se også omtale i note 8.

Den 23. mars 2022 inngikk Aker Horizons en avtale med Hanwha Solutions Corporation og Hanwha Corporation om å selge alle Aker Horizons' gjenværende aksjer i REC. Aker Horizons vil selge 70,1 millioner aksjer i REC Silicon til en kurs på 20 kroner per aksje, noe som gir Aker Horizons et samlet proveny på cirka 1 402 millioner kroner. Etter gjennomføring av transaksjonen vil ikke Aker Horizons lenger eie noen aksjer eller stemmerettigheter i REC. Gjennomføring av transaksjonen forventes å skje før den årlige generalforsamlingen i REC som er planlagt i mai 2022.

Aker ASA

Resultatregnskap	105
Balanse per 31. desember	106
Kontantstrømsoppstilling	107
Noter til regnskapet	108
Note 1 Regnskapsprinsipper	108
Note 2 Lønnskostnader og godtgjørelser	109
Note 3 Eiendom, anlegg og utstyr mv.	110
Note 4 Aksjer i datterselskaper	110
Note 5 Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper	111
Note 6 Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer	111
Note 7 Kontanter og kontantekvivalenter	111
Note 8 Egenkapital	112
Note 9 Skattekostnad og utsatt skatt	113
Note 10 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	114
Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser	115
Note 12 Langsiktig gjeld til konsernselskaper	115
Note 13 Ekstern rentebærende gjeld	115
Note 14 Annen kortsiktig gjeld	116
Note 15 Garantiforpliktelser	116
Note 16 Finansiell markedsrisiko	116
Note 17 Aksjer eid av styret og ledelsen	116
Note 18 Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	116
Note 19 Tvister og betingede forpliktelser	116
Note 20 Hendelser etter balansedagen	116
Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder	117
Revisors beretning	118

Resultatregnskap

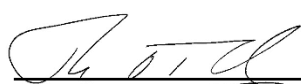
Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
Lønn og andre personalkostnader	2,10,18	(164)	(109)
Avskrivning av varige driftsmidler	3	(12)	(12)
Andre driftskostnader	2	(136)	(140)
Driftsresultat		(313)	(261)
Renteinntekter fra selskaper innen konsernet		6	70
Andre renteinntekter		2	28
Reverserte nedskrivninger aksjer	6	967	1 093
Aksjeutbytte fra datterselskaper	4	3 030	55
Valutagevinst		49	75
Gevinst ved salg av aksjer	4	8	4 435
Andre finansinntekter		6	57
Sum finansinntekter		4 068	5 813
Rentekostnader til selskaper innen konsernet		(2)	(4)
Andre rentekostnader		(199)	(233)
Nedskrivninger aksjer	6	-	(262)
Valutatap		(19)	(70)
Andre finanskostnader		(62)	(181)
Sum finanskostnader		(283)	(749)
Netto finansposter		3 786	5 064
Resultat før skatt		3 473	4 803
Skattekostnad	9	-	-
Årsresultat		3 473	4 803
Disponering/dekning av årets resultat:			
Årsresultat		3 473	4 803
Avsatt utbytte		(1 077)	(873)
Overført fra / (avsatt til) annen egenkapital		(2 396)	(3 931)
Sum	8	-	-

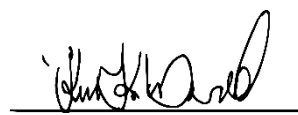
Balanse per 31. desember

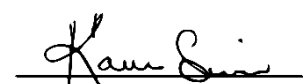
Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	9	-	-
Eiendom, anlegg og utstyr mv.	3	69	78
Aksjer i datterselskaper	4	29 211	28 245
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	5	-	26
Andre finansielle anleggsmidler	5	28	29
Sum anleggsmidler		29 308	28 378
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	5	3 016	5
Andre kortsiktige fordringer		27	74
Kontanter og kontantekvivalenter	7	105	645
Sum omløpsmidler		3 147	723
Sum eiendeler		32 455	29 101
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Aksjekapital		2 081	2 081
Egne aksjer		(1)	(1)
Overkurs		244	244
Annen innskutt egenkapital		3	-
Sum innskutt egenkapital		2 328	2 324
Annen egenkapital		21 715	20 185
Sum egenkapital	8	24 042	22 509
Pensjonsforpliktelser	10	35	44
Andre avsetninger for forpliktelser	11	29	62
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	12	1 187	12
Langsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	4 977	5 524
Sum langsiktige forpliktelser		6 228	5 642
Avsatt utbytte	8	1 077	873
Kortsiktig ekstern rentebærende gjeld	13	999	-
Annen kortsiktig gjeld	14	108	77
Sum kortsiktige forpliktelser		2 184	949
Sum egenkapital og forpliktelser		32 455	29 101

Fornebu, 24. mars 2022
Aker ASA

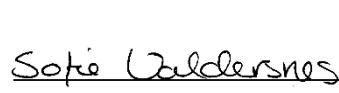

Kjell Inge Røkke
Styrets leder


Frank O. Reite
Styrets nestleder

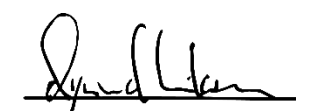

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Atle Traaen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Arnfinn Stensø
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
Resultat før skatt		3 473	4 803
Salgstap/-gevinst(-) og nedskrivninger/reverseringer(-) av aksjer	4,6	(975)	(5 266)
Valutatap/-gevinster (-)		(44)	(12)
Avskrivninger og nedskrivninger av driftsmidler	3	12	12
Inntektsført utbytte fra datterselskap ikke mottatt	4	(3 000)	-
Endringer andre kortsiktige poster etc.		35	1 127
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(498)	664
Utbetalinger/innbetalinger ved kjøp/salg av varige driftsmidler	3	(3)	(3)
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		8	8 524
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		-	(2 671)
Innbetalinger rentebærende fordringer		-	48
Utbetalinger rentebærende fordringer		-	(10)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		5	5 888
Opptak av langsiktige lån		2 490	-
Nedbetalinger av ekstern rentebærende gjeld		(2 000)	(1 351)
Netto innbetaling/utbetaling(-) på gjeld til konsernselskaper		1 206	(4 591)
Utbetalt utbytte og øvrige egenkapitalendringer		(1 742)	(1 754)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(47)	(7 695)
Kontantstrøm gjennom året		(540)	(1 143)
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar	7	645	1 787
Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	7	105	645

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet og presentert i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge per 31. desember 2021.

DATTERSELSKAP, TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Datterselskaper er selskaper hvor Aker ASA har bestemmende innflytelse. Normalt innebærer dette en eierandel på over 50 prosent, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Aker ASA har betydelig innflytelse, som normalt anses å foreligge når Aker ASA har mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er avtaleregulert virksomhet der to eller flere deltakere utøver økonomisk aktivitet under felles kontroll, og der partene har rett til virksomhetens nettoeiendeler.

Datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til Aker ASA. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytter som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter anskaffelsestidspunktet anses som tilbakebetaling av investert kapital. Slike utbytter fratrekkes investeringens balanseførte verdi. Mottatte utbytter fra selskaper eid mindre enn 90 prosent regnskapsføres først når de er vedtatt.

Mottatt konsernbidrag som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, føres som en reduksjon av investeringen sammen med en reduksjon av utsatt skattefordel (eventuelt økning utsatt skatt). I situasjoner der utsatt skattefordel ikke er balanseført, og der samme beløp som konsernbidraget gis tilbake som konsernbidrag uten skattemessig virkning, føres det mottatte konsernbidraget i sin helhet som reduksjon av investeringen uten reduksjon for skattevirkningen. Tilsvarende blir konsernbidraget som er gitt uten skattemessig virkning ført som en økning av investeringen slik at netto virkning på investeringen blir null. Dette gjenspeiler at det netto ikke har skjedd noe verdioverføring mellom morselskapet og datterselskapet som følge av sirkelkonsernbidraget.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Obligasjonslån med fastrente regnskapsføres etter amortisert kost.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansedagen. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av et driftsmiddel er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

BRUK AV ESTIMATER

Utarbeidelsen av årsregnskapet medfører at det må utøves betydelig skjønn i relasjon til flere av postene i årsregnskapet, både for å fastsette størrelsen på estimater, samt ved anvendelsen av selskapets regnskapsprinsipper. De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelsene kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres, med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk.

Note 2 | Lønnskostnader og godtgjørelser

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Lønn	126	77
Folketrygdavgift	21	18
Pensjonskostnader eksklusive finansposter (se note 10)	6	6
Andre ytelser	11	8
Sum lønnskostnader og andre personalkostnader	164	109
Antall ansatte ved utgangen av året	45	40
Antall årsverk ved utgangen av året	44	39

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER INKLUDERT I ANDRE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner, inklusive merverdiavgift	2021	2020
Ordinær revisjon	1,7	2,3
Attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester	0,4	0,9
Sum	2,1	3,2

GODTGJØRELSE/BELASTNING FOR TJENESTER MOT KONSRNSELSESKAPER OG NÆRSTÅENDE PARTER ER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Viderefakturert leie av kontorer og tjenester innen konsernet	27,7	14,2
Utfakturerte tjenester til The Resource Group TRG AS	1,8	2,3
Kjøp av tjenester fra The Resource Group TRG AS og Kjell Inge Røkke	(4,8)	(2,5)
Styrehonorar til The Resource Group TRG AS, eksklusiv arbeidsgiveravgift	(0,7)	(0,7)
Sum	24,0	13,3

Se note 33 i konsernregnskapet for en oversikt over andre transaksjoner mot nærstående parter.

INSENTIVPROGRAM FOR ANSATTE 2021 (EKSKLUSIVE KONSRNSJEF)

Aker ASA ønsker gjennom sitt avlønningssystem å fremme selskapets resultatmål, herunder at de ansatte skal motiveres av samme mål som aksjonærene. Aker ASA sitt insentivprogram for 2021 består av følgende elementer;

- Utbyttebonus, beregnes på grunnlag av utbytte for Aker ASA sine aksjer.
- Personlig bonus, beregnes på grunnlag av personlig måloppnåelse.
- Tildeling av bonusaksjer, beregnes ved oppnåelse av en fastsatt økning i verdijustert egenkapital.
- Tilbud om kjøp av Aker ASA aksjer med bindingstid.

Se for øvrig note 34 i konsernregnskapet vedrørende insentivprogrammet til konsernsjefen.

BONUSTAK

Utbyttebonus og personlig bonus utbetales kontant i året etter opptjeningsåret. Deltakerne kan oppnå samlet bonus på inntil en definert prosentsats av fastlønn (bonustak), som fordeles på utbyttebonus og personlig bonus.

UTBYTTEBONUS

Utbyttebonus knytter seg til aksjeutbytte for opptjeningsåret. Beregningen av maksimal potensiell utbyttebonus er knyttet opp mot

målsatt avkastning av verdijustert egenkapital og målsatt utbytte for opptjeningsåret. Deltakerne vil få en utbyttebonus betalt i kontanter basert på styrets forslag til utbytte per aksje. Hvis foreslått utbytte er lavere en målsatt utbytte, reduseres utbetalt utbyttebonus proporsjonalt.

PERSONLIG BONUS

Personlig bonus er knyttet til oppnåelse av personlige resultater og mål, og fastsettes på grunnlag av en helhetsvurdering bestående av blant annet deltakerens personlige ytelse og utvikling, resultat og utvikling i selskapet og den delen av selskapet hvor deltakeren har sin tilhørighet, samt deltakerens bidrag til Aker-fellesskapet.

BONUSAKSJER

Deltakerne gis mulighet for tildeling av aksjer i selskapet dersom selskapet i opptjeningsåret oppnår en økning i verdijustert egenkapital på mer enn 10 prosent. Antall bonusaksjer deltakerne eventuelt vil motta, vil først fastsettes ved tildelingen da endelig fastsettelse beror på børskurs på tildelingstidspunktet og lønn per 31. desember i opptjeningsåret. Ved inngangen av opptjeningsåret fastsettes en ramme for beregning av bonusaksjer tilsvarende 50 prosent av rammen for utbyttebonus. Den fastsatte rammen for utdeling er en bruttoramme. Fra denne bruttorammen gjøres et fradrag for antatt skatt av fordelen deltakeren vil oppnå ved å motta bonusaksjer vederlagsfritt og som selskapet vil innbetale som forskuddstrekk. Etter at skattebelastning er

trukket fra, foreligger det en nettoramme for beregning av antall bonusaksjer. Verdien av bonusaksjene settes til et vektet snitt av børskurs de tre dagene forut for tidspunktet for utdeling, minus verdjustering på grunn av bindingstid (20 prosent). Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunktet bonusaksjene mottas av deltakeren. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over rabattaksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal 50 prosent av de utdelte bonusaksjene vederlagsfritt tilbakeleveres selskapet.

TILBUD OM KJØP AV AKSJER MED BINDINGSTID

Deltakerne gis tilbud om å kjøpe aksjer i selskapet til en pris tilsvarende 80 prosent av aksjens børsverdi på kjøpstidspunktet. Antall aksjer som kan kjøpes i opptjeningsåret beregnes med utgangspunkt i det estimerte antall bonusaksjer den enkelte deltakeren teoretisk kan få

etter utløpet av opptjeningsåret ved full uttelling. Den ansatte velger selv hvor mange aksjer som ønskes kjøpt innenfor totalrammen. Det gjelder en bindingstid på tre år fra tidspunktet aksjene mottas av deltakerne. Deltakernes begrensninger i adgangen til fritt å råde over aksjene registreres i VPS som en rettighet for selskapet. Dersom arbeidsforholdet opphører i løpet av bindingstiden, skal bindingstiden fortsatt gjelde med mindre annet blir særskilt avtalt mellom selskapet og deltakeren.

Utbyttebonus og personlig bonus er regnskapsført som en lønnskostnad. Det ble avsatt beregnet skyldig utbyttebonus og personlig bonus inkludert feriepenger og arbeidsgiveravgift under annen kortsiktig gjeld med 29 millioner kroner per 31. desember 2021. Bonusaksjer periodiseres over bindingstiden og blir regnskapsført som lønnskostnad med motpost annen egenkapital.

Note 3 | Eiendom, anlegg og utstyr mv.

Beløp i millioner kroner	Kunst	Maskiner/ Inventar	Bygninger/ Tomter	Sum
Anskaffelseskost per 1. januar 2021	43	100	8	151
Tilgang	-	3	-	3
Anskaffelseskost per 31. desember 2021	43	103	8	154
Samlede av- og nedskrivninger	(17)	(67)	(1)	(85)
Regnskapsført verdi per 31. desember 2021	26	36	6	69
Årets ordinære avskrivninger	-	(12)	-	(12)
Økonomisk levetid		3-8 år	50 år	
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	

Note 4 | Aksjer i datterselskaper

Beløp i millioner kroner	Andel i % ¹⁾	Forretnings- kontor	Egenkapital per 31.12.2020 ²⁾	Resultat før skatt ²⁾	Mottatt utbytte	Regnskapsført verdi
Aker Capital AS	100,0	Fornebu	31 082	11 351	3 000	24 283
Aker Holding AS	100,0	Fornebu	4 832	967	-	4 382
LN-XAX Air AS	100,0	Fornebu	438	(5)	-	442
Resource Group International AS	100,0	Fornebu	52	-	-	52
Norron Holding AB	56,6	Stockholm	79	52	30	44
Intellectual Property Holdings AS	100,0	Fornebu	2	-	-	8
Sum					3 030	29 211

¹⁾ Eierandel og stemmeandel.

²⁾ 100 prosent av selskapets egenkapital før utbytte/konsernbidrag per 31. desember og resultat før skatt 2021.

For Norron Holding AB er det tall for konsernet.

Postene er regnskapsført til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Gevinst ved salg av aksjer består i hovedsak av likvidasjonsutbytte Aker Achievements AS med 8 millioner kroner.

Note 5 | Andre finansielle anleggsmidler og fordringer på konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aker Pensjonkasse	26	25
Andre langsiktige fordringer	2	3
Annet	1	1
Sum andre finansielle anleggsmidler	28	29

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aker Capital AS	-	26
Sum langsiktige fordringer på konsernselskaper	-	26

Fordringene har forfall lengre enn ett år. Fordringene renteberegnes ihht markedsbetingelser.

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Utbytte fra Aker Capital AS	3 000	-
Annet	16	5
Sum kortsiktige fordringer på konsernselskaper	3 016	5

Note 6 | Nedskrivning og reversering av nedskrivning på aksjer

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aker Holding AS	967	1 093
Sum reverserte nedskrivninger aksjer	967	1 093
LN-XAX Air AS	-	(43)
Aker Solutions ASA	-	(149)
Akastor ASA	-	(70)
Sum nedskrivninger aksjer	-	(262)

Note 7 | Kontanter og kontantekvivalenter

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Frie midler	80	628
Bundne midler	24	17
Sum kontanter og kontantekvivalenter	105	645

Note 8 | Egenkapital

Aksjekapitalen bestod per 31. desember 2021 av 74 321 862 aksjer med pålydende 28 kroner per aksje. Aksjene er utbytteberettiget og hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. Per 31. desember 2021 hadde Aker ASA en beholdning på 34 548 egne aksjer, og antall utestående aksjer var 74 287 314. På generalforsamlingen den 22. april 2022 vil det bli foreslått et utbytte på 14,50 kroner, totalt 1 077 millioner kroner. I tillegg foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å vedta tilleggsutbytte i 2022 med grunnlag i årsregnskapet for 2021.

ENDRINGEN I EGENKAPITALEN I 2021 FREMKOMMER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 1. januar	2 081	(1)	244	-	2 324	20 185	22 509
Kjøp/salg/bonus egne aksjer etc	-	-	-	3	4	3	6
Estimatendring pensjon ført direkte mot egenkapitalen	-	-	-	-	-	4	4
Utdelt tilleggsutbytte i 2021 basert på årsregnskapet for 2020	-	-	-	-	-	(873)	(873)
Avsatt utbytte for 2021	-	-	-	-	-	(1 077)	(1 077)
Årsresultat	-	-	-	-	-	3 473	3 473
Egenkapital per 31. desember	2 081	(1)	244	3	2 328	21 715	24 042

Selskapet har i 2021 ervervet 0 egne aksjer, og avhendet 14 553 egne aksjer i forbindelse med ansattes aksjekjøpsprogram. Regnskapsmessig nettovirkning endring av egenkapitalen er 3 millioner kroner.

I tillegg har periodisering av aksjebonus for 2021 med 3 millioner kroner vært resultatført med motpost økning av annen egenkapital. Gjennom disponeringen av årsresultatet har annen egenkapital blitt tilsvarende redusert, slikt at periodisering av aksjebonus totalt sett ikke har hatt noen virkning på egenkapitalen.

OVERSIKT OVER DE 20 STØRSTE AKSJONÆRENE PER 31. DESEMBER 2021:

	Antall aksjer	Prosent
TRG Holding AS	50 673 577	68,2 %
Folketrygdefondet	3 454 702	4,6 %
UBS AG	1 707 670	2,3 %
Torstein Tvenge	1 000 000	1,3 %
JPMorgan Chase Bank, N.A. London	939 835	1,3 %
State Street Bank and Trust Company	676 954	0,9 %
JP Morgan Chase Bank, N.A. London	444 165	0,6 %
Verdipapirfondet DnB Norge	369 640	0,5 %
State Street Bank and Trust Company	356 705	0,5 %
Danske Invest Norske Institut II	340 435	0,5 %
Pagano AS	262 977	0,4 %
Verdipapirfondet KLP Aksjenorge	262 937	0,4 %
Verdipapirfondet Storebrand Norge	259 131	0,3 %
VPF DnB AM Norske aksjer	255 409	0,3 %
Verdipapirfondet KLP Aksjenorge	225 582	0,3 %
Erøy AS	219 072	0,3 %
The Bank of New York Mellon SA/NV	212 303	0,3 %
Carnegie Investment Bank AB	202 515	0,3 %
The bank of New York Mellon SA/NV	191 048	0,3 %
Euroclear Bank S.A./N.V.	184 788	0,2 %
Øvrige	12 082 417	16,3 %
Sum	74 321 862	100%

Note 9 | Skattekostnad og utsatt skatt

Oppstillingen nedenfor viser forskjellen mellom regnskapsførte og skattemessige verdier ved utløpet av 2021 og 2020, endringer i disse forskjellene, samt utsatt skattefordring ved utløpet av 2021 og 2020 og endring i utsatt skattefordring.

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Avsetninger	30	29
Anleggsreserve	(11)	(6)
Netto pensjonsforpliktelse/garanti pensjon	(64)	(106)
Gevinst- og tapskonto	17	21
Totale forskjeller	(28)	(62)
Skattemessig underskudd til fremføring	(4 686)	(4 376)
Andre forskjeller	(599)	(366)
Sum grunnlag utsatt skatt	(5 313)	(4 803)
Netto utsatt skatt 22 %	(1 169)	(1 057)
Ikke balanseført utsatt skattefordel	1 169	1 057
Regnskapsført utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning fremtidig utnyttelse av skattefordelen kan forventes. Per 31. desember 2021 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

ESTIMERT SKATTBART RESULTAT

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Regnskapsmessig resultat før skatt	3 473	4 803
Permanente forskjeller	(3 750)	(5 216)
Endring midlertidige forskjeller	(34)	(1)
Estimert skattbart resultat	(310)	(414)
Betalbar skatt resultatført - 22 %	-	-
Betalbar skatt balanseført - 22 %	-	-

SKATTEKOSTNAD

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Betalbar skatt resultatført	-	-
Endring utsatt skatt	-	-
Sum skattekostnad	-	-

AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2021	2020
22 % skatt av resultat før skatt	(764)	(1 057)
22 % skatt av permanente forskjeller	825	1 168
Korreksjon tidligere år	51	-
Endring av ikke-balanseført utsatt skattefordel	(112)	(111)
Beregnet skattekostnad	-	-
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	0%	0%

Note 10 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha kollektiv tjenstepensjon ihht lov om tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene til lov om obligatorisk tjenstepensjon. Aker ASA dekker i hovedsak sine pensjoner via kollektiv pensjonsordning i livsforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i hovedsak regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning. Pensjonsordningen for 2 yrkesaktive personer er regnskapsmessig behandlet som en ytelsesbasert pensjonsordning ved utgangen av 2021. I tillegg har Aker ASA usikrede pensjonsforpliktelser som gir rett til definerte fremtidige ytelser.

DET ER FORETATT AKTUARMESSIGE BEREKNINGER BASERT PÅ FØLGENDE FORUTSETNINGER	2021	2020
Diskonteringsrente	1,5 %	1,5 %
Lønnsregulering	2,5 %	2,0 %
G-regulering/inflasjon	2,3 %	1,8 %
Pensjonsregulering	0,0 % - 1,2 %	0,0 % - 1,2 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Diskonteringsrenten er basert på OMF (obligasjoner med fortrinnsrett).

PROSENTVIS SAMMENSETNING AV PENSJONSMIDLER	2021	2020
Obligasjoner	75,9 %	79,5 %
Aksjer	13,3 %	11,1 %
Eiendom/annet	10,8 %	9,4 %

PENSJONSKOSTNADER

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	(1)
Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	(1)	(2)
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1	1
Netto pensjonskostnader ytelsesbasert ordning	(1)	(2)
Pensjonskostnad innskuddsbasert ordning inkludert arbeidsgiveravgift	(6)	(5)
Sum pensjonskostnad	(7)	(7)

Sum pensjonskostnad er inkludert i Lønn og andre personalkostnader med 6 millioner kroner og Andre finanskostnader med 1 million kroner.

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE PER 31. DESEMBER

Beløp i millioner kroner	2021 ¹⁾	2020 ¹⁾
Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser	(78)	(89)
Verdi av pensjonsmidler	44	45
Netto pensjonsforpliktelse	(35)	(44)
Antall personer omfattet	47	51

¹⁾ Det er avsatt arbeidsgiveravgift på kontrakter med netto pensjonsforpliktelser.

Avtalene omfatter 2 yrkesaktive og 45 pensjonister.

Pensjonsmidlene er investert etter generelle retningslinjer som gjelder for livsforsikringsselskapene. Regnskapsført pensjonsforpliktelse er beregnet på basis av estimerte fremtidige pensjonsforpliktelser og periodisert i henhold til god regnskapskikk. Den regnskapsførte forpliktelsen samsvarer ikke med de pensjonsrettigheter som juridisk sett er opptjent per 31. desember.

Note 11 | Andre avsetninger for forpliktelser

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Avsetning for garantiforpliktelser knyttet til US pension	29	62
Sum andre avsetninger for forpliktelser	29	62

Aker ASA har tidligere inngått garantiavtale vedrørende den amerikanske pensjonskassen Kværner Consolidated Retirement Plan med Kvaerner US Inc (KUSI). I desember 2015 overtok Aker Maritime Finance AS («AMF») pensjonsforpliktelsen fra KUSI, for å unngå fremskyndet oppgjør av garantien som følge av en eventuell konkurs i KUSI. Aker ASA garanterte fortsatt for forpliktelsene og skulle dekke AMFs kostnader i forbindelse med planen. AMF ble i 2017 fusjonert med The Resource Group TRG AS («TRG»), og Aker ASAs forpliktelse til å dekke kostnader er nå ovenfor TRG. Per 31. desember 2021 har Aker ASA avsatt 29 millioner kroner i balansen.

Note 12 | Langsiktig gjeld til konsernselskaper

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aker Capital AS	1 162	-
LN-XAX Air AS	14	-
Aker Holding Start 2 AS	11	12
Sum langsiktig gjeld til konsernselskaper	1 187	12

Note 13 | Ekstern rentebærende gjeld

Beløp i millioner kroner	Renter	Forfall	2021	2020
Obligasjonslån AKER09	Nibor + 5%	September 2022	-	1 000
Obligasjonslån AKER14	Nibor + 2,65%	Januar 2023	2 000	2 000
Schuldschein lån - fastrente transje	1,67%	Mars 2024	300	314
Schuldschein lån - flytende rente transje	Euribor + 1,60%	Mars 2024	699	733
Obligasjonslån AKER15	Nibor + 1,9%	November 2024	2 000	1 500
Periodiserte lånekostnader			(21)	(23)
Sum langsiktig ekstern rentebærende gjeld			4 977	5 524
Obligasjonslån AKER09	Nibor + 5%	September 2022	1 000	-
Periodiserte lånekostnader			(1)	-
Sum kortsiktig ekstern rentebærende gjeld			999	-

Schuldschein lånet er i EUR. Øvrige lån er i NOK. Aker ASA tilfredsstiller alle lånebetingelser (covenants) per 31. desember 2021.

Note 14 | Annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Påløpte renter ekstern	28	25
Annet	80	52
Sum annen kortsiktig gjeld	108	77

Note 15 | Garantiforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Lånegarantier	3	308
Andre garantier	7	43
Sum garantiforpliktelser	10	351

Andre garantier per 31. desember 2021 består av garantier ovenfor Aker Capital AS med 7 millioner kroner.

Note 16 | Finansiell markedsrisiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko hvor de vesentligste risikoene er kreditt-, likviditet-, valuta- og renterisiko. Formålet med risikostyring er å pålitelig kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og samtidig minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Aker ASA har låne- og garantiavtaler som inneholder klausuler knyttet til blant annet egenkapitalen. Ved utgangen av regnskapsåret 2021 oppfyller Aker ASA alle låne- og garantivilkår. Se forøvrig note 6 i konsernregnskapet. Aker ASA sikrer andel av nettoeksponering i kontantstrømmer i valuta og normalt ikke balanseposisjoner. Kontantstrømmene, herunder identifiserte strukturelle transaksjoner og eventuelle lån i utenlandsk valuta, sikres

innenfor fastsatte intervaller. I tillegg vil lån i utenlandsk valuta i henhold til Aker ASA sin valuta policy også kunne benyttes som motpost i forhold til identifiserte nettoposisjoner selskapet til enhver tid estimerer. Som resultat av dette kan Akers netto eksponering mot utenlandske kontantstrømmer være tilstrekkelig sikret uten å ha tradisjonelle sikringsinstrumenter. Aker ASA har per 31.12.21 ingen forward-kontrakter eller opsjoner. Per 31. desember 2021 er det resultatført en netto gevinst på valutaavtalene med 4 millioner kroner. Urealisert gevinst/tap inngår i andre kortsiktige fordringer med 0 millioner kroner per 31. desember 2021.

Note 17 | Aksjer eid av styret og ledelsen

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 18 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

Se note 34 i konsernregnskapet.

Note 19 | Twister og betingede forpliktelser

Selskapet har ingen kjennskap til vesentlige saker eller betingede forpliktelser per 31. desember 2021.

Note 20 | Hendelser etter balansedagen

Se note 35 i konsernregnskapet.

Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Aker ASA og konsern for kalenderåret 2021 og per 31. desember 2021.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes per 31. desember 2021. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31. desember 2021. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk Regnskapsstandard 16 per 31. desember 2021.

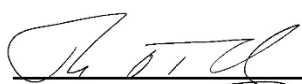
Etter vår beste overbevisning:

- Er årsregnskapet 2021 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- Gir opplysningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2021.
- Gir årsberetningen en rettviseende oversikt over
 - utviklingen, resultat og stillingen til konsernet og morselskapet
 - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor.

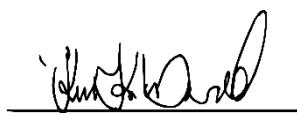
Fornebu, 24. mars 2022
Aker ASA



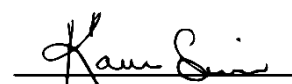
Kjell Inge Røkke
Styrets leder



Frank O. Reite
Styrets nestleder



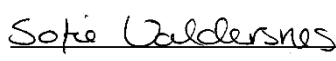
Kristin Krohn Devold
Styremedlem



Karen Simon
Styremedlem



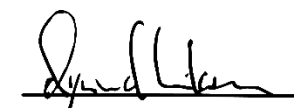
Atle Thorsøy
Styremedlem



Sofie Valdersnes
Styremedlem



Arnfinn Stensø
Styremedlem



Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Revisors beretning



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Aker ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Aker ASAs revisor sammenhengende i 18 år fra valget på generalforsamlingen den 13.februar 2004 for regnskapsåret 2004.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statautorisert revisor - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnes	Molde	Straume
Årendal	Hamar	Siden	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Kisvick	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansund	Slavanger	Ålesund



Uavhengig revisors beretning - Aker ASA

Virksomhetssammenslutning med Mainstream Renewable Power

Det vises til konsernregnskapets note 7 Kjøp av datterselskapet og transaksjoner med minoritetsinteresser, samt Styrets årsberetning og avsnittet 'Virksomhet og lokalisering'.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Den 11.mai 2021 gjennomførte selskapet et oppkjøp av 75% av aksjene av Mainstream Renewable Power Limited i en virksomhetssammenslutning. I forbindelse med kjøpesumallokeringen og fastsettelse av virkelig verdi ble en rekke estimater og vurderinger anvendt, blant annet: • Kontantvederlag og avsetning for betinget vederlag • Identifisering og verdsettelse kontraktsmessige eiendeler, inkludert blant annet prognoser for strømforsyning og etterspørsel, samt påfølgende driftsinntekter, driftskostnader og investeringer • Verdsettelse av andeler i felleskontrollerte virksomheter som har kraftproduserende eiendeler • Økonomisk levetid for vind- og solprosjekter • Diskonteringsrenter, inklusive landspesifikke risikofaktorer • Allokering av goodwill til kontantgenererende enheter I tillegg krever beregningen av virkelig verdi finansiell modellering av kontantstrømmene relatert til hver eiendel eller forpliktelse, modelleringen kan være kompleks, og kan medføre behov for ytterligere forutsetninger. Følgelig krever transaksjonen betydelig fokus i revisjonen, og er gjenstand for en høy grad av revisorskjønn.	Vi har lest aksjekjøpsavtalen for å danne oss en forståelse av de viktigste vilkårene og betingelsene, og på den bakgrunn vurdert rimeligheten av ledelsens analyse av relevante regnskapsmessige vurderinger. Vi har kontrollert kontoutskrift for kontantvederlag og vurdert estimatet for betinget vederlag. Vi har innhentet kjøpesumallokeringen utarbeidet av en ekstern verdesettelses spesialist engasjert av ledelsen for å bistå med identifisering og verdsettelse av identifiserbare eiendeler og forpliktelser. Vi har vurdert evne, kompetanse og objektivitet til den eksterne verdssettelsesspesialisten. Vi har vurdert rimeligheten av ledelsens identifisering og verdsettelse av eiendeler og forpliktelser, herunder vurdering av de underliggende kontantstrømmene relatert til kontraktene, eksterne rapporter over strømforsyning og etterspørsel, driftskostnader og historiske driftsresultat der det er vurdert nødvendig. Vi har også vurdert ledelsens identifisering av kontantgenererende enheter og påfølgende allokering av goodwill til disse. Vi benyttet KPMGs verdsettelsesspesialister for å vurdere benyttet verdsettelsesmetode og anvendte prinsipper, vurdere matematisk nøyaktighet av beregningen av diskonterte kontantstrømmer, samt utarbeide en uavhengig forventning av benyttede diskonteringsrenter og geografiske risikofaktorer. Vi vurderte også hvorvidt noteinformasjonen som omhandler virksomhetssammenslutningen i note 7 Kjøp av datterselskapet og transaksjoner med minoritetsinteresser, er dekkende.



Uavhengig revisors beretning - Aker ASA

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for rapport om eierstyring og selskapsledelse og bærekraftrapporten.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.



Uavhengig revisors beretning - Aker ASA

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir revisjonsutvalget en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet med filnavn aker-2021-12-31-no er utarbeidet i overensstemmelse med verdipapirhandelloven § 5-5 og tilhørende forskrift (ESEF-regelverket).

Etter vår mening er årsregnskapet i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.



Uavhengig revisors beretning - Aker ASA

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for at årsregnskapet utarbeides, merkes og offentliggjøres i det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves i ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig for utarbeidelsen, merkingen og offentliggjøringen.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med det felles elektronisk rapporteringsformat som kreves etter ESEF-regelverket. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med det felles elektroniske rapporteringsformatet.

Som et ledd i vårt arbeid utførte vi handlinger for å gjøre oss kjent med selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i det felles elektroniske rapporteringsformatet. Vi rettet kontrollen mot fullstendigheten og nøyaktigheten av merkingen, og vurderte ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfattet kontroll av samsvar mellom årsregnskapet som er merket i henhold til det felles elektroniske rapporteringsformatet og det reviderte regnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 24. mars 2022
KPMG AS

Lars Inge Pettersen
Statsautorisert revisor



Aker ASA og holdingselskaper

Sammenslått resultatregnskap	125
Sammenslått balanse per 31. desember	126
Noter til regnskapet	127
Note 1 Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse	127
Note 2 Driftsinntekter	127
Note 3 Mottatt utbytte	127
Note 4 Andre finansposter	128
Note 5 Verdiendring aksjer	128
Note 6 Skatter	129
Note 7 Aksjer og selskapsandeler	129
Note 8 Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler	130
Note 9 Rentebærende kortsiktige fordringer og finansielle anleggsmidler	130
Note 10 Kontanter og kontantekvivalenter	130
Note 11 Egenkapital	131
Note 12 Rentefri gjeld og forpliktelser	131
Note 13 Rentebærende gjeld	132
Note 14 Risiko	132
Revisors beretning	133

Sammenslått resultatregnskap

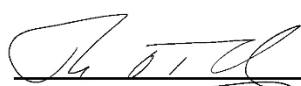
Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
Driftsinntekter	2	4 072	-
Driftskostnader		(369)	(270)
Avskrivninger og nedskrivninger	8	(31)	(82)
Driftsresultat		3 672	(352)
Mottatt utbytte	3	2 010	2 341
Andre finansposter	4	(107)	(589)
Verdiendring aksjer	5	6 858	3 815
Resultat før skatt		12 433	5 215
Skattekostnad	6	-	-
Årsresultat		12 433	5 215

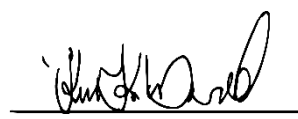
Sammenslått balanse per 31. desember

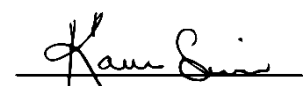
Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
EIENDELER			
Varige driftsmidler	8	535	562
Finansielle rentebærende anleggsmidler	9	3 965	1 785
Finansielle rentefrie anleggsmidler	8,9	145	15
Aksjer og selskapsandeler	7	29 895	25 018
Sum finansielle anleggsmidler		34 005	26 817
Sum anleggsmidler		34 540	27 380
Rentefrie kortsiktige fordringer		85	34
Rentebærende kortsiktige fordringer	9	471	52
Kontanter og kontantekvivalenter	10	4 025	1 303
Sum omløpsmidler		4 582	1 390
Sum eiendeler		39 122	28 769
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE			
Innskutt egenkapital		2 328	2 324
Opptjent egenkapital		25 474	14 981
Sum egenkapital	11	27 801	17 305
Avsetninger for forpliktelser	12	64	106
Rentebærende langsiktig gjeld	13	9 053	10 351
Sum langsiktige forpliktelser		9 117	10 457
Rentefri kortsiktig gjeld	12	1 204	1 007
Rentebærende kortsiktig gjeld	13	999	-
Sum kortsiktige forpliktelser		2 203	1 007
Sum egenkapital og forpliktelser		39 122	28 769

Fornebu, 24. mars 2022
Aker ASA

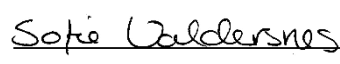

Kjell Inge Røkke
Styrets leder

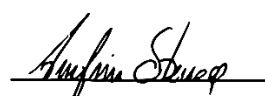

Frank O. Reite
Styrets nestleder

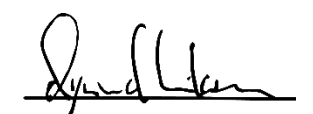

Kristin Krohn Devold
Styremedlem


Karen Simon
Styremedlem


Atle Traaen
Styremedlem


Sofie Valdersnes
Styremedlem


Arnfinn Stensø
Styremedlem


Øyvind Eriksen
Konsernsjef og daglig leder

Noter til regnskapet

Note 1 | Regnskapsprinsipper og grunnlag for utarbeidelse

Det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper er etablert for å vise den finansielle stillingen som om disse til sammen utgjorde ett eierselskap. Det tradisjonelle morselskapsregnskapet er utvidet til å ta med alle 100 prosent eide underliggende administrative serviceselskap og holdingselskap som ikke har annet enn investeringer, bankbeholdning og gjeld i balansen.

SELSKAPENE SOM ER SAMMENSLÅTT OG TIL SAMMEN UTGJØR AKER ASA OG HOLDINGSSELSKAPER ER SOM FØLGER:

- Aker ASA
- Aker Capital AS
- Aker Holding Start 2 AS
- Aker US Services LLC
- Resource Group International AS
- Aker Holding AS
- LN-XAX Air AS

Regnskapsprinsippene for Aker ASA og holdingselskaper er basert på regnskapsprinsippene til Aker ASA så langt det passer. Se Aker ASA regnskapsprinsipper på side 108. Et unntak fra Aker ASA sine regnskapsprinsipper er at for Aker ASA og holdingselskaper vil kjøp og salg av virksomheter være en del av selskapets ordinære virksomhet. Gevinst ved salg av aksjer er derfor klassifisert som driftsinntekter i det sammenslåtte resultatregnskapet i årsregnskapet. Konsernbidrag vedtatt etter årsslutt regnskapsføres i vedtaksåret.

Note 2 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Gevinst ved salg av aksjer i Aker BP ASA	2 533	-
Gevinst ved salg av aksjer i Ocean Yield ASA	1 526	-
Gevinst ved salg av aksjer i OY Holding LR2 Limited	13	-
Sum driftsinntekter	4 072	-

Note 3 | Mottatt utbytte

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aker BP ASA	1 666	1 594
Ocean Yield ASA	204	347
Aker Property Group AS	-	244
American Shipping Company ASA	110	101
Aker Solutions ASA	-	55
Øvrige selskaper	30	-
Sum mottatt utbytte	2 010	2 341

Note 4 | Andre finansposter

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Renteinntekt selskap samme konsern	170	53
Andre renter	(318)	(334)
Andre finansposter	41	(308)
Sum andre finansposter	(107)	(589)

Andre finansposter i 2021 kan blant annet henføres til gevinst på TRS-kontrakter med 66 millioner kroner, verdiendring fordringer 23 millioner kroner og tap på valuta inklusive sikringsinstrumenter med 50 millioner kroner.

Andre finansposter i 2020 kan blant annet henføres til tap på TRS-kontrakter med 106 millioner kroner, nedskrivning fordringer 131 millioner kroner og tap på valuta inklusive sikringsinstrumenter med 44 millioner kroner.

Note 5 | Verdiendring aksjer

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aker Horizons ASA ¹⁾	6 416	-
REC Silicon ASA	1 144	-
Aker Solutions ASA	903	(287)
Ocean Yield ASA	60	(60)
Solstad Offshore ASA	(77)	66
Aker Carbon Capture AS ¹⁾	-	1 291
Aker Offshore Wind AS ¹⁾	-	579
Align AS	-	(58)
Akastor ASA	(175)	(288)
Aker BioMarine ASA	(1 295)	2 578
Verdiendring andre aksjer	(117)	(6)
Sum	6 858	3 815

1) Verdiendring før salg/egenkapitalinnskudd til Aker Horizons AS (endret navn til Aker Horizons ASA).

Note 6 | Skatter

Utsatt skattefordel er innregnet i balansen i den utstrekning prognoser og plantall tilsier at Aker ASA og holdingselskaper vil kunne benytte underskuddene i fremtiden. Per 31. desember 2021 og 31. desember 2020 er utsatt skattefordel nedskrevet til null.

Note 7 | Aksjer og selskapsandeler

Per 31. desember 2021	Eierandel i %	Antall aksjer	Regnskapsført verdi (mill kroner)	Børskurs (kroner)	Markedsverdi ¹⁾ (mill kroner)
Industrielle investeringer					
Aker BP ASA	37,14	133 757 576	8 326	271,60	36 329
Aker BioMarine ASA	77,79	68 132 830	3 700	54,30	3 700
SalMar Aker Ocean AS	15,00	15 000 000	645	-	645
Aker Solutions ASA	33,34	164 090 489	3 603	23,38	3 836
Aker Horizons ASA	76,15	464 285 714	9 461	33,05	15 342
Aker Energy AS	50,79	63 633 423	957	-	957
Akastor ASA	36,70	100 565 292	537	5,34	537
Cognite AS	50,46	7 059 549	296	-	6 684
Sum industrielle investeringer			27 524		68 030
Finansielle investeringer					
Aker Property Group AS			683		
Seetee AS			447		
Abelee AS			387		
American Shipping Company ASA			317		
Clara Ventures AS			155		
Just Technologies AS			57		
Solstad Offshore ASA			103		
Philly Shipyard ASA			51		
Norron Holding AB			44		
Aize Holding AS			39		
Trygg IDT Holdings I Corp			20		
Øvrige egenkapitalinvesteringer			68		
Sum aksjer og selskapsandeler			29 895		

1) Se note 14.

Note 8 | Varige driftsmidler og finansielle rentefrie anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	Finansielle rentefrie anleggsmidler	Varige driftsmidler	Sum 2021	Sum 2020
Pensjonsmidler	4	-	4	-
Langsiktige fordringer mot datterselskaper	134	-	134	13
Øvrige	7	535	542	564
Sum	145	535	680	577

Varige driftsmidler i 2021 kan blant annet henføres til fly med 419 millioner kroner (436 millioner kroner i 2020). Posten inkluderer også inventar, programvare, kontormaskiner og eiendommer med 84 millioner kroner (95 millioner kroner i 2020).

Årets avskrivninger i 2021 var på 31 millioner kroner (32 millioner kroner i 2020). Det var ingen nedskrivning i 2021. I 2020 var nedskrivning av fly 50 millioner kroner.

Note 9 | Rentebærende kortsiktige fordringer og finansielle anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Finansielle rentebærende anleggsmidler	Sum 2021	Sum 2020
Fordringer mot datterselskaper	471	3 678	4 149	1 482
Andre fordringer	-	287	287	355
Sum	471	3 965	4 436	1 837

RENTEBÆRENDE FORDRINGER OG RENTEFRIE LANGSIKTIGE FORDRINGER MOT DATTERSELSKAPER PER 31. DESEMBER 2021:

Beløp i millioner kroner	Rentebærende kortsiktige fordringer	Rentebærende langsiktige fordringer	Sum rentebærende	Rentefrie langsiktige fordringer	Sum fordringer datterselskaper
Aker Horizons ASA	-	3 201	3 201	131	3 332
Aker Energy AS	467	-	467	-	467
Aker Property Group AS	-	225	225	2	227
Aize Holding AS	-	224	224	-	224
Øvrige selskaper	4	29	33	-	33
Sum	471	3 678	4 149	134	4 283

Note 10 | Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter utgjør 4 025 millioner kroner ved utgangen av året, hvorav 24 millioner kroner er bundne midler.

Note 11 | Egenkapital

Beløp i millioner kroner	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Balanse per 31. desember 2020	2 081	(1)	244	-	2 324	14 981	17 305
Årsresultat	-	-	-	-	-	12 433	12 433
Utdelt tilleggsutbytte	-	-	-	-	-	(873)	(873)
Avsatt utbytte	-	-	-	-	-	(1 077)	(1 077)
Estimatendring pensjon	-	-	-	-	-	7	7
Kjøp/salg/bonus egne aksjer	-	-	-	3	4	3	6
Reklassifisering	-	-	-	-	-	-	-
Egenkapital per 31. desember 2021	2 081	(1)	244	3	2 328	25 474	27 801

Per 31. desember 2021 bestod aksjekapitalen av 74 321 862 aksjer, egne aksjer utgjorde 34 548 aksjer og antall utestående aksjer var 74 287 314. Aksjene er utbytteberettiget. Hver aksje har lik stemmeandel. Aker ASA er ikke stemmeberettiget for sine egne aksjer. På generalforsamlingen den 22. april 2022 vil det bli foreslått et utbytte på 14,50 kroner per aksje, totalt 1 077 millioner kroner. Det vil videre bli foreslått at styret får en fullmakt til å vedta ytterligere utbytte med grunnlag i årsregnskapet for 2021.

Note 12 | Rentefri gjeld og forpliktelser

Beløp i millioner kroner	Kortsiktige	Langsiktige	Sum 2021	Sum 2020
Pensjonsforpliktelse	-	35	35	43
Garantiforpliktelse mot The Resource Group TRG AS ¹⁾	-	29	29	62
Avsatt utbytte	1 077	-	1 077	873
Øvrig	127	-	127	135
Sum	1 204	64	1 268	1 113

¹⁾ Se note 11 til Aker ASAs selskapsregnskap

Note 13 | Rentebærende gjeld

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD FORDELES SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Obligasjonslån langsiktig	4 000	4 500
Sikret banklån	4 087	4 840
Usikret banklån	999	1 047
Aktivert lånekostnad	(33)	(36)
Sum langsiktig rentebærende gjeld	9 053	10 351
Obligasjonslån kortsiktig	1 000	-
Sikret banklån (3-årig lån med årlig rullering)	-	-
Aktivert lånekostnad	(1)	-
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	999	-
Sum rentebærende gjeld	10 052	10 351

RENTEBÆRENDE EKSTERN GJELD HAR FØLGENDE AVDRAGSPLAN FORDELT PÅ LÅNETYPE:

Beløp i millioner kroner	Obligasjonslån	Sikret banklån	Usikret banklån	Aktiverte lånekostnader	Sum
2022	1 000	-	-	(1)	999
2023	2 000	1 000	-	(5)	2 995
2024	2 000	3 087	999	(27)	6 058
Sum	5 000	4 087	999	(34)	10 052

Note 14 | Risiko

AKER ASA OG HOLDINGSELSKAPERS BALANSEFØRTE VERDIER FORDELER SEG PÅ TO SEGMENTER:

Prosent	2021	2020
Industrielle investeringer	70 %	80 %
Finansielle investeringer	30 %	20 %
Spesifisering finansielle investeringer:		
Fonds- og egenkapitalinvesteringer	6 %	7 %
Kontanter	10 %	5 %
Rentebærende fordringer	12 %	6 %
Anleggsmidler, rentefrie fordringer	2 %	2 %

Virksomheten innenfor hver kategori vil være eksponert mot makroutviklingen i sine respektive markedssegmenter.

Sum balanseført verdi eiendeler for Aker ASA og holdingselskaper er 39 122 millioner kroner, hvorav balanseført verdi av industrielle investeringer er 27 524 millioner kroner. I note 7 er balanseført verdi og markedsverdi av hver investering innenfor industrielle investeringer spesifisert. Totalt sett for de industrielle investeringene er markedsverdien 68 030 millioner kroner, betydelig høyere enn balanseført verdi. Regnskapsført verdi av de unoterte selskapene SalMar

Aker Ocean AS og Aker Energy AS er inkludert i sum markedsverdi. For det unoterte selskapet Cognite AS reflekterer markedsverdi den verdi som ble satt i mai 2021 ved emisjon i Cognite AS fra ekstern investor. For investeringer i de børsnoterte selskapene Akastor ASA og Aker BioMarine ASA er regnskapsført verdi lik markedsverdi.

Balanseført verdi av finansielle investeringer er 11 597 millioner kroner. Kontanter utgjør 10 prosent av sum balanseførte eiendeler og 35 prosent av finansielle investeringer.

Se også note 6 i konsernregnskapet for Aker ASA.

Revisors beretning



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Aker ASA

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert det sammenslåtte regnskapet for Aker ASA og holdingselskaper som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, et sammendrag av viktige forutsetninger for utarbeidelsen og andre noteopplysninger.

Etter vår mening

- gir det medfølgende sammenslåtte regnskapet avgitt i samsvar med de forutsetninger for utarbeidelsen angitt i innledningen til det sammenslåtte regnskapet et rettviseende bilde av Aker ASA og holdingselskapers finansielle stilling per 31. desember 2021, og av resultatene for regnskapsåret avsluttet per denne datoen.
- Uten å modifisere vår konklusjon gjør vi oppmerksom på at det sammenslåtte regnskapet er basert på forutsetninger angitt i innledningen til regnskapet, som beskriver grunnlaget for regnskapsavleggelsen. Som et resultat av dette anses ikke dette sammenslåtte regnskapet å være egnet for andre formål

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av Aker ASA og holdingsselskaper slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Aker ASA har utarbeidet et ordinært årsregnskap for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2021, bestående av selskapsregnskap utarbeidet etter regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge og konsernregnskap utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Vi har avgitt en revisjonsberetning datert 24. mars 2022 til aksjonærene i Aker ASA på det ordinære årsregnskapet.

Styrets ansvar for det sammenslåtte regnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide det sammenslåtte regnskapet i samsvar med de angitte forutsetninger for utarbeidelsen i innledningen til det sammenslåtte regnskapet, herunder at det gir et rettviseende bilde. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et sammenslått regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Siden	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knaresvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansund	Slavanger	Ålesund



Uavhengig revisors beretning - Aker ASA og holdingselskap

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av det sammenslåtte regnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at det sammenslåtte regnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på det sammenslåtte regnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i det sammenslåtte regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av Aker ASA og holdingselskapers interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt det sammenslåtte regnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 24.03.2022
KPMG AS

Lars Inge Pettersen
Statsautorisert revisor



Styret



Kjell Inge Røkke
Styrets leder

Industrileder Kjell Inge Røkke (født 1958) er Aker ASAs hovedeier og har vært drivkraften i Aker siden 1990-tallet. Røkke startet sin karriere da han kjøpte en 69-fots tråler i USA i 1982, og han bygget gradvis opp et ledende, verdensomspennende fiskeriselskap. I 1996 kjøpte det Røkke-kontrollerte selskapet RGI nok Aker-aksjer til å bli Aker's største eier, og fusjonerte senere RGI med Aker. Røkke er styreleder i The Resource Group TRG AS, TRG Holding AS og Aker ASA, samt styremedlem i flere øvrige Aker selskaper deriblant Aker BP ASA, Aker Solutions ASA, Aker Horizons ASA, Aker BioMarine ASA, Aker

Clean Hydrogen AS, Cognite AS, SalMar Aker Ocean AS og Aker Mainstream Renewables AS.

Per 31. desember 2021 kontrollerer Røkke 50 673 577 aksjer (68,2 prosent) i Aker ASA, gjennom sitt eierselskap The Resource Group TRG AS med datterselskaper, og har ingen opsjoner. Røkke er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2020–2022.



Frank O. Reite
Styrets nestleder

Frank O. Reite (født 1970) begynte å jobbe for Aker i 1995 og hadde stillingen som finansdirektør i Aker ASA fra august 2015 til august 2019. Han arbeider nå som rådgiver. Reite er utdannet Handelsøkonom fra

Handelshøyskolen BI i Oslo. Reite var konsernsjef i Akastor frem til 2015, og har tidligere hatt en rekke topplederposisjoner i Aker-konsernet, inkludert ansvar for ledelse og utvikling av Aker's investeringer i Convento Capital Fund AS, Havfisk ASA, Norway Seafoods ASA og Aker Yards ASA. Reite har også erfaring fra banksektoren og som operativ direktør i Paine & Partners, et New York-basert private equity-selskap. Reite er blant annet styreleder i Convento AS og Norron AB og styremedlem i Solstad Offshore AS. I tillegg til vervet som styrets nestleder, er Reite leder av revisjonskomiteen i Aker ASA.

Per 31. desember 2021 eier Reite 74 182 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Fausken Invest AS, og har ingen opsjoner. Reite har vært nestleder i styret i Aker ASA siden april 2021. Han er valgt inn for perioden 2021–2023. Reite er norsk statsborger.



Karen Simon
Styremedlem

Karen Simon (født 1959) pensjonerte seg fra sitt verv som styrets nestleder i JPMorgan Investment Banking i desember 2019. Hun har vært ansatt i JPMorgan i 36 år hvor hun har hatt en rekke stillinger,

blant annet har hun vært Global Head of JPMorgan's Financial Sponsor Coverage, Co-Head of EMEA Debt Capital Markets, samt Head of EMEA Oil & Gas coverage. Simon har omfattende erfaring innen corporate finance og har jobbet i London, New York og Houston. Hun er også styreleder for Energean plc som er notert på London Stock Exchange, samt styremedlem i Crescent Energy, NYSE notert i USA. Simon har også sentrale verv for flere frivillige organisasjoner.

Simon er uavhengig styremedlem. Per 31. desember 2021 eier Simon ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Hun er både britisk og amerikansk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2021–2023.

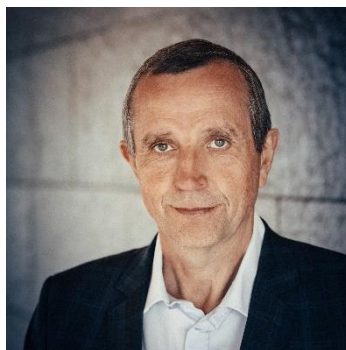


Kristin Krohn Devold
Styremedlem

Kristin Krohn Devold (født 1961) var stortingsrepresentant for Høyre fra 1993 til 2005. Hun var forsvarsminister fra 2001 til 2005. Hun er i dag administrerende direktør i NHO Reiseliv og styremedlem iblant annet

Aker ASA, Dark AS, BRABANK ASA, samt at hun er nestleder i EOS-utvalget. Hun er utdannet siviløkonom ved Norges Handelshøyskole og har mellomfag i sosiologi fra Universitetet i Bergen.

Krohn Devold er uavhengig styremedlem. Per 31. desember 2021 eier Krohn Devold 590 aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Krohn Devold er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2021–2022.



Atle Tranøy
Styremedlem,
Ansattes representant

Atle Tranøy (født 1957) er hovedtillitsvalgt i Aker ASA. Han har vært heltidstillitsvalgt i Aker-bedrifter siden 1983, først i Kværner Stord. Han er også leder for Global Works

Council i Aker, samt forbundsstyremedlem i Fellesforbundet. Tranøy har vært ansatt i Aker Solutions Stord siden 1976. Han er utdannet rørlegger.

Per 31. desember 2021 eier Tranøy ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Tranøy er norsk statsborger. Han er valgt inn for perioden 2021–2023.



Arnfinn Stensø
Styremedlem
Ansattes representant

Arnfinn Stensø (født 1957) har vært ansatt i Aker Solutions i Stavanger siden 1998. Han er utdannet elektroingeniør og er medlem i NITOs forhandlingsutvalg og

samarbeidsutvalget NITO-NHO.

Per 31. desember 2021 eier Stensø ingen aksjer i Aker ASA, og har ingen opsjoner. Han er norsk statsborger. Stensø er valgt inn for perioden 2021–2023.



Sofie Valdersnes
Styremedlem,
Ansattes representant

Sofie Valdersnes (født 1985) har fagbrev som prosesseteknikker og har høyskoleutdanning innen økonomi og ledelse ved Handelshøyskolen BI. Valdersnes ble ansatt i Aker

BP i 2018 og jobber som prosesseteknikker på Ula-plattformen. Valdersnes er vararepresentant til kontrollkomiteen i Industri Energi og tidligere nestleder i IKM Ansattes Forening.

Per 31. desember 2021 eier Valdersnes ingen aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Valdersnes er norsk statsborger. Hun er valgt inn for perioden 2021–2023.

Ledelse



Øyvind Eriksen
Konsernsjef

Øyvind Eriksen (født 1964) ble ansatt som konsernsjef i Aker ASA i januar 2009. Eriksen er utdannet jurist ved Universitetet i Oslo. Han var ansatt i advokatfirmaet BAHR fra 1990, som partner siden 1996, og som styremedlem/-formann fra 2003. Som forretningsadvokat jobbet Eriksen blant annet med strategisk og operasjonell utvikling, transaksjoner (M&A) og forhandlinger. Eriksen har hatt en rekke styreverv i ulike bransjer, deriblant shipping, finans, kapitalforvaltning/investeringsselskaper, offshore drilling, fiskeri, fiskeoppdrett, media, handel og industri. Som konsernsjef er Eriksen i dag styreleder i Aker BP ASA, Cognite AS, Aker Asset Management AS, Aker Horizons ASA, samt nestleder i Aker Solutions ASA. Eriksen er også styremedlem i flere Aker-eide selskaper og ideelle organisasjoner, deriblant nestleder i Kreftforeningen og medlem av World Economic Forum C4IR Global Network Advisory Board.

Per 31. desember 2021 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt private selskap Erøy AS. Han har ingen opsjoner. Gjennom Erøy AS eier Eriksen også 0,20 prosent av B-aksjene i TRG Holding AS. Eriksen er norsk statsborger.



Svein Oskar Stoknes
Finansdirektør

Svein Oskar Stoknes (født 1970) tiltrådte stillingen som finansdirektør i Aker ASA i august 2019. Stoknes kom fra stillingen som finansdirektør i Aker Solutions. Han var ansatt i Aker Solutions fra 2007 og som finansdirektør fra 2014. Stoknes har tidligere også hatt en rekke senior stillinger innen finans og rådgivning for selskaper som Tandberg, Citigroup og ABB. Han er utdannet siviløkonom ved Handelshøyskolen BI og har en master of business administration (MBA) fra Columbia Business School i New York. Stoknes er styremedlem i Akastor ASA, Aker Property Group AS og Aker Capital AS.

Per 31. desember 2021 eier Stoknes 6 620 aksjer i Aker ASA og har ingen opsjoner. Stoknes er norsk statsborger.

Rapport om eierstyring og selskapsledelse

”

Aker tror på det aktive eierskapet. Det aktive eierskapet gir retning og kraft.

God eierstyring og selskapsledelse danner grunnlag for verdiskapning, som igjen er målet for Aker ASA (Aker). Det er en forutsetning for at et industrielt investeringselskap som Aker skal lykkes. Eierstyring og selskapsledelse er derfor viktige tema for både styret og ansatte i Aker, og i utøvelse av eierstyring i de underliggende selskaper.

Aker tror på det aktive eierskapet. Aksjeeiere som har klare strategiske mål for selskapet og som engasjerer seg gjennom styrearbeid og i direkte dialog med selskapets ledelse, bidrar til å skape verdier. Det aktive eierskapet gir retning og kraft.

Akers hovedaksjeeier, TRG Holding AS, er gjennom Kjell Inge Røkke sterkt engasjert i Aker. På samme vis er Aker tett involvert i oppfølgingen av de selskaper som har Aker som hovedaksjonær. Akers styringsmodell er nærmere omtalt i styrets årsberetning for 2021.

I tråd med regnskapsloven § 3-3 b og Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, som sist ble redigert høsten 2021, har styret gjennomgått og oppdatert selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse.

Nedenfor gjennomgås de enkelte punktene i anbefalingen fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Det er stor grad av overensstemmelse mellom anbefalingen og Akers prinsipper.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Akers prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er fastsatt av styret. De har som formål å sikre en hensiktsmessig rolledeling mellom selskapets eiere, styre

og daglig ledelse, samt betryggende kontroll med virksomheten.

2. Selskapets virksomhet

Selskapets formålsparagraf er beskrevet i selskapets vedtekter:

"Selskapets virksomhet består i å eie og drive industri- og annen tilknyttet virksomhet, forvaltning av kapital og andre funksjoner for konsernet, samt delta i eller overta annen virksomhet."

Styret har utarbeidet klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. I arbeidet med dette hensyntas ulike bærekraftselementer og selskapet har styregodkjente retningslinjer (Sustainability Policy) for hvordan det integrerer hensynet til omverdenen i verdiskapningen. En egen bærekraftsrapport som adresserer ulike miljømessige, sosiale og forretningsetiske tema er tilgjengelig på selskapets hjemmesider. Styret evaluerer mål, strategier og risikoprofil minst årlig.

3. Selskapskapital og utbytte

Selskapskapital

Aker ASA og holdingselskaper har 27 801 millioner kroner i bokført egenkapital per 31. desember 2021, tilsvarende en egenkapitalandel på 71 prosent.

Morselskapet har samtidig en bokført egenkapital på 24 042 millioner kroner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 74 prosent. Aker anser kapitalstrukturen som hensiktsmessig og tilpasset mål, strategi og risikoprofil.

Utbytte

Akers utbyttepolitikk er inntatt under seksjonen for aksjonærinformasjon i årsrapporten for 2021, og er gjengitt på selskapets hjemmesider. Utbyttepolitikken utgjør sammen med utbyttekapasiteten grunnlaget for styrets forslag til disponering av årsresultatet for 2021.

Styrefullmakter

Styrets forslag til fullmakter er i tråd med anbefalingen. Styrefullmakter er begrenset til definerte forhold og behandles som egne saker på generalforsamlingen. Fullmaktene gjelder frem til neste ordinære generalforsamling.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Selskapet har kun én aksjeklasse, og samtlige aksjer har like rettigheter i selskapet. Aker har utviklet prinsipper og retningslinjer for avtaler om transaksjoner og andre avtaler som ikke anses som ordinær drift mellom Aker og selskaper hvor Aker har betydelige eierinteresser.

5. Aksjer og omsettelighet

Det gjelder ingen begrensninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjene i Aker ASA.

6. Generalforsamling

Innkalling, påmelding og deltagelse

Selskapet oppfordrer alle aksjeeiere til å delta på generalforsamling. Gjennom generalforsamlingen utøver aksjeeierne den høyeste myndighet i selskapet. For 2022 er generalforsamlingen fastsatt til 22. april.

Aksjeeiere som ikke kan delta på generalforsamlingen kan i hele påmeldingsperioden avgi stemme i hver enkelt sak via elektronisk forhåndsstemming. Det er også mulig å avgi stemme ved bruk av fullmakt. Informasjon om fremgangsmåten for elektronisk stemmegivning og meddelelse

av fullmakt med stemmeinstruks fremgår av innkallingen og av selskapets hjemmeside.

Møteledelse, valg m.m.

I henhold til vedtektene er det styrets leder eller en person utpekt av denne som leder generalforsamlingens møter. Aker fraviker på dette punktet anbefalingen fra NUES om at generalforsamlingen får anledning til å velge uavhengig møteleder, da erfaringene med ledelse og gjennomføring av generalforsamlingene har vært gode.

Det legges opp til at valgkomiteen og revisor er representert på generalforsamlingen. Generalforsamlingen velger valgkomiteens medlemmer, samt styrets aksjonærvalgte medlemmer. I sitt arbeid legger valgkomiteen vekt på at styret skal fungere best mulig som kollegium, at lovpålagte bestemmelser om likestilling i styret skal kunne oppfylles, og at styremedlemmenes bakgrunn og kompetanse utfyller hverandre. Generalforsamlingen inviteres derfor til å votere over et samlet styre. Det er altså ikke anledning til å avgi forhåndsstemmer på enkeltkandidater. Aker ASA avviker med dette fra NUES anbefalingen om at det skal legges til rette for at generalforsamlingen får mulighet til å stemme på hver enkelt av kandidatene til verv i selskapets organer.

7. Valgkomité

Selskapet har vedtektsfestet valgkomité. Valgkomiteen består av minimum to medlemmer som har en normal funksjonstid på to år. Valgkomiteens medlemmer og leder velges av generalforsamlingen, som også fastsetter komiteens godtgjørelse. Valgkomiteens nåværende medlemmer er presentert i årsrapporten for 2021.

Valgkomiteens oppgaver er regulert i en instruks vedtatt av generalforsamlingen. Hovedoppgavene er å avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av kandidater og honorar til styret og valgkomiteen, samt honorar til medlemmer av revisjonsutvalget. Aksjeeiere som ønsker å kontakte valgkomiteen kan gjøre dette ved å

benytte følgende e-postadresse: contact@akerasa.com.

Kjell Inge Røkke, styreleder og hovedaksjonær i Aker ASA, leder også selskapets valgkomité. Dette er ikke i henhold til NUES-anbefalingen hvoretter styremedlemmer ikke bør ha sete i selskapets valgkomité. Selskapets vurdering er imidlertid at NUES anbefalingen på dette punktet er begrunnet i hensyn som i mindre grad gjør seg gjeldende i en situasjon der én aksjonær, i Aker ASAs tilfelle Røkke selv, kontrollerer mer enn 2/3 av selskapets aksjer, og således allerede har 2/3 flertall på selskapets generalforsamling.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

I henhold til selskapets vedtekter skal styret bestå av mellom 6 og 12 personer valgt av aksjonærene og ansatte i konsernet. De ansattes rettigheter til representasjon og medbestemmelse er blant annet sikret gjennom utvidet styrerepresentasjon for de ansatte etter vedtak i den offentlig oppnevnte Bedriftsdemokratienmnda. Med grunnlag i dette, og vedtektene, skal minst 1/3 av styremedlemmene i Aker ASA velges av og blant de ansatte i konsernet. Valgkomiteens innstilling inkluderer forslag til hvem som er styrets leder og nestleder og fastsettes av aksjeeierne i generalforsamling. To av fire aksjeeiervalgte styremedlemmer er uavhengig av de ledende ansatte i selskapet og vesentlige forretningsforbindelser (mens NUES anbefaler at flertallet av styrets medlemmer skal være uavhengige), og flertallet av de aksjeeiervalgte styremedlemmene er uavhengige av selskapets hovedeier.

Kjell Inge Røkke har personlig økonomisk interesse som eier i selskapets hovedaksjeeier, TRG Holding AS. Verken konsernsjef (daglig leder) eller andre ledende ansatte er medlem av styret i Aker ASA.

Dagens sammensetning av styret er beskrevet i årsrapporten for 2021. Der finnes det også ytterligere informasjon om styremedlemmenes kvalifikasjoner og

kompetanse, eide aksjer og deltakelse i styrekomiteer, samt informasjon om uavhengighet og oversikt over deltagelse i styremøter for det samlede styret. Selskapet har ikke bedriftsforsamling.

9. Styrets arbeid

Styret i Aker har fastsatt en styreinstruks som regulerer ansvarsområder, oppgaver og rolledeling for styret, styrets leder og daglig leder. Styreinstruksen inneholder også prinsipper og retningslinjer for avtaler om transaksjoner og andre avtaler som ikke anses som ordinær drift mellom Aker og nærstående, og inkluderer bl.a. krav om når det må innhentes uavhengig verdivurdering.

Se mer om transaksjoner med nærstående i 2021 i note 33 i konsernregnskapet for 2021.

Det er også utarbeidet retningslinjer som skal sikre at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret dersom de direkte eller indirekte har vesentlig interesse i avtaler som inngås av Aker eller selskaper hvor Aker har betydelige eierinteresser.

Styret foretar årlige evalueringer av sitt arbeid og sin kompetanse.

Aker har et revisjonsutvalg. Utvalgets mandat regulerer ansvarsområder, oppgaver, forhold til ekstern revisor og rapportering til styret. Utvalgets sammensetning fremgår i årsrapporten for 2021. NUES anbefaler at flertallet av medlemmene er uavhengig av selskapets virksomhet. Bare ett av de tre medlemmene i revisjonsutvalget anses uavhengig av Aker's virksomhet. Det uavhengige medlemmet oppfyller også lovens krav om kvalifikasjoner innenfor regnskap. Styret har vurdert behovet for et kompensasjonsutvalg i Aker ASA, og har kommet til at selskapet for tiden ikke har behov for et slikt utvalg.

10. Risikostyring og intern kontroll

Styringsprinsipper

Styret i Aker fastsetter de overordnede prinsipper for styring og kontroll i Aker ASA gjennom vedtak av ulike styrende dokumenter. På særlig viktige områder

med konserngjennomgripende relevans, påses det at tilsvarende styrende dokumenter implementeres i datterselskapene innenfor rammen av Aker's styrende dokumenter på området. Eksempelvis uttrykker Aker's Code of Conduct også Aker's forventninger til porteføljeselskapenes Code of Conduct. Det samme gjelder innenfor områder som anti-korrupsjon, bærekraft og Supplier Conduct.

Aker har en «Compliance Officer»-funksjon med delt rapportering til selskapets CEO og selskapets revisjonsutvalg. Compliance Officers hovedoppgave er å påse at Aker ASA er «compliant» med relevante lover og regler, herunder Aker's interne regelverk og retningslinjer mv. for hvordan Aker ASA integrerer hensynet til omverdenen i verdiskapningen. Aker har valgt en risiko-basert tilnærming til Compliance Officers mandat. Aker ASA's compliance officer tilstreber å bidra til effektiv informasjons- og kunnskapsdeling mellom de ulike compliance-avdelingene i gruppen.

I 2019 ble Aker ASA medlem i Word Economic Forums underavdeling for antikorrupsjonsforebyggelse, «PACI» (Partnering Against Corruption Initiative). Gjennom dette samarbeidet har Aker ASA tilgang på kompetanse og erfaring fra noen av verdens største og mest avanserte compliance-organisasjoner.

Aker har etablert et system for å varsle om alvorlige forhold som for eksempel brudd på etiske retningslinjer og lovbrudd («whistleblower» kanal). Informasjon om varslingsystemet med kontaktinformasjon er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Risikostyring og intern kontroll

Styret gjennomfører hvert år en risikobasert gjennomgang av selskapets portefølje. Forut for den årlige risikorapporteringen til styret, gjennomgår revisjonsutvalget rapporterte hovedrisiki, og relevante risikoreduserende tiltak. Revisjonsutvalget gjennomgår også selskapets interne rapporteringssystemer, internkontroll og generell risiko-håndtering.

Aker har utarbeidet en prosedyre for internkontroll i finansiell rapportering (ICFR) som har blitt implementert i alle vesentlige konsernselskaper. Prosedyren stiller krav til årlig risikovurdering, kartlegging/implementering av nøkkelkontroller, dokumentert gjennomføring av nøkkelkontroller, samt prosesser for overvåking av at nøkkelkontroller gjennomføres som tiltenkt. Erfaringene så langt er at selskapene viser en positiv utvikling, og at ICFR prosedyren setter rammer for mer målrettet og konsistent arbeid med ICFR.

I forbindelse med prosessen for avleggelse av Aker's årsregnskap, gjennomføres clearingmøter med ledelsen i hvert enkelt operativt datterselskap med hovedformål å sikre kvaliteten av finansiell rapportering. I clearingmøtene fokuseres det på vesentlige vurderingsposter, ikke-balanseførte poster, nærstående transaksjoner, nye og endrede regnskapsprinsipper, internkontroll i finansiell rapportering, og spesielle temaer i årsoppgjøret. Ekstern revisor er til stede på møtene.

Revisjonsutvalget foretar en forberedende gjennomgang av kvartals- og årsregnskapene. Revisjonsutvalget fokuserer på vurderingsposter og anvendelse av nye regnskapsprinsipper, og gjennomgår også eventuelle vesentlige nærstående transaksjoner.

I prosessen med å forberede Aker ASA's årlige bærekraftrapportering har det vært avholdt møter med porteføljeselskapene for å kvalitetssikre rapporteringen.

Revisjonsutvalget foretar også en forberedende gjennomgang av den årlige bærekraftrapporteringen.

11. Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og det eksisterer ikke opsjonsprogram for noen av styrets medlemmer.

Generalforsamlingen vedtar styrehonorar etter innstilling fra selskapets valgkomité. Styremedlemmer valgt av og blant ansatte

i konsernet og tilknyttede selskaper har på eget initiativ redusert sine styrehonorarer. Dette i tråd med avtale mellom de ansattes organisasjoner og Aker.

Frank O. Reite, nestleder i styret, er en av eierne i Converto, som i 2021 inngikk en mandatavtale med Aker for å utvikle Aker's verdier innenfor visse investeringer. De avtalte vilkårene har blitt presentert til og godkjent av styret.

Nærmere opplysninger om styregodtgjørelse for 2021 for de enkelte styremedlemmer fremgår av note 34 til årsregnskapet for konsernet for 2021.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Selskapet har fastsatt egne retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i henhold til reglene i Allmennaksjeloven § 6-16a, godkjent på selskapets generalforsamling i 2021. Disse retningslinjene for godtgjørelse til ledende ansatte er gjengitt i note 34 til årsregnskapet for konsernet, og blir fremlagt for godkjenning av den ordinære generalforsamlingen som et eget saksdokument minst hvert fjerde år. I tillegg fremlegges det årlig en lederlønsrapport for generalforsamlingen i tråd med reglene i Allmennaksjeloven § 6-16b (for rådgivende avstemming blant aksjonærene).

Konsernsjefens ansettelsesavtale er godkjent av styret. Konsernsjefens godtgjørelse fastsettes av styret etter innstilling fra styrets leder.

Konsernsjefen fastsetter godtgjørelse til ledende ansatte i samsvar med styrets retningslinjer. Aker har ingen opsjonsordninger. Lønnsordningen for ledende ansatte inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn.

Aker ASA har en ordning for tildeling av bonusaksjer til ansatte etter nærmere angitte vilkår og måloppnåelse. Dette insentivprogrammet for ansatte (eksklusiv

konsernsjef) fremgår av note 2 til årsregnskapet for Aker ASA.

Nærmere opplysninger om godtgjørelse for 2021 for den enkelte ledende ansatte fremgår av note 34 til årsregnskapet for konsernet.

Enkelte ledende ansatte i Aker ivaretar selskapets eierinteresser som styrerepresentant i andre Aker-selskaper. De mottar ikke personlig styrehonorar for dette.

13. Informasjon og kommunikasjon

Selskapets rapportering av finansiell, bærekraft og annen informasjon er basert på åpenhet og likebehandling av aktørene.

Alle børsmeldinger og pressemeldinger gjøres tilgjengelige på selskapets hjemmesider www.akerasa.com, i tillegg til at børsmeldinger også er tilgjengelige på www.newsweb.no.

Selskapet avholder presentasjoner i forbindelse med resultatrapportering og presentasjonene overføres på internett (webcast). Selskapets finansielle kalender finnes i årsrapporten for 2021, og er også tilgjengelig på selskapets hjemmesider.

14. Selskapsovertakelse

Det er ikke utarbeidet særskilte prinsipper for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud på Aker. Dette er ikke i tråd med NUES-anbefalingen. Til sammen 68,2 prosent av aksjene i Aker kontrolleres av Kjell Inge Røkke gjennom hans private TRG-selskaper. Styret har vurdert det slik at egne nedfelte prinsipper for hvordan selskapet skal opptre ved eventuelle overtakelsestilbud ikke er nødvendig.

15. Revisor

Revisor presenterer årlig en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet for styret. Videre har revisor gitt styret en skriftlig bekreftelse på at uavhengighetskravet er oppfylt.

Revisor deltar i alle møter i revisjonsutvalget og i styremøtet som behandler årsregnskapet. Revisor gjennomgår med styret eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper og vurderinger av vesentlige regnskapsestimater. Det har ikke vært uenighet mellom revisor og administrasjonen om vesentlige forhold.

Revisor rapporterer sin vurdering av intern kontroll i regnskapsrapporteringsprosessen til revisjonsutvalget. Resultatet av denne gjennomgangen presenteres for styret. Styret og revisjonsutvalget møter revisor uten at representanter fra den daglige ledelsen er til stede. Revisjonsutvalget mottar kvartalsvis oversikt over revisors tjenester til selskapet. Revisjonsutvalget godkjenner også honorar for vesentlige tilleggstjenester. Revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester fremgår av note 11 til konsernregnskapet for Aker for 2021, i tillegg til at dette opplyses på generalforsamlingen.

16. Likeverd, mangfold og inkludering

Aker har etablert en Sustainability Policy som er godkjent av styret og som inkluderer selskapets forpliktelser mht. likeverd, inkludering og mangfold. Aker har en ambisjon om, for alle nivåer og organer i organisasjonen å fokusere på mangfold på tvers av alder, kompetanse og bakgrunn. Videre har selskapet utviklet retningslinjer for likeverd, inkludering og mangfold for sammensetning av styre, styrings- og kontroll organ, utvalg og organisasjon. Målet med retningslinjene er å sikre en sterk bedriftskultur drevet av mangfold i tenkning og handling som fører til bedre beslutninger og skaper langsiktige verdier for Aker, andre interessenter og samfunnet. Gjeldende status for likestilling, mangfold og inkludering er nærmere beskrevet i bærekraftrapporten.



AKER ASA

Oksenøyveien 10, 1366 Lysaker

Postadresse: P.B. 243, 1326 Lysaker

Telefon: +47 24 13 00 00

E-post: contact@akerasa.com

www.akerasa.com